





# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## „Nur“ Arbeiter

Von Enno v. Loewenstern

Während die Historiker um die Deutung des 17. Juni ringen, rief Bundespräsident Carstens ein historisches Faktum in Erinnerung: „Als Herbert Wehner in der Debatte am 1. Juli 1953, d. Red.) einen Antrag der SPD begründete, den 17. Juni zum deutschen Nationalfeiertag zu erklären, nannte er die Einheit Deutschlands als das „elementare Anliegen“, das durch den Aufstand des 17. Juni sichtbar geworden sei.“

Heute ist es dieselbe SPD, die den deutschen Nationalfeiertag abzuschaffen, die deutsche Einheit als Gesprächsthema zu verdrängen und den Aufstand als eine Art Tarifaufeinandersetzung abzutun sucht. Der Düsseldorfer Kultusminister Girgensohn verordnete den Lehrern eine Sprachregelung: „Es steht fest, daß er (der Aufstand) nicht den Protest der gesamten Bevölkerung der DDR ausdrückte – bürgerliche, mittelständische Schichten sowie Intellektuelle waren weitgehend nicht beteiligt. Statt dessen standen die sozialen und politischen Forderungen der Industriearbeiter im Vordergrund.“

Tatsächlich erhoben sich die Arbeiter gegen unerträgliche Normen; sie fügten aber sofort Forderungen nach freien Wahlen an. Kurioserweise hat sich auch Günter Grass auf die Umdeutungen eingelassen; derselbe Grass, der mit seinem Stück „Die Plebejer proben den Aufstand“ seinerzeit die Hilflosigkeit eines ideologisch eingebundenen Dichters (Brecht) vor der Realität zeigte. Heute sagt auch er bei den von ihm initiierten „Wewelsflether Gesprächen“, es sei ein Arbeiteraufstand und kein Volksaufstand gewesen; die Studenten der Humboldt-Universität beispielsweise seien nicht mitgegangen.

Wer aber ist denn am 14. Juli 1789 alles auf die Bastille mitmarschiert? Muß bei jeder Volkserhebung ein Soziologe mitalloppieren und datenungeschützt festhalten, ob auch der richtige Bevölkerungsquerschnitt mittut? Bei den damaligen Versammlungen quer durch die „DDR“ waren genug Gehalts-, Stipendien- und wohnliche Rentenempfänger außer den Lohnempfängern dabei, und noch mehr hätten mitgemacht, wenn die Panzer nicht gewesen wären.

Die Sorge der SPD hat Girgensohn ausgedrückt: „Informationen über die DDR müssen also auch dem Ziel dienen, die innerdeutsche und internationale Verständigung weiterzubringen.“ Also: Fälschung um der Beschwichtigung willen. Es mag oft so sein, daß Arbeiter und Studenten verschiedene Wege gehen; eine Arbeiterpartei, die unter diesem Dilemma steht, hat wohl für die Grundfragen der Nation, der Freiheit, des Rechts nicht die Zeit.

## Ein- und Ausbildung

Von Peter Gillies

Schon der Begriff ist von entlarvender Unschärfe: Bildungsurlaub. Dahinter steht die Vorstellung, der Erwerb von Bildung sei nur in heiterer Urlaubsatmosphäre möglich und wünschbar, wofür man die Bildungshungern von der Arbeit befreien müsse.

In einigen Landesgesetzen gibt es bereits den Bildungsurlaub. Die SPD in Hessen verfocht bisher die Absicht, den bezahlten Bildungsurlaub von einer auf zwei Wochen zu verdoppeln und ihn allen Altersgruppen zu gewähren. Es spricht für eine gewisse Einsicht, wenn dieses Gesetz nun vor den Hessenwahlen nicht mehr beraten wird. Freilich ist es nicht besonders eindrucksvoll, mit einem Füllhorn zu locken und gleichzeitig zu beteuern, es sei völlig leer.

Es ist daran zu erinnern, daß schon heute die durchschnittliche effektive Wochenarbeitszeit in der Industrie bei nur 31 Stunden liegt. Jede weitere Verkürzung, ob durch Bildungsurlaub oder andere Maßnahmen, verteuert die Arbeitskosten weiter und gefährdet Arbeitsplätze, statt sie zu sichern.

Eine gedankliche Verkürzung anderer Art ist die Praxis des Bildungsurlaubs. Überwiegend findet er in gewerkschaftlichen Schulungskursen statt, was nicht unbedingt einem umfassenden Bildungsbegriff entspricht. Zu sarkastischem Gelächter haben schließlich auch die Gerichtsurteile beigetragen, die einen Karate-Kurs oder den Erwerb des Segelscheins A als Bildungsurlaub definierten.

Es hieß den Menschen und seine Mobilität unterschätzen, wollte man Bildung auf eine oder zwei bezahlte Wochen im Jahr begrenzen. Das wäre Urlaub von der Bildung.

## Unkündbare Helden

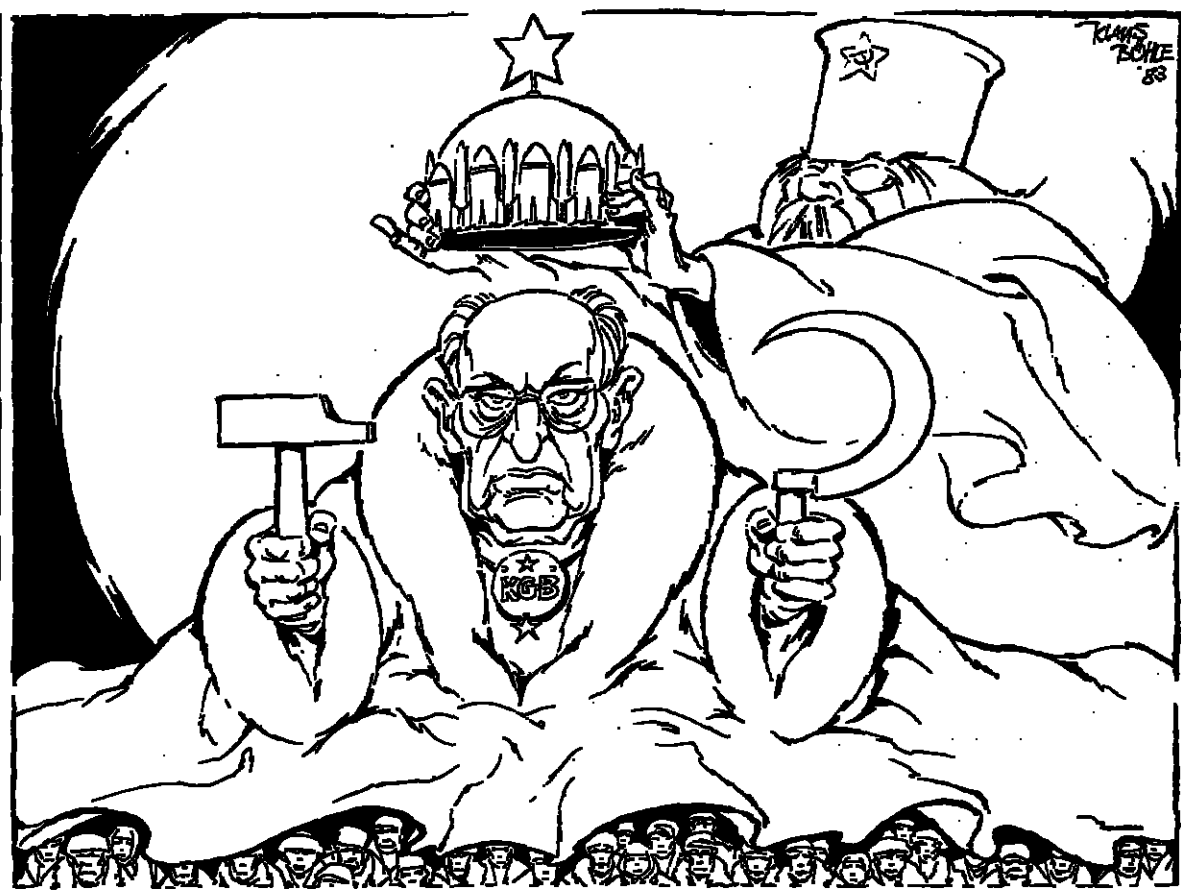
Von Joachim Neander

Es lohnt sich, jenes Theaterintendanten zu gedenken, der vor einigen Jahren bei seinem Amtsantritt an neuem Platz das Ensemble zu verjüngen und künstlerisch aufzufrischen versuchte, indem er 40 auslaufende Verträge nicht mehr verlängerte. Alle 40 Betroffenen liefen damals zum Arbeitsgericht. Inzwischen haben, wie jetzt im Arbeitskreis „Kultur“ auf der Hauptversammlung des Deutschen Städtetages berichtet wurde, nicht 10, nicht 20, nicht 30, sondern alle 40 ihren Prozeß gewonnen.

Das regt zum Spekulieren an. Das Theater der Zukunft, mit lauter unkündbaren Sängern und Schauspielern, Rollenfücher auf Lebenszeit. Neue Stücke? Nur noch im Senioren-Milieu, „Romeo und Julia“? Könnte umgeschrieben werden: Zwei rüstige Altenheimbewohner wollen heiraten, aber die beiderseitigen Kinder und Kindeskinde sind über die Raketenachrüstung auf den Tod miteinander verfeindet.

Selbst in theaterfernen Branchen wie der Politik öffnen sich Chancen. Der amtierende Kanzler sollte rechtzeitig einen Fachanwalt konsultieren. Vielleicht wäre im Falle eines neuerlichen Bonner Machtwechsels etwas mit Kündigungsschutz und Unzumutbarkeit zu machen. Probieren kann man es ja, unmöglich scheint nichts zu sein.

Bei den Politikern wäre wenigstens – und von hier an ist es bitterst gemeint – jener groteske Umkehrreffekt nicht zu befürchten, den die vielen realitätsfernen Urteilsprüche der Arbeitsgerichte in der Wirtschaft und im öffentlichen Dienst schon heute sichtbar erzielen: daß nämlich neue Mitarbeiter nur noch im dringlichsten Notfall eingestellt werden.



A Tsar is born

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Herrscher mit Gegengewicht

Von Carl Gustaf Ströhm

Nach einem Interregnum von über einem halben Jahr – in dieser Zeit war die Supermacht Sowjetunion seit Breschnevs Tod ein Land ohne reguläres Staatsoberhaupt – hat Juri Andropow es nun geschafft, Schneller als Breschnew hat er es zum Staatsoberhaupt gebracht. Dennoch ist Andropow alles andere als ein Alleinherrscher im Kreml.

Während der gut eingespielte Informations- (oder Desinformations-)Apparat des Parteichefs bereits im Westen ausstrahlen ließ, wichtig an den jüngsten Sitzungen der Moskauer Spitzengremien seien nur die Reden des Generalsekretärs und des Außenministers Gromyko, zeigt sich bei näherer Betrachtung, daß eigentlich ein anderer Mann die Kreml-Szene in diesen Tagen beherrscht: ein Mann noch dazu, der voreilig bereits politisch totgesetzt worden war – Konstantin Tschernenko, der einstige Breschnew-Vertraute.

Er war es, der seinen Rivalen Andropow nun auch als Staatsoberhaupt vorschlug – so wie er ihn nach Breschnevs Tod zum Generalsekretär nominieren mußte. Diesmal allerdings brauchte Tschernenko, anders als bei den Beisetzungsfestlichkeiten im November, nicht zu schweigen. Er redete und profilierte sich als neuer Chefideologe der Partei, vielleicht als eine Art neuer Suslow.

Dabei ist von Interesse, daß Tschernenko nunmehr zumindest im Parteiparagrafen als Nummer zwei auftritt, in gewisser Hinsicht als ein ideologischer Aufsteiger, der den Parteichef und dessen Apparatschik auf Kurs halten muß. Manche Passagen der Tschernenko-Rede vor dem ZK klangen fast ironisch: So etwa, wenn er dem Generalsekretär der KPdSU beschneigte, dieser sei immerhin besser als der amerikanische Präsident Reagan. Oder wenn Tschernenko die mangelnde Überzeugungskraft der sowjetischen außenpolitischen Propaganda anprangerte. Letzteres wirkte als deutliche Kritik sowohl an Außenminister Gromyko als auch an den in Andropows Fahrwasser segelnden Propaganda-Experten der Partei und des KGB.

Immer deutlicher zeigt sich, daß Juri Andropow letztlich nicht der Exponent des Parteiapparats, sondern einer in dieser Form bisher noch nicht dagewesenen Kombination von Armeeführung, Geheimpolizei, militärisch-industriellem Komplex plus außenpolitischem Apparat ist. Sowohl der eigentliche Parteiapparat – auf den sich offenbar Tschernenko stützen kann – als auch die Wirtschaftsexperten und der Staatsapparat sind in der neuen Moskauer Machtkonstellation nicht ausreichend vertreten. Hier liegt die Basis und die mögliche künftige Gegenposition Tschernenkos.

Andropow wiederum kann nicht gegen die Armee regieren; denn verlore er die Unterstützung der Generale und Marschälle, so wäre das vielleicht schon das Ende für ihn. Es ist immerhin bezeichnend, daß Andropow zuerst den Vorsitz des Verteidigungsrates übernahm, als er das monatelange Ringen um das Amt des Staatsoberhauptes einleitete. Dieser Posten ließ sich ohne Zustimmung der Militärs sicher nicht erobern.

Eine wichtige Rolle bei der Konsolidierung der Macht Andropows spielten auch Gromyko und der außenpolitische Apparat. Unter Stalin und bis weit in die Breschnew-Ära galt die Außenpolitik als eine für den innersowjetischen Machtkampf zweitrangige Größe.



Man gratuliert demonstrativ herzlich nach der Wahl: (von unten) Tichonow, Kungojew, Ponomarew; von Andropow verdeckt: Schtscherbickij

Jetzt allerdings, im Zeichen wachsender internationaler Verflechtung, ist die Außenpolitik mitsamt ihren Institutionen ein Instrument, durch das sich Erfolge (oder auch Mißerfolge) größten Ausmaßes produzieren lassen. Für Andropow sind außenpolitische Erfolge lebenswichtig, da er innen- und wirtschaftspolitisch kaum jene Änderungen zu schaffen vermag, die man am Anfang von ihm erwartet hatte.

Der nun gerade 69 Jahre alt gewordene Andropow ist weder von seinem Alter noch von seiner Lebenserfahrung her ein „Reformer“ – im Gegenteil. Ein Mann, der so lange Zeit an der Spitze eines Polizeiparates verbrachte, wird leicht der Versuchung erliegen, politische Probleme politisch zu lösen. Diese Andropow-Linie zeichnet sich bereits deutlich ab: Disziplinierung, Korruptionsbekämpfung, polizeiliche Razzien gegen „Mißgänger“, Ordnung, Niederhalten jeglicher Opposition, Zerschlagung der Dissidenten.

Sicher ist auch Tschernenko kein Liberaler. Seine Erklärung, der Westen versuche unter Amerikas Führung die „fortschrittlichen Veränderungen“ im Leben der Menschheit zu unterbinden, ja sogar „verlorene Positionen“ zurückzuerobieren, verraten das übliche Moskauer Feind-Klischee. Dennoch sollte der Westen nicht in den Fehler verfallen, Andropow als den „Gemäßigten“ und Tschernenko (oder wer immer sonst noch als Gegenspieler im Kreml auftauchen mag) als „Scharfmacher“ zu klassifizieren. Schließlich hat sich Gromyko in seiner Rede eindeutig zur Breschnew-Doktrin, das heißt zur sowjetischen Hegemonie über die kommunistischen Staaten bekannt. Die Hoffnungen auf innere Reformen des Sowjet-Imperiums und auf eine gemäßigtere außenpolitische Position liegen angesichts der Moskauer Machtlage in weiter Ferne. Von Andropow wird da nicht viel zu hören sein. Gerade deshalb sollte man ihm nicht zu schnell und nicht zu billig zu internationalen Erfolgen verhelfen.

## IM GESPRÄCH Roy Hattersley

### Wendig mit Ellenbogen

Von Fritz Wirth

Für Richard Crossman, den großen politischen „Don“ des Labour-Nachwuchses, war er „ein überaus fähiger Junge aus der Arbeiterklasse, der sich nach oben durchgeboxt hat“. Für die giftige Barbara Castle war er ein „fähiger, harter, skrupelloser kleiner Lummel“.

So unterschiedlich die Beurteilung des Roy Hattersley sein mag – in einem Punkt stimmen alle, die bisher mit ihm zu tun hatten, überein: viel Talent, das sich mit seinem zu scharf entwickelten Ehrgeiz selbst im Wege steht. Und so lobten sie diesen jungen Mann allesamt über den grünen Klee und hielten ihn sich zugleich auf Distanz. Das ist der Grund, warum dieser hochbegabte Politiker in den letzten zehn Jahren der ewige zweite Mann geblieben ist. Er diente unter Wilson, Callaghan und Foot stets als Juniorminister, zuständig für harte Arbeit und wenig Glanz.

Nun ist er endgültig aus diesem Schatten herausgetreten. Er bewirbt sich um das Amt des Parteichefs der Labour Party. Er glaubt, daß er der Mann ist, Großbritannien als Premierminister in die neunziger Jahre zu führen.

Auf der Suche nach politischen Leitbildern auf dem Weg nach oben hat er einige Enttäuschungen und Überraschungen erlebt. Er war einst ein Gaitskill-Mann und verlor mit dessen Tod auch die Hoffnung auf eine schnelle Karriere. Er setzte dann auf Roy Jenkins und suchte sich später den robusten Denis Healey als Lehrherrn aus.

Das ist eine politische Ahnenreihe, die ihm nun beim Kampf um die Macht nicht unbedingt zum Vorteil und zur Zierde gereicht. Der linke Parteiflügel Labours bekommt stets das große Jucken, wenn er an Hattersley denkt. Man hat bis heute noch nicht vergessen, daß er in vielen Zeitungsartikeln in den siebziger Jahren die amerikanische Vietnam-Politik verteidigte, während die Labour-Linke protestierend auf die Straßen zog.

Inzwischen ist dieser Mann wesentlich beweglicher geworden und hat es gelernt, mit den politischen Widersprüchen zu leben. So ist er ein überzeugter Pro-Europäer und ein Gegner der einseitigen nuklearen Abrüstung. Dennoch hatte er keine großen Schwierig-



Möchte Foots Nachfolger werden: Hattersley. FOTO: CAMERA PRESS

keiten, das letzte Wahlprogramm Labours zu unterschreiben, das den Auszug aus der EG und die unilaterale Nuklearabstufung forderte. Für solch politisches Aristokrat-Dasein hat er fähige und phrasensichere Fangnetze zur Hand wie: „Pragmatismus bedeutet nicht billige Kompromisse, er ist ein Ausdruck hoher politischer Ideale.“

Es ist deshalb immer schwerer geworden, seinen genauen politischen Standort zu orten. Man darf von ihm jedoch erwarten, daß er, wird er Parteichef, Labour wieder mehr zur politischen Mitte hin orientieren würde. Seinen politischen Rechtsabhang verdeckt er gern mit der Versicherung, daß er für einen neuen Radikalismus in seiner Partei kämpfe, einen englischen Radikalismus, wohlgeordnet, und nicht den revolutionären Art.

Er ist ein fleißiger Mann und ein gewandter Journalist, der wöchentlich jeweils eine Kolumne im „Guardian“, „Listeners“, „Punch“ schreibt. Leider plagt ihn, wie viele seiner Kollegen, die journalistische Berufskrankheit einer zuweilen pompösen Ethik.

„Ich bin direkt in die Labour Party hineingeboren worden“, schrieb er vor zwei Jahren in einem dieser Artikel. Ob Zufall oder Ironie: Jetzt, am selben Tage, an dem er seine Kandidatur für das Amt des Labourchefes bekanntgab, behauptete er im „Observer“, daß er der Sohn eines katholischen Priesters ist.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### NEU-OSNABRÜCKER OZ ZEITUNG

In einem Kommentar vom 17. Juni meinte das Blatt:

Es mag Freiheit oder Einheit gewesen sein oder beides, was die Arbeiter in der DDR und in Ost-Berlin angestrebt haben – jedenfalls hatten sie genug von Gängelung, Unterdrückung und dem zynischen Sozialismus einer Parteidiktatur. Wer heute im Westen, fern von solchen Umständen, lebt, kann Grundwerte leicht mit kleiner Münze handeln, es sind ja die anderen, denen sie vorenthalten werden. Der 17. Juni als Gedenktag bietet deshalb immer wieder Anlaß, dorthin zu schauen, wo Werte mißachtet, wo die Beschlüsse von Helsinki mit Füßen getreten werden: Nach Jena, wo man junge Leute wegen Unabständigkeit festnimmt und sie des Landes verweist. Nach Polen, wo auch schon Panzer bereitstanden, um freie Geister niederzurollen. In der Sowjetunion, wo ein Mann wie Sacharow im Bann leben muß. Solange dieses Unrecht gibt, solange die Folgen der deutschen Teilung noch immer eher schmerzhaft als erträglich sind, ist dieser Gedenktag unverzichtbar.

### WESTFALEN-BLATT

Zum Bäumers-Rücktritt heißt es in der hiesigen Zeitung:

„Hinhaltend“ sei der Kabinettschef, „zögernd und zaudernd“ lautet die Kritik an Rau aus der Bäumers-Umgebung. Die Arbeit des SPD-Ministerpräsidenten werde von der Einstellung bestimmt. Vorgänge selbst zu überlegen. Das könnte so auch der CDU-Oppositionsführer im Düsseldorf-Landtag gesagt haben. Der Unterschied ist nur – dies wird aus dem Munde eines Mannes zitiert, der bis Donnerstag noch zu den Stützen des Kabinetts Rau gerechnet wurde. Bäumers, der zu Zeiten der Regierung Kohl Spitzengelehrter in Außen- und Staatsverhandlungen war, ist bekannt dafür, daß er kein Blatt vor den Mund nimmt und seine Meinung in der offenen Bedeschlacht vertritt. Deshalb ist auch der Zeitpunkt des Bäumers-Rücktritts hochbrisant: Kurz vor dem Landesparteitag der SPD.

### DAILY EXPRESS

Der Bericht von Papst Johannes Pauls in Polen schließt das Londoner Blatt:

Wie viele Divisionen hat der Papst? fragte Josef Stann, der sowjetische Diktator. Damit tat er so seine Weise die Bedeutung des Papstes in internationalen Angelegenheiten ab. Gemessen an der Zahl der Polen, die Papst Johannes Paul zupackten werden, verfügt der Papst über unzählige Divisionen allein in Polen. Moskauer Mann in Warschau, General Jaruzelski, könnte sich glücklich schätzen, auch nur eine Kompanie auf die Beine bringen zu können, die ihm zugeht. Nach fast 40 Jahren ununterbrochener, konzentrierter Propaganda gegen das Christentum ist Polen wahrscheinlich die christlichste Nation der Welt.

## Johannes im Glück hat mit seinem Ziehvater Pech

Bäumers Rücktritt plakatiert die Führungsschwäche des Ministerpräsidenten Rau / Von Wilm Herlyn

Wer soll die SPD aus ihrem Tief in neue leuchtende Höhen führen? Willy Brandt ist abgelehnt, gescheitert, alt und womöglich noch unrealistischer geworden als je zuvor. Helmut Schmidt ist als Geschäftsführer im Ausland für fünfstelligen Summen pro Vortrag, Hans-Jochen Vogel? Du lieber Himmel! ein Verlegenheitskandidat, der verlegen wirkt und verlegen macht. Eppeler, Lafontaine? Beide mit klaren Zielen ausgestattet, der letztere sogar ein erfahrener Organisator; beide von sämtlichen Flügeln der Partei uneingeschränkt anerkannt – als sichere Führer ins Getto der dreißig Prozent, wenn nicht sogar weniger; anerkannt in dieser Hinsicht sogar von ihren Bewunderern, denen die reine Lehre (was immer das jeweils ist) wichtiger ist als die unrein machende Macht.

Wer also soll die SPD führen? Ist einer unter den Lan-

desherren da? Der unglückselige Dohnanyi etwa, der dabei ist, die Hansestadt Hamburg in den Ruin zu führen; oder Koschnick, wacker zwar, doch gründlich verbraucht? Da leuchtet sich jählings der trübe Blick, da kommt Freude auf: Wir haben ja noch den Rau, den Johannes im Glück, der allemal den richtigen Griff zur richtigen Zeit macht, der uns den wichtigsten Flächenstaat rettete – und noch dazu mit absoluter Mehrheit. Rau, der heitere, der gelassene, der so gerne nicht indoktriniert und indoktrinierend wirkende Düsseldorf-Wunderheiler – kann er, dem sie damals Vogel vorzogen und der sich nun gottlob nicht in einer hoffnungslosen Oppositionsrolle verschlossen hat, kann er die Wunden der SPD schließen?

Rau, der Kaiser des Reviers – plötzlich steht er ohne seine neuen Kleider da. Ein Mann

namens Bäumers hat ihm den Bettel hingeschmissen und da zu gesagt, daß es nicht mehr reiche, „den feuchten Finger in die Luft zu strecken, um zu sehen, woher der Wind weht“. Dieser Hans Otto Bäumers aber ist nicht irgendein Landwirt, sondern ein Minister. Vor ihm schon ist immerhin ein Landwirtschaftsminister aus Verärgerung gegangen, Dieter Denke – Bäumers war vielmehr einer der Bezirks-Kurfürsten der SPD in Nordrhein-Westfalen; er ist der starke Mann, der Johannes Rau „gemacht“ hat. Ohne sein Eintreten für Rau hätten seinerzeit entweder Diether Posser oder Friedhelm Farthmann das Rennen gemacht.

Nun hat Bäumers erkannt, daß er sich verschätzt hat, daß Rau nicht die Führungskraft hat, die er ihm zutraute. Der sprichwörtliche Tropfen, der Bäumers Faß zum Überlaufen

brachte, ist wohl der von Rau berufene und selber geführte Kabinetts-Ausschuß für Umweltfragen, der die Probleme nicht behandelt, sondern verdrängt. Es war Bäumers gewesen, der ein „Bündnis der Vernunft“ zwischen „Waldläufern und Malochern“ propagiert hatte. Nun sieht er, daß es mit der Vernunft kein Bündnis gibt, daß aber auch niemand versucht, einen Zwang zur Vernunft durchzusetzen, daß vielmehr die SPD bei der letzten Bundestagswahl in ihrem Stammland, im Ruhrgebiet, dramatisch am Boden verloren hat: 4,9 Prozent für die Grünen. Bäumers rechnet nichtern damit, daß die SPD bei den Kommunalwahlen im Herbst 1984 im Ruhrgebiet ihre absoluten Mehrheiten verlieren wird – warum? Weil sie der Vernunft keine überzeugenden Antworten entgegenzustellen weiß.

Nun ist Hans Otto Bäumers zurückgetreten, um mit dieser dramatischen Geste Alarm zu schlagen: Rau ist ein schwacher Mann; wenn es nicht bald anders wird, dann wird es ganz anders. Der Zeitpunkt ist nicht schlecht gewählt – oder für Rau schlecht gewählt: Er fällt kurz vor dem Landesparteitag, der am 25. Juni in Duisburg stattfindet und der eine triumphale Apotheose, Raus bringen sollte.

Die Wiederwahl mag zustande kommen, ein Triumph wird es nicht werden. Es könnte ein Tag der Bestimmung werden. Rechnen muß man sich wirklich damit: Die SPD – muß wohl noch durch viele Tiefen hindurch, ehe sie sich wieder aufschwingen kann: „Das zynische Lenin-Wort“, was man ihr nicht wünschen, aber man muß es als Zustandsbeschreibung für diese unglückliche Partei eintragen.

Das auch  
Werner J  
Aber am fr  
Lageverhältn  
führer Rodol  
Gefängniswa  
standieren Pa  
Sprecherhö  
Sequel der  
Vorschläge  
Jahres und  
September 11  
der einflussr  
Präsident d  
Kommunisten  
schon vertrie  
nicht gerettet  
in Amt und  
wenn die Stre  
Mal des Pol  
Alende un  
Kommunisten  
schwebende K  
Krische, dram  
Es ist Dienstag  
oppositionelle B  
Führung des K  
Sequel org  
Mal in der  
einen „National  
Obgleich d  
freilich demoi  
wollen, gibt es  
sollten, die vie  
erlebte ford  
ne werten fest  
Studenten stre  
einen P  
trauen trommel  
Hans-Santiago  
Wolken.  
Mitte, einer  
Sequel verhafte  
überlebende, die  
Mittglieder), b  
Schneisektion  
einen 800  
Putsch, den  
einem Scho  
der Arbeiter  
Befreiung  
Denn die  
Befreiung  
Die genaue Zahl  
wird unbekannt  
Reise dur  
des Landes noch  
dringt, droht d  
deutschen St



Roy Hattersley  
Ilenbogen



Martin Fuchs, Nachfolger von Roy Hattersley

Der neue Leiter des ...

Ein neuer Aufbruch im Zeichen ...

Die Hände strecken sich zum ...

Schwer erfaßbar und ambivalent ...

DER ANDERE

Die ...

Die ...

Die ...

Die ...

Die ...

Die ...

# Das Grau Warschaus hat auch den Papst umhüllt

Von F. MEICHNER

Kam der Szene symbolhafter Charakter zu? Zu Beginn seines zweiten Polen-Besuches hatte Johannes Paul II. auf dem Warschauer Flugplatz gerade die militärische Ehrenformation überschritten. Der kommandierende Offizier baute sich in seiner ganzen Gardemaße vor ihm auf und schützte mit erhobenem Säbel. Dankend sagte Karol Wojtyla vor der Waffe leicht das Haupt. Aus einiger Entfernung sah er fast so aus, als beuge sich der Papst der von der militärischen Macht bestimmten politischen Realität von heute. Staatspräsident Jaberowski tat dann in seiner Begrüßungsrede ein übriges, diesen Eindruck zu bestätigen. Dieser Besuch, so sagte er, sei ein Beweis für die weit fortgeschrittene Normalisierung des Lebens in diesem Lande, eine Gelegenheit, die Gedanken und Gefühle auf die wichtigsten Dinge der Nation zu konzentrieren.

Schon wenige Stunden später verführte eine andere Szene zu ganz anderer symbolhafter Deutung dieser wohl problematischen und schwierigen allerdingsten Papst-Reisen. Nach Beendigung seiner ersten Meßfeier zum Gedenken an Kardinal Wyszyński hatte Johannes Paul II. die Kathedrale verlassen und war durch das dicke Spalier der eher verhalten als begeistert jubelnden Menschen, die seinen Weg mit einem dichtgewebten Blumensteppich begrenzt hatten, zum erzbi-schöflichen Residenzgebäude. Allmählich zerstreute sich die Menge, als plötzlich Rufe laut wurden. Zuerst: „Es lebe der Papst“. Dann plötzlich: „Solidarnosc“ und – immer mehr anschwellend: „Wal-sa“, „Es lebe Danzig“, „Amne-stie“. Die Hände streckten sich zum Hoch, Mittel- und Zeigefinger zum V-Zeichen. „Wir werden esgegnen“, Aus den sich öffnenden Fenstern der Häuser wurde Beifall laut.

Ein neuer Aufbruch im Zeichen des päpstlichen Besuches? Auch dieser Eindruck zerbrach dann schnell im bleichen Mondlicht der Warschauer Juni-nacht. Als die Po-lizei den Demonstranten mit be-trübsamer Entschlossenheit den Weg zum Gebäude des Zentralkomitees der Vereinigten (kommunistischen) Arbeiterpartei versperrte, verlief sich die Menge. Freilich nicht ohne das Versprechen: „Morgen sehen wir uns wieder.“

Schwer erfaßbar und ambivalent wiedererlebte Szenen und ihr Inein-andergreifen: ist die Atmosphäre dieses Besuches. Verhalten und Anzeichen scheinbarer Resignation wechseln, verschwimmen mit Manifestationen des Aufbegehrens und der Entschlossenheit. Das Ganze wirkt vorläufig wie ein Wet-terleuchten, von dem man nicht wissen kann, ob es ein reinigendes

Gewitter, vielleicht sogar ein ver-heerendes Unwetter ankündigt, oder ob es weiterzieht und nur flüchtig Zeichen setzt.

Vor vier Jahren, beim ersten Be-such Karol Wojtylas in seiner Hei-mat, war alles viel klarer und viel natürlicher gewesen. Der Papst selbst hatte völlig unbefangenen Cha-risma und rednerische Begabung wirken lassen. Bei der ersten Messe auf dem Warschauer Siegesplatz hatte er – offensichtlich ganz be-wußt – die Menge mit seinem ent-schiedenen Bekenntnis zur Unver-zichtbarkeit des christlichen Erbes gerade für Polen zu Ovationen hin-gerissen. Dagegen wirkte er die-mal fast bedrückt, ange-spannt, müde. Nur gelegentlich leuchtete kurz das auf, was sei-ner Zeit den ersten Besuch charak-terisiert hatte. Dann bleibt auch das Echo nicht aus.

So brach in der Kathedrale und ihrer mit Lautsprechern bestück-ten Umgebung sofort der Beifall der sich drängenden Menge los, als er der göttlichen Vorsehung dafür dankte, daß sie dem im Frühjahr 1981 verstorbenen Kardinal Wy-szyński „die schmerzlichen Ereig-nisse erspart“ habe, die mit dem Datum des 13. Dezember 1981 (Ver-bündung des Kriegszustandes durch das an diesem Tag installier-te Militärregime) verbunden sind. Die gleiche Wirkung zeigte ein an-derer Passus der päpstlichen Predigt. Gemeinsam mit allen seinen Landsleuten, sagte der Papst, stehe er unter dem Kreuz Christi – „Je-lich schmerzlichen Weise die Bittaris der Enttäuschung, der Demütigung, des Leidens, des Freiheits-entzugs, des ihnen zugefügten Un-rechts und der Mißachtung der Menschenwürde auskosten“.

Aber im Gegensatz zu 1979 tut Karol Wojtyla diesmal nichts, um seinen schon in Rom nach sorgfälti-gen Abwägen niedergeschriebenen Worten rhetorischen Glanz zu verleihen und ihre Wirkung da-durch zu steigern. Fast scheint es so, als habe das meteorologische Grau des ersten Warschauer Tages auch ihn umhüllt. Besonders drückend wirkt dieses Grau beim Empfang auf dem Flugplatz. Nichts ließ erkennen, daß dieser Besuch einer der katholischen Nationen der Welt und noch dazu dem päpstlichen Heimatland gilt. Wie in der Türkei rollte die Alltags-Maschine aus Rom auf dem Weg zum Platz der streng protokolli-ert geregelten Begrüßungszeremo-nie an zahllosen Polizeikräften mit Schießwaffen vorbei. Wie in der Türkei wirkte alles formell. Selbst die kleine Schar ausgesuchter Gläubiger, die man hätte aufmerk-samen lassen, zeigte nicht, was auf explosive Begeisterung hätte schließen lassen. Inmitten der auf-marschierten Polizeikräfte wirkte sie wie ein verdorrter Haufen. Ent-sprechend waren die Ovationen, die sie ihrem Landsmann auf dem

Stuhl Petri darbrachten: schül-tern, zurückhaltend.

Im komplizierten Kräftespiel, das hinter den Kulissen dieses Papst-Besuches ausgetragen wird, hat jedenfalls das Regime des Ge-nerals Jaruzelski gleich zu Beginn seine Position deutlich gemacht. Nach seiner Vorstellung soll das Ereignis eine weitere, möglichst entscheidende Etappe auf dem Weg zur „Normalisierung“ markie-ren. Bei seinem Treffen mit dem Papst im Schloß Belvedere verteilte General Jaruzelski das Vor-gehen des Militärs am 13. Dezem-ber 1981. Er sagte, es gebe Augen-blicke, in denen man vieles offen-müssen, um das Ganze zu retten. Das Schlimmste sei jetzt überstan-den. Wenn sich die Situation weiter-normalisiere, werde „Ja nicht ge-nur Zeit“ das Kriegrecht endgül-tig aufgehoben werden, und man werde auch humanitäre Initiativen (Amnestie?) ergreifen können.

Die Auswahl, die von kirchlicher Seite bei der Benennung der auf dem Flugplatz delegierten Gläubi-gen getroffen wurde, läßt darauf schließen, daß auch starke Kräfte des Episkopats unter Führung des – im Vergleich zu seinem Vorgän-ger Wyszyński – recht farblos wir-kenden Kardinals Primas Glemp ein ähnliches Normalisierungsziel im Auge haben. Daß Teile des nie-deren Klerus anders denken und eine Normalisierung unter voller Respektierung von Menschenwür-de und Grundrechten anstreben, ist in Polen kein Geheimnis.

Was werden in dieser Konstellation der Papst und die Volksmas-sen tun? Die Antwort auf diese Frage wird den weiteren Verlauf und das Ergebnis dieser zweiten Reise Johannes Pauls II. in seine polnische Heimat bestimmen. Noch halten sich beide zurück. Bei seinem Treffen mit Jaruzelski ging Johannes Paul II. zum erstenmal etwas aus der Reserve heraus. Er hörte nicht auf zu hoffen, so sagte er, daß die so oft angekündigten sozialen Reformen „gemäß der in den kritischen Augusttagen von 1980 mit so viel erarbeiteten und im Abkommen niedergelegten Prinzipien schrittweise verwirklicht werden“. Er verband diese Mahnung mit einer patriotischen Geste, indem er die Worte Pauls VI. zitierte, daß ein „wohlhabendes und glückliches Polen im Interesse der Ruhe und der Zusammenarbeit der Völker Europas“ liege. Und er fügte hinzu, Paul VI. sei „ein großer Freund Polens“ gewesen, „dem die Kirche unseres Vaterlan-des das wichtige Werk der Norma-lisierung in den nördlichen und westlichen Territorien verdankt“. „Normalisierung“ also auch hier das Kennwort – vom Papst verstanden im Zeichen des christli-chen Humanismus und nicht zu-letzt auch des Patriotismus, von starken Kräften des Volkes nach wie vor gewünscht, vor allem im Zeichen der nationalen und sozia-len Freiheit.

Da stehen Kreuze am Wege, Bild-stücke, winzige Kapellen: Ermland, zwischen Frischem Haß und Masuren gelegen, hat die Reforma-tion nicht mitempfangen und galt jahrhundertlang als katholische Bastion in der evangelischen Pro-vinz. Eine der ältesten Kirchen des in der preußisch-deutschen und polnischen Geschichte bedeutsamen Hochstifts Ermland (oder Warmien) steht in Rosengarth, das wir endlich erreicht haben. Das 1359 erbaute Gotteshaus mit sei-nem holzverputzten hohen Turm ist der Stolz der Bewohner dieses ehemaligen deutschen Dorfes geblieben.

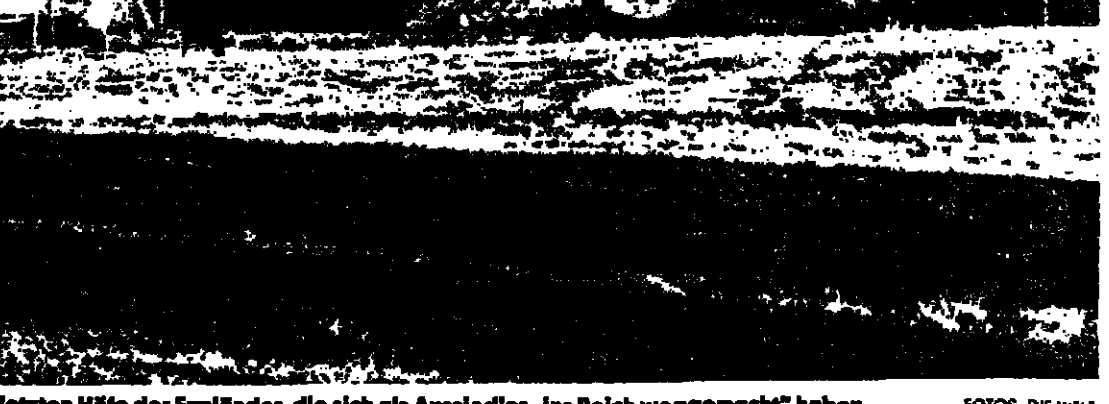
Das Kirchspieldorf Rosengarth, das bis Januar 1945 die Heimat von 700 Ermlandbauern war, macht ein-der sauberen, aber ärmlichen Ein-druck. Der Putz bröckelt von den Wänden, so manches Dach ist schadhafte. Auch Spuren des Krie-ges, Einschüsse in der Kirchmauer, sind noch zu sehen. Die staubige Dorfstraße bietet idyllisches: Ha-fenstange und Trutzhäner paradi-erieren, vor den Häusern sitzen alte

Arbeitslosigkeit von zwölf auf 22 Prozent. Die elf Millionen Chilenen sind mit 18 Millionen Dollar das – pro Kopf gemessen – höchstver-schuldete Volk der Welt.

Zwischen 1977 und 1981 ver-zehnte Chile noch eine durch-schnittliche wirtschaftliche Wachstumsrate von 8,5 Prozent. Pinochet erreichte während dieser Periode den Höhepunkt seiner Popularität. Er setzte sich in dem Lob moneta-ristischer Ökonomen, die gelegent-lich von einem Wirtschaftswunder sprachen. Für den General braut sich eine gefährliche Entwicklung zusammen, weil dem gegnerischen Lager nicht mehr nur seine tradi-tionellen Feinde angehören – die Christdemokraten etwa, die Sozialisten und die Kommunisten. Selbst Chilenen konservativen Zu-schnitts und Vertreter rechter Kreise wünschen Pinochets Demis-sion. Zu ihnen gehören der 87-jährige konservative Jorge Ale-sandri (von 1958 bis 1964 Präsident Chiles), Carlos Podlech, der Prä-sident des Verbandes der Weizen-bauern, und Leon Vilari, der Chef der Spektationsunternehmer.

Vilari urteilt heute: „Pinochet wird langsam ein einsamer Mann.“ Vilari, der sich der Oppositionsbewegung Proden anschloß, hatte 1973 mit seinem Berufsverband durch wochenlange Streikaktio-nen entscheidend zum Sturz des Volksfront-Regimes Allende beigetragen.

Rodolfo Seguel wird in dieser Woche oft mit Leon Vilari vergli-chen. Auch er könne einen Macht-wechsel betreiben, meinen Beob-achter, die der Opposition naheste-hen. Er sei schließlich der Führer der wichtigsten Gewerkschaft. Mit Kupfer verdient Chile mehr als 50 Prozent seiner Devisen.



Langsam verfallen die letzten Höfe der Ermländer, die sich als Aussiedler „ins Reich weggemacht“ haben

# Ostpreußen 83 – Nur der Pfarrer blieb

Von MANFRED R. BEER

Die Linde ist Ostpreußens Hausbaum geblieben. Lin-den umgeben ländliche An-wesen, sind oft ihr einziger Schmuck. Wie Schildwachen ste-hen sie neben Toreinfahrten, vor allem säumen sie die Überlandstra-ßen. Die Polen haben Gefallen an den alten „deutschen Linden“ gefunden.

Über schmale, aber tadellos asphaltierte Lindenalleen fahren wir auch, als wir uns auf die Suche nach Rosengarth begeben, einem weltvergessenen ermländischen Dorf, das jetzt Rosynka heißt und nördlich von Allenstein (Olsztyn) liegt. Aber bald hinter Jonkendorf, dessen Schloß „Napoleonpark“ an den Aufbruch der Grande Armée Anno 1913 von Ostpreußen nach Moskau erinnert, stellen sich Orientierungsschwierigkeiten ein. Die polnische Karte, auf der nur größere Orte vermerkt sind, erweist sich als untauglich, und die Be-schreibung ist mangelhaft.

Und weit und breit ist kein Auto zu entdecken. Hilfreich erweist sich schließlich ein alter Bauer, der mit seinem von einem kleinen, struppigen Pferd gezogenen Pär-riewagen aus der Feldmark in die Chaussee einbiegt. Rosynka? Vier Kilometer zurück und dann die zweite Abzweigung rechts.

Herrliche, urwüchsige Land-schaft zu beiden Seiten: tiefe Wälder, oft glitzernd zwischen den Stäm-men ein kleiner See. Grellgelb blüht der Raps. Aber auffallend große Flächen sind unbestellt, Brachland. Auch sind verlassene Häuser nicht zu übersehen, auch Höfe, sogenannte Abbauten, die unbewohnt und dem Verfall preisgegeben sind. Hier haben deutsche Ermländer gelebt und ge-arbeitet; sie sind als Aussiedler in die Bundesrepublik Deutschland gekommen, sie haben sich „wegge-macht ins Reich“, wie die wenigen noch im Ermland verbliebenen Deutschen sagen.

Da stehen Kreuze am Wege, Bild-stücke, winzige Kapellen: Ermland, zwischen Frischem Haß und Masuren gelegen, hat die Reforma-tion nicht mitempfangen und galt jahrhundertlang als katholische Bastion in der evangelischen Pro-vinz. Eine der ältesten Kirchen des in der preußisch-deutschen und polnischen Geschichte bedeutsamen Hochstifts Ermland (oder Warmien) steht in Rosengarth, das wir endlich erreicht haben. Das 1359 erbaute Gotteshaus mit sei-nem holzverputzten hohen Turm ist der Stolz der Bewohner dieses ehemaligen deutschen Dorfes geblieben.

Das Kirchspieldorf Rosengarth, das bis Januar 1945 die Heimat von 700 Ermlandbauern war, macht ein-der sauberen, aber ärmlichen Ein-druck. Der Putz bröckelt von den Wänden, so manches Dach ist schadhafte. Auch Spuren des Krie-ges, Einschüsse in der Kirchmauer, sind noch zu sehen. Die staubige Dorfstraße bietet idyllisches: Ha-fenstange und Trutzhäner paradi-erieren, vor den Häusern sitzen alte

seine Feiniger hätten gern diese Tortur angewandt: unter Schlägen und Tritten habe der Geistliche, die Hände auf den Rücken gefes-selt, die Perlen seines Rosenkran-zes vom Boden mit dem Mund auflesen müssen, Stück für Stück.

Als der Pfarrer Franz Hermann wieder auf seinen Fuß war, sorgte der ermländische Generalvikar Aloys Marquardt dafür, daß er die Pfarrstelle im entlegenen Rosen-garth erhielt, um hier zunächst et-was Ruhe zu finden.

Der aus dem Zuchthaus Entlas-sene fand bald das Vertrauen sei-ner Rosengarth-Bauern und galt fortan auch als Autorität in allen Fragen des immer härter werden-ten Kriegesalltags. Und dann war, Januar 1945, der Krieg plötzlich vor den Haustüren des Ermlands wurde Schauplatz erbitterter Kämpfe. Rosengarth wechselte zweimal den Besitzer.

Auch hier kamen die Evaku-ierungsbefehle des Gauleiters und Reichsverteidigungs-kommissars Erich Koch (der nur 40 Kilometer südlich von Rosengarth immer noch im polnischen Prominenten-gefängnis Wartenburg inhaftiert ist) viel zu spät. Am Abend des 21. Januar 1945 hatte die Familie des Bruders von Onkel Franz das nahe Allenstein mit dem letzten Zug westwärts verlassen. Zwei Stun-den später war der Russe in der Stadt.

Frauen, und an der Ecke steht die Dorfwindmühle – sonntäglicher Langeweile herum.

Im März '45 – so heißt das in der bodenständigen Sprache – die letzte deutsche Bauernfamilie nach Deutschland „weggemacht“. Jetzt gibt es in Rosengarth nur noch zwei Deutsche. Sie sind im Pfarr-haus zu finden, dem einzigen zwei-stöckigen Gebäude des Ortes. Pfarrer Franz Hermann, 92 Jahre alt, und seine Wirtschaftsführerin Ottilie Rethmer, 75 Jahre alt.

Der Greis, der den Titel eines Ehrenheimers des ermländi-schen Domherrenstifts von Gutts-tadt (Dobre Miasto) trägt, ist der letzte deutsche Pfarrer in Ostpreu-ßen. Ob schon 1968 offiziell emeriti-ert, unterstützte er seinen ins Erd-schoß des Pfarrhauses eingezo-gen polnischen Nachfolger nach Kräften; er hielt täglich Gottes-dienste ab, stand jederzeit als Seel-sorger zur Verfügung – bis zum Frühjahr 1982. Da stürzte der uralte Domherr auf dem Weg zur Kirche auf der steilen, ausgetretenen Holz-treppe des Pfarrhauses und brach sich den linken Oberschenkel.

Das geschah zur Zeit des Höhe-punktes der polnischen Krise. Die Versorgungslage hatte zum Teil ka-tastrophale Ausmaße angenom-men. Es gab kaum noch Medika-mente.

Vom hoffnungslosen Zustand des greisen Pfarrers Hermann schienen die überforderten Ärzte des Krankenhauses von Gutts-tadt überglücklich gewesen zu sein. Jedenfalls wurde der Patient nur not-dürftig versorgt, operiert wurde er nicht. Schmerzmittel hatte man schon lange nicht mehr.

Das Fräulein Ottilie Rethmer, seit 1938, also schon 47 Jahre im Dienste Franz Hermanns, klagt in breitem Ostpreußisch: „Mein Got-te ... der Herr Pfarrer hat mehr er-tragen, als einer eigentlich ertra-gen kann.“ Und das Fräulein Rethmer war es auch, das nach wenigen Tagen den Pfarrer Her-mann, um den man sich in Gutts-tadt nicht gekümmert habe, wie-der nach Rosengarth heimholte.

Im zweiten Stock des Pfarr-hauses liegt der Domherr – er ist der Onkel meiner Frau – nun schon länger als ein Jahr in großer Ein-samkeit. Aber „eine Art Wunder“ sei geschehen, wie die Leute von Rosengarth sagen: der komplizier-te Bruch ist von selbst zugewach-sen.

Ich finde Onkel Franz in trister Umgebung. Die Studierrube, in der er auf einem kargen Lager ruht, ist eher dunkel; vom dürftigen In-terieur hebt sich lediglich ein schö-nes großes Ölgemälde ab: Jesus vor Pilatus. Überall liegen Bücher herum. Der alte Herr, geistig unge-brochen, fühlt sich einsam, und das ist wohl sein größtes Problem. Jeden Tag kommt zwar der polni-sche Pfarrer Marian Sienkiewicz über die gefährliche Treppe zu ihm heraufgepollert, ein Zwei-Meter-Hüfte; er gibt seinem deutschen Vorgänger, dem „Kanonik“ (Kano-nikus) die heilige Kommunion und erweist sich auch sonst als hilfsbe-reit.

Wie aber verhält sich der obere

polnische Klerus der Diözese? Er scheint den verdienstvollen Dom-herrn vergessen. Vielleicht sogar abgeschrieben zu haben. Man küm-mert sich kaum mehr um den de-utschen Pfarrer Hermann, man hat sich ja auch im Krankenhaus nicht um ihn gekümmert.

Die deutliche Distanz der polni-schen Amtsbrüder könne er nicht verstehen, meint der Domherr. Man müsse doch wissen, daß er sich in der NS-Zeit für polnische Katholiken eingesetzt habe. „Ich glaube sogar“, sagt er mit einem bitteren Lächeln, „so ein bißchen ein Märtyrer gewesen zu sein.“

Nach einer Statistik (Stand 1980) befanden sich 45 Priester der Diö-zese Ermland kürzere oder längere Zeit in Gefängnissen, Zuchthäu-sern und Konzentrationslagern des „Dritten Reiches“. Zu ihnen zählte Onkel Franz. Anfang des Krieges hatte er, damals noch im westpreu-Bischen Kreis Graudenz, polnische Mitbürger getauft und die Beichte abgenommen, was zu dieser unseligen Zeit als Staatsverbrechen ge-wertet wurde. Und er hatte auch versucht, das Los der von den na-tionalsozialistischen Machthabern drangsalierten polnischen Men-schen zu mildern. Auch von der Kanzel äußerte er Kritik.

Das brachte ihm sieben Monate Untersuchungshaft und die Verur-teilung zu einem Jahr und neun Monaten Zuchthaus ein. Über die Demütigungen, die er hinnehmen mußte, verlor er kaum ein Wort. Mithätigkeiten berichteten später,

31 Jahre später kamen andere Russen nach Allenstein. Die Stadt hatte durch Artillerie oder Bomben kaum gelitten. Doch in der ersten Besatzungsnacht vom 21. auf den 22. Januar 1945 began-nen die Brandschätzungen und vieles mehr ...

Kurz darauf brach das Unheil auch über das nahe Kirchspiel Ro-sengarth herein. Der Domherr Hermann möchte aber über diese Zeit nicht weiter sprechen, nur so-viel sagt er: „Man freute sich, wenn der Abend kam und es etwas ruhi-ger wurde. Aber wenn die Nacht vorüber war, kam die Angst wieder über das Dorfchen.“

Eine Statistik, die der aus dem ermländischen Kreis Heilsberg stammende Prälat Professor Ger-hard Fittkau im Februar 1946 an-hand ihm zur Verfügung stehender Unterlagen zusammenstellte weist aus: Von den katholischen ostpreu-Bischen Pfarrern sind 70 ums Le-ben gekommen, der größte Teil wurde ermordet, andere starben in Lagern; etwa 80 sind verschollen. 140 kamen in den Westen und der Rest, knapp 80, lebte zur Beichte Zeit (also Februar 1946) noch in Ostpreußen.

Von diesen damals in der Heimat zurückgebliebenen deutschen ka-tholischen Pfarrern ist heute nur noch der alte Domherr in der alten Heimat übriggeblieben.

Zug um Zug, unaufhaltsam, hat das Ermland sein deutsches Ge-sicht und seine alte Kultur verlo-ren. Immer mehr deutsche Erml-



Die Karte zeigt die Lage von Rosengarth im Ermland

Franz Hermann (92) ist der letzte deutsche Pfarrer in Ostpreußen



## „Die Deutschen lassen sich nicht trennen“

10

**USA wird  
Stärke**

Von TH. KLEIN

Die Vereinigten Staaten entschlossen, die Anforderung zu erfüllen, anzunehmen. Diese Herausforderung lassen heraus: "Oh!"

Wesens grundsätzlichen Kenntnis, groß. A. S. dieser Tag, die wir einen Austausch, die von diesen R. kationen den Zust. amerikanische an analytischen

Schulz trug einen 3. Text zu diesem, aber unmittelbarer der Reagan-A. für ihre Moskua-P. "Ich sehen es als Verantwortung für

## „Vor Unfreiheit nicht den Nacken beugen“

den militärischen  
"auszutreten".  
"Die Idee der M  
Begriff Admini  
durch deutlich  
weisen der sowjet  
den Beziehungen  
von vier Zonen  
den den Begriff  
und Entspr  
schiebe emge  
Continent  
für eine Art  
SA in den Warte  
Petersm "die  
Petersm "die  
unmittelbar na  
sicher Ausdehn  
wollen. Das  
"sichere Antw  
sicher Ehrgelt  
Abklärung ha  
den jene geograph  
überhritten.  
"sicher-Doktrin  
"sich mah".  
"Ich gehe die a  
heute auch  
in Erkenntnis  
wird eine ge  
heit und bleib  
Verweir  
sagen, verweir  
Ebenersten, s  
den deutlicher  
der Außenma  
konzeptionell  
von Nixon und  
Jahren

...den, der  
...zutreten, s  
...ale Ebene.  
...och deutlicher  
...der Außenmi  
...konzeptioneller  
...Nixon und Kie  
...Jahren  
...spannung  
...in

VON POLIZAR BEWACHT. KEINER WURDE ZU TÜRSCHE UND FOLGENDEN FÜR DEN ANKUNFT 444 / 445



# Rivale Tschernenko formulierte den Vorschlag für den Obersten Sowjet

Von F. H. NEUMANN

Um elf Uhr trat am Donnerstag der Oberste Sowjet zusammen. Sechs Minuten später war Jurij Andropow zum „Staatspräsidenten“ der Sowjetunion gewählt. Offiziell lautet die Amtsbezeichnung, den gravitischen Titulierungsgebräuchen im monarchisch ausstärkten Staat der Kommunisten entsprechend, Vorsitzender des Präsidiums des Obersten Sowjet. Der tags zuvor 69 Jahre alt gewordene Regent der sowjetischen Arbeiter und Bauern trägt diesen Purpur zusätzlich zum Haupttitel, der noch mehr Worte benötigt: „Generalsekretär des Zentralkomitees der Kommunistischen Partei der Sowjetunion“.

Wie Breschnew seit 1977, ist Andropow nun Partei- und Staatschef in einer Person. Das Staatsamt hat keineswegs nur protokollarische Bedeutung. Der Ministerpräsident der UdSSR, die sowjetische Regierung also, ist gegenüber dem Präsidium des Obersten Sowjet verantwortlich und rechenschaftspflichtig. So steht es in der Verfassung.

Rivale Tschernenko formulierte den Vorschlag, den Obersten Sowjet „die vielseitigste, energiegeladene und initiativreiche Tätigkeit“ Jurij Andropows auf dem Posten des

Generalsekretärs des ZK der KPdSU, seine sachlichen und menschlichen Qualitäten, seine Erfahrung und politische Weisheit haben ihm allgemeine Achtung, Vertrauen und die Sympathie der Partei und des Volkes eingebracht. „Er sei ein hervorragender Führer leninischen Typs“.

Der erste Mann der Sowjetunion hat sich etabliert. Respektvoll folgen ihm die anderen erst mit deutlichem Abstand auf dem Wege zu den Sitzbänken. Die Geste entspricht dem politischen Vorrang, den sie ihm einräumen. Inhaltlich waren beide Plenarveranstaltungen an den vier Tagen dieser Woche von den Leitenden geprägt, die Andropows politische Ziele widerspiegeln. Sie laufen, kurz gesagt, auf eine Vitalisierung und Leistungssteigerung der sowjetischen Gesellschaft hinaus, die ohne Reformen oder gar grundsätzliche Veränderungen im System erreicht werden sollen.

Das gestärkte Regime will sich neue Kräfte verschaffen, indem es den Geist seiner früheren Jahre belebt. Mit der Ideologie des Marxismus und der politischen Praxis eines Lenin verfügt es über alle Instrumente, so das Credo, die eine dynamische Fortsetzung des alten Kurses bewirken können. Es muß

nur dafür gesorgt werden, daß sich die „Massen“ davon wieder inspirieren lassen; deshalb die kräftige Betonung der ideologischen Erziehung im breitesten Sinne.

Vor diesem Hintergrund kann es nicht überraschen, daß der Generalsekretär und Staatschef erneut bekennen mußte, er verfüge noch nicht über Rezepte für eine höhere wirtschaftliche Leistungskraft des Landes. Vor allem müsse Ordnung in das gebracht werden, „was wir haben“.

Andropows Modernismus ist kaum etwas anderes als die Fortsetzung des sowjetischen Konservatismus mit anderen Mitteln. Ebenso wie unter Breschnew ist vor allem Kontinuität verlangt. Das zeigt sich auch an der „Stabilität der Kader“, die der jetzige erste Mann nicht weniger zu schätzen scheint als sein Vorgänger.

Weder eine Verjüngung noch eine Verstärkung des Politbüros ist geplant worden, die Parteifunktionen des angeschiedenen Kirilenko und des verstorbenen Feltschen wurden an die vorhandenen Kräfte verteilt. Politbüromitglied Romanow, der bisherige Parteichef von Leningrad, ist dadurch mit der zusätzlichen Würde eines ZK-Sekretärs versehen worden. Aber der Regierungschef der großen russischen Republik, Solomentzew, der nun als Erbe Feltschen die Leitung der Parteikontrollkommission übernimmt, rückt noch nicht einmal als Vollmitglied in das Politbüro auf. Er bleibt nur Kandidat.

Marginal waren auch die Veränderungen im Zentralkomitee und im Obersten Sowjet. Da es für den Letzten Feltschen und für den Ersten Kabin keinen landsmannschaftlichen Ersatz gab, verfügte das Politbüro über keine Vertretung mehr. Ausgesprochen zurückgesetzt muß sich vorerst das Parteivolk Weißrussland fühlen. Nach dem Tode des Ministerpräsidenten Kossighin, der immerhin Politbüro-Kandidat war, muß sein Nachfolger Sijunow jetzt sogar auf die Aufnahme in das Zentralkomitee warten. Zum Trost kam es wenigstens in das Präsidium des Obersten Sowjets.

Zu den auffälligen Merkmalen der beiden Plenartagungen gehörte das ausweglose Verhältnis zwischen innen- und außenpolitischen Themen. Schon vor dem Zentralkomitee, wo Andropow innenpolitisch durch die Erwähnung des künftigen Parteiprogramms einen neuen Akzent setzte, stellte der Generalsekretär sein ausgeprägtes Interesse an der Außenpolitik abwärts unter Beweis. Vor dem Obersten Sowjet indessen sprach Andropow nicht selbst, sondern verschaffte dem von ihm hochgeschätzten Andrej Gromyko die Gelegenheit zu einem wohltemperierten staatsmännischen Auftritt.

## Gromyko warnt den Westen und lobt Friedensbewegungen

Die Frage der Sicherheit wird nach den Worten des sowjetischen Außenministers Andrej Gromyko im Mittelpunkt der Gespräche stehen, zu denen Bundeskanzler Helmut Kohl am 4. Juli in Moskau erwartet wird. Vor dem Obersten Sowjet erklärte Gromyko in einem großen Bericht zur internationalen Lage nach der Wahl Andropows zum Staatsoberhaupt der UdSSR, die Sowjetunion bevorzuge die „Fortdauer der Beziehungen“ mit der Bundesrepublik Deutschland, so wie diese in den zurückliegenden Jahren aufgebaut worden seien, „einschließlich der Ausweitung wirtschaftlicher Bindungen“.

Gleichzeitig übte Gromyko scharfe Kritik an der amerikanischen Politik. Er wiederholte, daß die Sowjetunion bei einer Stationierung neuer amerikanischer Mittelstrecken-Raketen in Westeuropa zu Gegenmaßnahmen greifen werde. Zu den Abrüstungsvorschlägen von US-Präsident Reagan sagte er, die USA wollten die bestehenden Strukturen der sowjetischen Verteidigung zerschlagen, während sie selbst aufrüsteten. Die Sowjetunion wolle demnach ihre Beziehungen zu den USA festigen, weil sie wisse, daß dies für die Kriegsver-

hütung entscheidend sei. Gromyko bezieht die Regierung Reagan, „offen imperialistische Bestrebungen“ zu zeigen und den „Kult des Militarismus“ zu ermutigen. Die amerikanische „Speerspitze“ sei nicht allein gegen die sozialistischen Länder gerichtet, sondern gegen den Frieden ganz allgemein.

Ausdrücklich lobte der sowjetische Außenminister in diesem Zusammenhang die Friedensbewegungen im Westen. Sie repräsentieren „wichtige gesellschaftliche Kräfte“. Ihr Protest stelle eine „Volksstimmung“ dar, sagte Gromyko.

Der Außenminister erneuerte das Angebot an die USA, die nuklearen Arsenale ab sofort einzufrieren. Erneut plädierte er auch für die Einberufung einer Friedenskonferenz für den Nahen Osten. Die Rolle der Sowjetunion in einer Region, die an ihr Territorium grenze, könne, so sagte Gromyko, nicht auf die eines Beobachters beschränkt sein. Er forderte die Räumung aller besetzten Gebiete und die Errichtung eines unabhängigen palästinensischen Staates. Gromyko bekundete ein großes Interesse an einer Normalisierung der Beziehungen zu China.

## USA verlassen sich mehr auf eigene Stärke als auf den Abrüstungsdialog

Von TH. KIELINGER

Die Vereinigten Staaten sind entschlossen, die globale Ausforderung durch die Sowjetunion anzunehmen, wo immer diese Herausforderung unsere Interessen bedroht.

Dieses grundsätzliche Bekenntnis gab Außenminister Shultz dieser Tage vor dem Auswärtigen Ausschuss des Senats ab, wo eine lange Reihe von Anhörungen den Zustand der sowjetisch-amerikanischen Beziehungen analysieren helfen soll. Shultz trug einen 35 Seiten langen Text zu diesem Thema vor, die bisher umfassendste Darstellung der Reagan-Administration über ihre Moskau-Politik.

„Wir sehen es als Teil unserer Verantwortung für den Frieden an“, sagte Shultz, „eine allmähliche Evolution des sowjetischen Systems in Richtung einer mehr pluralistischen politischen und wirtschaftlichen Ordnung zu unterstützen, vor allem aber sowjetischem Expansionismus durch unabhängigen und wirkungsvollen politischen, wirtschaftlichen und militärischen Wettkampf entgegenzutreten.“

Shultz hob die Moskau-Politik der Reagan-Administration definitorisch deutlich von früheren Phasen der sowjetisch-amerikanischen Beziehungen ab, vor allem von jenen Zeiträumen, die unter den Begriffen „Containment“ und „Entspannung“ in die Geschichte eingegangen sind. Die „Containment“-Politik war gültig für eine Ära, in der die USA in den Worten des jetzigen Außenministers, die sowjetische Präsenz innerhalb der Grenzen ihrer unmittelbaren Nachbarn im Krieg erreichten Ausdehnung eindämmen wollten. Das sei heute keine passende Antwort, denn: „Sowjetischer Ehrgeiz, sowjetische Befähigung hat seit langem schon jene geographischen Grenzen überschritten, die die Containment-Doktrin als unverrückbar ansah.“

Daher gehe die amerikanische Politik heute auch „von der klaren Erkenntnis aus, daß die Sowjetunion eine globale Supermacht ist und bleiben wird.“ Andererseits werde diese These jeden Versuch, der Sowjetunion entgegenzutreten, sofort auf die globale Ebene.

Noch deutlicher aber grenzte sich der Außenminister gegen den konzeptionellen Ansatz der von Nixon und Kissinger in den siebziger Jahren entwickelten Entspannungspolitik ab. Nicht ein feingespinnnes Netz von

wirtschaftlicher und abrüstungspolitischer Interdependenz ziele sowjetisches Verhalten, meinte Shultz. Diese Hoffnung sei durch die Erfahrung des letzten Jahrzehnts zerstört worden. Die Reagan-Regierung folgere daher, „daß die Sowjetunion wahrscheinlich besser abzurufen ist durch unser eigenes Handeln, welches ihr die Risiken deutlich macht, die ihre Aggression mit sich bringt.“

Wörtlich fuhr Shultz fort: „Unsere Politik basiert nicht auf Vertrauen oder auf der Hoffnung eines plötzlichen sowjetischen Gesinnungswandels. Sie gründet sich vielmehr auf der Erwartung, daß die Sowjetunion, wenn sie die Entschlossenheit des Westens zu erneuerter militärischer Stärke und zu verbessertem politischen und wirtschaftlichem Zusammenhalt demonstriert bekommt, erkennen wird, daß Zurückhaltung ihre attraktivste Option ist.“

Die Abrüstung sieht Shultz – darin mit allen Beratern des Präsidenten übereinstimmend – nicht als Motor der sowjetisch-amerikanischen Beziehungen an; sie „kann nicht das dominierende Thema unseres Dialogs mit der Sowjetunion sein“. Vielmehr müsse man sich mehr und mehr jener Friedensbedrohung zuwenden, „die durch sowjetische Ausnutzung regionaler Instabilität, regionaler Konflikte entsteht“. Zu diesen regionalen Konfliktherden zählte Shultz vor allem Zentralamerika, den Nahen Osten, Kampuchea, das südliche Afrika (südafrikanische Truppen in Angola) sowie Afghanistan.

Die alte inneramerikanische Debatte, ob man Abrüstungsverhandlungen durch sowjetisches Verhalten in der übrigen Welt stärken lassen solle („linkage“ oder nicht), legte Außenminister Shultz mit einem Satz ad acta: „Die vermehrte Stabilität, die wir mit Hilfe der Abrüstung in die Beziehungen zwischen den Supermächten einzubringen trachten, kann durch unverantwortliche sowjetische Politik an anderen Schauplätzen zunichte gemacht werden.“

Zu den in Genf stattfindenden aktuellen Abrüstungsgesprächen äußerte sich Shultz sehr vorsichtig. „Wir sollten keine früheren Ergebnisse in irgendeiner dieser beiden Verhandlungen (über Mittelstreckenraketen in Europa und über interkontinentale Raketen. Die Red.) erwarten“, meinte er.

Ebenso zurückhaltend gab er sich gegenüber wiederholten Fragen der Senatoren über die Aussichten eines Gipfeltreffens zwischen Andropow und Reagan. Beharrlich blieb Shultz bei der bisherigen Linie des Weißen Hauses: Ein Gipfeltreffen sei nur zwischen Partnern hätten mit hoher Wahrscheinlichkeit eines gewichtigen Ergebnisses bestünde.

Auf den Hinweis eines Senators, daß die Reagan-Regierung womöglich die erste Administration seit Jahrzehnten sei, die in ihrer Amtszeit weder ein Ost-West-Gipfeltreffen noch ein Abrüstungsabkommen vorzuweisen haben werde, antwortete der Außenminister lakonisch: „So sei es denn.“

Die „Wunschliste“ Washington gegenüber Moskau ordnete Shultz nach folgenden Prioritäten:

1. Bessere Beachtung der Menschenrechte durch die Sowjetunion.
2. Verminderung des Kriegsrisikos durch verlässliche Abrüstungsvereinbarungen.
3. Management und Lösung regionaler Konflikte.
4. Verbesserung bilateraler Beziehungen auf der Basis der Gegenseitigkeit und des gemeinsamen Interesses.

Dagegen stellte er den „Aktionsplan“, den die Reagan-Regierung einzuhalten entschlossen sei:

- Wiederherstellung des militärischen Gleichgewichts (Jeder Nachkriegspräsident der USA kam früher oder später zu der Erkenntnis, daß Frieden auf Stärke gebaut sein muß).
- Widerstand gegen sowjetische Übergriffe „auf unsere vitalen Interessen“, vor allem in der Dritten Welt.
- Hilfe für jene Staaten, die eine bessere Alternative zum sowjetischen Modell verwirklichen wollen (Betonung des „Projekts Demokratie“).
- Entlarvung der sowjetischen Tendenz, bestehende Abkommen zu überdehnen oder gar zu verletzen.

Shultz konnte nur auf zwei Gebieten Fortschritte im sowjetisch-amerikanischen Dialog bekanntgeben: Beide Seiten sind an einer Verbesserung des „Weissen Drahts“ interessiert, was schnellere Kommunikation in Krisenzeiten erlauben würde. Und beide wollen sich sofort konsultieren, wenn eine atomare Bedrohung durch Terroristen heraufbeschworen wird.

## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

### Zu Hilfe verpflichtet

Sacharow wird langsam erachtet; WELT vom 25. Mai

Ist Kopelow jetzt ein Ruder in der Wüste? Dann wäre die Bundesrepublik Deutschland eine verödete Geisteslandschaft, und es gäbe weit und breit keinen Menschen von Herz und Selbstachtung.

Wir hätten keine Selbstachtung, wenn wir über dem Schicksal Sacharows zur Tagesordnung übergingen. Sacharow gehört noch zur Kriegsgeneration, war durch seine Intelligenz und Tatkraft mit ein Retter seines Vaterlandes vor den Deutschen – und ist heute der Mann der Versöhnung, des Friedens und der Menschlichkeit. Russischen Freunden gegenüber sind wir Deutschen daher besonders verpflichtet. Und wir haben die Diktatur wie wenige Völker selber durchlitten – wer wäre mehr zu Verständnis, Gewissen und Solidarität aufgerufen als wir Wissenden?

Norbert Rosowsky,  
Bad Münstereifel

### Großer Applaus

„Menschheit bei Götter“; WELT vom 3. Juni

Sehr geehrte Damen und Herren, wir möchten in Ergänzung zu dem Bericht von Reinhard Beuth darauf hinweisen, daß im weiteren Verlauf der diesjährigen Internationalen Festspiele in Bergen/Norwegen die „Zwölf Cellisten der Berliner Philharmoniker“ einen einzigartigen Erfolg errangen.

Es handelte sich bei diesem Konzert um den einzigen offiziellen deutschen Beitrag zu den Festwochen, in diesem Fall vermittelt durch das Goethe-Institut. Die einheimische Presse fürchtete bei der hierzulande seltenen „Standing ovation“ um die Sicherheit der Betonwände der Grieghalle. Daß ein deutsches Ensemble bei allen noch gelegentlich nachwirkenden Reminiszenzen an frühere Jahre sowie der Verbaltheit nordischer Temperamente solchen Applaus erhielt – und das bei sehr anspruchsvollem Programm (Funk, Eder, Villa-Lobos, Blacher)! – sollte vielleicht den deutschen Kulturliebhaber (und Steuerzahler) interessieren.

Mit freundlichen Grüßen  
Dr. Bernhard Beutler,  
Goethe-Institut Bergen

### Britische Verhältnisse

Lehrer aus einem Erdtrichter; WELT vom 11. Juni

Der Artikel beweist eindrucksvoll, wie man dasselbe Ereignis völlig entgegengesetzt interpretieren kann. Herr Wirth feiert die Wahl als „Erdtrichter“, „außerwöhnliche Dimension“, „Triumph für Frau Thatcher“, „eindrucksvolles Vertrauensvotum der Wähler“.

Man kann es genau umgekehrt sehen: Frau Thatcher erhielt 1 Prozent weniger Stimmen als bei ihrer ersten Wahl. Erdtrichter? Insgesamt 57 Prozent der Wähler haben sich gegen Frau Thatcher ausgesprochen. Berücksichtigt man die Wahlbeteiligung (75 Prozent), so haben sich nur 32 Prozent der Wahlbevölkerung für Frau Thatcher entschieden. Außergewöhnliche Dimension? Eindrucksvolles Vertrauensvotum?

Wäre nach deutschen Wahlrecht gewählt worden, könnte Frau Thatcher keine Regierung bilden. Oder andersherum ausgedrückt: Die beiden anderen Parteien hätten mit zusammen 55 Prozent der Sitze gegenüber 43 Prozent von Frau Thatcher eine ausgesprochen feste Mehrheit. Welche „Lehren“ hätte die WELT aus einer solchen, doch

sicherlich demokratischeren Konstellation gezogen?

Demokratie heißt Mehrheitsentscheidung durch das Volk. Die englische Wahl ist allerdings ein Beispiel dafür, daß auch in einer Demokratie die Mehrheit des Volkes – und zwar völlig legal – durch eine Minderheit majorisiert werden kann.

Mit freundlichen Grüßen  
Hans-Jürgen Sohr,  
Düsseldorf 13

### Rechtseinheit

Wahl des Instanzenwegs; WELT vom 7. Juni

Sehr geehrte Herren, die Mißhal des Instanzenwegs ließe sich im Verwaltungsweg schnell erheblich verringern, wenn die öffentliche Hand in allen Rechtsstreitigkeiten, an denen sie als Klägerin oder Beklagte beteiligt ist, ihrerseits auf die zweite Tatsacheninstanz verzichten würde. Den von ihr ausgewählten und angestellten Richtern sollte sie so viel Vertrauen entgegenbringen, daß von Rechtsmitteln nur zur Wahrung der Rechtseinheit und nicht aus falsch verstandenem Zweck Ausschöpfung aller Rechtsmittelmöglichkeiten Gebrauch gemacht wird.

Mit freundlichen Grüßen  
Dr. Hans-Helmut Kuhnke,  
Essen 1

### Andere Typen

Auf Orteland steigt Operation „Fliegen der Tiger“; WELT vom 12. Juni

Sehr geehrte Herren, die genannten Fakten über die Boeing B-17 und die Lockheed P-38 bedürfen etwas der Korrektur. So hatte die B-17 vier Motoren (und nicht fünf, wie Sie schreiben) und die P-38 nur zwei. Spitzname der P-38 war „Lightning“. Den Namen „Fliegende Tiger“ führte der 1940 gebildete USAAF-Freiwilligen-Verband, der auf der Seite der (Tschungching-)Chinesen gegen die Japaner kämpfte und auf seinen Curtiss P-40-Jagdflugzeugen große Raubtiermotive aufgemalt hatte.

Mit freundlichem Gruß  
Jürgen Kalschmitt,  
Heidelberg-Rohrbach

### Wort des Tages

„Jeder Fehler erscheint unglaublich dumm, wenn andere ihn begehen.“

Georg Friedrich Hegel, dt. Schriftsteller und Philosoph (1774-1831)

## Personalien

### EHRUNG

Mit dem erstmals vergebenen Karl-Jaspers-Preis ist in der Heidelberger Universität der in Paris lebende jüdische Philosoph Emmanuel Levinas ausgezeichnet worden. Den Preis in Höhe von 10 000 DM überreichte der Ordinarius für Philosophie, Professor Reimer Wehl. Das Werk von Levinas nannte er „eine der interessantesten philosophischen Gedankenschöpfungen unseres Jahrhunderts“. Levinas, 1905 in Litauen geboren, seit 1930 in Frankreich, wurde nach dem Zweiten Weltkrieg Leiter des israelischen Lehrerseminars und erhielt 1962 erstmals eine Philosophieprofessur. 1973 wurde er an die Pariser Sorbonne berufen.

### ERNENNUNGEN

Die Universität Köln bekommt ab Oktober einen neuen Rektor. Gewählt wurde Professor Gernot

Anzeige

**confern**  
Umzugs-Partner

**Klingenberg**  
Bonn 0228 661001  
Hamburg 040 5236061

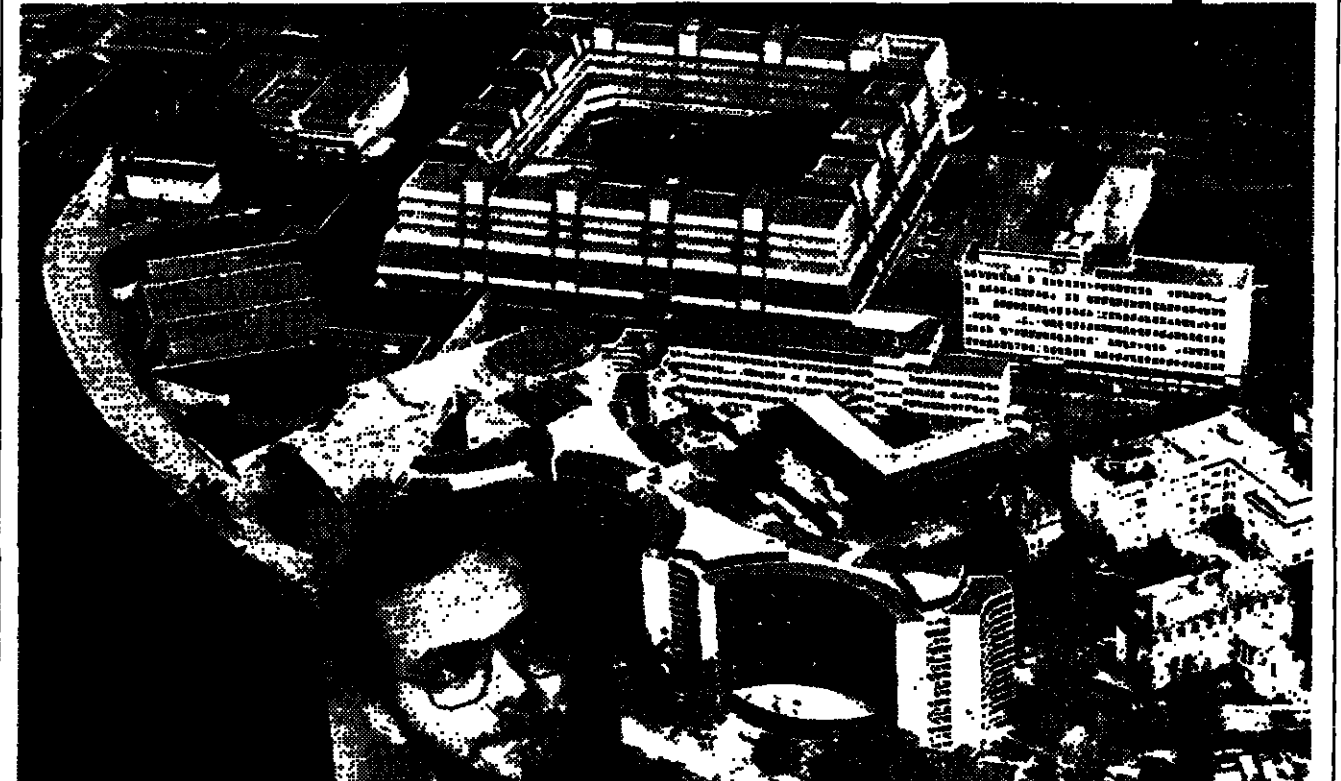
Gutmann, Dekan der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät. Er löst Rektor Günther Blodig ab, der den Lehrstuhl für Kunstgeschichte und Stadterhaltung innehat.

Dr. Günther Altenburg, Botschaftsrat in Beirut und bis vor kurzem Geschäftsträger der deutschen Botschaft, kehrt nach Bonn in die Zentrale zurück. Der Diplomat, der als einer der wenigen auch während der Kriegshandlungen in der Botschaft ausgehalten hat, wird in das Referat für Abrüstung und Rüstungskontrolle versetzt.

### GESTORBEN

Professor Johannes Hirschmeller, langjähriger Präsident der japanischen Nanzan-Universität, starb im Alter von 61 Jahren. Der Ordensgeistliche der Steyler Mission und Wirtschaftswissenschaftler stammte aus Schlesien. 1980 promoviert er an der Harvard-Universität und ging im gleichen Jahr an die katholische Nanzan-Universität in Nagoya.

# Unser Mann für Europa



Ulrich Lücke wurde 1952 in Bünde (Westfalen) geboren. Er studierte in Bonn Politische Wissenschaften, Öffentliches Recht und Philosophie und kam 1975 zur WELT. Von 1977 bis 1981 arbeitete er in der Bonner Korrespondentenredaktion. Seit Herbst 1981 ist er der politische Korrespondent der WELT für Europa mit Sitz in der Nähe von Straßburg.

Über sich selbst: Das öffentliche Bewußtsein hinkt der europäischen Realität hinterher. Vor 30 Jahren war es umgekehrt. Damals rissen Jugendliche Schlagbäume ein, um für ein geeintes Europa zu demonstrieren. Die Schlagbäume sind zwar geblieben, doch Europa ist heute geeinter als die meisten wahrhaben wollen. „Krise“ und „Verschwendung“ gelten als Synonyme für das Europa der Zehn.

die Wahrheit steht anders aus. Europa ist mehr als Butterberge, Weinseen oder auch als ein Streich um Makrelen. Die Europäische Gemeinschaft ist heute überall in der Welt ein ernstgenommener Gesprächspartner, aber in ihren Mitgliedstaaten herrscht weiter die nationale Optik vor. Ganz anders als bei den Abgeordneten des Europäischen Parlamentes, der europäischen Institutionen. Sie journalistisch zu begleiten, den Ministerrat und die EG-Kommission an den Anstößen dieser Parlamentarier zu messen, ist eine reizvolle journalistische Aufgabe.

200 redaktionelle Mitarbeiter berichten in der WELT täglich über das Wichtigste aus Politik, Wirtschaft und Kultur: in Bonn, in den Bundesländern und an allen Brennpunkten des Weltgeschehens. Jeder von ihnen ist in seinem Bereich ein erfahrener Fachmann. Sie alle geben der WELT und ihren Lesern den entscheidenden Informationsvorsprung.

**DIE WELT**  
ist näher dran











## Frankreichs KP massiver Wahlfälschung bezichtigt

Richter: Partei erschwindelte Macht in 16 Städten

A. GRAF KAGENECK/DW. Paris

In Frankreich ist ein heftiger Parteienstreit über die Kommunalwahlen vom 6. und 13. März entbrannt. Mehrere Verwaltungsgerichte des Landes, denen die Prüfung angezeigter Wahlergebnisse obliegt, hatten bis gestern in 48 Fällen die Ergebnisse annulliert und Neuwahlen angesetzt, da es Unregelmäßigkeiten bei der Stimmauszählung gegeben habe.

Die bürgerliche Opposition beschuldigt die Regierungsparteien der Sozialisten und Kommunisten unüblicher Weise der Wahlfälschung. Etwa 30 der betroffenen Gemeinden werden von links, meist kommunistischen Bürgermeistern verwaltet. Um die Gemeinderäte erst einmal abzuwählen, um dann die sozialistische Innenminister Defferre die bisherigen Gemeinderäte im Amt gelassen, bis der Staatsrat endgültig über jeden Fall entschieden hat.

Die Kommunalwahlen hatten landesweit zu der allgemein erwarteten Schwächung der Position der Linken geführt, die knapp zwei Jahre zuvor bei den Parlamentswahlen einen Erdrutschsieg erzielt hatte. Zwar konnte die Katastrophe, die sich im ersten Wahlgang am 6. März abspielte, im zweiten Wahlgang acht Tage später noch gerade verhindert werden. Doch Präsident Mitterrand und seine sozialistisch-kommunistische Koalition hatten einen deutlichen Denkzettel erhalten.

### Rote Bannmeile eine Legende

Wie sehr die Linke Fäden lassen mußte, kam vor allem in Dutzenden von Wahlergebnissen zum Ausdruck, bei denen ihre Kandidaten ihr Ziel verfehlten. Die Opposition hatte in insgesamt 62 Kommunen, darunter größeren Städten wie Dreux, Bastia (Korsika) und Draguignan, die Ergebnisse angefochten und eine Untersuchung durch die Gerichte gefordert. Das Resultat liegt nun in 48 Gemeinden vor und bestätigt weitgehend den Verdacht der Wahlmanipulation.

Es stellt vor allem die kommunistische Partei an den Pranger, die ein gutes Drittel der Ortschaften kontrollierte, deren Parlamente durch richterlichen Entscheidungsverfahren abgesetzt wurden. Niederschmetternd für die KPF ist vor allem, daß wiederum die Mehrheit der von solchen Entscheidungen betroffenen Kommunen in der so-

genannten roten Bannmeile von Paris liegt, die seit Jahrzehnten als unheimliches Hochburg der Partei galt. Die Richter stellten fest: Insgesamt 16 Städte mit mehr als 30 000 Einwohnern waren auf schwindlerische Weise kommunistischen oder von der KPF gestützten Bürgermeistern zugesprochen worden.

### Chirac fordert Konsequenzen

Die bürgerliche Opposition schlägt diese Entscheidung jetzt aus. Endlich hat sich der Mythos, die KPF kontrolliere wenn nicht die Hauptstadt, so doch den sie umgebenden Gürtel, als Legende erwiesen. Endlich ist der Beweis erbracht, daß die Kommunisten wie schon seit Jahren bei den Parlamentswahlen auch in den Kommunen, wo sie sich dank ihres Rufes als gute Administratoren offenbar immer noch gut behaupten konnten, Anhänger verlieren. Daß sie also die Tatsachen mit Bleistift und Schere verfälscht haben.

Die Kommunisten werfen der Opposition nun vor, sie habe ebenfalls in eklatanter Weise geschwänzt und zusätzlich die Gerichte unter Druck gesetzt, in ihrem Sinne zu entscheiden. Das ist ein um so schwerer Vorwurf, als gerade Verwaltungsgerichte wesentlichen Bestandteil des demokratischen Gefüges Frankreichs sind und als besonders unbestechlich gelten müssen.

Im Raum Paris sind zwei kommunistische Bürgermeister nicht nur abgesetzt, sondern wegen erwiesener Wahlfälschung unter Anklage gestellt worden. Gaullistischer Jacques Chirac verlangt die sofortige Ausführung der richterlichen Entscheidungen und den Rücktritt von Innenminister Defferre, der sich mit seinem Entschluß, die angefochtenen Bürgermeister bis zu einer Untersuchung des Staatsrats im Amt zu belassen, über die Justiz hinweggesetzt und das Prinzip der Gewaltenteilung verletzt habe.

Premierminister Pierre Mauroy erklärte in der Fragestunde des Parlaments, er teile Defferres Ansicht, daß die Urteile nicht rechtskräftig seien, da alle vom Machtverlust betroffenen Rathausfunktionen Berufung beim Staatsrat eingelegt hätten. Dennoch Urteile lassen jedoch, wenn nicht ein Dringlichkeitsverfahren durchgesetzt werden kann, bis zu sieben Jahre auf sich warten.

## Kontroverse um Geißlers Worte über Auschwitz

dpahrs/AP, Bonn

Die Äußerung von Bundesfamilienminister Heiner Geißler in der Bundestagsdebatte zur Sicherheitspolitik, ohne den Pazifismus überhaupt nicht möglich gewesen, hat eine Welle der Empörung ausgelöst. Bundestagsabgeordnete der SPD und der Grünen sowie Vertreter der Gewerkschaften und jüdischer Gemeinden protestierten.

Die SPD will im Bundestag die Äußerung des Bundesfamilienministers durch den Reichstagen beantragen, falls Geißler seine unumstößliche Äußerung nicht, unverzüglich öffentlich zurücknimmt. Der Vorsitzende der SPD-Bundestagsfraktion, Hans-Jochen Vogel, nannte Geißlers Worte in einem Brief an Bundeskanzler Helmut Kohl „inhaltlich falsch und politisch unerträglich“. Denn die Massenvernichtung in Auschwitz seien eine Folge der Gewalt Herrschaft und des Rassenwahns Hitlers gewesen.

Für einen sorgfältigeren Umgang mit Begriffen wie „Auschwitz“ sprach sich der Vorsitzende der Berliner jüdischen Gemeinde aus. Heinz Galinski, selbst ehemaliger Auschwitz-Häftling, sagte: „Derartige Entgleisungen schaden nur, ganz gleichgültig, was Heiner Geißler damit ausdrücken wollte.“ Unterstützung äußerte auch der Präsident der Israelitischen Kultusgemeinde in München, Hans-Lamm, in einem Brief an Geißler. Er empfand es als „abscheulich und unfassbar“, daß ein Minister der Bundesrepublik Deutschland einen Zusammenhang zwischen dem Pazifismus der 30er Jahre und der Massenvernichtung in Auschwitz zu konstruieren versuche. Der Vorstand des deutschen Koordinierungsrates der jüdischen Gemeinden erklärte, Geißlers Darstellung widerspreche der historischen Wahrheit und schände das Andenken der Märtyrer von Auschwitz.

Den Rücktritt Geißlers forderte auch das DGB-Vorstandsmitglied Ilse Bruns. Der FDP-Abgeordnete Hirsch nannte Geißlers Äußerung „dumm und geschmacklos“. Geißler selbst wies im NDR die heftige Kritik an seiner Äußerung zurück. Diese sei aus dem Zusammenhang gerissen worden. Mit seiner Bemerkung sei nicht der Pazifismus eines Karl von Ossietzky gemeint gewesen, sondern die pazifistischen Strömungen in England und Frankreich, die gegenüber dem nationalsozialistischen Unrechtsregime eine Appeasement-Politik betrieben.

## Wende in Bonns Namibia-Politik?

DTA erstmals von westlichem Regierungschef empfangen / Hilfszusage von Kohl

KLAUS JONAS, Bonn

In der Namibia-Politik der Bundesregierung bahnt sich eine Wende an. Die bisherige Politik zwischen Bundeskanzler Kohl und Außenminister Genscher, Kohl will sich, wie auch vom CSU-Vorsitzenden Strauß gefordert, für die Entwicklungshilfe für das von Südafrika verwaltete UNO-Treuhandgebiet schon vor dessen Unabhängigkeit einsetzen, während Genscher sich weiterhin dagegen sträubt. Das verläutete aus zirkulärer Quelle nach Gesprächen führender Vertreter der gemäßigten demokratischen Turnhallen-Allianz (DTA) - der wichtigsten Parteiengruppierung Namibias - in Bonn.

Kohl soll Gelder für den Ausbau einer mit deutscher Hilfe errichteten Schule in Luderitz zugesagt haben. Die Transaktion werde über eine Stiftung abgewickelt und damit nicht öffentlich gehen. Anschließend soll die Möglichkeit der Förderung weiterer Projekte geprüft werden. Kohl habe die Angelegenheit Entwicklungshilfeminister Warnke (CSU) übertragen.

Der DTA-Vorsitzende Dirk Mudge äußerte sich vor der Presse befriedigt über das Gespräch mit Kohl und wies darauf hin, daß dieser sich als erster deutscher Bundeskanzler und westlicher Regierungschef überhaupt bereit erklärt hatte, Vertreter der DTA zu empfangen.

Genscher hatte eine Anfrage der DTA zunächst aus „Zeitgründen“ abschlägig beschieden, nach Kohls Zusage sich dann aber ebenfalls zu einer Begegnung bereit erklärt.

Andererseits hat Genscher für September eine Delegation der marxistischen namibischen Untergrundbewegung Swapo nach Bonn eingeladen. Mit der Swapo und deren Chef Sam Nujoma pflegt Genscher seit langem enge Kontakte mit der Begründung, daß ohne die von der UNO als einzige legitime Vertreterin des namibischen Volkes anerkannte Organisation eine Lösung der Namibia-Frage gemäß Sicherheitsratsresolution 435 (Unabhängigkeit durch freie Wahlen unter UNO-Aufsicht) nicht zu erreichen sei.

Wen die DTA, die nach eigener Darstellung den größten Teil der rund 25 000 Deutschstämmigen Namibias hinter sich hat, künftig in Bonn als Ansprechpartner betrachtet, wird aus einer Bemerkung von DTA-Präsident Kuaimo Riruako deutlich: „Kohl ist wirklich ein Mann, der zuhören will und etwas für Namibia tun möchte.“ Genscher scheint die ganze Zeit mit seinen eigenen Vorstellungen beschäftigt zu sein.

Mudge nannte Genschers Einstellung zu Namibia „zu verfeinert“. Der Außenminister erklärte immer wieder, daß die Resolu-

tion 435 erfüllt werden müsse, ohne jedoch den im Weg stehenden Hindernissen genügend Beachtung zu schenken. Die DTA wolle über Probleme wie die Parteinahme der UNO für die „Terrororganisation“ Swapo reden, aber er werde den Eindruck, daß dies nicht wichtig sei, daß es keine Probleme gibt.

Man werde den Besuch der Swapo im September in Bonn genau verfolgen. „Wenn der Außenminister für die Swapo Partei angreift, was kann man dann anderes von der UNO erwarten.“

Mudge und Riruako machten deutlich, daß die Resolution 435 nicht als „begraben“ betrachteten. Sie würden jedoch so lange Wahlen unter UNO-Aufsicht ablehnen, wie die Weltorganisation die Swapo als einzige Vertreterin Namibias betrachte. „Man kann nicht von uns erwarten, daß wir einen Schiedsrichter akzeptieren, der bereits der Trainer einer der Mannschaften ist“, sagte Mudge. Die Namibier wollten die Unabhängigkeit, seien aber nicht bereit, „Selbstmord zu begehen“.

Wie verlautet, wird der südafrikanische Generaladministrator von Namibia voraussichtlich am 1. Juli eine Konferenz aller Parteien einberufen, auf der eine interne Übergangsregierung bis zur Unabhängigkeit erarbeitet werden soll. Unklar sei noch, ob auch die Swapo teilnehmen werde.

## Bonner Differenz über Altersgrenze

HEINZ HECK, Bonn

Die Meinungsverschiedenheiten zwischen den Ministern Rühl und Lambdorsfeld über die Altersgrenze für Männer und Frauen bestehen fort und konnten auch bei einem Gespräch nicht ausgeräumt werden. Der Dissens war offen zutage getreten, als Lambdorsfeld (DIE WELT v. 16.6.) zum Teil mißverständliche Äußerungen über eine mögliche Heraussetzung des Rentenalters auch für Frauen auf 63 Jahre machte.

Das Verfassungsgericht in Karlsruhe wird 1984 über eine Klage zur unterschiedlichen Altersgrenze von Männern und Frauen entscheiden. Dabei ist offen, ob das Urteil auch in dieser Frage eine Gleichstellung von Mann und Frau (und gegebenenfalls mit welchem Zeitstempel) fordert oder aber mit Blick auf die häufig gegebene Doppelbelastung den geltenden Zustand für verfassungsgemäß erklärt.

In der jüngsten Diskussion wur-

de meist die Gleichstellung als Fazit des Urteils unterstellt. Während Lambdorsfeld es wirtschaftlich nicht für vertretbar hält, die Altersgrenze für Männer auf 60 zu senken, würde es nach Meinung Rühls „wie die Faust aufs Auge passen“. Frauen länger arbeiten zu lassen. In einem WDR-Interview ließ er „keinen Zweifel“, daß es vielmehr gelte, die Lebensarbeitszeit zu verkürzen. Rühl machte auch deutlich, daß es in Bonn keine Pläne zur Veränderung der Altersgrenze gäbe. Man müsse nur auf das Karlsruhe Urteil vorbereiten, „das uns zu Konsequenzen zwingt. Wenn das Verfassungsgericht die derzeitige unterschiedliche Behandlung kritisiert, wird es gegen die Verfassung gerichtet, lassen wir Konsequenzen ziehen.“

Die vom Verfassungsgericht durch ein Urteil von 1975 geforderte Gleichstellung in der Rentenhöhe soll durch eine „begrenzte Neu-

regelung der Witwen- und Witwerrenten“ ab Mitte 1984 wirksam werden und so ausgestaltet sein, daß bis Ende 1987 Einsparungen bis zu 700 Millionen Mark zu erzielen seien. Die eigene Rente bleibt dabei auf jeden Fall garantiert. Der überlebende Ehegatte soll bei Invalidität, Alter, Kindererziehung oder vorgerücktem Alter ein 60prozentige Hinterbliebenenrente erhalten, auf die sein Einkommen teilweise angerechnet wird. Beim Zusammentreffen mit eigener Rente wird eine Obergrenze von 70 Prozent für beide Renten eingeführt, heißt es in der Vereinbarung, die noch der Zustimmung des Bundeskabinetts bedarf.

In der Frage der Liquiditätsicherung für die Rentenversicherung 1984 konnten die Minister eine Vereinbarung erzielen, die jetzt noch zwischen den Experten der Ministerien und Rentenversicherungsträger ausgearbeitet werden muß.

## Hamburger als „DDR“-Spion verhaftet

WERNER KAHL, Hamburg

Nach dem Fund von Chiffrierpapieren für den Agenten des DDR-Gebietsdienstes hat die Hamburger Staatschutzmacht einen Kaufmann der Hansestadt festgenommen. Gegen den 49-jährigen mutmaßlichen Agenten erließ der Ermittlungsrichter des Bundesgerichtshofes Haftbefehl. Die weiteren Untersuchungen führt der Generalbundesanwalt, teilte die Bundesanwaltschaft in Karlsruhe mit. In dem neuen Spionagefall setzte Kommissar Zulauf die Fahndung auf die Spur des verdächtigen Kaufmanns. Beim Ausschleichen eines Autos, das der Verhaftete verkauft hatte, wurden Chiffrierunterlagen mit Zahlen-schlüsseln entdeckt.

## ZK der SED lobt Honeckers Absage

Die „DDR“-Führung hat vor dem SED-Zentralkomitee in Ost-Berlin ihre Bereitschaft zu einer auf Ausgleich bedachten Politik gegenüber der Bundesrepublik erklärt. Dabei hatte zu Beginn der Tagung das Politbüro-Mitglied Horst Dohms zum Thema Doppelbeschuß der NATO deutlich gemacht, daß eine Stationierung neuer Mittelstreckenraketen in Westeuropa Gegenmaßnahmen in der „DDR“ erforderlich machen und die deutsch-deutschen Beziehungen belasten werde. Der Entschluß Erich Honeckers, seine geplante Reise in die Bundesrepublik abzusagen, wurde von den ZK-Mitgliedern mit großem Beifall quittiert.

## US-Journalisten informieren sich

Irak, Berlin

Führende Publizisten des amerikanischen „Wall Street Journal“ und leitende Mitarbeiter seines Verlages, der „Dow Jones“-Gruppe, besuchten auf Einladung des Verlegers Axel Springer das Berliner Verlagshaus. Ernst Cramer, Mitherausgeber der „Welt am Sonntag“, der die Gäste begrüßte, verwies auf den „Tag der deutschen Einheit“ als das Datum, mit dem das „Ende des sowjetischen Imperiums“ begonnen habe. Die Gäste aus Übersee informierten sich im Gespräch mit Mitarbeitern der Zeitungen des Axel Springer-Verlages über die Berlin- und Deutschland-Politik und die Probleme der geteilten Stadt.

## Korea au

WERNER KAHL, Hamburg

Die 1983-erwartete Wirtschaftswachstumsrate in der Bundesrepublik wird auf 2,5 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der DDR wird auf 1,5 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der Schweiz wird auf 2,0 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der USA wird auf 3,0 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der BRD wird auf 2,5 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der DDR wird auf 1,5 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der Schweiz wird auf 2,0 Prozent geschätzt. Die Wachstumsrate in der USA wird auf 3,0 Prozent geschätzt.

## FAUSSBALL

**Junioren-Weltmeisterschaft** („unter 19 Jahren“) in Mexiko, Halbfinale: Argentinien-Polen 1:0 (1:0), Brasilien-Südkorea 2:1 (1:1). - Das Finale bestritten am Sonntag in Mexiko City Argentinien und Brasilien, das Spiel um Platz drei heute Polen-Südkorea. Fremdschaffensplatz: Schottland - Kanada 3:0 (1:0).

**TENNIS**  
Grand-Prix-Turnier in Eastbourne (150 000 Dollar), Damen-Einzel, Viertelfinale: Garrison (USA) - Bugge (Deutschland) 6:2, 6:2. Viertelfinale: Durr (England) 6:2, 6:1. Auslosung: Herr (beide USA) 7:5, 6:1. Turnball (Australien) - Jaeger (USA) 6:2, 6:4.

**RADSPORT**  
47. Tour de Suisse für Frauen, zweite Etappe über 209 km von St. Gallen nach Mülten: 1. Hoste (Belgien) 5:23,50 Std., 2. Glus (Schweiz) 5:23,50 Std., 4. Freuler (Schweiz), 5. Lemond (USA), 6. Gavazzi (Italien), 7. van der Velde (Holland), 8. Vial (Italien), 9. Rasm (Holland), 10. Dall'Ardella (Frankreich) alle gleiche Zeit. - Gesamtwertung: 1. Glusler (Schweiz) 10:34,10 Std., 2. Vianeti (Italien) eine Sek. zur., 3. Kelly (Irland), 4. Oosterbosch (Holland) gleiche Zeit, 5. Lemond neun, 6. Lenzi (Italien) 17.

**SCHWIMMEN**  
„DDR“-Meisterschaften in Gera, 2. Tag: Damen: 200 m Freistil: 1. Strauß 1:59,80 (Welt-Jahresbestzeit), 2. Melneke (beide Ost-Berlin) 2:00,07, - 200 m Brust: 1. Geweniger (Karl-Marx-Stadt) 2:30,13 (Welt-Jahresbestzeit).

**MODERNE FÜHRKAMPF**  
Internationale Deutsche Meisterschaften in Warendorf, zweite Disziplin: Fechten, Einzelwettbewerb: 1. Kreh (Berlin) 46 Siege/11 Niederlagen 1114 Punkte, 2. Bellmann (Künster) 44/13/1076, 3. Zimmermann (Levetzow) 43/14/1057, 4. Marschall (Künster) 40/17/1000, 5. Sandow (Berlin) 39/18/981, - Gesamtwertung nach zwei von fünf Disziplinen: 1. Bellmann 2008, 2. Zimmermann 2007, 3. Sandow 2001, 4. Kreh 2074, 5. Marschall 2070, 6. Kühn 2024, 7. Pörr 1994, 8. David 1980, 9. Gerlach 1956, 10. Rössler 1951.

**HOCKEY**  
Bundesliga, Damen, Gruppe Nord: BW Köln - RW Köln 2:0.

**LEICHTATHLETIK**  
Meisterschaften der „DDR“, Frauen, 100 m: 1. Göhr 10,90 Sek., 2. Koch 10,99.

**INTERNATIONALE WERFERIN** in Darmstadt: Hammerwerferin: 1. Riehm 78,65, 2. Ploghaus 76,02, 3. Sahner 75,76, - Diskuswerferin: 1. Wagner 64,00, 2. Danneberg 61,34 (alle Deutschland).

**GEWINNZAHLEN**  
Mittwochslotto „7 aus 38“: 3. 6. 15. 23. 25. 35. Zusatzzahl: 38. - Spiel 77: 54 050 56. (Ohne Gewähr)

**GEWINNQUOTEN**  
Lotto: Klasse 1: 206 480,30, 2. 20 075,20, 3. 1803,90, 4. 68,30, 5. 6,30. (Ohne Gewähr)

## NACHRICHTEN

### Duran Weltmeister

New York (dpa) - Durch einen Abbruchsieg in der achten Runde über den Titelverteidiger Davey Moore (USA) wurde Roberto Duran aus Panama in New York Box-Weltmeister im Junior-Mittelgewicht nach der Version der World Boxing Association (WBA). Duran ist der siebte Boxer, der in drei verschiedenen Klassen (Leicht, Welter) den Titel errang.

**Ohlhauser Happel-Assistent**  
Hamburg (dpa) - Der 42-Jährige frühere Bundesliga-Profi Rainer Ohlhauser selbst deutscher Fußballmeister Hamburger SV neuer Trainer-Assistent von Ernst Happel werden. Ohlhauser ist Nachfolger des Jugoslawen Aleksander Ristic, der als Cheftrainer zu Eintracht Braunschweig wechselte.

**Saarbrücken aufgestiegen**  
Düsseldorf (sid) - Der 1. FC Saarbrücken hat als erste von vier Mannschaften den Aufstieg in die zweite Fußball-Bundesliga geschafft. Am fünften Spieltag der Aufstiegsrunde reichte dem früheren Bundesligaklub ein 0:0 gegen Ulm, das ebenfalls noch gute Chancen besitzt, den Aufstieg zu schaffen. In der Nordgruppe reicht Oberhausen im letzten Spiel gegen Charlottenburg ein Unentschieden. Die Berliner und St. Pauli können noch aufsteigen.

**McEnroes Probleme**  
London (dpa) - Der in Wimbledon an Nummer zwei gesetzte Amerikaner John McEnroe befreit sich, daß er am Montag beginnen möchte, Tennis-Turnier in London nicht durchziehen wird. Ihn plagt seit längerem eine Schulterverletzung, jedes andere Turnier hätte er abgesagt.

**Tödlicher Fechtunfall**  
London (dpa) - Elf Monate nach dem Tod von Alexander Smirnow (USSR) ist es in London erneut zu einem Fechtunfall mit tödlichem Ausgang gekommen. Bei einem Degegungsfecht wurde dem 33-Jährigen John Warburton von der abgebrochenen Klinge seines Gegners Peter Whiteside die Kehle durchbohrt. Ein Flieger-Leutnant der Royal Air Force, verblutete noch am Unfallort.

**Basketball: Auslosung**  
Nikosia (sid) - Belgien, Frankreich und Österreich sind die Vorwundgegner der deutschen Basketball-Nationalmannschaft in der Gruppe C beim Qualifikationsturnier für die Olympischen Sommerspiele in Los Angeles. Die Ersten und Zweiten der vier Gruppen ermitteln bei der Endrunde in Paris drei Teilnehmer für Los Angeles.

**Drei ausländische Favoriten**  
Dortmund (kgf) - Die drei ausländischen Galopper Kebir, Lost und Mirbal sind Favoriten im Großen Galopper-Preis von Dortmund (60 000 Mark) am Sonntag auf der Rennbahn in Wambel. Beste deutsche Pferde: Tombois und Solo Daner.

## FUSSBALL / Im ersten Entscheidungsspiel lief Uerdingen dem FC Schalke 04 beim 3:1 den Rang ab

## Rudi Assauer immer noch großspurig

ULRICH SCHMIDLA, Krefeld

Der 37-jährige Schalke-Trainer Jürgen Sundermann schon vor dem Spiel bei Bayer Uerdingen, als er getönt hatte: „Über einen Schalke-Abstieg habe ich mir nie Gedanken gemacht.“ Selbst nach der deutlichen 1:3-Niederlage gegen die spielerisch klar überlegene Zweitliga-Mannschaft von Uerdingen rechnete Trainer und Manager Rudi Assauer nur mit dem Verbleib in der Fußball-Bundesliga. Nicht einen Prozentpunkt an Chancen räumt Assauer den Uerdingern vor dem zweiten Spiel um den letzten Bundesligaplatz (morgen, 15 Uhr) im Parkstadion ein. „Wir bleiben hundertprozentig drin.“ Das Schicksalste sei uns passieren kann, ist ein drittes Spiel. Das wäre bei Punkt- und Torgleichheit der Fall. Ein Sieg mit zwei Treffern Unterschied in Gelbschwarz ist für Assauer also schon eine klare Sache. Angesichts der Indiskutierbarkeit und Unvorstellbarkeit verknüpfen (Sundermann) Vorstellung der Schalke in der ausverkauften Grotenburg-Kampfbahn (26 000) drängt sich die Frage auf, woher der Manager eigentlich seinen Optimismus nimmt. Aus der spielerischen Leistung der Schalke sicherlich nicht. Die Uerdingen demonstrierten dem Bundesligaklub, wie man mit zwei Spitzen (Hoffmann und Loomens) für ausreichend Gefahr und Torgefahr im gegnerischen Strafraum sorgen kann. Doch Schalke-Trainer, im Vollzug seiner Überheblichkeit, bot in Krefeld drei Spitzen auf und verzichtete auf jede defensive Einstellung seiner Spieler. Die Qualifikation kann prompt, in den ersten 45 Minuten wurden die Schalke vom Bayer-Team förmlich überannt und lagen auch verdient mit 0:3 zurück.

Nur dem Kräfteverschleiß der Uerdingen ist der Schalke-Treffer (Dietz) zum 1:3 in der zweiten Halbzeit zuzurechnen. Aber selbst ein 0:3 als Endresultat hätte für Assauer noch lange nicht den Abstieg der Schalke andeuten können. Selbst das hätten wir in Gelsenkirchen noch aufgehört. Um seine Meinung zu untermauern, muß Assauer dann aber schon auf die Ausnahmen in den europäischen Pokal-Wettbewerben und auf die Annalen der Bundesliga verweisen. Das Jahr 1977 macht ihm da besonders viel Mühe. In den Relegationsspielen hatte Arminia Bielefeld nach einem 4:0-Sieg gegen 1860 München im Hinspiel den sicher geglaubten Bundesligaplatz nach Niederlagen im Rück- (0:4) und Entscheidungsspiel (0:2) doch noch verloren.

Neben Trainer und Manager gibt es in Schalke aber auch Stimmen,

für die der Abstieg kein unrealistisches Gespenst ist. An die erwarteten 40 000 bis 50 000 Fans richtete Bernhard Dietz deshalb auch einen verzweifelten Appell: „Pfeift uns nicht aus, schreit uns zum Sieg. Wir wollen Wiedergutmachung.“ Präsident Hans Joachim Fenne wußte das Resultat von Krefeld ebenfalls richtig einzuordnen: „Mit dem Ergebnis sind wir noch gut bedient.“

In Uerdingen behielt der Trainer und Manager in Personalunion, Hans-Dieter Tippenhauer, trotz des unerwarteten Erfolges und der Euphorie bei Zuschauern und Spielern kühlen Kopf. „Ich werde meine Mannschaft für das Rückspiel enorm vorbereiten“, sagte er gleich nach Spielende. „Ich werde die meiste Tippenhauer in erster Linie die psychologische Vorbereitung, denn „so ein Spiel wird mit der Nervenkraft entschieden.“

Die Asien-Tournee des FC Bayern München, die die Uerdingen begonnen hatte, mit Mätkin und Zank. Nach der blamablen 1:2-Niederlage des Fußball-Bundesligaklubs im ersten Spiel in Singapur ereignete sich in der letzten Begegnung gegen eine Stadtauswahl von Hongkong (3:0-Sieg für Bayern) ein Skandal, in dessen Mittelpunkt Paul Breitner stand. Der scheidende Bayern-Kapitän schied in seinem letzten Spiel vom asiatischen Schiedsrichter die rote Karte gezeigt. Breitner hatte den Unparteiischen beleidigt.

Breitners peinlichem Abgang liegt ein handfester Krach zwischen dem Kapitän und Manager zugrunde. Der Kapitän stand, der nach dem Spiel in Singapur ansehendergeraten, als Honeß Mittelstürmer Norbert Nachtweid kritisierte und der Manager daraufhin von Breitner attackiert wurde. Honeß: „Ich habe Paul vor verschämter Mannschaft zurückgewiesen. Das hat ihn wohl gestunken. Aber er hat sich nicht daran gewöhnt, daß man ihm nicht mehr die Füße küßt.“

## FUSSBALL / Warnung vor Spielvermittlern

## Der DFB will den Wechsel von Cha nach Hamburg stoppen

dpa, Hamburg

Der Deutsche Fußball-Meister und Europacup-Sieger Hamburger SV hat die Bundesliga-Konkurrenz mit der geplanten Verpflichtung des Koreaner Bum Kun Cha geschockt. Mit dem bisherigen Frankfurter Außenstürmer und Dieter Schatzschneider als Nachfolger von Lars Bastrop und Horst Hrubesch gegen die Titelverteidiger mit einem Zwei-Millionen-Pardesangriff in die neue Saison. Die Rivalen müßten einen Alleingang befürchten. Allerdings tauchten abgesehen von den noch anstehenden Abschiedsverhandlungen des HSV mit der Frankfurter Eintracht neue Hindernisse beim Transfer des 30-jährigen Asiaten an die Elbe auf. Der Deutsche Fußball-Bund (DFB) könnte den Wechsel noch stoppen.

Der DFB ließ der von Cha-Interessenvertreter Holger Klemme verbreiteten Nachricht des spektakulären Transfers am Donnerstag prompt eine Warnung an alle Profivereine folgen. „Für die Vermittlung von Lizenzspielern die Dienste von Personen in Anspruch zu nehmen, die nicht von der Bundesanstalt für Arbeit autorisiert sind und die Vermittlung geschäftsmäßig betreiben“, Klemme, der seit März über einen Wechsel des Koreaners nach Hamburg bei Cosmos New York kaum begreiflich Schimpfen Präsident Wolfgang Klein: „So etwas darf es nicht geben. Als Wiedergutmachung werden wir ein Rückspiel vereinbaren.“ Hartwig und Hansen hatten die Hamburger zur Pause mit 2:1 in Führung gebracht.

er bei ihm bekanntwerdenden Fällen der Einschaltung illegaler Spielvermittler keine Spielerlaubnis an Spieler erteilen wird, die unter dieser Form zu gesetzlichen Vorschriften vermittelt werden. Der DFB-Kontrollausschuß werde bei Einschaltung illegaler Spielvermittler durch Vereine oder durch Lizenzspieler jeweils Verfahren einleiten. DFB-Ligasekretär Wilfried Straub: „Es wird zu prüfen sein, ob es sich beim geplanten Wechsel von Cha um einen solchen Fall handelt. In der Vergangenheit gab es wohl schon zwei Fälle mit illegaler Spielvermittlung von Herrn Klemme.“

Klemme indes bezeichnete es als „totalen Quatsch“, die DFB-Pressemitteilung mit ihm in Zusammenhang zu bringen. „Der DFB wird wissen, was er tut. Mich kratzt das überhaupt nicht. Ich fühle mich nicht angesprochen. Ich habe mich fünf Jahren lang Konzept und bin immer gut damit gefahren.“ Der DFB beziehe sich wohl eher auf Vermittler, die ihr Geld unter der Hand bekämen.

Die Spieler vom Hamburger SV befinden sich offenbar schon in Unterabstimmung. Anders ist nämlich die blamable 2:7-Niederlage der Hamburger bei Cosmos New York kaum begreiflich. Schimpfen Präsident Wolfgang Klein: „So etwas darf es nicht geben. Als Wiedergutmachung werden wir ein Rückspiel vereinbaren.“ Hartwig und Hansen hatten die Hamburger zur Pause mit 2:1 in Führung gebracht.

## HANDBALL / Interview mit Petre Ivanescu

## „Wenn Wunderlich wütend auf mich ist, ist er am besten“

M. BERG, Gammelsbach

Weltmeister im Titelsammel können sie werden, die Handballer des VfL Gammelsbach. In der zweiten Partie gegen TuSEM Essen haben sie heute nach der 14:15-Hinspiel-Niederlage die außerordentliche Chance, neben der nationalen Meisterschaft, dem Europacup der Landesmeister und dem Super-Cup mit dem DHB-Pokal die vierte Trophäe innerhalb weniger Wochen zu gewinnen. Die WELT sprach mit dem Trainer Petre Ivanescu (47).

WELT: Wie haben Sie geschafft, gerade die Gammelsbacher Spieler nach der so enttäuschenden verlaufenen B-WM wieder in eine Form zu bringen, die dieser Erfolg ermöglicht?

Ivanescu: Zusammen mit unserem Obmann Eugen Haas habe ich sehr viele schwierige Einzelgespräche mit den Spielern geführt. Man muß sehr differenziert arbeiten, einige Athleten brauchen in dieser Situation Druck, um aus ihrer depressiven Phase herauszukommen, andere nicht. Zur ersten Gruppe gehören unser Torwart Andreas Thiel und Erhard Wunderlich. Beide bringen die besten Leistungen, wenn sie wütend sind, am besten auf mich. Einen Tag vor dem Europacup-Spiel in Prag im Februar habe ich mit Wunderlich einen Streit vom Zaun gebrochen, der einhalb Stunden dauerte und den Erfolg hatte, daß Sepp ein Riesenspiel hinlegte.

WELT: Nun macht ja gerade die Wunderlich heute sein letztes Spiel für den VfL. Wird der Ver-

ein ohne ihn in Schwierigkeiten kommen, zumal auch Sie den Club verlassen?

Ivanescu: Ich danke, der VfL hat auch ohne Wunderlich eine gute Zukunft. Er verfügt über zwei ausgezeichnete Torleute, eine absolute sichere Deckung, die drei Systeme perfekt zu spielen versteht, und einen Angriff, der sich durchaus noch steigern kann. Für mich steht ein Mann wie Thiel heute schon leistungsmäßig auf einer Stufe mit Wunderlich und Heiner Brand.

WELT: Wie war das denn, als Sie vor vier Jahren kamen?

Ivanescu: Ich habe diese Mannschaft bewundert, als ich noch nicht hier war. Als ich dann kam, war ich geschockt. Jetzt verdaue ich sie wieder mit Bewunderung. Viele dieser Spieler könnten genau wie ich bei anderen Klubs mehr Geld mit ihrem Sport verdienen. Aber diese Leute sind auf den Erfolg orientiert, vermögen sich selbst stark zu motivieren. Ich habe in den vier Jahren nie Kontrollen machen müssen, um den sportlichen Lebenswandel meiner Spieler zu überwachen. Einmal habe ich einen erwisch.

## STANDPUNKT

### Schelte

Jetzt bekommt Branko Zebec so gar Schelte von den eigenen Kollegen. Der Deutsche Fußball-Bund (DFB), so lautet die Forderung des Bundes Deutscher Fußball-Lehrer, solle gegen einen „Führer in Dortmund arbeitenden und heute in Frankfurt tätigen Trainer vorgehen“. Ein Trainer, der Betrunkene von der Bank fälle, könne kein gutes Beispiel für die Jugend sein. Das können die Jugendligen werden, wenn nach dem Vorbild von Zebec, der in der Vergangenheit schon mehr als einmal in die Kuchel getreten ist, gegen einen „Führer in Dortmund arbeitenden und heute in Frankfurt tätigen Trainer vorgehen“. Ein Trainer, der Betrunkene von der Bank fälle, könne kein gutes Beispiel für die Jugend sein. Das können die Jugendligen werden, wenn nach dem Vorbild von Zebec, der in der Vergangenheit schon mehr als einmal in die Kuchel getreten ist, gegen einen „Führer in Dortmund arbeitenden und heute in Frankfurt tätigen Trainer vorgehen“.

Das mögen ja schöne Kollegen sein, die sich jetzt sogar öffentlich dafür aussprechen, daß einen von ihnen auf die Finger geklopft werden sollte. Aber es ist nicht das, was ich hier sagen möchte. Ich möchte nur sagen, daß man nicht mehr die Füße küßt.

Die Probleme des kranken Jugoslawen sind nicht erst seit heute bekannt. Ob in Hamburg, Dortmund oder Frankfurt - überall hat man sich den Kopf darüber zerbrochen, wie man helfen könne. Zebec nie kam je die Frage auf, ob er eventuell zu bestrafen oder ihn gar aus der Mannschaft zu werfen sollte. Erst seine eigenen Kollegen fertigten ihn ab.

Die Probleme des kranken Jugoslawen sind nicht erst seit heute bekannt. Ob in Hamburg, Dortmund oder Frankfurt - überall hat man sich den Kopf darüber zerbrochen, wie man helfen könne. Zebec nie kam je die Frage auf, ob er eventuell zu bestrafen oder ihn gar aus der Mannschaft zu werfen sollte. Erst seine eigenen Kollegen fertigten ihn ab.



## Zur Freude der Aktionäre

fu (London) - Der Hauptgeschäftsführer des weltgrößten Auktionshauses Sotheby's strahlte über das ganze Gesicht, als er dieser Tage die lange gehütete Identität des "weißen Ritters" bekanntgab, wie die Engländer den rettenden Engel nennen. Retten will nämlich ein ganz alter Sotheby's-Kunde, persönlicher Freund nicht nur eines Direktors, sondern auch eines der reichsten Männer dieser Welt, der Amerikaner Alfred Taubman, das Auktionshaus vor der höchst unliebsamen Übernahme durch die beiden amerikanischen Teppichhändler und Büromöbel-Unternehmer Cogan und Swid, ebenfalls Multimilliardäre aus New York.

## Zahlenspiel

J. Sch. (Paris) - Das französische Handelsministerium hat, das sich 1982 auf 93 Milliarden Franc verdoppelt hatte, sollte nach dem Ende März von der Regierung verkündeten Sanierungsplan 1983 auf 45 Milliarden Franc reduziert werden. Diese Ziele sind jetzt von Außenhandelsminister Edith Cresson beibehalten worden. Die 60 Milliarden Franc, welche zum mehr als Defizit in diesem Jahr nicht überschreiten soll, müssen schon angesichts des bereits bis April aufgelaufenen Passivsaldo von 25 Milliarden Franc als recht knapp bemessen erscheinen. Immerhin beträgt sich Madame Cresson nunmehr damit, daß die Handelsbilanz erst "gegen Ende nächsten Jahres" - das heißt, notfalls in einem einzigen Monat anstatt im Gesamtjahr 1984 - ohne Defizit abschließt. So sehr man über dieses Zahlenspiel lächeln mag, so mildert es wohl doch die Gefahr, daß die französische Regierung in diesem Jahr die notwendigen Maßnahmen zu fassen wird.

## SCHIFFBAU / Unterschiedliche Standpunkte auf einem Hearing in Bonn

# Regierung wird den Werften keine Exportsubventionen gewähren

H. G. STÜWE, Bonn  
Die Bundesregierung wird keine Exportsubventionen für die deutschen Werften einführen. Ebenso lehnt sie Umstrukturierungshilfen zur Modernisierung und Diversifikation der Fertigung ab. Die Schiffbauindustrie an deutsche Reeder sollen dagegen weitergezahlt werden. Als wahrscheinlich gilt eine Aufstockung des bisherigen Planansatzes im Haushalt 1984 von 180 auf mindestens 230 Millionen Mark.

Auf einem Hearing der SPD-Bundestagsfraktion zur Lage der Schiffbauindustrie erklärte für die Bundesregierung der Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium Dieter von Würzen, eine Aufstockung der Exportsubventionen für Exporte von fünf auf zehn Prozent, wie sie von den norddeutschen Küstenländern und den Werften gefordert wird, wäre ein willkommenes Argument für andere Länder, ihre Subventionen zu erhöhen. Die Bundesregierung teile nicht die Meinung der Schiffbauindustrie, daß ohne eine Exporthilfe aus dem Ausland keine Aufträge zu bekommen seien. Die Fortführung der Reederhilfe lasse für die Werften Inlandsaufträge in der Größenordnung von zwei Milliarden Mark jährlich erwarten. Die steuerlichen Exportsubventionen im Rahmen des 8. Wirtschaftsprogramms beizubehalten. In einem gemeinsamen staatlichen Strukturprogramm, wie es von der Werftenkonferenz der Küstenländer gefordert wurde, sehe die Bundesregierung angesichts der unterschiedlichen Probleme von großen, kleinen und mittleren Werften

kein geeignetes Instrument. Wenn der unerfüllte Kapazitätsbedarf regional zu untragbaren Belastungen führe, müßten Bund und Länder prüfen, inwieweit Flankierungshilfen gewährt werden könnten, erklärte der Staatssekretär. In der Beurteilung der gegenwärtigen Lage der deutschen Werften traten bei der Anhörung beträchtliche Differenzen zwischen Werften und Unternehmen sowie der Bundesregierung zutage. Werner Fante vom Verband der Deutschen Schiffbauindustrie (VDS) verwies darauf, daß auf dem engsten Weltmarkt der Schiffbau, dessen Volumen 1984 und 1985 weltweit um 30 Prozent unter dem des Vorjahres liegen werde, für die deutschen Werften das Exportgeschäft zusammengebrochen sei. Die Auftragsbücher liefen aus; bereits im zweiten Halbjahr 1983 hätten von 37 Werften sechs keine Aufträge mehr, weitere sieben seien zu weniger als 50 Prozent ausgelastet. Für 1984 sind den Angaben zufolge von 20 Millionen Fertigungseinheiten, die als Mindestbeschäftigung angesehen werden, erst 5,6 Millionen durch Aufträge abgedeckt. Der Rest müsse von Werken auf der Auftragsengpasse in Werte von 602 Millionen Mark

## US-KONJUNKTUR

# Industrieproduktion spiegelt größeres Aufschwungstempo

H.A. SIEBERT, Washington  
In den USA mehren sich die Belege, daß der im Januar begonnene Konjunkturaufschwung an Tempo gewinnt. Wie das Federal Reserve Board mitteilt, erhöhte sich die Industrieproduktion im Mai um 1,1 Prozent, verglichen mit zwei und 1,3 Prozent in den beiden Vormonaten. Was sich immer deutlicher abzeichnet, ist eine Verbreiterung der Erzeugungsbasis. Die Mischung von Fertigwaren und Vormaterialien gilt nun als ausbalanciert. Alle Anzeichen sprechen für eine wieder stärkere Produktionszunahme in diesem Monat. Weit vom Lager dauerhafte Gebrauchsgüter, deren Ausstoß im Mai um 2,4 Prozent stieg. Positiv wirkte sich in dieser Kategorie aus, daß Detroit die Fließbänder schneller laufen ließ. So wuchs die Zahl der montierten Personenkraftwagen gegenüber April auf Jahresbasis von 6,9 auf 6,8 Millionen Einheiten. Bei Baumaterialien betrug das Plus 1,9, bei Geschäftsausrüstungen 1,7 und bei Stahl, NE-Metallen, Papier und Textilien ein Prozent. Die neuen Produktionsstatistiken unterstreichen die Bedeutung des Rüstungsbereichs, der einschließlich Raumfahrt, für die US-Konjunktur. Die kräftige Ausweitung der Verteidigungsausgaben erhöhte den Fertigungsindex im Mai um 1,3 und in den vorausgegangenen zwölf Monaten um 12,3 Prozent. Diese Zunahme wird nur noch von den Baustoffen (14,2 Prozent) übertroffen. Dennoch lassen sich auch Schwächen ausmachen: Als sicher muß gelten, daß sich im April registrierte stürmische Beschleunigung nicht wiederholen wird. Die monatliche Wachstumsrate wird vielmehr zwischen 0,3 und 1,4 Prozent schwanken, was brennst, sind die hohen Zinsen. Die teuren Kredite sind auch der Grund, daß die Erholung diesmal milder ausfällt als nach den anderen Rezessionen seit 1945. Seit dem Tief im November betrug das Produktionsplus sieben Prozent, verglichen mit 7,8 Prozent früher. Hinzu kommt, daß der Index zwar um 3,7 Prozent über dem Niveau von Mai 1982, aber immer um 6,3 Prozent unter seinem bisherigen Höchststand im Juli 1981 liegt. Diese Entwicklung läßt befürchten, daß der Konjunkturaufschwung in den USA hauptsächlich zyklisch bedingt ist und die Gefahr einer Abschwächung schon im kommenden Jahr, so der Verband der Verarbeitenden Industrie, besteht. Zunächst müssen die amerikanischen Firmen jedoch ihre stark reduzierten Lager wieder aufstocken. Dieser Prozeß begann im April, als in den USA die Lagerbestände um 2,3 und 2,6 Milliarden Dollar oder 7,9 und neun Prozent. Die Ankurbelung der Industrieproduktion hat auch schon zu einer größeren Kapazitätsauslastung geführt. Wie die US-Notenbank weiter mitteilt, erreichte sie im Juni 72 Prozent, gegenüber 67,4 Prozent im November. Im März 1979 betrug die Höchstmarke 87,2 Prozent.

## Korea auf Wachstumskurs

Von FRED de la TROBE, Seoul

Die südkoreanische Regierung hat für 1983 eine realistische Wachstumsrate der Wirtschaft von 7,5 Prozent vorausgesagt. Damit würde das Ergebnis von 1982, das sich mit 5,4 Prozent schon im internationalen Vergleich achtbar darbot, noch merklich verbessert werden. Die Entwicklung in den ersten Monaten dieses Jahres bestätigt den amtlichen Optimismus: Im ersten Quartal 1983 betrug die reale Wachstumsrate im Vergleich zum Vorjahresquartal sogar 9,3 Prozent. Die Hauptimpulse des Aufwärtstrends kamen - wie schon im Vorjahr - von der inländischen Bautätigkeit, während die Exporte, in früheren Jahren die Lokomotive des Wachstums, wenig zum Aufschwung beitrugen.

Im ersten Quartal erhöht sich auch die Kapitalinvestitionen deutlich um 18 Prozent, und auch der Privatkonsum stieg merklich um 6,8 Prozent. Die Industrieproduktion lag im März um 14 Prozent über dem entsprechenden Vorjahreswert. Die Arbeitslosenquote wird von der Regierung auf vier Prozent beziffert, dürfte aber nach Ansicht neutraler Beobachter eher sechs bis sieben Prozent betragen, weil die koreanische Statistik Frauen nicht berücksichtigt und Personen mit nur zwei Stunden Arbeit in der Woche zu den Beschäftigten rechnet. Die durchschnittliche Kapazitätsauslastung in der verarbeitenden Industrie liegt gegenwärtig bei 72 Prozent, es sind einige Schlüsselbereiche wie beim Automobilbau (50 Prozent) und den Werften (85 Prozent) aber noch ausgesprochen niedrig. Die Exporte stiegen im ersten Quartal 1983 um 4,6 Prozent, während die Importe um 14,7 Prozent emporschnitten. Mit der Hoffnung auf eine bessere Weltkonjunktur sind auch die Erwartungen auf ein höheres Ausfuhrvolumen gestiegen. Der Handel schloß 1982 mit Exporten der Bundesrepublik in Höhe von 1,9 Milliarden Mark und Importen von 1,7 Milliarden Mark ab.

Einige Sorgen bereitet der immer noch hohe Fehlbetrag der Leistungsbilanz, der in den ersten drei Monaten des Jahres zwei Milliarden Mark betrug. Das offizielle Ziel, das Defizit bei fünf Milliarden Mark zu halten, ist somit in Frage gestellt. Die Regierung hofft allerdings, durch eine Dämpfung der Inlandsnachfrage die Importe drosseln zu können. Ferner werden von Juli an die Einfuhrzölle auf 62

## AUF EIN WORT



Der technische Fortschritt ist ein Verbündeter des Umweltschutzes, weil nur er die Voraussetzungen schafft, den Umweltbelastungen wirksam zu begegnen.

Albert Repp, Präsident des Bundesverbandes des Deutschen Güterverkehrs (BDF), Frankfurt

## Zahl der Pleiten nimmt weiter zu

Die Pleitenwelle in der Bundesrepublik ist offenbar ungebrochen: Von Januar bis April dieses Jahres wurden insgesamt 5713 Insolvenzen gemeldet, 1,4 Prozent mehr als im entsprechenden Vorjahreszeitraum. Berichtet das Statistische Bundesamt, Wiesbaden. Allein im April meldeten die Amtsgerichte 1424 Insolvenzen (beachtliche Konkurrenzverfahren und eröffnete Vergleichsverfahren abzüglich Anschlußkonkurrenz), was einer Zunahme von 11,2 Prozent gegenüber April 1982 entspricht. Aufgeschlüsselt nach Branchen zeigte sich vor allem das verarbeitende Gewerbe von Firmenzusammenbrüchen betroffen: Die in diesem Bereich gemeldeten 226 Fälle bedeuteten ein Zuwachs gegenüber April 1982 von 43,9 Prozent.

## BUNDESHAUSHALT

# Neuerschuldung 1984 soll unter Eckwerten bleiben

HEINZ HECK, Bonn  
Die Neuverschuldung des Bundes könnte 1984 deutlich über die bisher erwartete von 18 Milliarden Mark hinauswachsen, wenn die Eckwerte der Haushaltspläne von 1984 nicht eingehalten werden. Die Haushaltspläne der Koalitionstraktionen haben nach einer zweiseitigen Klausur über die mittelfristige Finanzplanung vorgegebene Ausgabensteigerungen von jährlich drei Prozent die absolute Höchstgrenze ist, die nach Möglichkeit bei den konkreten Haushaltsplanungen für diese Jahre unterschritten werden soll. Zugleich sollen zur Verbesserung der Haushaltsstruktur die beschriebenen Investitionsausgaben zu Lasten konsumtiver Ausgaben erhöht werden. 1985 soll die Nettokreditaufnahme die Investitionsausgaben nicht überschreiten.

Zugleich wollen sie festlegen, daß alle abzulehnen Maßnahmen wie Steuererhöhungen, Bankkreditverknüpfungen, zusätzliche Verringerung der Neuverschuldung verworfen werden. Dies deckt sich mit Erklärungen des Finanzministers, die nach der jüngsten Steuerschätzung (gegenüber dem von April) erwarteten Mehreinnahmen von rund einer Milliarde hierfür zu verwenden, so daß sich insgesamt eine Verminderung von zwei bis 2,5 Milliarden Mark abzeichnet.

## BÖRSENWOCHE

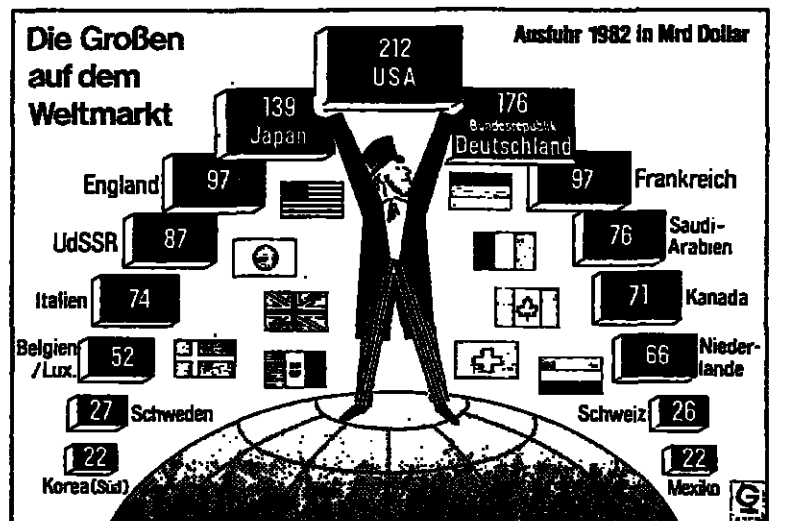
# Bei steigenden Umsätzen mit Spitzenwerten aufwärts

CLAUS DERTINGER, Frankfurt  
Knapp 1,2 Prozent Kursplus in einer Woche, wie es sich im Anstieg des WELT-Aktienindex von 135,5 auf 137,1 Punkte spiegelt, das ist nicht viel. Aber man muß sich dabei zweierlei vor Augen halten. Erstens gab es am Mittwoch Gewinnrückläufe, die spürbar auf die Kurse drückten und bei verschiedenen Standardwerten Verluste bis zu fünf Mark auslösten. Zweitens ist das Börsenumfeld nicht gerade besonders freundlich. Im politischen Bereich wirkt die Wahrscheinlichkeit von Demonstrationen gegen die Raketenstationierung etwas störend, und wirtschaftliche Störkräfte sind der hohe Dollarkurs, der in dieser Woche einen neuen Jahreshöchststand erreicht hatte, und die Zinsunsicherheit in den USA, die auch auf unsere Märkte ausstrahlt. Vor diesem Hintergrund freilich gibt die Aktienbörse ein recht gu-

tes Bild ab. Es verstärkt sich der Eindruck, daß der Markt nach einer fünfwoöchigen Konsolidierungspause wieder zu seinem langfristigen Aufwärtstrend zurückgefunden hat, wohl auch mit psychologischer Unterstützung durch die feste Wall Street, wo der Dow Jones-Index seinen bisherigen Rekordstand übertraf. Als gutes Zeichen ist auch zu werten, daß sich die Börsensätze um rund ein Fünftel erhöht haben und daß Qualitätsaktien die Aufwärtsbewegung anführen. Am Freitag der Aktienkurse Daimler und BMW mit Gewinn von zwei Prozent des Kurswertes. VW kletterte sogar um 6,5 Prozent von 175 auf 186,30 DM. Gerüchte über Aufkäufe aus Kuwait machten die Runde. Bei den Bankaktien waren Deutsche Bank (plus 3 Prozent) Sparbank, Commerzbank haben je erstmals Dresdner Bank übertrumpft; auch hier herrschte Aufkaufphantasie.

Bei den kartelljuristischen Fragen bestritten die Beschwerdeführer die These des Kartellamtes, daß es auf dem deutschen Zigarettenmarkt keinen funktionsfähigen Wettbewerb mehr gebe. Sie verwiesen dabei auf einen scharfen Preiswettbewerb und den Kampf um Marktanteile, die sich gerade in den vergangenen Monaten geändert hätten. Die Billigzigaretten hätten einen Marktanteil von fast einem Drittel erreicht. Niederleithinger wertet diese Vorgänge jedoch als "vorübergehende Erscheinung". Das Kartellamt besteht auf einer Entflechtung von B. Brinkmann, damit die Marktstruktur erhalten bleibt.

## WIRTSCHAFTS JOURNAL



Zum zweiten Mal hintereinander ging 1982 der Wert der exportierten Waren zurück. Die Exporte der USA sanken von 234 auf 212 Milliarden Dollar, die Japans von 152 auf 139 Milliarden. Die Bundesrepublik Deutschland konnte mit 176 Milliarden Dollar ebensoviel verkaufen wie im Vorjahr.

Quelle: GLOBUS

## Japan will seine Märkte öffnen

Brüssel (dpa/VWD) - Die japanische Regierung will die EG-Länder davon überzeugen, daß sie konkrete Maßnahmen zum Öffnen ihres Marktes für europäische Erzeugnisse treffen wird. In einer Pressekonferenz in Brüssel versicherte der japanische Handelsminister Saburo Okita, das von Ministerpräsident Nakasone gebildete "Office of Trade Ombudsman" (OTO), dessen Vizepräsident er ist, habe schon auf Grund zahlreicher Beschwerden ausländischer Export- oder japanischer Importfirmen für eine Beseitigung von nichttarifären Handelsbarrieren gesorgt.

## Keine Beschlüsse

Frankfurt (tr) - Der Zentralbankrat der Deutschen Bundesbank hat auf seiner Sitzung am Donnerstag wie erwartet keine Leitzinsänderung beschlossen. Dies gab ein Sprecher der Bundesbank im Anschluß an die Beratungen unter Vorsitz von Bundesbankpräsident Karl Otto Pöhl mit Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg als Gast bekannt. Damit bleibt der Diskontsatz unverändert bei vier und der Lombardsatz bei fünf Prozent.

## Stiftung gegründet

Duisburg (3m) - Das mit einem Jahresumsatz von 19 Milliarden Mark größte Handels- und Dienstleistungsunternehmen im bundesweiten Veba-Konzern, die Stinnes AG in Mülheim/Ruhr, hat aus Anlaß seines 175jährigen Bestehens eine mit einer Million Mark ausgestattete Stinnes-Stiftung gegründet. Zweck der Stiftung ist die Förderung wissenschaftlicher Arbeiten über Handel, Verkehr und Dienstleistungen. Herausragende Ergebnisse der Forschungsarbeit sollen alle zwei Jahre mit Geldpreisen ausgezeichnet werden.

## Niedersachsen-Anleihe

Hannover (dos) - Das Land Niedersachsen stellt vom 21. Juni an eine Anleihe mit einem Volumen von 300 Millionen Mark zum Verkauf. Nach Angaben der konsortialführenden Norddeutschen Landesbank ist die Anleihe mit einer Laufzeit von zehn Jahren, einem Nominalzins von acht Prozent und einem Ausgabekurs von 99 Prozent ausgestattet. Das entspricht einer Rendite von 8,14 Prozent.

## Steuertarif ändern

Bonn (HE) - Der CDU-Abgeordnete Alfons Müller (Wessling) vom Arbeitnehmerschlussel der Bundestagsfraktion hat eine "baldige Änderung des Steuertarifs" gefordert. Im Pressedienst der Unionsfraktion erinnerte Müller gestern daran, daß

die Lohnsteuereinnahmen 1982 mit 123,4 Milliarden Mark einen neuen Höchststand erreicht hätten und bei gleichzeitig zurückgehenden Einnahmen aus der Einkommensteuer und stagnierenden Mehrwertsteuer Einnahmen, die Masse der Arbeitnehmer die Hauptlast der Steuererhöhung zu tragen hat. Während Finanzminister Gerhard Stoltenberg mit Blick auf die Haushaltslage nicht vor 1987 an eine Reform des Steuerrechts heranwille, wächst damit der Druck zu einer früheren Korrektur auch in seiner eigenen Fraktion.

## Neue Auslandsemissionen

Frankfurt (ed.) - Zwei neue DM-Auslandsanleihen sind am Markt. Einmal eine 7,5prozentige über 100 Millionen Mark mit siebenjähriger Laufzeit, die von der Japan Development Bank unter Führung der Deutschen Bank zu pari begeben wird. Sie ist vom japanischen Staat garantiert. Für eine ebenfalls siebenjährige Anleihe über 150 Millionen Mark, die zu pari unter Federführung der Dresdner Bank aufgelegt wird, muß die Banque Française du Commerce Extérieur einen Zinssatz von 8,4 Prozent bieten. Diese Anleihe ist vom französischen Staat garantiert.

## Polen will in den IWF

Posen (dpa/VWD) - Polen will mit einer Mitgliedschaft im Internationalen Währungsfonds (IWF) seine katastrophale finanzielle Situation entspannen. Dies machte der stellvertretende polnische Außenhandelsminister Antoni Karas in einem Gespräch anläßlich der 55. Internationalen Messe in Posen deutlich. Zu den Umschuldungsverhandlungen mit den westlichen Banken meinte Karas, die Bedingungen für Polen müßten insgesamt verbessert werden. Der Termin für die Rückzahlung der polnischen Verbindlichkeiten müsse hinausgeschoben und die Rückzahlung gestreckt werden. Karas beklagte zudem das zu hohe Zinsniveau. Polen steht bei westlichen Gläubigern mit insgesamt 26 Milliarden Dollar (rund 63 Milliarden Mark) in der Kreide. In diesem Jahr werden 2,6 Milliarden Dollar an Tilgungen und Zinsen fällig.

## Erster Kredit für Ungarn

Washington (AFF) - Ungarn wird zum ersten Mal in seiner Geschichte einen Kredit der Weltbank erhalten. Wie am Sitz der Organisation in Washington bekanntgegeben wurde, erhält Ungarn insgesamt 239,4 Millionen Dollar, die der landwirtschaftlichen Entwicklung und dem Ausbau der Energieversorgung zugute kommen sollen. Ungarn ist seit Juli 1982 Mitglied der Weltbank.

## KRAFTWERKE Noch ungelöste Probleme bei der Entschwefelung

H. G. STÜWE, Bonn  
Die Elektrizitätsversorgungsunternehmen werden die Aufgaben der neuen Großfeuerungsanlagenverordnung, die am 1. August in Kraft treten soll, erfüllen. "Wir werden die uns bleibende Zeit nutzen", erklärte Franz Josef Spalt, Mitglied des Vorstandes des Rheinisch-Westfälischen Elektrizitätswerkes (RWE), Essen, bei einer Podiumsdiskussion zur Energiepolitik in der nordrhein-westfälischen Landesvertretung in Bonn. Für die Braunkohle-Kraftwerke gebe es jedoch noch kein technisch erprobtes Verfahren, das es erlaube, den auf 40 Milligramm Schwefeldioxid je Kubikmeter Abfuhr gesenkten Grenzwert einzuhalten. Der nordrhein-westfälische Wirtschaftsminister Reinhold Töchtemann (SPD) regte auf der gleichen Veranstaltung den Bau einer Pilotanlage zur Naßentschwefelung der Braunkohle an.

Die nachträgliche Entschwefelung von Steinkohlekraftwerken ist zwar technisch möglich, allerdings sehr teuer. Klaus Knizia, Vorstandsvorsitzender der Vereinigten Elektrizitätswerke Westfalen (VEW), Dortmund, bezieht die Umstellungskosten für einen Kraftwerksblock von 300 Megawatt auf mehr als 200 Millionen Mark. Angesichts dieses Aufwandes "verbietet sich eine große Umstellungswelle von selbst", meinte Knizia. Sinnvoller als ein Kraftwerk für mehrere Jahre stillzulegen, um es umzurüsten, sei es, die Mittel für neue Techniken der Kohleverstromung einzusetzen. Aufgrund der Fortschritte in der Umwandlungs- und Regelungstechnik sowie bei Wärmepumpen sei es heute wirtschaftlich, nicht nur Kohle zu verstromen, sondern auch mit Strom zu heizen. Über die elektrische Energie könne sich die Kohle den Wärmemarkt zurückgewinnen.

## KAMMERGERICHT / Streit um Fusion Philip Morris und Rothmans

# Verstößt Verbot gegen Völkerrecht?

PETER WEERTZ, Berlin  
Die von Bundeskanzleramt untersagte Auslandsfusion der multinationalen Zigarettenkonzerne Philip Morris Inc., New York, und der Rothmans Tobacco Holdings Ltd., London, war vor dem Kartellsenat des Kammergerichts umstritten. Die komplizierten völkerrechtlichen und kartelljuristischen Fragen wurden kontrovers und letztlich vor Tage lang diskutiert. Eine Entscheidung hat jedoch die leitende Richter des Kartellsenats, Rosemarie Werner, erst für später angekündigt. Gilt das deutsche Kartellgesetz auch außerhalb der Grenzen der Bundesrepublik, und verstößt die Untersagung gegen das Völkerrecht? Diese Vorwürfe der Beschwerdeführer muß der Kartellsenat zuerst klären. Zugleich wird der Kartellsenat darüber entscheiden, ob der Erwerb von Rothmans durch Philip Morris die Struktur des deutschen Zigarettenmarktes negativ verändern wird. Denn der Zigarettenkonzern in New York ist in der Bundesrepublik durch die Philip Morris

GmbH in München, die Londoner Rothmans Holdings, durch ihre Tochtergesellschaft M. Brinkmann AG in Bremen vertreten. "Ein Oligopol von fünf Konzernen, darunter außer M. Brinkmann und Philip Morris die Firmen B.A.T., Reemtsma und Reynolds, herrscht mit einem Marktanteil von über 95 Prozent den deutschen Zigarettenmarkt", wiederholte Vizepräsident Niederleithinger die Gründe des Amtes für die Untersagung. Niederleithinger bestritt außerdem die völkerrechtliche Kollision des Erwerbs mit lediglich insoweit untersagt worden, als es sich auf den Zigarettenmarkt in der Bundesrepublik auswirke. Allerdings sehen die Beschwerdeführer das "Einkaufsverbot" verletzt, das völkerrechtlich das Wirkungsprinzip begrenzt. Darüber hinaus sei die Untersagung eine Enteignung. Nach ihrer Ansicht muß außerdem geprüft werden, ob das Völkerrecht nicht Vorrang vor den nationalen Geset-

zen habe. Hier kritisieren sie den Paragraphen 98 des Kartellgesetzes, der einen Zugriff des Kartellamtes gestattet, wenn die Wettbewerbsbeschränkung auf dem deutschen Markt im Ausland verursacht wurde. Es müsse auch berücksichtigt werden, daß der "operative Schwerpunkt" der betroffenen Konzerne außerhalb Deutschlands liege. Bei den kartelljuristischen Fragen bestritten die Beschwerdeführer die These des Kartellamtes, daß es auf dem deutschen Zigarettenmarkt keinen funktionsfähigen Wettbewerb mehr gebe. Sie verwiesen dabei auf einen scharfen Preiswettbewerb und den Kampf um Marktanteile, die sich gerade in den vergangenen Monaten geändert hätten. Die Billigzigaretten hätten einen Marktanteil von fast einem Drittel erreicht. Niederleithinger wertet diese Vorgänge jedoch als "vorübergehende Erscheinung". Das Kartellamt besteht auf einer Entflechtung von B. Brinkmann, damit die Marktstruktur erhalten bleibt.



## Produkte + Dienstleistungen




## SEVERT-POSITIONIERER

Patentiert, neu – bewegt ohne Umspannen Werkstücke in jede gewünschte Position, womit Schweißungen stets in „Wannenlage“ möglich sind. Tragarm und Spannplatte unbegrenzt drehbar, Schwerpunktverstellung zur Horizontalachse, frei programmierbar, Verknüpfung mit allen Prozessrobotern möglich (Tragkraft 150 kg bis 6 t). Handgesteuerte Wendevorrichtungen (bis 20 t).

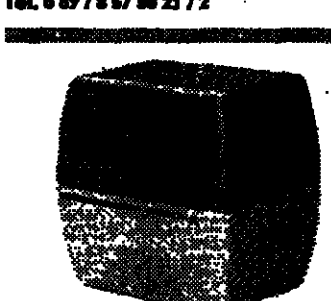
## Backswing

**Penzellige zum passiven Training der Wirbel-, Gelenk- und Bandsysteme. Das Gerät**



dient zur Entspannung und zum Straßabbau. Es erhöht außerdem die Durchblutung der Gehirngefäße.

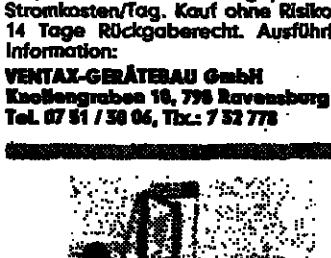
Gebz. Kistein,  
Frauenhoferstr. 8  
8030 Martinsried/



## Weltneuheit Der Ventax-Luftwäscher.

**Beseitigt gründlich u. schnell Pollen, Staub, Rauch u. Gerüche.**

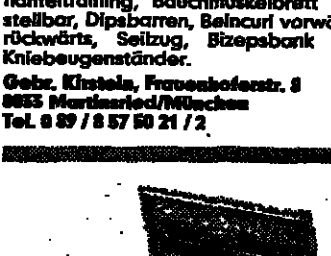
Der Ventax-Luftwäscher LW 30 sorgt für reine, frische Luft in Büro, Wohnung, Labors, Arztpraxen etc. Er wird von Allergikologen empfohlen. Laut Universitäts-Hygiene-Gutachten werden auch Bakterien und Viren aus der Luft gewaschen und abgetötet. Der Luftwäscher arbeitet wartungsfrei, eine unhygienische Filtermatten, eine elektrostatische Aktivkohle- oder Plasma-Brille.



**THE**



**Systemtrainer**  
— ein Super-Helmstudio auf kleinem Raum. Ermöglicht alle Übungsvarianten.



100

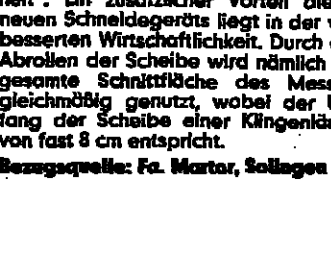


**Exklusiver Aktenkoffer aus  
Edelholz, handgefertigt**  
Individueller Geschmack und exklusive  
Ressortarbeit, hohe Qualität



## Ein Messer liegt

**„gut in der Kurve“**  
Die Klinge des ROLLEX-Schneidemas-  
sers ist eine Scheibe. Diese Konstruktion  
bietet mehrere Vorteile: Zum einen er-  
laubt sie eine erheblich exaktere  
Schnittführung. Zum anderen liegt die  
Scheide nur dann frei, wenn die in dem  
Griff integrierte Sperre gelöst ist; die  
Möglichkeit von Umrufen und Verletzun-  
gen ist dadurch fast ausgeschlossen.  
Dieser Eigenschaft verdankt ROLLEX



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Zahl der Arbeitslosen steigt weiter

werden, auch wenn nach drei Rezessionsjahren seit Anfang 1983 in den meisten Industrieländern erste Anzeichen einer konjunkturellen Erholung zu sehen sind. Die Lage

Wenn  
dauer-  
n Jah-  
raten  
Pro-  
ohne  
schen  
84 ei-  
zent  
te ei-  
eine  
rückt  
fel an  
Auf-  
und  
indig.  
osen.  
Die  
1983  
bung  
den  
stop-  
reit-  
ahme  
d der  
über-  
ne im

**J. B. Hamburg**  
Bei der Hamburger Werbeagentur Lintas hofft man, wenigstens

# **er**

Kunden Kodak und Henninger und damit rund 20 Mill. DM Etat-Volumen verloren. Mit dem Topkunden Bundespost fallen auf einen Schlag

Law-  
die im-  
man-  
zesse-  
1 der  
93 bis  
stellt  
ein  
licher,  
der  
ver-  
Band-  
in mi-  
ni-

gforden, und Höl-  
ingen, das die Eigen-  
genbe Unternehmung  
der weiteren Unter-  
einer zweckmäßigeren  
in besonderer Weise  
geordnet wird.

eschen von Mon-  
die den Handel mit  
schiedenen ge-  
ren Vorgabe-  
die Sparte, be-  
manen die Schaufel-  
theilung, sondern

Law-  
1, die  
unter-  
wie  
die in  
die in  
fester

# Dow Jones auf Höchstniv

Wir trauern um  
Herrn

**au**

ident  
rnruf  
atisti-  
Ver-  
ch zu-  
Nach-  
negati-  
a. Die  
kung  
einer  
ische  
weiter  
der

der am 11. Juni

Mit Herrn Thoe  
unseres Hauses,  
lungskraft wir se

der Unternehmensgruppe Melitta, Minden, tätig und zuletzt Leiter des Stabes Öffentlichkeitsarbeit, wird ab 1. Juni 1983 Leiter der Corporate

Ende  
noch

Wir werden dem

auf  
Wall  
se in  
ändi-  
An-  
Tokio  
02.68

trah-  
arten  
ichst  
Ende  
ebolt  
r Fi-  
7 ge-  
veau  
Die  
satzes  
das

# Atemholen für weiteres Wachstum

[illegible]

ger zudem, daß das Ergebnis trotz verschlechterter Rahmenbedingungen nochmals verbessert worden ist. Der Jahresüberschuß stieg

**Brief:** Gesucht  
...ung. Idee/Realität  
...er, selbständiger  
...spurt (Tennis)  
...ler, Optimismus  
...sweicell Bildmaße  
...en unv...

\_\_\_\_\_

7379



## WMF / Rückzug aus Verkaufsautomaten

## Hoffen auf den Aufschwung

**WERNER NEITZEL**, Stuttgart  
Bei der Württembergischen Metallwarenfabrik AG, Geislingen/Steige, sieht man jetzt nach Abschluß der Maßnahmen zur Strukturereinigung die Voraussetzungen für eine nachhaltige Verbesserung des Betriebsergebnisses gegeben. Zusätzliche Impulse erhofft sich der Vorstand, wie dem Geschäftsbericht 1982 zu entnehmen ist, aus den Auswirkungen der im vergangenen Jahr durchgezogenen Spartenorganisation. Zum laufenden Geschäftsjahr äußert man sich im übrigen verhalten optimistisch. Aufgrund selektiver Sortimentsergänzungen und antizyklischen Werbeverhaltens" hofft die WMF, frühzeitig und nachhaltig von einem konjunkturellen Aufschwung profitieren zu können.

Im Geschäftsjahr 1982, das für die WMF infolge des Zeitraums der Vorbereitung auf den Anfang 1983 eingeführte neue Spartenorganisation stand, brachte dem Unternehmen im Zuge der allgemeinen Flaute an den Konsumgütermärkten einen Rückgang des konsolidierten Gruppenergebnisses um 2,7 Prozent. Der Umsatz stieg infolge des WMF AG veranzahlte sich

darangegangen, sich auf „Kempromgramme“ zu konzentrieren, Randproduktionen einschränken und interne Dienstleistungseinheiten zu reduzieren. Die eigene Glas- hütte wurde, wie schon angekündigt, geschlossen und auch die Leiterplatten-Fertigung eingestellt. Neu ist, daß sich die WMF nunmehr auch aus dem Geschäft mit Verkaufsautomaten zurückziehen wird.

Trotz des Umsatzrückgangs gelang es der WMF, ein „spürbar verbessertes“ Betriebsergebnis zu erwirtschaften. Daß sich dies noch nicht im Bilanzergebnis sichtbar niederschlug, geht vor allem auf hohe Sonderbelastungen im Gefolge der Strukturveränderung zurück. Überdies waren aufgrund der sinkenden Nachfrage Produktionspläne mehrfach reduziert worden. Alles zusammen führte zu umfangreichen Kurzarbeit und zu einem kräftigen Personalabbau um 3,5 Prozent auf 5283 Mitarbeiter im Inland, in der ganzen Gruppe sank die Zahl auf 6151 (6728).

Positiv wirken sich die Politik der Bestandssenkung und der daraus resultierende um 3 Mill. auf

um 3,1 Prozent auf 576 Mill. DM, während das Unternehmen mit 18,8 Mill. DM verringerte Zinsaufwendungen. Der Jahresüberschuss blieb mit 0,6 Mill. DM auf Vorjahreshöhe. Daraus werden wiederum 6 Prozent Dividende auf 10 Mill. DM Vorzugsaktien gezahlt, während die 40 Mill. DM Stammaktien erneut leer ausgehen. Am Aktien-

Die Exportquote betrug unverändert 10,3 Prozent.

Als sehr positiv wird der Geschäftsgang bei den eignen Verkaufsfaktoren bezeichnet. Sie steigerten den Umsatz um 5 Prozent.

## KONKURSE

**Konkurs eröffnet: Augsburg:** Josef Emmerling, Holzkaufmann, Filsterstadt; **Bergisch-Gladbach:** Franz Kuper, Autoverwertung; Berlin-Charlottenburg: Hübisch & Strehlow Werbeges. mbH; **Darmstadt:** Nachl. d. Eleonore Reeg geb. Sautier; **Detmold:** Grachten GmbH & Co. KG; **Erich Grachten u. Söhne GmbH, Detmold** Pivitsheide; **Düsseldorf:** ROVI Bautragerges. mbH; **Rovito Miet- & Charter GmbH & Co. KG, R + V Treuh. u. Verw. gese., R + V Treuh. u. Verw. gese.** mbH & Co. KG; **RVV Fides Ges. f. Finanzplanung mbH; RRVV Fides Ges. f. Finanzplanung mbH & Co. KG;** **Nachl. d. Elisabeth**

**Maria Siemes; Köln:** Mittler Wohnungsbeuge. mbH & Co. KG; **Mönchengladbach:** W. Dilthey GmbH & Co. KG; **Völklingen:** Erich Schwabengruber, Füttlingen; **Wuppertal:** Nachl. d. Herta Adele Emmi Giese-wetter.

**Anschluss-Konkurs eröffnet:** **Köln:** Diethelm Klein GmbH & Co. KG i. L.; **Stuttgart:** Anton Busz, Ingenieur, Inh. d. Einzelhandels-gesch. in Radio, Fernseh- u. Elektrogeräten, Reutlingen.

**Konkurs beantragt: Albstadt:** Rudolf Hehl GmbH & Co., Winterlingen.

**Vergleich beantragt: Düsseldorf:** Hildegard Fuks geb. Baumeister, Bausfrau.

**Ingelburg:** Jo-  
mann, Fil-  
-Gladiach:  
wertung; Ber-  
Hübisch &  
mbH; Darm-  
Reeg beg  
chten GmbH  
nt. Söbne  
-GmbH; Dö-  
-GmbH & Co.  
-nt. u. Verwal-  
-nt. u. Ver-  
-GmbH; Co. KG; RVW  
nung mbH;  
manplanung  
d. Elisabeth

**Maria Siemes; Köln:** Mittler Wohn-  
nungsbauges. mbH & Co. KG; Mön-  
chengladbach. W. Ditley GmbH &  
Co. KG; Völklingen: Erich Schwa-  
negruber, Püttlingen; Wuppertal:  
Nachl. d. Herta Adele Emmi Giese-  
wetter.

**Anzeigeln-Konkurs eröffnet:**  
Köln: Diethelm Klein GmbH & Co.  
KG; L.: Stuttgart: Anton Busz,  
Ingenieur, Luth. d. Einzelhandels-  
geschäft in Radio, Fernseh- u. Elek-  
tronikern, Remmingen.

**Konkurs beantragt:** Albstadt:  
Rudolf Hehl GmbH, Winterlingen.

**Vergleich beantragt:** Düsseldorf:  
Hildegard Fuks beg. Baumeister,  
Haustrau.

<h3>EINHEIRAT</h3> <p><b>Ak. h. Handelsunternehmen,</b> techn. Schult., best. entsehd. Zufriedenheit. Bewerberinnen werden in ihrem Bereich tätig, dabei absolut Frau gebildet, warmherzig u. ungeschieden! Die Freude u. Dauerhaftigkeit bleibt nicht nur k. backt und Menschen warm macht, Musik, Natur, Tiere liebt u. gute gesellige Partysparties ist. Geklogte Bewerberinnen mit Foto, Name! Frau Karla Schulz-Schwarzg., 3009 Wiesbaden-Klosterfeld, Spahnstr. 3, Tel. 06 31 / 55 24.</p> <p>DIE Eheanbahnung seit 1914</p> <hr/> <h3>SUEDAMERIKA</h3> <p><b>AKADEMIER - EINERFARM</b> in der Nähe von Rio de Janeiro, Brasilien. <b>RECHTENHALTUNG</b>, was ein Recht auf Aufenthalt in Brasilien, das die Rechte und Pflichten des Bundesstaats und der Bundesregierung, der Nationalität, die den Mangeln Unkosten, die für die Einreise in Brasilien notwendig sind, zu zahlen und bis zu 24 Monaten im Land zu bleiben, zu zahlen. Es gibt eine sehr interessante Gelegenheit, sich niederzulassen. Interessierte schreiben oder telefonieren unter: <b>WILSON PEREIRA</b>, Caixa Postal 259, Rio de Janeiro, Brasilien.</p> <hr/> <p><b>Erfolg winkt Ihnen dort, wo Sie sich hingibt ausgesuchte Vorräte - Aus in der Nahrung - findet Sie!</b></p> <p>Lübburg <b>Tischler</b> GmbH, Pannstrost 31, RD 346170 (GDR) Telefon: 346 170 - 24. Fax: 346 170 25. Technische Dienstleistungen, Individuell - Modern Beratung u. Proeg. gratis und schmerzlos.</p> <hr/> <h3>Pflichtschüler Mädchen-Frauen</h3> <p><b>Berufliche Lebensweise, Alter 17-40 Jahre, Bewerberinnen werden zwecks Bekanntheit/Die Information durch German Filmhaus International Club, Leuchter, 2291 Kollmar.</b></p> <hr/> <h3>Führende evangelische Eheanbahnung - Seit 1945</h3> <p>Großer seriöser Partnerkreis</p> <p><b>Erfolgreich im ganz besonderen:</b> Person/Herrn oder Altverheiratete Mitglädersbeitrag - Kein Honorar</p>	<h3>Weibl. Magister Artium</h3> <p>28/172, Jed. hat Psychologie, Pädagogik, Soziologie, Politologie sowie Englisch studiert und sich in der Welt umgesehen. Nach prima Examen sucht ich nun eine Aufgabe (Mitarbeiter) die sinnvoll ist und Freude macht. Fingerzeig erbeten unter U 7545 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen</p> <hr/> <h3>Berlinerin</h3> <p>verw., 37 J., 1,74 m, Nichtraucherin, schl., blond, gutaussehend, sozialisiert, gesund, möchte nicht allein sein u. sucht einen freundl. gebildeten Witwer (mög. Akad.) in guten Verhältnissen, lebehaft mit dem sie wieder fort geht u. lachen könnte. Zuschr. mögl. m. Telefon unter U 7462 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.</p> <hr/> <h3>SELBSTÄNDIGE AKADEMIKERIN</h3> <p>51/158, schlacht, wünscht sich zuverlässigen Ehepartner, mögl. Raum NRW für gemeinsamen Lebensabend. Erbeten werden keine Partikularitäten erwünscht. Nur schriftl. Zuschriften. Vermieten R 7542 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen</p> <hr/> <h3>Beamtenwitwe</h3> <p>37 J., gepflegtes Aussehen, viel interessiert, herzlich, trenn, brünett, gerne reisen, mit 18jähr. liebste Tochter, sehr charaktervollen, gebildeten Herren, Heirat nicht ausgeschlossen.</p> <p>Zuschriften u. Fotos an: WLT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen</p> <hr/> <h3>GROSSRAUM KÖLN</h3> <p>Selbständiger Geschäftsmann, 36 J., 1,75 m groß, schlacht, nette Ehefrau mit Niveau. Ich bin finanziell unabhängig, konservative Einstellung, Reisen, Jagd, Tennis, Golf.</p>	<p>Gibt es südlich der Mainlinie keine Männer mehr ab 60, die wie ich (Mitte 60) frei und doch an einer Partnerschaft zwischen gemeinsamer Weibchen interessiert sind? Ich will es nicht glauben und noch nie vom Gegenteil überzeugt zu werden. Alles weitere nach Kontaktaufnahme. Zuschriften unter T 7544 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen</p> <hr/> <h3>WITWE</h3> <p>(Städt. Bodensee), 45/167, gutausseh., schl., intelligent, charmant u. sympathisch, möchte einen interessierten und tanzgl. e. u. teilsolden Herrn m. kultiviertem brennst. bei 48 J. zur 13.50 freundschaftl. kennengelernt. 30 miker bevorz. Nur ernstestem 50. Zuschr., Diskr. selbstverw., u./10.50 7546 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen 15.00</p> <hr/> <h3>Dame, Witwe, 170, schl., geistig, unabh., such. gesch. Partner bei 65 J. m. Inte. 16.8 u. 16.8.50. In gewissen Dingen, die ich überhörs, bereitwillig. 30 miker bevorz. Zuschr. erb. u. PH 46 801 art-872. Verlag, Postfach, 2007 Mannheim <hr/> <h3>UNTERNEHMER?</h3> <p>30, 166, 83, maskuline vorzeigbare Persönlichkeit. Sportlich und neuverwöhlt. Z. z. inhaftiert. Suche "Sie" mit Herz und Mund zum außergewöhnlichen. Spätere Heirat möglich. Jede Bildzuschrift wird beantwortet. Zuschriften unter 7544 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen</p> <hr/> <h3>AKAD.-WITWE</h3> <p>62/170 g., eleg. Erscheinung, beste Einkommens- und Vermögensverhältnisse, excl. Villa, gr.</p> </h3>
---	---	---

[illegible]

... Ims is a well produced newspaper  
with several firstclass correspondents...

Das schrieb die Londoner TIMES in einer  
Dokumentation zum Thema „Weltpresse“  
über die WELT.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

W 5471







## Ausländische Aktien

[illegible]

als Panzer	New Yorker Praha	10. 6.	15. 6.
------------	------------------	--------	--------

[illegible]

\_\_\_\_\_


# Über die Chancen und Risiken des Warenterminmarkts

---

Bitte Sie sich ausführlich informieren.  
Unsere Experten beraten Sie gern.  
Unsere deutschsprachigen Broschüren stehen  
zur Verfügung bei unserem Repräsentanten  
Merrill Lynch AG.

## Leitfaden für den Warenterminhandel

- Terminhandel mit Zinssätzen

**Merrill Lynch**

**Merrill Lynch AG**

Gold-Platz 2 Siedelförde 30 1 4 6 8 11 5 8 7 7 2 0	PaulstraÙe 3 2000 Hamburg 1 Tel. 0 4 0 / 3 2 1 9 0 Telex 0 2 1 2 1 8 1	UlmstraÙe 30 6000 Frankfurt/Main Tel. 0 6 1 1 / 7 1 5 3 1 Telex 0 4 1 2 3 7
PrinzenstraÙeplatz 12 8000 München 2 Tel. 0 8 9 / 2 3 0 3 6 0 Telex 0 5 2 1 3 4 2 1	Kronprinzenstr. 14 7000 Stuttgart 1 Tel. 0 7 1 1 / 2 2 5 0 8	



praktische, blumige  
und dekorative in England,  
Frankreich und Spanien  
Abzählkugeln mit Kneten - die Steile  
gründung gleichgesetzt. Anfertiger für  
alle Schulstunden aus Metall, Mäßen,  
semestrischen Maß und Später.  
Kontext der Frage

**ENGLISCHES  
INSTITUT**  
Humboldtstr. 61, 60333 Hamburg  
Telefon (0431) 370967



## JOURNAL

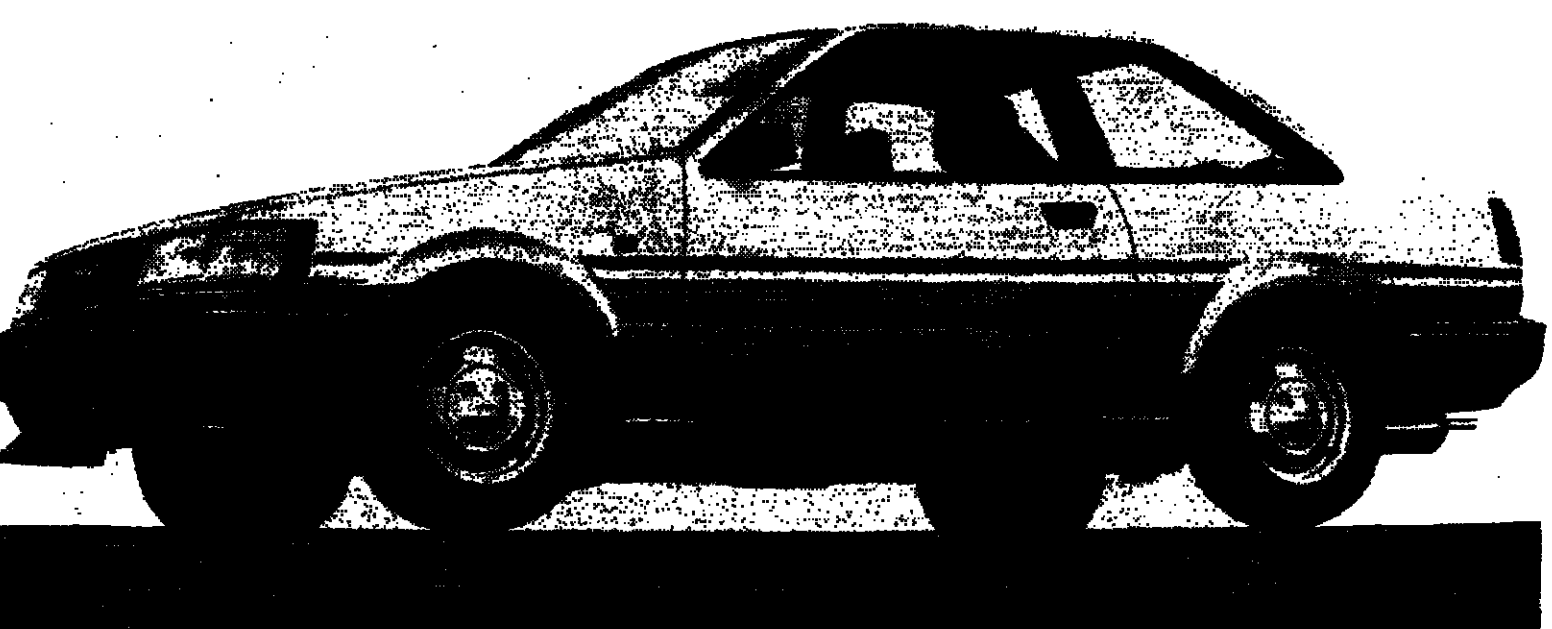
Von der Kritik an westlichen Kafka-Forschern war ein Seminar der tschechoslowakischen Akademie der Wissenschaften geprägt, das in Prag stattfand. Westlichen Forschern wurde dabei vorgeworfen, Kafkas Werk „einseitig und unhistorisch“ zu deuten. Das Seminar zum 100. Geburtstag des Schriftstellers stand unter dem Thema „Kafka's Werk und die Gegenwart“. Die offizielle Kulturpolitik der CSSR hat zu Kafka ein schwieriges Verhältnis, da sie den Ausgangspunkt der Reformbewegung, die zum „Prager Frühling“ des Jahres 1968 führte, in einer Kafka-Konferenz auf Schloß Iblitz bei Prag im Jahre 1963 vermutet.







Das britische Unternehmen Lloyd's hat sich für das Pferd „Shergar“ 32 Millionen Pfund bezahlt. Das ist ein Rekord für ein Pferd. „Shergar“ ist ein Araber, der im Jahr 1982 geboren wurde. Er ist der Sohn von „Nijinsky“, einem der besten Rennpferde der Welt. „Shergar“ wurde von einem britischen Züchter gekauft. Er wird für Rennen in England und Frankreich eingesetzt.



Das Spitzenmodell der Corolla-Serie, ein formstarkes Coupé, wird von einem 16-Ventil-Vierzylindermotor angetrieben

## Ein flinker Volkswagen aus Fernost

Seit Produktionsbeginn im Oktober 1966 wurden von den vier Corolla-Generationen mehr als 10 Millionen Einheiten gebaut. Der Verkaufserfolg beschränkte sich aber auf Asien. Das neue Kompaktdesign, das im August nach Europa kommt, ist für den internationalen Markt konzipiert. Mit einem Einstiegspreis von unter 14 000 Mark wird der neue Toyota eine ernst zu nehmende Konkurrenz für die deutschen Hersteller in der unteren Mittelklasse.

HEINZ HORMANN, Tokio  
Die zurblickenden Fluten des Meeres teilen sich effektiv in Zeitlupe. Die nachfolgende Szene wird wie in einem Psycho-Krimi ausgemalt. Ein kleiner Junge am Ufer beobachtet mit angeregten Augen, wie aus der Tiefe ein helles Ungeheuer auftaucht, langsam Konturen annimmt, bis schließlich – die Trickfilm-Technik macht's möglich – ein Auto, die neue Corolla, über Wasser rückt.

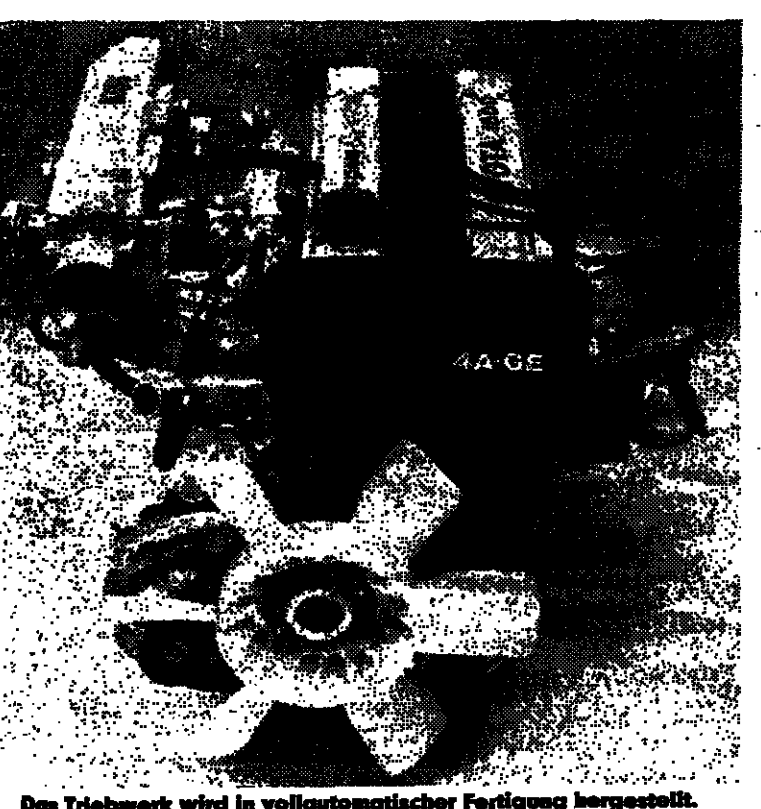
Strich der 1300er, der in Deutschland bereits ab 13 800 Mark angeboten werden wird, die bessere Wahl zu sein. Der 1,3-Liter-Motor besticht durch eine für diese Klasse sattes Drehmoment und eine Höchstgeschwindigkeit von knapp 160 km/h. Das ist nur 10 km weniger, als der größere Bruder zu bieten hat. Und er ist leiser und sparsamer (unter 8 Liter im Schnitt). Das nach dem Gegenstromprinzip arbeitende Einlaß- und Auslaßsystem und die keilförmigen Trennräume mit ihren sehr effektiven Quetschwirbelbildungen sind für die gute Leistung verantwortlich. Durch den zweigeteilten Auspuffkrümmer werden die Gase ohne Leistungsabfall durch den Druckstau schnell und wirkungsvoll abgeleitet.



Kontige Keilform: Die 400rige Stufenheck-Version

Mit diesem Gag stellt Toyota in Werbespots das Auto vor, das nach eigenen Wünschen und Plannungen jährlich 900 000mal in insgesamt 130 Ländern verkauft werden soll. Die Weiße-Flut-Szene auf japanisch hat über den Sensationseffekt hinaus symbolische Bedeutung: Aus den Fluten eintöniger Mittelklasse-Uniformität soll sich das neue Auto, das im August nach Deutschland kommt, abheben wie der Hai von einem Schwarm Heringe.

Für Dr. Shoichiro Toyota, Enkel des Firmengründers und Vorstandsvorsitzender (der Wechsel vom d zum t im Firmennamen erfolgte nur der leichteren Aussprache wegen), hat der Anspruch des Besonderen mit weltweiter Anerkennung, gepaart mit dem Profitvorteil des Massenartikels, einen Namen: German Volkswagen. Toyota möchte den Corolla darum zum „Volkswagen Asiens“ machen. Das technische Rüstzeug dazu ist sicher vorhanden. Dem Erfolg steht freilich die landspezifische Modell-Philosophie im Weg. Fünf Karosserie-Wechsel in wenigen Jahren, und kein Mensch weiß, ob nicht wenigstens das Blechkleid in absehbarer Zeit erneuert wird. Die japanischen Kunden, so glaubt der Firmenchef, wünschen's halt so. Für den europäischen Markt, speziell für den deutschen, ist dieses und die verwirrende Vielzahl der Typen aber verhängnisvoll. Der stürzte VW-Käfer, der 30 Jahre die Form hielt, ist ein extremes Bild für deutsche Denkmäler.



Das Triebwerk wird in vollautomatischer Fertigung hergestellt.

Die fünfte Corolla-Generation setzt auf bewährtes Alternativ-Programm: 400rige Stufenheck-Limousine und 400rige Liftback-Version mit variablem Kofferraum. Beide Modelle werden mit 1300er (68 PS), 1600er (84 PS) und Diesel-Motoren (58 PS) angeboten. Neben Schaltgetrieben mit 4 und 5 Gängen ist eine Automatikkraftübertragung lieferbar.

Das Coupé Spitzenmodell der Serie heißt zwar auch Corolla, könnte aber ebenso „Lotusblume“ oder „Butterfly“ genannt werden. Mit den „Normalausführungen“ hat der 20 000 Mark teure Sportflitzer rein gar nichts gemein. Im Gegensatz zu den Fronttrieblern behält das Coupé Heckantrieb. Der 16-Ventil-Motor mit 1,6 Liter Hubraum und noch erheblich ausbaufähigen 124 PS ist speziell für hohe Leistungen ausgerichtet. Die Spurtkraft des neuen Coupés belegt das: 0 auf 100, 196 km/h Höchstgeschwindigkeit.

## Weißblaues Energiekonzept: Ein BMW-Diesel, der 180 Spitze läuft

PETER HANNEMANN, München  
Die Bayerischen Motoren Werke haben es stets als höhere Berufung empfunden, den Motor zum zentralen Thema ihrer Firmen- und Entwicklungspolitik zu bestellen. Dabei gelten die Triebwerke (vor allem die 6-Zylinder) unter Fachleuten als „Weltspitze“ in puncto Laufkultur und Leistungsentfaltung und vom Charakter her als sportlich-dynamisch.

Diesel für einen turbinenhaften Lauf sorgt und eine „Neue Klasse auf dem Dieselmotor“ (BMW-Presstext) bedeutet.

ebenso locker erreicht werden, wie der 324 td seine respektable Spitze von 180 km/h bewerkstelligt.

Doch die Anforderungen des Weltmarktes, wo sparsamer mit dem Kraftstoff umgehende Fahrzeuge gefragt sind, zwangen auch BMW in die Energie-Disziplin. Zwei Wege schienen den BMW-Konstrukteuren praktikabel, um auch die wieder Beispiele hochwertiger Motorenbauteile zu geben. Seit März gibt es den 525 e, der bei gestiegenem Hubraum (2,7 Liter) und reduzierter Leistung (125 PS) besonders wirkungsgradoptimiert arbeitet, somit in unteren bis mittleren Drehzahlen außerst kraftvoll zu Werke geht und dabei die hohen Drehzahlen vermeiden werden, sparsam mit dem Benzin umgeht. Weit aus schwerer taten sich die Bayern bei Kieselung eines Dieselmotors, der doch seinem Naturreich entsprechend, ganz gar nicht den traditionellen BMW-Tugenden entsprach. So konnte nur ein Abgasstabilisator die Abhilfe schaffen und, so BMW-Vorstand Schönbeck, „ein BMW-typischer Motor gebaut werden“, der mit seinen 6 Zylindern auch als

Kaum hat sich der 524 td in Bewegung gesetzt – das Leerlaufgegn gehört bereits der Vergangenheit an –, tritt der weißblaue Turbodiesel in jene geschmeidige und laubhübe Phase ein, die die BMW-Motoren so berühmt gemacht haben. Ein selbiger laufender Diesel? Das hat es bislang nicht gegeben. Ab 2200 U/min tut der Turbolader ein übriges. Er versorgt den bis dahin kraftlosen 5er Diesel mit spürbar zunehmendem Schub, der bereits bei 2400 U/min sein bestes Drehmoment erreicht, während sich seine Höchstleistung von 115 PS bei 4800 U/min einstellt. Damit liegt auch der 524 td – ähnlich dem 525 e – eine eher bauliche Leistungscharakteristik an den Tag, die Spritzigkeit (12,9 Sek. bis 100 km/h), gleichzeitig aber auch Sparsamkeit (Drittelmix Werksangaben: 7,5–8,5 Liter) verleiht. In der Praxis freilich wird dies je nach Fahrweise ganz anders aussehen.

Wer sich im Fahrbetrieb mit Drehzahlen von 1500 bis 3500 U/min zufriedengibt, wird mit Niedrigstverbrüchen rechnen dürfen, denn da wird beim Turbodiesel die Schicht gewonnen, wer aber die BMW-typischen Eigenschaften „erfahren“ will und das Leistungsangebot voll ausnützt, der sollte sich keiner Spürhölzer hingeben; 15 Liter können dann



Ein Diesel, der hält, was die sportliche Linienführung von BMW verspricht: gute Fahrwerte

## 3000 Ersatzteile ins Ausland verschickt

Um bei jedem Unfall schnell und wirksam Hilfe leisten zu können, hat der ADAC zehn Notrufstationen im Ausland eingerichtet, sowie 19 in Deutschland. Die deutschen Stationen sowie die Münchner Auslands-Notrufstationen sind rund um die Uhr besetzt, auch an Sonn- und Feiertagen. Zumindest diese Nummer sollte jeder Autofahrer im Kopf haben: sechsmal die 2 in München wählen. Verantwortliche des Notrufes versichern, daß man z. B. bei einer Panne allerhöchstens drei Stunden auf Hilfe am Ort warten müßte – selbst im entferntesten Ausland.

1982 führen mehr als 2 Millionen Deutsche mit ADAC-Schutzbüchlein ins Ausland. An die 40 000mal klingelten die Telefone in den Auslands-Notrufstationen, und in der Münchner Zentrale gingen 814 000 Anrufe ein. Zu den fast 95 000 Hilfeleistungen des ADAC für seine Schutzbüchlein gehören unter anderem 2465 Rücktransporte von Verunglückten und Erkrankten; 383 wurden mit dem Ambulanz-Lesart des ADAC zurückgefliegen. Mehr als 3000 Ersatzteile mußten ins Ausland verschickt werden, davon allein 190 komplette Motoren. Letztere führten 1884 Verunfallte zurück, da die Besitzer der Wagen wegen Verletzung oder Krankheit nicht mehr selbst fahren konnten.

Die am häufigsten genutzte Einzelleistung des Automobilclubs waren die Kreditbriefe, die jedem Auslands- und Euroschutzbüchlein beiliegen. Mehr als 20 000 wurden in Anspruch genommen, mit einer zinsfreien Gesamtsumme von fast 9 Millionen DM.

## Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

<b>Aachen</b> Porsche 928 S EZ 202, 3000 km, DM 77 000,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 4/7, 18 000 km, DM 35 000,- inkl. MwSt.	<b>Düsseldorf</b> Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 4/7, 18 000 km, DM 35 000,- inkl. MwSt. Porsche 911 Turbo EZ 1/2, 61 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt.	<b>Karlsruhe</b> Porsche 924 Turbo EZ 2/1, 45 000 km, DM 48 000,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 4/7, 18 000 km, DM 35 000,- inkl. MwSt.	<b>Kiel</b> Porsche 911 SC Targa EZ 1/1, 50 000 km, DM 38 000,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC Targa EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Audi Quattro Coupé EZ 1/2, 61 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt.	<b>Mönchengladbach</b> Opel Senator 3,0 CD EZ 1/1, 1. Hb., 31 000 km, DM 22 950,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Jaguar XJ 5.3 EZ 1/1, 76 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt.	<b>Nürnberg</b> Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Jaguar XJ 5.3 EZ 1/1, 76 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.	<b>Rheine</b> Porsche 928 S Autom. EZ 1/2, 61 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.	<b>St. Augustin/Siegburg</b> Porsche 924 Dienstw. EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 924 EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.	<b>Tuttlingen</b> DB 280 TE EZ 1/2, 61 000 km, DM 45 000,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.	<b>Wuppertal</b> Zeilner-Angebot: Porsche 911 SC EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt. Porsche 911 SC EZ 1/2, 61 000 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.
---	---	--	---	---	--	---	--	--	--









**erlässlich**

70, 2 Dächer, im Originalzust,  
000 km, schackheftgepfl, DM  
33 000,-  
F. Mirbach, Tel. 0 40 / 45 87 89

DM 43 500,-inkl. MwSt.  
1.05.11/55 03 43 auch Sa. + So.  
Autoboutique

**Tel. 0 54 25 / 15 61**

**komplett ausgest., gegen  
Porsche Turbo 3.3  
neuwertig  
Tel. 07 11 / 82 20 07**

el Pütz, 42 Oberhausen 1  
Mülheimer Str. 390-392  
Tel. 02 05 / 56 10 31

**Sie sind im Auftrag ohne MWST**

**Hickfeld Automobile**  
Telefon 0 42 21 / 6 77 77

**Hickfeld  
Joch  
Dr. H.  
Hickfeld  
Bach**

Habsburger, Constance Kolter,  
 Labou, Isaac, Anna Tienjens Tielde,  
 de la Trobe, Edwin Kermak, Wa-  
 districh Schulz, Zürich: Pierre  
 d.  
 Verlagsges.  
 Druck in  
 2000 Hag

Dr. Ernst-Dietrich Adler  
O Bism. 18, Im Teufelstuch 166;  
g 30, Kaiser-Wilhelm-Str. 2.

## AUSTRALIEN 1983

DEUT. WEISBERGER, Constance Klotzer,  
Froehlich Lebeck Bauer, Anna Tiefen; Tolstoy,  
Dr. Fred de la Trobe, Edwin Kerslake, Wa-  
shington; Dietrich Schulz; Zürich: Pierre  
Bernschlag.

# DIE WELT

Dr. Ernst Weissenberger, Gustavstr. 10, Zürich.  
Dr. Erwin Lohmeyer, Zürich.  
Dr. Fritz de la Roche, Edw. Karmali, W.  
Hofstrasse, Zürich.  
Dr. Dietrich Schulz, Zürich.  
Dr. Pierre  
Betzsch, Zürich.



## Gold schlägt Geld

Gold- und Silberbergwerke, noch zur Direktbeteiligung frei. Teilhaber ab DM 30.000,- gesucht. Erfahrenes, erfolgreiches deutsches Management. Deutsche Technologie, Know-how und Ingenieure. Interessante Gewinnausschüttung. Vielfältige, sorgfältige und verantwortliche Abwicklung. Beratung durch:

**Dr. jur. Paul Martin, Wirtschaftsjurist**  
Fa. ORHAG, gegr. 1926, Odeonsplatz 8-10, 8000 München 22  
Tel.: 0 89 / 22 22 57

## KAPITALANLAGE!

Ca. 20.000 m<sup>2</sup> Grund und Boden, zu 35 Bauplätzen parzelliert, im Erbbaurecht für 99 Jahre dynamisch verpachtet, mit aufstehenden Privathäusern, Nähe östl. Ruhrgebiet, gegen Gebot zu verkaufen.  
Kontaktaufnahme unter W 7591 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Letztmalige Beteiligungsmöglichkeit

**privatwirtschaftlicher TV-Kanal**  
Bundesweiter Start nach US-Vorbild nach 83. Alle Programmabnehmer bereits fest unter Vertrag. TV-Geräte bei Dienstleistungsunternehmen mit Millionen-Stammpublikum. Täglich 12 Stunden Programmablauf.  
An diesem Projekt können sich jetzt noch einige wenige Teilhaber mit mind. 300 TDM Venture-Kapital beteiligen. Keine Verlustzusweisungen, kein Steuerspendenmodell, sondern ein echtes Renditeobjekt mit realen Gewinnerwartungen von über 40 % p.a. Abwicklung über deutsches Treuhandkonto. International erfahrenes und bekanntes Management! Dieses Projekt ist kein Papierfingert – sondern steht! Es kann von den Anlegern jetzt schon besichtigt und kontrolliert werden. Tägliche Mitarbeit für Elektronik, Werbe- und Vertriebskaufleute durch die Gesellschaft möglich.  
Kiloferten erheben, da der Gesellschaftsaktien schnellsten geschlossene werden soll.  
Zuschr. u. E 7621 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Zwei erfolgreiche Unternehmer bauen ein zweites Unternehmen auf. Gegenstand des Unternehmens – basierend auf einem erfolgreichen Marketingkonzept – ist das Management exklusiver Verkaufs-Shops für Luxus-Konsumgüter (Lederwaren, Accessoires, Parfums). Wir suchen die engagierten

## Teilhaber/Partnerin

als geschäftl. Gesellschafterin.  
Die Fähigkeiten und Führungseigenschaften, die für eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung sind, setzen wir voraus. Ebenso ein entsprechendes Beteiligungskapital. Ihre Zuschrift bitte unter U 7633 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## GmbH mit DM 5000,- Haftung!

Nur noch 2 Monate möglich.  
Info: Trust Consult - Pl. 94 D 29 - 5 Köln 91  
Tel.: 02 21 - 84 13 36 + 0 61 71 - 2 15 76

## Geldanlage

für Kapitalanleger gute Verdienstmöglichkeit, solide Netto-Rendite, gute Absicherung. Nur solvente Interessenten mit Kapitalnachweis mögen sich melden. Keine Makler und Vermittler.

Helmut Igelmann, 2842 Lohne, Brägelstr. 89,  
Tel. 0 44 42 / 10 91 - Vermögensberater

## Hohe Ertragssteigerung für GmbH

Bis 30% höhere Erträge erzielen GmbHs ohne eigenes Risiko, ohne eigenes Kapital, bei vorhandenem Gewinn von ca. DM 300.000,- vor Steuern. Anträge (werden vertraulich behandelt) u. E 7639 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Erfolgreicher Unternehmer

wirtschaftlich unabhängiger Außenhandelskaufmann, Meerereck, mit internationalen Kontakten, sucht neuen Beteiligungsschwerpunkt im Bereich des Maschinen- und Anlagenexports und des Produktimports.  
Angestrebt wird

## tätige Beteiligung

evtl. Übernahme einer Außenhandelsfirma, vorzugsweise im Großraum Hamburg.  
Kapitalnachweis und die üblichen Referenzen erster Bankadressen liegen vor.  
Kontaktaufnahme erbeten mit dem mit der Prüfung beauftragten Rechtsanwalt Nordmann + Partner  
Bismarckstr. 41, 2000 Hamburg 36  
Tel.: 0 40 / 34 30 88 - Telefax: 2 161 778  
+ E. RA Dr. E.-J. Nordmann, Rechtsanwalt für Steuerrecht.

**VSC** Ohne Aval SFR ab 500.000,- DM  
ab 4,8-5,5%  
vermittelt:  
VSC Immobilien  
Am alten Broich 42 - 4018 Langenfeld  
Telefon 0 21 73 / 7 87 46 / 7 88 30

**Aktienmehrheit**  
einer an der Börse notierten AG zu verk.  
Zuschriften unter H 7602 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Baufinanzierung und Hypothekendarlehen**  
nach Maß. Auch in schwierigen Fällen (Zwangsversteigerung oder negativer Ausblick!) können wir helfen. Eine telefonische Anfrage lohnt sich.  
Vermittlung: WSB EITOLF  
Tel. 0 22 43 / 77 75

**Beteiligungspaket einer AG**  
Börsennotiert oder im Freiland an einer deutschen Börse gegen Barzahlung gesucht.  
Angebote unter V 7588 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Einmalig in Deutschland

Biete tätige oder stille Beteiligung an einer ersten kombinierten Galopp- u. Trabrennbahn m. Freizeitpark in Deutschland.  
Inform. GTF  
Joseph Sauerberg  
Danziger Str. 22  
D-3501 Zierenberg  
Tel. 0 56 06 / 38 70

**Werden Sie Ihr eigener Chef**  
mit dem eigenen, leistungsfähigen Unternehmen. Sie haben die nötigen Fähigkeiten, um ein erfolgreiches Unternehmen zu führen. Wir suchen Sie. Sie haben die nötigen Fähigkeiten, um ein erfolgreiches Unternehmen zu führen. Wir suchen Sie.

## Einmalige Gelegenheit Kapitalanlage Florida

Die letzten Grundstücke direkt am Golf von Mexiko zum Großhandelspreis. US \$ 1,5 Mio. erforderlich. Wunderschöne, neue Gegend. Beweibare Verdoppelung Ihres Kapitals innerhalb 1-2 Jahren. Wegen großer Nachfrage schnelles Handeln nötig.  
Frieda Blank Ferrel Immobilien  
PO Box 1654, Newport Richy  
Fla. 33552, Tel. 81 38 42 99 89

## USA - Californien

unser Spezialgebiet seit über 10 Jahren -  
Wohnanlage von 36 Komfortwohnungen, Pool, Garagen, in bester Lage, wurde von uns als USA-Faktorenbau gekauft. 11 Partner sind vorhanden; 1 weiterer Partner mit Eigenkapital von 34.500,- wird gesucht. Steuervorteile 8%-Verzinsung unseres Eigenkapitals ist bereits gegeben.  
Weitere Informationen durch Dipl.-Kfm. D. Oß & Co. Immobilien-KG, Köln  
Tel. 0 21 51 / 51 51 51  
Als Provision berechnen wir 1,5% des Beteiligungskapitals.

## DM 500.000,- bis DM 1 Mio.

Suche kurzfristig tätige oder stille Beteiligung bis 1 Mio. oder mehr. Angebote werden vertraulich behandelt.  
Zuschriften erbeten unter C 7619 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Endlich auch in Deutschland!

Seriele u. erfolgr. Commoditygeschäfte  
• Ihr Konto wird als Einzelkonto oder als Teil eines d. größten US-Brokers geführt  
• Ihr Kontoguthaben wird zur Zeit mit 9,5 % p.a. verzinst  
• Keine Nachschüßpflicht  
• Jederzeit verfügbar  
• Ihr Konto wird von Spitzenkräften gemanagt  
• Keine versteckten Kosten.  
Münd.-Bet. ab DM 50.000.  
Es werden nur schriftliche Aufträge mit Tel.-Nr. beantwortet. Zuschr. erbeten unter PO 46555 an WELT-Verlag, Postf., 2000 Hamburg 38.

**Kredit ohne Schutz u. a.**  
Schriftliche Kurzanträge erbeten: Telex 603 744 möglich. Kontaktverm.:  
Finanzwirtschaft J. Kichora + Partner, Finanzberatung  
Postfach 11 24, 8625 Sommerfeld

**Sport-Fachgeschäft**  
Möchten Sie für Ihren Sohn oder Tochter eine gute Existenz sichern? Wir sind ein führendes Fachgeschäft seit Jahren am Platz im Stadtteil Hamburg, 18 Mio. p.a. ausbaufähig, späterer Gesamtübernahme möglich, da Inhaber ohne Nachfolge. Geschäft ist die Nachfolge mit stiller oder tätiger Beteiligung.  
Zuschr. u. E 7648 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## STOP

**Besitzen Sie Vermögen?**  
Dann sind 500.000,- DM sicher kein Problem für Sie!  
Jg. Geschäftsmann sucht bis zu 500.000,- DM bei garantierter Zurechnung. Zinsen über Bankniveau. Nehmen Sie bitte Kontakt auf über 1.7648 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Super-Konditionen

für Baufinanzierungen und Mietobjekte.  
4,75% Z. 90% Ausz. 5 J.  
5,75% Z. 85% Ausz. 5 J.  
6,50% Z. 80% Ausz. 10 J.  
Gewerbe-Konditionen auf Anfrage.  
H.-J. Oswald, Moosbergstr. 3  
Telefon (05 11) 79 70 23

## Verlust

GmbH m. Verlustvortrag bietet Beteiligung.  
Zuschr. u. G 7623 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Verlustvortrag '83

bis zu DM 1,0 Mio. zu übertragen.  
Vertrauliche Anfragen unter U 7589 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Kapitalanlage

300.000,- DM gesucht, 1. gastronomisches Obj. (Café, Restaurant u. Diskothek) in 1. Lage, Fußgängerzone, Rohrendite.  
Tel. 0 61 51 / 71 57 16

## Wer kann 38-jährigen Mann

zwecks Geschäftsaufbau mit 40.000 DM  
unter die Arme greifen? Sicherheiten leider nicht vorhanden. Würde aber m. großartigen Zinsen einleihen. Ich würde auch ansonsten ziemlich viel dafür tun.  
Zuschr. u. D 7554 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Spitzengewinne mit Spitzentechnologie

Investieren Sie in die Raumfahrtstechnologie. Dieser Markt verzeichnet hohe Zuwachsraten und sehr hohe Gewinne. Wir vergeben noch Anteile an Deutsch-Schweizer Gesellschaft.  
Vertrauliche Anfragen an:  
Versicherungsplanung Vampul, Postfach 24, CH-6317 Oberwil/Zug

## Betriebsumgestaltung/Vermögensverwaltung

durch **Luxemburg Holding AG (Steueroffentlichkeit)**  
Lastenfreiheit mit allen inhaben. (Anonymität) abzugeben. Das Betriebs-, unternehmerische und Steuerkonzept wird mitgeteilt, ebenso Domizil und Verwaltungsfirma.  
Angebot bitte u. B 7674 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Renditejuwel

Für 5 Wohnungen suche ich i. A. des Initiators eines NATO-Beherrenmodells in Idar-Oberstein einen Anleger mit einem zu versteuernden Einkommen ab DM 350.000,- und einem kurzfr. vorh. Barvermögen von ca. DM 150.000,-, das aus Steuerzwecken abzugeben. Bitte auch i. d. Vermögensphase hervor. Rendite durch Mietzuschüssen u. Mietgarantie d. Bundesregierung. Für den ersten Kontakt wenden Sie sich bitte an:  
Fa. Treuhand GmbH, Herweg 75, 7 Stuttgart 1, Tel. 07 11 / 22 96 18.

## Mit erprobten Sanierungskonzepten

lösen wir Ihre Liquiditätsprobleme.  
Schriftliche Kontaktaufnahme an:  
**TAXEDO AG**  
Usterstraße 9, CH-8001 Zürich/Schweiz

## Anzeige

## Die sinnvolle Alternative bei Kapitalanlagen - ein Container-Leasing-Fonds

Jeder kennt sie und jeder profitiert von ihnen: von den Containern. Aus unseren Zeitheften sind die praktischen "Kisten" nicht mehr wegzudenken. Mit ihnen kann man fast alles transportieren: Industriegüter, Lebensmittel und sonstige Waren. Die Transportmittel sind ebenso vielseitig wie die Verwendungsmöglichkeiten: per Bahn, Lkw, Schiff und in Flugzeugen können Container bewegt werden. Die Idee, Güter aller Art auf diesem Wege zu befördern, stammt aus dem zweiten Weltkrieg. Für den Zivilbereich wurden die Container in den 60er Jahren wiederentdeckt. Und seit dieser Zeit boomt es im Containerverkehr. Waren aus 1967 im größten deutschen Seehafen Hamburg gerade 15.000 Container, die im Seeverkehr umgeschlagen wurden, so sind es z. Zt. ca. 900.000 Stück, die pro Jahr bewegt werden. Das bedeutet einen Zuwachs von 6000 Prozent! Derzeit sind etwa 3,25 Millionen Container weltweit unterwegs. Unter Container-einheiten (TEU) versteht man einen 20-Fuß-Container mit den Abmessungen 4100 x 2438 x 2591 Millimeter. Das ergibt ein Volumen von 32 Kubikmetern und eine Nutzlast von 21,7 Tonnen. Neuerdings werden auch verstärkte 40-Fuß-Container benutzt. Die Größe ist auch das einzige, was Container gemeinsam haben: Für verschiedene Güter gibt es nämlich verschiedenartig gebaute Container. Alle diese Fakten zeigen deutlich die wirtschaftliche Potenz dieses Marktes. Als Kapitalanlage stellen Container heute eine äußerst sinnvolle Alternative dar, insbesondere wenn es sich um einen Leasing-Fond handelt, wie er von dem Unternehmen P & R, Pfeiffer & Roth Wirtschafts- u. Finanzberatung GmbH, Nördliche Münchner Straße 8, 8022 Grünwald, Tel.: 0 89 / 6 49 33 55-7, angeboten wird. Daß es eine wirtschaftlich hochinteressante Kapitalanlage ist, wird aus folgenden Gründen ersichtlich. Für Reedereien und Schiffahrtsgesellschaften, die hohe Investitionskosten für ihre Schiffe zu tragen haben, ist es unrentabel, Tausende von Containern zu besitzen. Die Lösung des Problems liegt im Containerleasing. Das System ist einfach und transparent. Der Investor kauft Container und die Firma P & R schließt für ihn mit Leasinggesellschaften klare Mietverträge, die dem Investor zu vorab vereinbarten Konditionen ein regelmäßiges Einkommen garantieren. Dieser Besitz ist ausschließlich und

unbelastetes Eigentum des Anlegers. Das wird u. a. gewährleistet durch Original des Kaufvertrages mit Containernummer, Eigentumszertifikat für den gekauften Container usw., die dem Investor ausgestellt werden. Aber auch Wirtschaftlichkeit und Verwaltung stimmen. Der P & R Leasingfond verwaltet die Container für die Dauer von 12 Jahren. Für die ersten 6 Jahre wird aufgrund des abgeschlossenen Mietvertrages mit der Leasinggesellschaft ein Mietvertrag zwischen 16-18% garantiert, der vierteljährlich von einem Treuhandkonto an den Investor zur Auszahlung kommt. Nach dem sechsten Jahr hat der Anleger zwei Möglichkeiten:  
a) Er beauftragt die P & R mit dem Verkauf des Containers zu fairen Marktkonditionen.  
b) Er besitzt den Container einer weiteren 6-Jahres-Periode in der Verwaltung der P & R zu den dann am Markt erzielbaren Mietkonditionen. Warum gerade dieser Container-Leasing-Fonds? Die P & R hat eine siebenjährige Erfahrung. Sie ist unabhängig und kann dem Anleger aus einer Fülle von Angeboten das Optimalste anbieten. Über diesen Anbieter kauft der Investor billiger, da Direktkauf bei Containerherstellern möglich ist. Alles in allem also eine Kapitalanlage, über die man sich in wirtschaftlich stürmischen Zeiten, wie den jetzigen, sehr gründlich informieren sollte.

## Berater/Repräsentanten

Interessenten, die bereits auf dem Gebiet der Kapitalanlage und Beteiligungen suchen, wir Geboten Versicherungen, Finanzdienstleistungen, etc. tätig sind, sollten sich mit uns in Verbindung setzen. Jede Anfrage wird vertraulich bearbeitet und beantwortet.  
Bewerbungen bitte u. E 7577 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Partner/Teilhaber in

Wir, Geschäftsfreunde bezeichnen uns als ein ideales Team, bestehend aus einem Bankkfm. und einem Dipl.-Kfm., wollen unsere Aktivitäten verstärken und ausweiten. Hierfür suchen wir das I-Typische als Ergänzung unseres Teams, die Partner/Teilhaber in:  
• AG-Neugründung in Florida - Investition für deutsche Anleger, deutsches Management, Mindestbeteiligung US-\$ 50.000, 100% Absicherung durch Grundbuch und Bankbürgschaft. Objekt: Ankauf von Land, Parzellierung, Verkauf von Baugrundstücken u. a. - Hohe Gewinnschancen und enorme Wertsteigerung in kurzer Zeit.  
• Wir beschaffen Dienstleistungen in USA für tätige Teilhaber. Spezialbüro für Großobjekte Florida, auch Landwirtschafts- und Forstbetriebe.  
Euro-Florida Investments Inc. Palm Harbor, P. O. Box 413 Florida 33663 USA  
Telefon 8 13 / 8 42 / 99 89

## 287 %

Verzinsung  
Nach der erfolgreichen Platzierung und Indienststellung von "MS GABRIELE WESCH" - das Schiff war in 2 1/2 Wochen überzeichnet - offerieren wir Ihnen heute eine Beteiligung an dem Schwesterschiff

## „MS KARSTEN WESCH“

Die Daten:  
- 25.900 tdd, 1378 Containerstellplätze (auch für Erz- und Getreidefahrt geeignet)  
- 2 Jahre Festcharter  
- Indienststellung: 30. Juni 1983  
- Liquiditätsgewinn bereits ab 40 % Steuerprogression  
- Erfahrene Partner  
- Hoher Substanzwert  
- Echte Ertragskraft des Zwangsanliehs.  
Bereits mehr als 75 % des Kapitals gezeichnet.  
Prospektanforderung bei:  
• COFINANZ  
• COFINANZ KG  
Bochelerstraße 5  
8000 München 70  
Tel.: 0 89 / 77 23 58 od. 7 23 10 59  
Telefax: 6 - 215 846

+++ die immobilien-profis +++ die immobilien-profis - der fachmann berät und informiert - die immobilien-profis +++ die immobilien-profis +++

**Geschäfts-, Büro-/Miethäuser**  
Vermietete Gewerbeobjekte als Renditeobjekte von 1 bis 50 Mio. DM, evtl. auch mehr, suche ich im gesamten Bundesgebiet in festen Kundennetz. Auch Kolonnenangebote angesehen.  
**K.H. WIEGAND**  
IMMOBILIEN-RDM  
VON-WETZ-STR. 18, 5000 KÖLN 1, Tel. 02 21 / 13 02 01

Mietshäuser zu Eigentumswohnungen umwandeln. Ihr Umwandlungs- und Verkaufsspezialist. Internationale Immobilien Spiesberger  
7910 Neu-Ulm, Leinheimer Str. 80, Tel. 07 91 / 71 14 89

**Florida - schöner leben, sicher investieren**  
Bungalows, Stadthäuser und Eigentumswohnungen in der Region Clearwater-St. Petersburg am Golf v. Mexiko. Laufend Besichtigungsführer mit deutscher Begleitung.  
Schulz-Immobilien  
Kieler Straße 2, 2258 Katerndrehen, Tel.: 0 41 91 / 54 52

**Föhr und Amrum - Raritäten -**  
**MAKLER K. FRÄDRICH**  
Postfach 1240 - 2270 Wyk auf Föhr - Tel. (0 46 81) 27 12

**SYLT**  
Beratung - Vermittlung - Verwaltung  
2290 Westerland  
Friedrichstr. 27, Tel. 0 46 51/80 55  
Zaubel Immobilien

**Tusculum Immobilien (RDM)**  
7710 Donsueschingen, Möhrstr. 16, Tel. 07 71 / 38 30  
Ihr vertrauenswürdiger Partner für Immobiliengeschäfte in Australien, Tansania, Amerika und Kanada.

**Ihr guter Makler...**  
für Verkauf und Kauf von Groß- und Anlageobjekten im gesamten Bundesgebiet  
**IMMOBILIEN WINTER**  
6900 Heidelberg, Treitachstraße 3,  
Telefon (062 21) 150 31, Telefax 4-61578  
Wir suchen für unsere benutzungsgeprüften Kaufkunden Wohn- und Geschäftshäuser in Mittel- und Großstädten ab ca. 1,5 Mio. DM

**WEISSBORN IMMOBILIEN**  
7886 Murg-Niederhof, Zechenwälderstr. 30, Tel. 0 77 53 / 82 89  
Ein-, Mehrfamilienhäuser, Bauernhäuser im Südschwarzwald/Schweizer Grenze.

Unsere Spezialität  
Immobilien im Norden Hamburgs und in Schleswig-Holstein  
**Stormaria Immobilien**  
Hude 4, 20560 Bad Oldesloe, Tel. 0 45 31 / 41 65-67, 819 72

**Farm-Invest-Vermittlung**  
Immobilien-netzwerk  
**Farmmanagement und Beratung auf Grund eigener Praxis**  
F. Schwegmann GmbH u. Co. KG - 2843 Schwaga - Tel. 0 44 48 / 12 27

**Die schöne Insel SYLT lockt...**  
Wir vermitteln Ihnen Häuser und Eigentumswohnungen  
Ihr SYLT-Experte seit 1962 R 2280 Westerland  
D Wilhelmstraße 7  
M 04651/50 35+36

**Wirtschaftsberatung - Hausverwaltungen**  
Immobilien des geborenen Bedarfs in Schleswig-Holstein.  
Walter Breitenstein, Inh. Dr. Horst Hamkens  
gegr. 1902  
2290 Kiel, Holtenauerstraße 4, Tel. 04 31 / 9 15 57

**Die Fachleute**  
für Handel, Gewerbe und Anlageobjekte im Großraum Frankfurt  
**G&M Gaulke & van Magrät**  
Gründungsstraße 2, 6000 Frankfurt 1, Tel. 0 69 / 25 70 001

**Entwicklungs Bauberechtigungen in Köln, Bonn, Göttingen**  
**MICHAELMANN**  
Gesellschaft für Vermittlung von Kapitalanlagen mbH  
5000 Köln 1, Richmodstraße 29, Tel.: (02 21) 23 66 51 - 52

**Für alle,**  
die Sorgfalt und Zuverlässigkeit zu schätzen wissen, offerieren wir eine selektive Auswahl erstklassiger Immobilien:  
• Villen u. Landhäuser im Süden von Hamburg  
• Jagd- u. Reiteranwesen in Norddeutschland  
• Schlösser u. Herrenhäuser in der gesamten BRD  
Ihr Partner für den Ankauf von Eigentums- und Ferienwohnungen, Land- und Einfamilienhäusern, landwirtschaftlichen Objekten, Hotelobjekten am Mittelmeer und im Vorderindien.  
4301 Bad Hatzfeld, Bundesstraße 10  
Tel. 0 56 47 / 32 33

**BODENBAU**  
Fischer u. Altmann  
Soz. u. Altmann in allen Größen  
u. Profilen vertriebsfähig  
1077 Immobilien, 7768 Neustadt 14  
0 71 42-12 11

**Geben Sie bitte die Vorwahl-Nummer mit an, wenn Sie in Ihrer Anzeige eine Telefonnummer nennen.**

**Durch die**  
Alle Jahre  
die Dritten  
nördlichen  
kommen, um  
den kosteng  
bauen. Sie  
Frankfurt  
Programme  
des NDI  
Fries Berlin  
und alle Jahr  
TV-Anspruch  
nicht nichts  
Program-Collage  
wurde zu  
Dritten bete  
werden, ansp  
eben ansp





Von dem jungen Dr. Elliott (Law Ayres) fñhlt sich die Zwillingsschwester Terry und Ruth (Olivia de Havilland in einer Doppelrolle) gleichermassen angezogen. (Der schwarze Spiegel - ARD, 22.30 Uhr)



**Berthel (Richard  
Heller) hat sich  
in seine neue  
Nockhorst ver-  
liebt. Doch sie  
wird ihm zum  
Verhängnis.  
(Trennungss-  
zene, 21.30 Uhr)**  
FOTO: KÖVESI

Die Anspruchsrollen unter den TV-Abonnenten, daß sich eigentlich nichts ändert durch die Programm-Collage.

In einer Pressekonferenz in Hamburg wurde zwar ein sanfter Beleidigungsbefehl erteilt, das Image der Dritten sollte nicht angestrichen werden, anspruchsvoll sei nun eben anspruchsvoll, bei

Dennoch wollen wir die neue Taktik des Massensenders Rundfunks nicht verschweigen: das kann einen Sommerabend mit Substanz ergeben, auch die Sinfonien Beethovens, die uns mit samt Bernstein und den Philharmonikern aus Wien angeleitet werden, sind sicherlich erwähnenswert, aber schon bei der Mar-

tung? Oder, andersherum: Warum eigentlich nicht immer so, von Januar bis Dezember und nicht nur vom 4. Juli bis 4. September?

Um ein „Drittes“ im Sinne seiner anspruchsvollen Anfänge kann es sich ohnehin angesichts von 40 Dallas-Folgen nicht mehr handeln. Auch sie sind dabei.

Dennoch wollen wir die neue Talkshow des österreichischen Rundfunks nicht verschweigen, das kann einem Sommerabend mit Substanz ergeben, auch die Sinfonien Beethovens, die uns mit dem ersten Bernstein und den Philharmonikern aus Wien angefüllt werden, sind sicherlich erwähnenswert, aber schon bei der Marktung? Oder, andererseits: Warum eigentlich nicht immer so, von Januar bis Dezember und nicht nur vom 4. Juli bis 4. September?

Um ein "Drittes" im Sinne seiner anspruchsvollen Anfänge kann es sich ohnehin angesichts von 40 Dallas-Folgen nicht mehr handeln. Auch sie sind dabei.

**WEST**  
19.00 Sie kommen aus dem All (11)  
Die Einführung  
19.30 Aus dem Inneren (11)  
19.50 Altkönig Straße  
20.00 Tageschau  
20.15 Abenteuer Südsee (5)  
20.30 Sesselsitz nach dem Paradies  
21.00 Wissenschaftsstunde  
21.45 Länder - Menschen - Abenteuer  
22.25 Dokumentation  
Ausgucken zum Fall Seipin  
23.45 Die Welt der Wissenschaft  
24.00 Letzte Nachrichten

**NORD**  
19.00 Seemannstraße  
19.30 Die Bösen Linsen  
19.50 Bekehrung zur Kunst  
20.00 Tageschau  
20.15 Kino-Workshop  
Filme, Festival und Filmemacher  
21.15 Kopf im Kopf  
22.45 Sport III  
23.45 Doku  
24.00 Letzte Nachrichten

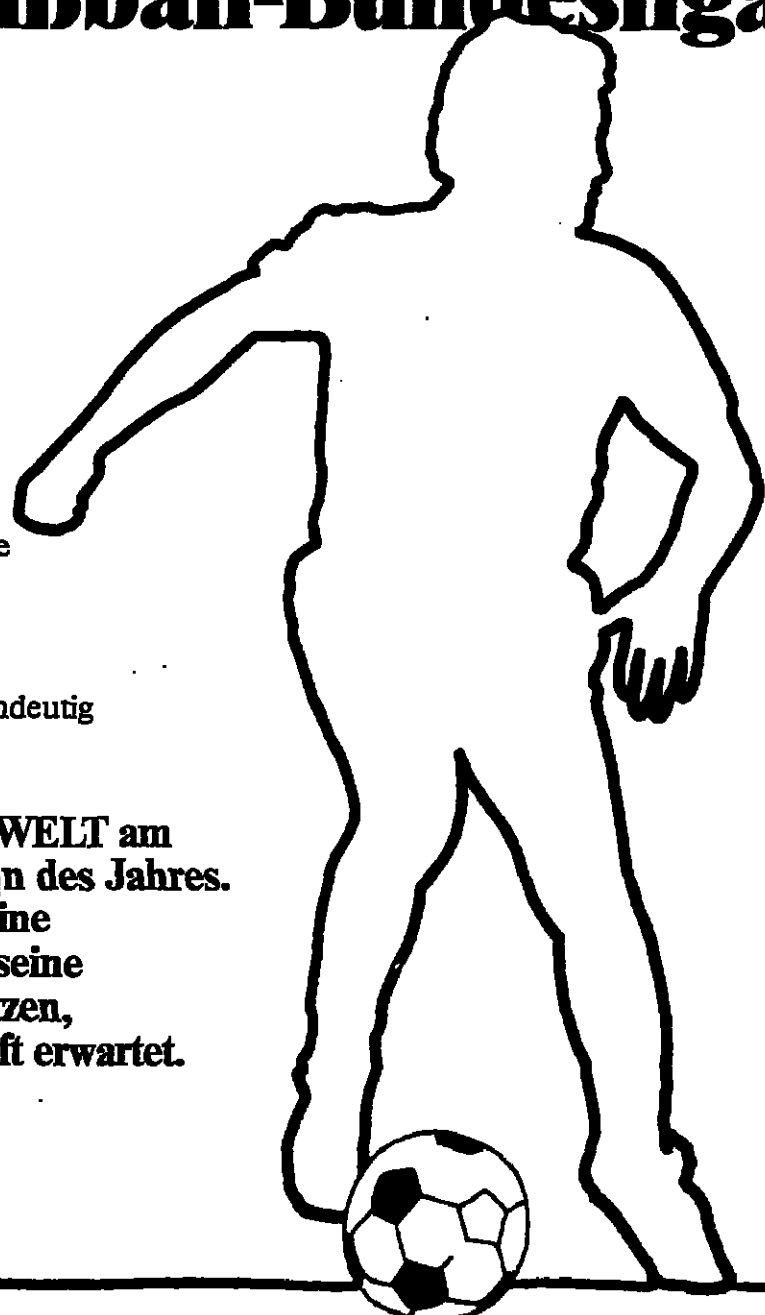
**HESSEN**  
17.30 Blood, Sweat and Tears  
Ein Konzert der legendären amerikanischen Jazz-Rock-Gruppe  
19.15 Reisewege zur Kunst  
19.50 Feten in der Agde (1)  
20.15 Die Welt der Wissenschaft  
20.30 Tageschau  
20.45 Die Sprachstunde  
21.00 Film und der Tanz  
21.45 Schöne  
Frz. Spielplan, 1981  
23.10 Doku  
Die Wahl

**SÜDWEST**  
19.00 Welt der Eisenbahn - Eisenbahn  
der Welt  
19.45 Zug um Zug  
Schach für jedermann  
20.00 Die Welt der Eisenbahn-Retrospektive  
Die mitbräunten Liebesbriefe  
Ory Zismannmanns Zismannstunde  
Ein „Coburnist“ aus der Schweiz  
20.30 Sport III 66-65 gibt Auskunft  
Nur für Baden-Württemberg  
21.45 Sport im Dittus  
22.30 SPD-Landesparlament in Balingen

**HAYEN**  
19.30 Follow me (58)  
19.45 Ironschach  
19.50 Unter welchem Himmel  
begegnung ...  
20.10 Zwischen und alle Bürger  
Schweiz. Spielplan, 1986  
20.30 Der 3. Schmeitzleffeld  
Weg  
21.30 Rundschau  
21.55 Durch Land und Zeit  
22.40 Aschewand  
23.00 Der Über den Schmeitzleffeld  
Jahre!  
23.25 Rück zurück ohne Zorn  
24.10 Rundschau

1941 trat Weiß Ferdl in die Partei ein, um — wie er meinte — endlich etwas mehr Ruhe zu kriegen. Das brachte ihm dann 1947 vor der Spruchkammer mit der Einschätzung als „Mittläufer“. Nach seiner Entnazifizierung ist er nur noch bei wenigen, sehr großen Einzelveranstaltungen aufgetreten, mehr hatte er aus gesundheitlichen Gründen auch nicht arbeiten können. Am 19. Juni 1949 ist er im Alter von 51 Jahren gestorben. OLF FISCHER

**WELT am SONNTAG**  
Deutschlands aktuelle Sonntagszeitung für Politik, Sport,  
Auto, Wirtschaft, Kultur und Reise



An **WELT am SONNTAG**, Vertrieb, Postfach 30 58 30,  
2000 Hamburg 36

**Bitte liefern Sie mir WELT am SONNTAG mit dem  
neuen SPORT am SONNTAG  
zwei Wochen kostenlos zum Kennenlernen**

Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Vorw./Telefon: \_\_\_\_\_

(Satzrichtlinie: über 1 Informationsantrag alle 14 Tage)



DIE WELT und WELT am SONNTAG sind durch ihre anspruchsvolle Leserschaft wichtige überregionale Werbeträger für Markenartikel-, Dienstleistungs- und Industrieanzeigen.

Für diesen Verkaufsbereich suchen wir einen

## Anzeigen-Verkaufsleiter

Zu den wesentlichen Aufgaben gehören:

- Markt- und Konkurrenzbeobachtung
- Koordination des Einsatzes unserer Außendienst-Mitarbeiter
- Erarbeitung von Akquisitionsmaterial
- Interpretation von Mediauntersuchungen und Streuplanzahlungen
- persönliche und schriftliche Akquisition bei Kunden und Agenturen.

Verfügen Sie über Wendigkeit, Verkaufsgeschick, Ideenreichtum, Organisationstalent, Durchsetzungskraft und Ausdauer?

Dann haben Sie gute Chancen!

Vom Start weg können Sie bei uns gut verdienen und sich bei entsprechendem Einsatz eine interessante Position aufbauen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte mit allen erforderlichen Unterlagen unter Angabe der Kennziffer 315 an:

### AXEL SPRINGER VERLAG

Personalabteilung Hamburg  
Kaiser-Wilhelm-Str. 6  
2000 Hamburg 36

## Hat man Ihnen schon eine Aufgabe angeboten, die Ihnen jährlich ein kleines Vermögen einbringt?

Wir sind einer der führenden Hersteller von audiovisuellen Lehrprogrammen für die berufliche Weiterbildung mit eigenem Videostudio und mehr als 1000 Kunden. Wir weisen ein hohes progressives Wachstum auf und beweisen es auch!

Wir suchen noch einige

### BERATER/TRAINER

- Wir fordern: Wir bieten:
- Systematik, Eigeninitiative
  - Zukunftsichere Aufgabe
  - Beratungs-/Trainingspraxis
  - Bewährtes Vertriebskonzept

Kurzbewerbung mit den wichtigsten Daten bitte an:

**GTC MANAGEMENT INSTITUT**  
Brühlstr. 72, 5143 Wassenberg, Telefon 02432-1387

### Junger tatkräftiger D.-I. TH Maschinenbau

mit prakt. Erfahrung, umfassende techn. evtl. elektronische u. engl. Kenntn., als Assistent der Geschäftsleitung gesucht. - Mittelstand, Betrieb, Raum Darmstadt -  
Antworten bitte direkt an Postfach 75 02 04, 6000 Ffm-75, Flughafen

Wir sind eine eingeführte, expansiv ausgerichtete Hamburger Importfirma mit Schwerpunkt Geschenk- und Werbeartikel aus Fernost. Wir suchen für sofort oder später einen

### Innendienst-Manager

Ihre Aufgaben: u. a. Finanzplanung, Betriebsablauforganisation, Planung und Überwachung der Auftrags- und Versandabteilung, Import- und Exportabwicklung. Wichtig sind umfassende Kenntnisse in Buchhaltung und EDV.

Bitte richten Sie Ihre ausführliche Bewerbung an:

Tarrex Import und Export Meyer + Co.  
Moorfleeter Straße 15, 2000 Hamburg 74  
☎ 0 40 / 7 32 00 66, Herr Goebel



All unser Wissen für Ihr Haar

DRALLE GMBH ist ein mittelgroßes selbständiges Familienunternehmen der Kosmetikbranche mit starker Marketing- und vertriebsorientierter Ausrichtung und weitestgehender Aktivität. Der Schwerpunkt unseres Produktprogramms liegt in Markenartikeln der Haarkosmetik. Mit modernem Management, kooperativem Führungsstil und schlagkräftiger Organisation sind wir erfolgreich. Überdurchschnittliches Wachstum beweist die Richtigkeit unserer Strategie. Die Expansion bringt eine Hochleistungsatmosphäre mit sich, in der sich unsere ca. 340 Mitarbeiter durch den gegebenen Handlungsspielraum wohl fühlen.

Dieser Vertriebsbereich umfaßt das Marktsegment Warenhäuser, Drogeriemärkte und Verbrauchermärkte. Er ist gekennzeichnet von einer hohen Verantwortungsdelegation nach draußen und wirkt als Bindeglied zwischen Marketing und Kunden. Die Abverkaufsverantwortung der Organisation stellt höchste Leistungsansprüche an Effizienz, Schlagkraft und Durchsetzung, die nur mit voraussetzungenreichen Vertriebskonzepten und zeitgemäßer Führung unserer hochqualifizierten Mannschaft erfüllt werden können.

## VERTRIEBSLEITER FÜR KEY ACCOUNT MANAGEMENT

Die Position wird neben der bestehenden, zukünftig für den klassischen Fachhandel verantwortlichen Vertriebsleitung neu eingerichtet, um die notwendige hohe Konzentration auf die komplexen Aufgaben und ehrgeizigen Ziele zu erreichen. Sie ist dem Geschäftsbereichsleiter direkt unterstellt. Die Aufgabe verlangt die Entwicklung von vertriebslichen und kundenbezogenen Konzeptionen, deren Formulierung, Umsetzung und die Realisierung daraus resultierender Verabredungen von Einzelzielen mit Kunden und Außendienst. Die Zielsetzungen schließen die Ergebnisverantwortung mit ein.

Der Stelleninhaber soll eine Unternehmerpersönlichkeit sein, die die Qualifikation und Bereitschaft besitzt, konzeptionell und strategisch den Bereich erfolgreich voranzubringen. Mittels fachlicher Kompetenz, Integrität und Durchsetzungsvermögen gelingt es ihm, seine Mitarbeiter fordernd aber verständnisvoll, fair und begeistert zu führen. Er verfügt über ein erstklassiges Verhandlungsniveau, das ihn zusammen mit einem guten Marketing-Background befähigt, mit den Einkaufszentralen zielgerichtet zu verhandeln und mit den Fachbereichen kooperativ zusammenzuarbeiten.

Wenn Sie diese Herausforderung reizt, richten Sie bitte Ihre vollständige Bewerbung mit Einkommensvorstellungen an unseren Personalleiter, Herrn Klaus Anders Möller.

**DRALLE GMBH**  
Gründgensstraße 6  
2000 Hamburg 60  
Tel. 0 40 / 6 37 01-3 10

### Getränke-Industrie Chance für Top-Verkäufer

## GEBIETSVERKAUFSLEITER NORDDEUTSCHLAND

### Die Aufgabenschwerpunkte:

- Durchsetzung des langfristigen angelegten, dynamischen Vertriebskonzepts
- Persönliche Betreuung der Abnehmer: Pflege, Auf- und Ausbau von Kundenkontakten
- Sicherung und Ausbau des bestehenden Distributionsgrades

Wir verlangen viel von Ihnen. Andererseits ist diese Position mit attraktiven Vertragsbedingungen, Dienstwagen etc., ausgestattet. Wenn es Sie reizt, in einem erfolgreichen Unternehmen an verantwortlicher Stelle zu stehen, sollten Sie Kontakt aufnehmen mit unserem Berater, Klaus Löbel Unternehmensberatung, Roldomweg 14, 2085 Quickborn, Tel. 04106 / 69 444. Er bürgt für absolute Vertraulichkeit und beachtet streng Ihre Sperrvermerke.

Bitte senden Sie uns zur Gesprächsvorbereitung Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Soll-/Ist-Einkommen, frühestmöglichem Eintrittstermin und Lichtbild. Kennwort: GVL

Als Hersteller von alkoholfreien Getränken haben wir uns in wenigen Jahren durch unsere konsequente Marketing- und Vertriebsstrategie zu einem der erfolgreichsten und bedeutendsten Unternehmen unserer Branche entwickelt. Um auch zukünftig Wachstum und überdurchschnittliche Erträge zu sichern, suchen wir zur Entlastung unseres Vertriebsleiters einen erfahrenen und engagierten

### Der ideale Bewerber:

- Sie sind ein gestandener Vertriebsmann, tragen vergleichbare Verantwortung, oder stehen vielleicht in der „zweiten Reihe“; der nächste Karriere Schritt ist z.Z. nicht realisierbar
- Sie kommen aus der Getränke- oder Nahrungsmittel-Industrie und verfügen über gute Kontakte
- Sie haben Freude am Verkaufen, sind einsatzfreudig, belastbar, initiativ und ca. 25-40 Jahre alt

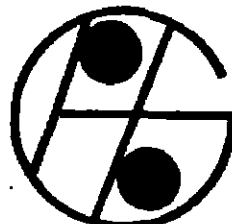
### Unsere Verblender sind blendend!

Denn sie verbürgen Zuverlässigkeit in Farbtönung und Qualität. Unser renommiertes Verblenderwerk ist technisch auf modernem Stand und arbeitet in zwei Schichten in der Nähe einer norddeutschen Großstadt. Wir brauchen den einschlägig erfahrenen Fachmann als

## LEITER DER PRODUKTION

Die Mitarbeiter werden Sie mit konsequenter Durchsetzung führen und ihren Einsatz mit Organisationsgeschick planen und steuern. Sie sorgen für zuverlässigen technischen Ablauf und überwachen und kontrollieren Produktqualität und Maschinen mit sicherem Blick für Fehlerquellen. Gute Disposition in der Zusammenarbeit mit den Werkstätten sichert Ihre Terminplanung.

Wenn Sie sich das alles zutrauen, Ihr technisches Fachwissen über Anlagen und Öfen in gleicher oder artverwandter Branche – gegebenenfalls auch im Maschinenbau für die keramische Industrie – erworben haben und eine Position direkt unter der Geschäftsleitung anstreben, dann ist hier Ihre Chance! Bitte bewerben Sie sich über die von uns beauftragte



**PERSONALBERATUNG GEEST**  
Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 28, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 07 00 53

Für unsere chirurgisch-orthopädische Klinik (154 Betten) suchen wir zum 1. 8. 83 oder später eine

## Instrumentierende OP-Schwester

Wir bieten geregelte Arbeitszeit, tarifgerechte Bezahlung nach BAT, Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft werden extra vergütet.

**Klinik Dr. Lubius**  
Brunswiker Straße 8-12  
2300 Kiel 1  
Tel. 04 31 / 56 30 40

**DER NIRSVERBAND**  
wasserwirtschaftlicher Verband mit über 400 gewerblichen und industriellen sowie 37 kommunalen Mitgliedern  
Sitz Viersen/Rhld.

sucht zum frühestmöglichen Eintritt einen jungen

## Diplom-Ingenieur (FH) - Fachrichtung Chemie -

als Assistenten der Laborleitung.  
Der Verband erwartet Befähigung, Interesse und Einsatz für die zunehmenden Aufgaben auf den Gebieten: Anwendung der Wasser-, Abwasser- und Klärschlammanalytik nach dem Stand der Technik, Gewinnung repräsentativer Daten, Datenauswertung, Rationalisierung von Analyseprogrammen sowie Anwendung von Analyseverfahren nach dem Stand der Technik.  
Die Vergütung richtet sich nach der Gruppe Vb/Va BAT. Der Verband gewährt die üblichen Leistungen des öffentlichen Dienstes einschl. befristeter Zuteilung. Nach mehrjähriger Einzelarbeitszeit und entsprechender Bewährung besteht Aufstiegsmöglichkeit.  
Viersen (rd. 82 000 Einwohner) ist eine angenehme Wohnstadt und liegt in unmittelbarer Nähe der Grobstaße Hochmündungsbach und Krefeld und des Naturparks Maas-Schwalm-Nette.  
Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Zeugnisse, Tätigkeitsnachweis, Lichtbild) werden bis zum 4. Juli 1983 an den Geschäftsführer des Nirsverbandes, Freiheitstraße 173, 4080 Viersen 1, erbeten.



**Das Auswärtige Amt**  
steht am 1. Oktober 1984  
ca. 25

Anwärter(innen) des gehobenen

## Auswärtigen Dienstes

ein. Einstellungsvoraussetzungen: Hochschulreife, Fachhochschulreife oder fachgebundene Hochschulreife und hinreichende Kenntnisse der englischen und französischen Sprache. Die Bewerber dürfen im Zeitpunkt ihrer Einstellung das 32. Lebensjahr nicht vollendet haben.  
Über die Laufbahn des Beamten des gehobenen Auswärtigen Dienstes sowie die einzuschickenden Bewerbungsunterlagen gibt eine Informationschrift Auskunft, die beim

### Auswärtiges Amt

— Aus- und Fortbildungstelle —  
Gudenauweg 134 — 136, 5300 Bonn 1  
angefordert werden kann (Postkarte genügt).  
Bewerbungsschluss 30. November 1983.

Ende dieses Jahres eröffnen wir unser Alten- und Pflegeheim Röhndorf in Hamburg-Langenhorn. Es wird 188 Plätze umfassen und ca. 60 Mitarbeiter beschäftigen. Zur Führung dieses Hauses suchen wir einen erfahrenen

## Heimleiter.

der sich dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen fühlt. Der Bewerber sollte qualifiziert sein, Mitarbeiter zu führen, und mit Ruhe und Geschick den vielfältigen Anforderungen gerecht werden. Eine langjährige Erfahrung auf diesem Gebiet müssen wir dennoch voraussetzen.

Wir bieten Ihnen ein Gehalt, das im oberen Tarifbereich liegt (angelehnt an den öffentlichen Dienst), eine zusätzliche Altersversorgung und, bei Bedarf, eine Dienstwohnung.

Für eventuelle Vorabfragen steht Ihnen unser Herr Schulz unter der Telefon-Nr. 0 40 / 48 08-1 gern zur Verfügung. Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

**Seniorenheim Röhndorf**  
Gemeinnützige Alten- und Pflegeheim GmbH  
Wiesinger Weg 34, 2000 Hamburg 20

## Grundregeln beim Gestalten von Stellenanzeigen

Ergänzend zur textlichen Aussage soll die optische Gestaltung den Stellenanzeigen das Interesse und die Sympathie der angesprochenen Zielgruppen sichern.

Dies sind die wichtigsten Gestaltungsmittel:

### Format

Die Größe der Stellenanzeige sollte der Bedeutung der ausgeschriebenen Position entsprechen. Am einfachsten: Sie orientieren sich anhand des WELT. Stellenanzeigen über die Formate vergleichbarer Stellenausschreibungen.

### Typografie

Die Grundtexte für den laufenden Text sowie die Auszeichnungsschrift für die Schlagzeile sollten zur Inszenierung der Firma wie auch zur ausgeschriebenen Position „passen“.

### Abbildungen

Fotos, Zeichnungen, grafische Schaubilder können über die Firma, ihre Produkte, ihre Standortvorzüge sowie auch über den Chef, die Mitarbeiter, die Position in der Hierarchie oft mehr sagen, als lange Texte.

### Blickfänge

Besondere Umrandungen, Firmen-Signets, Symbol-Zeichen dienen nicht nur dazu, den einzelnen Anzeige eine optimale Beachtung zu sichern, sondern sind oft wichtiger Bestandteil eines bei allen Stellenanzeigen des Unternehmens wiederkehrenden Firmenstils.

### Weißer Raum

Eines der wichtigsten Gestaltungsmittel. Er verschafft der Anzeige Luft, signalisiert Großzügigkeit, Aufgeräumtheit, Souveränität. Im Gegensatz dazu wirken größere schwarze Flächen eher aufdringlich und bedrückend.

### Layout

Die einzelnen Gestaltungselemente müssen so zueinander angeordnet werden, daß sich ein harmonisches Gesamtbild ergibt. Wer sicher sein will, daß seine Stellenanzeigen gut gestaltet werden, sollte einen erfahrenen Grafiker damit beauftragen. Die WELT kann nur bei reiner Satzansage die Gestaltung in verlässlicher Ausführung übernehmen. Alle Sonderwünsche bitten wir frühzeitig abzusprechen.

**DIE WELT**  
FACHFÜR STÄTTENANZEIGEN

Wir suchen mit mutter arbeitenden Hoch- Tief öffentlichen Für unsere mit dem ko Baugewerbe

## tec

Dem geeign rung (Außer den aussch vollzogen w

Wir erwarten in Kalk Niederlassu Verhandlung besondere Einarbeitun

Die Aufgabe Geschäftsfü beteiligung, recht.

Wenn Sie si lückenlose frühesten E Witthaus G Sie ihn (So

## Unter

ager energisc 10 Jahren praktisc 10 Jahren u. engl. Mittelschuln 10 Jahren direkt an

Weltbekann WELT-KOSME sucht beim

SENDE für die Post Geboten we sten, Kund beten unt 10 08 64, 43

Wir sind ein traditi Handwerkschra in die Entwicklung schaft

zur Entlastung des G

**Physik**  
als wissen und Vo

entsprechend unser und neben den rein Englisch- und

Gern erwarten wi **KROSS GmbH** vom Dorstener Cha



Wir sind ein in unserer Branche sehr erfolgreiches Unternehmen der metallverarbeitenden Industrie und fertigen in drei Werken präzise Verschleißteile für die Baustein-, Gummi-, Kunststoff- und grafische Industrie. Auf den in- und ausländischen Märkten nehmen wir eine führende Markstellung ein, wobei etwa die Hälfte unserer Produktion in den Export fließt.

Im Zuge unserer expansiven Marktpolitik und auch zur Abrundung bestehender Programmgebiete befassen wir uns seit Jahren intensiv mit der Entwicklung neuer Produkte. Diese Aktivitäten wurden in einer Stabsabteilung zusammengefasst, die aus einem Arbeitsteam von drei Fachleuten besteht, welche für Marketingfragen im Zusammenhang mit der Produktentwicklung, für das Aufspüren und die Weiterentwicklung bzw. Neuentwicklung von Produktlinien und einzelnen Produkten sowie für die Abstimmung und Umsetzung neuer Produkte in den Betriebsbereich verantwortlich sind.

Wenn Sie an der Übernahme einer dieser reizvollen Positionen oder an der fernem ausgeschriebenen Position eines Leiters des Konstruktionsbüros interessiert sind und ein langfristiges Engagement suchen, so bitten wir um Einsendung Ihrer Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Hinweis auf den frühestmöglichen Eintrittstermin an unsere für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung, in welcher Sie zu einer ersten Information Herrn Dr. Witthaus auch am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 ansprechen können.

In unserer für die Produktforschung und -entwicklung zuständigen Stabsabteilung müssen wir den Bereich Produktforschung neu besetzen. Daher suchen wir einen engagierten, aktiven Diplomingenieur der Fachrichtung Maschinenbau oder Gießereiwesen (TH oder FH), der sich als

## Referent Produktforschung

zünftig in die vielseitige Verschleißteilindustrie einarbeitet. Zur erfolgreichen Bewältigung dieser Position gehören neben fundiertem theoretischen Fachwissen und mehrjährigen praktischen Berufserfahrungen vor allen Dingen Aufgeschlossenheit, der Blick für Zusammenhänge und Kernpunkte maschineller Funktionsweisen bzw. deren Verschleißanfälligkeit, Kreativität sowie eine Neigung zu vertrieblischen Aufgaben mit qualifiziertem Beratungscharakter.

Ferner möchten wir den Bereich Marketing der gleichen Stabsabteilung neu besetzen. Wir suchen hierfür einen im Marketingbereich erfahrenen Diplomkaufmann oder Diplom-Betriebswirt (FH), der als

## Referent(in) Marketing

Marktplanungs- und -forschungsaufgaben, die Markteinführung neuer Produkte, die Werbung und Öffentlichkeitsarbeit übernehmen soll. Wir erwarten neben einigen Jahren Berufserfahrung in der Industrie Leistungsbereitschaft, Freude an konzeptionellem, analytischem Arbeiten sowie konstruktive (nicht passive) Kooperationsbereitschaft.

Beide Positionen sind entsprechend ihrer von der Geschäftsführung hoch eingeschätzten Bedeutung gut dotiert. Auch die übrigen Vertragsbedingungen werden Sie zufriedenstellen.

Die zuverlässige und kreative Arbeit unserer konstruktiven Kapazitäten bildet eine wesentliche Voraussetzung für unseren Erfolg. Der Schwerpunkt in der Arbeit dieses wichtigen Bereiches liegt im Vorrichtungsbau und der Fertigungsrationalisierung.

Wir suchen für den in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber einen qualifizierten Diplomingenieur (TH oder FH) der Fachrichtung Maschinenbau, der als

## Abteilungsleiter Konstruktion

die Kontinuität unseres hohen Leistungsstandards sichern soll. Neben dem Tagesgeschäft erwarten wir vor allem fachliche Anregungen und Engagement in der Angebotsbearbeitung und in der Produktentwicklung. Selbstverständlich kann dieses anspruchsvolle Aufgabengebiet nur aufgrund mehrjähriger Erfahrungen in konstruktiven Arbeitsbereichen erfolgreich geführt werden.

Die Position ist gut dotiert, mit den erforderlichen Vollmachten ausgestattet und bietet eine interessante Lebensstellung in einem ausgezeichnet fundierten, auf Fortschritt ausgerichteten Unternehmen.

# Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65

## Bauindustrie

Wir sind ein mittelständisches, im In- und Auslandsmarkt gut eingeführtes Bauunternehmen mit mehreren Niederlassungen sowie einem nach modernsten Produktionsmethoden arbeitenden Betonfertigteilwerk. Unser Leistungsprogramm umfaßt die gesamte Palette des Hoch-, Tief- und Ingenieurbaus. Wir verfügen über langjährige, gute Verbindungen zu öffentlichen und industriellen Auftraggebern.

Für unsere Niederlassung in einer Großstadt im östlichen Ruhrgebiet, die sich vornehmlich mit dem konstruktiven Ingenieurbau und Hochbau befaßt, suchen wir einen engagierten Bauingenieur (Diplom-Ingenieur TH oder FH) als

## techn. Niederlassungsleiter

Dem geeigneten Bewerber wird zunächst die Verantwortung für die gesamte Baudurchführung (Außenbereich) übertragen, um in die Nachfolge des in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhabers eingearbeitet zu werden. Der Übergang soll nahtlos vollzogen werden.

Wir erwarten einen gestandenen Praktiker der Bauindustrie mit grundlegenden Erfahrungen in Kalkulation, Arbeitsvorbereitung und Bauleitung/Oberbauleitung. Die Führung einer Niederlassung erfordert natürlich auch Durchsetzungsvermögen, Kontaktfähigkeit und Verhandlungsgeschick gegenüber Auftraggebern und Mitarbeitern. Die Position stellt eine besondere Chance für dynamische Führungsnachwuchskräfte dar, weil eine sorgfältige Einarbeitung gewährleistet ist.

Die Aufgabe ist gut dotiert, mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet und direkt der Geschäftsführung unterstellt. Die Vertragsbedingungen enthalten eine interessante Erfolgsbeteiligung, die üblichen Versicherungen und einen Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wenn Sie sich von dieser vielseitigen, unternehmerischen Aufgabe angesprochen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an die von uns beauftragte Beratung, in welcher Ihnen Herr Dr. Witthaus gerne zu ersten Informationen zur Verfügung steht. Am Wochenende erreichen Sie ihn (Sonntag von 18 bis 20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65

## Tief- und Straßenbau – Rohrleitungsbau

Unser Klient ist ein vor allem im norddeutschen Raum sehr bekanntes, mittelständisches Tief- und Straßenbauunternehmen mit langjährigen guten Verbindungen zu öffentlichen und privaten Auftraggebern sowie zu Ingenieurbüros. Das Leistungsprogramm des Unternehmens umfaßt den Straßenbau, den Erd- und Wasserbau sowie den Kanal- und Druckrohrleitungsbau.

Zur Ergänzung der Führungsmannschaft wird ein junger, dynamischer Bauingenieur (TH oder FH) gesucht, der nach erfolgreicher Einarbeitungszeit die

## Abteilungsleitung Rohrleitungsbau

alleinverantwortlich übernehmen und mit Initiative und Fleiß zu neuen Erfolgen führen soll. Wenn Sie über einige Jahre Berufserfahrung im Druckrohrleitungsbau verfügen, insbesondere in der Kalkulation und der Bauleitung, vielleicht auch schon in der Akquisition, wenn Sie bereits Mitarbeiter geführt oder aber die Fähigkeit hierzu haben, wenn Sie ferner den Einsatz von Personal und Gerätschaften kostengünstig disponieren und koordinieren können, so erwartet Sie ein interessantes Aufgabengebiet mit hoher Eigenverantwortung. Sollten Sie die Schweißfachingenieurprüfung bisher nicht abgelegt haben, so sollte dies bald nachgeholt werden.

Ferner wird ein einsatzfreudiger, junger Bauingenieur (TH oder FH) als

## Bauleiter Tief- und Straßenbau

gesucht, da der bisherige Stelleninhaber in eine andere Führungsposition der Unternehmensgruppe aufgestiegen ist. Wenn Sie über mehrjährige Erfahrungen in diesem Metier verfügen, so wissen Sie, daß mit dieser Position die technische Betreuung der Baustellen, die Termin- und Qualitätssicherung und die Disposition von Personal und Gerätschaften verbunden sind. Wenn Sie ferner das notwendige Durchsetzungsvermögen besitzen und „Ihre Mannschaften“ erfolgsorientiert motivieren können, so bringen Sie die wichtigen Voraussetzungen für den Gesamterfolg in Ihrer Aufgabe mit.

Beide Positionen sind gut dotiert (Festgehalt, Erfolgsbeteiligung, Pensionsregelung, Dienstwagen) und mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter Hinweis auf den frühestmöglichen Eintrittstermin an Herrn Dr. Witthaus, der Ihnen auch zu einem ersten vertraulichen Telefonat, am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 zur Verfügung steht.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65

**Junger energischer Volks- o. Betriebswirt**  
mit einigen Jahren praktischer Erfahrung in Industrie o. W.P.-Gesellschaft, techn. Verständnis u. engl. Konnt., als Direktionsassistent gesucht. — Mittelsüdt. Betr. — Raum Darmstadt.  
Antworten bitte direkt an Postfach 75 02 04, 6000 Finn-75 Flughafen

Weltbekannte  
**PARFUM-KOSMETIK-FIRMA**  
sucht beim Fachhandel gut eingeführte

## REISENDE

für die Postleiträume 2, 3, 8.

Geboten werden: Gehalt, Prov., Prämien, Reisekosten, Kundenstamm. Komplette Bewerbungen erbitten unter M 6835 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind eine Schweizer Firma und suchen einen  
**Bauingenieur, evtl. Bautechniker**

zum Besuch von Betonwerken, Baugeschäften, Stahl- und Brückenbauwerken in fester Anstellung.

Schwerpunkt ist das Ruhrgebiet, Wohnsitz dort. Es handelt sich um ausschließlichen Außendienst. Großer Fleiß, Gewissenhaftigkeit und umgängliches Wesen sind nötig. Überdurchschnittliche Verdienstmöglichkeiten.

Bewerbungen unter Chiffre J 2158, IVA AG, Postfach, CH-8032 Zürich.

## Reisevertreter

mit Gebietschutz für Mithras  
Haushaltswaren, 2. KG-Zubehör,  
3. Floristbed., per sof. Zuschriften  
unter M 7805 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Volljurist

Hermes ist der führende Kreditversicherer in Deutschland.

Unsere Abteilung **Ausfuhrgarantien** bearbeitet im Auftrag der Bundesregierung die Gewährleistung für Exportgeschäfte. Für diesen Geschäftsbereich suchen wir jüngere, qualifizierte Volljuristen mit Prädikats-examen.

Der bisherige Ausbildungsgang sollte ein deutliches Interesse für wirtschaftsrechtlich orientierte Aufgaben belegen. Gute Sprachkenntnisse (englisch, französisch, spanisch) wären von Vorteil.

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz, der Aufgabenstellung entsprechendes Gehalt

und die Sozialleistungen eines modernen Versicherungsunternehmens.

Weibliche/männliche Interessenten richten bitte ihre schriftliche Bewerbung unter Angabe von Gehaltswünschen an unsere Abteilung Personalwesen.

Friedensallee 254, 2000 Hamburg 50  
Telefon 040/8 87 12 20

**Hermes**  
Kreditversicherungs-AG

**GEA**  
**AHLBORN**

Wir sind ein Unternehmen der international tätigen GEA-Happel-Gruppe und bauen vorwiegend Anlagen für die Nahrungsmittelindustrie sowie Plattenwärmetauscher.

Innerhalb der Hauptabteilung Verwaltung suchen wir einen

## Betriebswirt

als Leiter des Rechnungswesens.

Zu diesem Verantwortungsbereich gehören Finanzbuchhaltung sowie die Kosten- und Leistungsrechnung.

Geeignete Bewerber haben eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung und praktische Erfahrungen aus dem industriellen Rechnungswesen (Abschlußprüfer). Wir glauben, daß ein Bewerber bis etwa 40 Jahren am besten zu uns paßt.

Wenn Sie in einem starken, dynamischen Unternehmen mitarbeiten möchten, bitten wir um Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestem Eintrittstermin an:

**GEA Ahlborn & Co. KG**  
Personalabteilung  
Postfach 11 80, Voss-Str. 11/13, D-3203 Sarstedt  
Telefon (0 50 66) 85 75

## KRÜSS

Wir sind ein traditionsreiches Industrieunternehmen mit Handwerkscharakter. Unser Hauptaufgabengebiet ist die Entwicklung und Kleinserienfertigung wissenschaftlicher Laborgeräte.

Zur Entlastung des Geschäftsführers suchen wir einen

## Physiko-Chemiker als wissenschaftlicher Berater und Verkaufingenieur

Entsprechend unseres internationalen Kundenkreises sind neben den rein fachlichen Qualifikationen sehr gute Englisch- und Französischkenntnisse erforderlich.

Gern erwarten wir Ihre schriftliche Bewerbung.

**KRÜSS GmbH Wissenschaftl. Laborgeräte**  
Borsteler Chaussee 85, 2000 Hamburg 61



## Zement

Wir sind ein angesehener Hersteller in Norddeutschland und haben auch in den schwierigen letzten Jahren unsere Position gut gehalten.

Zu möglichst baldigem Eintritt suchen wir für eins unserer Werke mit einer Kapazität von 400 000 t/a einen Ingenieur (grad.) oder Dipl.-Ingenieur (FH) zwischen 30 und 40 Jahren als

## Betriebsleiter

Da der Werksleiter, dem er unterstellt ist, mehrere Werke führt, wird er recht selbstständig arbeiten und verantwortlich für Produktion und Reparaturen. Etwa 100 Mitarbeiter erwarten sichere Führung. Erforderlich ist daher praktische Erfahrung in ähnlicher Position in der Kalk-, Zement- oder in der Zulieferindustrie.

Die Anstellungsbedingungen sind großzügig. Bei Umzug und Wohnungsbeschaffung werden wir helfen.

Bewerbung erbitten wir mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und lückenlosen Zeugniskopien sowie einem Handschreiben (frühester Eintrittstag und Verdienstvorstellung) an die für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyer**  
Mainzer Straße 61 – 5400 Koblenz 1

## Applied Graphics Systems

Die AGS Deutschland GmbH gehört zu den führenden CAD/CAM-Anbietern in Europa. AGS vertreibt und entwickelt mit Cambridge Interactive Systems (CIS) das in vielen Ingenieurbereichen einsetzbare CAD/CAM-Paket MEDUSA, das weltweit bei über 200 Kunden installiert ist. AGS und CIS sind Tochterfirmen der Computervision Corp.

Der überwältigende Markterfolg verpflichtet uns, die für die Betreuung unserer anspruchsvollen Kunden zuständigen Teams weiter zu verstärken. Wir suchen zum nächstmöglichen Termin einen Vertriebsingenieur als

**Geschäftsstellenleiter Hamburg**  
mit Erfahrung im Vertrieb von Computer-Systemen für technische Anwendungen.

## Software-Spezialisten

mit Erfahrungen im CAD-Bereich oder den verschiedenen Ingenieur-Bereichen für die Software-Unterstützung. Als Einsatzort kommen hier wahlweise Hamburg, München oder Neuss in Frage.

Unsere Systeme werden auf PRIME- oder DEC-(VAX-)Rechnern installiert.

Wir bieten Ihnen Einarbeitung in eine zukunftsorientierte Technologie, ein leistungsgerechtes Gehalt und einen neutralen Firmenwagen, der auch privat benutzt werden kann.

Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an:  
Applied Graphic Systems Deutschland GmbH,  
Falkweg 51, 8000 München 60, Tel. (089) 83 20 61

Für weitere Informationen steht Ihnen Herr Dr. Grieb zur Verfügung.



Der europäische CAD/CAM-Spezialist.

Wir sind

ein modernes, dynamisches Dienstleistungsunternehmen in der Autovermietung. Professionelles Marketing hat uns zur Nr. 1 im deutschen Markt gemacht. Mit über 230 Mio. DM Umsatz, 1300 Mitarbeiter und 200 Partner vermieten an über 300 Stationen mehr als 10 000 Fahrzeuge. Sitz der Hauptverwaltung ist Hamburg.

Wir suchen

für unsere Werbeabteilung einen/e

## Werbeassistent/in

zur Betreuung unserer Vertriebsorganisation.

Briefingsicher, organisations- und durchsetzungsstark, erfahren in der Konzeptionsentwicklung, gutes Urteilsvermögen für textliche und grafische Gestaltungsaufgaben. Sie sollten bereit sein, eigenständig zu arbeiten, viel Initiative zu entwickeln und Verantwortung zu übernehmen. Auch in der Zusammenarbeit mit der Werbeagentur. Mit einem Satz: Einige Jahre Erfahrung aus Industrie oder Agentur setzen wir voraus.

Wir bieten

eine leistungsgerechte Dotierung, gute Sozialleistungen und moderne Arbeitsplätze. Eine praxisorientierte, intensive Einarbeitung ist bei uns selbstverständlich. Mit engagierten Bewerbern unterhalten wir uns gern in unserem Hause. Vorab erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an



**interRent**  
Autovermietung GmbH

Hauptverwaltung · Personalabteilung  
Tangstedter Landstraße 81 · 2000 Hamburg 62

Radio Luxemburg will die aktuelle Berichterstattung aus aller Welt verstärken.

Gesucht: Redakteure, die nicht nur mit Wasser kochen können. RTL braucht Profis, die ihr Hand- und Mundwerk beherrschen. RTL wünscht sich Journalisten, die mit Sachverstand und Biß recherchieren. RTL möchte mit Kollegen zusammenarbeiten, die Rundfunk lieb machen. RTL schätzt Teamarbeit, Einsatzfreude und Ideenreichtum. RTL mag keine Schlafmützen, Redaktionsbeamte und Miesepeter. Wir bieten: Knochenarbeit, die noch intakte Lebensqualität des Großherzogtums, französische Küche und Katjas Kaffee rund um die Uhr. Voilà! Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an: RTL, Deutsches Programm, z.Hd. Olaf Steinbauer, Verwaltungschef, Luxemburg 1002. Vielleicht funkts zwischen uns.



Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft des finnischen Bergbau- und Metallkonzerns Outokumpu Oy, Helsinki.

Für den Vertrieb unserer KUPFERPROFILE suchen wir den

## Verkäufer/ Verkaufs-Ingenieur

der mit Fachwissen, Marktkenntnis und verkäuferischem Können die bereits vorhandenen Geschäfte weiter ausbaut.

Die Aufgabe erfordert vollen Einsatz im Innen- und Außendienst.

Englische Sprachkenntnisse sind von Vorteil, jedoch nicht Bedingung.

Eintrittstermin: 1. 10. 83 oder 1. 1. 84.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an:

**Outokumpu Deutschland GmbH & Co**  
Grafenberger Allee 68, 4000 Düsseldorf 1

**„Der Arbeitgeber soll einen Arbeitsplatz weder öffentlich noch innerhalb des Betriebes nur für Männer oder nur für Frauen ausschreiben ...“**

Seit Inkrafttreten dieses Gesetzes (§ 611b BGB) über die Gleichbehandlung von Männern und Frauen am Arbeitsplatz im August 1980 sollen Arbeitsplätze weder öffentlich noch betriebsintern nur für Männer oder Frauen ausgeschrieben werden. Diese Vorschrift wurde mit dem Ziel erlassen, Frauen auf dem Arbeitsmarkt mehr Chancen einzuräumen. Aus dem Text der Anzeige soll deutlich hervorgehen, daß sich sowohl Frauen als auch Männer bewerben können und die Entscheidung über die Bewerbung nur nach vorhandenen Fähigkeiten und nicht nach dem Geschlecht getroffen wird.

Noch handelt es sich um eine Soll-Vorschrift, deren Nichtbeachtung keine Sanktionen nach sich zieht. Der Gesetzgeber plant jedoch entsprechende Gesetzesänderungen, wenn sich bei den Unternehmen bis Ende 1982 die geschlechtsneutrale Stellenausschreibung nicht durchsetzt. Der Stellenanzeigenteil der Zeitungen ist ein deutlicher Gradmesser dafür, in welchem Umfang dem Gesetz entsprochen wird. Er wird deshalb von den Behörden aufmerksam beobachtet.

Die Auftraggeber von Personalanzeigen sollten deshalb bei der Abfassung ihrer Anzeigentexte diesem Gesetz Rechnung tragen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Ruhrgas sucht für den Bereich Gaswirtschaftliche Planung einen

## Diplom-Kaufmann

Zu dem Tätigkeitsbereich gehören Aufgaben der Absatzplanung, Mitarbeit beim Einsatz und bei der Entwicklung quantitativer Entscheidungsmodelle, Anwendung und Weiterentwicklung der EDV-Programme für die Planung.

Wir erwarten ein abgeschlossenes Hoch- oder Fachhochschulstudium, mehrjährige Berufserfahrung sowie gute EDV-Kenntnisse.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien senden Sie bitte unter Angabe der PA-Nr. 37 an:



Ruhrgas AG  
Postfach 10 32 52  
4300 Essen 1  
Tel. (02 01) 184-1



## Wir suchen per sofort Reiseverkehrskaufmann

### Aufgaben

Leitung unseres Busreiseunternehmens auf Sylt. Der oder die Bewerber/In sollte in der Lage sein, das junge Unternehmen zu führen und weiterzuentwickeln.

### Voraussetzungen

Einsatzfreude, Belastbarkeit, Organisationstalent, solide fachliche Ausbildung, gute Zeugnisse, praktische Erfahrungen bei einem Reiseveranstalter.

### Unternehmen

Expansives Unternehmen auf einem Spezialgebiet nationaler Reiseveranstaltungen. Unser junges Management bietet unbürokratische Arbeitsbedingungen.

### Angebot

Gute Dotierung, entsprechende Sozialleistungen, Einsatz auf der Trauminsel Sylt. Dienstwohnung kann gestellt werden.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) an:

**REHRSYLTREISEN DIE INSELSPEZIALISTEN**  
An der Knippenburg 98 · 4250 Bottrop · Telefon 0 20 41 / 69 32 32, Frau Pütz

Einer der größten Hersteller der Heizgeräte-Branche – in Frankreich marktführend und in Deutschland bereits sehr gut eingeführt – sucht zur Erweiterung seiner Vertriebsorganisation zwei

## Verkaufsrepräsentanten

für die Gebiete Rheinland-Pfalz/Nord – Nordrhein-Westfalen/Süd und Schleswig-Holstein – Niedersachsen – Hamburg.

Eine langjährige und erfolgreiche Tätigkeit in der gleichen oder einer ähnlich gelagerten Branche sowie Erfahrung in Verhandlungen mit Grossisten und Einzelhändlern sind unbedingt erforderlich.

Das Aufgabengebiet für einen selbstbewussten, dynamischen jungen Mann (Mitte 30) umfasst

- Ausdehnung des Vertriebsnetzes durch die Gewinnung neuer Kunden
- Steigerung des Umsatzes
- Kundenberatung (Schulung)
- Erledigung von Reklamationen.



Die Bezüge umfassen Grundgehalt, Provision und Spesen. Ihre Bewerbung mit allen Unterlagen und Foto richten Sie bitte an unsere deutsche Agentur MRK, Agentur für Marketing & Werbung GmbH, Bodelschwingstraße 2, 7505 Ettlingen.

**M. M. WARBURG-BRINCKMANN, WIRTZ & Co.**  
Privatbankiers seit 1798

Für unsere Organisationsabteilung suchen wir einen

## Sachbearbeiter Allgemeine Organisation

Das Aufgabengebiet umfasst folgende Schwerpunkte:

- Bearbeitung und Überwachung des Formularwesens,
- ständige Beobachtung der Entwicklung des Büromaschinenmarktes,
- Beratung der Abteilungen in Maschinenangelegenheiten,
- Mitarbeit an organisatorischen Grundaufgaben.

Wir denken an eine Dame oder einen Herrn im Alter von ca. 30 Jahren mit abgeschlossener Bankausbildung und Erfahrungen in verwaltungsorientierten Sparten des Bankgeschäftes. Wenn Sie interessiert sind, mit uns in dieser Angelegenheit ins Gespräch zu kommen, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen. Wir werden Ihnen umgehend antworten.

Bankhaus M. M. Warburg – Brinckmann, Wirtz & Co., Personalabteilung  
Ferdinandstraße 75, 2000 Hamburg 1



## Top-Position im Vertrieb

Unser Unternehmen ist ungewöhnlich erfolgreich. Klar verbraucherorientierte Strategie und professionelles Marketing sind die Säulen unseres Erfolgskonzeptes im modernen Bereich – unsere Zuwachsraten liegen erheblich über dem Branchenschnitt. Wir wachsen weiter und wollen die Verantwortung für unseren Vertrieb einem

# Geschäftsführer

übergeben, der bereits auf qualifizierter Verantwortungsebene gewohnt ist, sich am Erfolg messen zu lassen. Seine Hauptaufgabe liegt primär in der Steuerung, d. h. der Betreuung und dem „Controlling“ unserer zahlreichen bestehenden und zukünftigen Niederlassungen sowie in der Formulierung der strategischen Richtung unseres Zukunftswachstums.

Wir erwarten einen Vertriebsprofi, der über Erfahrungen in der Entwicklung und

Realisierung von Marketing- und Vertriebsstrategien sowie in der Führung einer Filialorganisation – im Food- oder Non-food-Bereich – verfügt. Unser zukünftiger Geschäftsführer ist sicherlich kein „Hardseller“, sondern eine Persönlichkeit, für die konzeptionelle Befähigung und pragmatisch-erfolgreiche Betreuung unserer Fachgeschäfte kein Widerspruch ist.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Zobel oder Herr Groth, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung, die Ihnen absolute Diskretion zusichern.

Herrn um die 40, die sich den hohen Anforderungen gewachsen fühlen, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung sowie frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 790 128 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Chefberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Ideenreiches Marketing – Handstrickgarne –

Als traditionsreicher, schweizerischer Konzern sind wir im heimischen Markt die „Nr. 1“ auf dem Gebiet der Handstrickgarne.

Unsere Stellung auf dem deutschen Markt wollen wir durch eine einfallsreiche Marktstrategie, spezifischen Kundenwünschen entsprechende Qualitäten und einen weiteren Ausbau unserer schlagkräftigen Verkaufsmannschaft zügig erweitern.

Zur Führung unserer in Württemberg gelegenen deutschen Verkaufsniederlassung suchen wir den dynamischen

## Verkaufsleiter Deutschland

der als Branchen-Insider eine eigene langjährige Verkaufstätigkeit als Sprungbrett für seinen weiteren Aufstieg in die Führungs- und Ergebnisverantwortung sieht.

Da die administrativen Aufgaben weitgehend im Stammhaus wahrgenommen werden, kann der Interessens- wie Arbeitsschwerpunkt unseres künftigen Mitarbeiters nahezu ausschließlich marktorientiert sein.

Von dort her sollen, unter Einbeziehung und Ausschöpfung aller Informationsmöglichkeiten, die kreativen Anregungen kommen, die ihm im Führungsteam unseres Hauses eine wachsende Einflußnahme auf Produktentwicklung und Vertriebsstrategie eröffnen werden.

Wenn Sie an einer solch herausfordernden Aufgabe und der Sicherheit eines soliden schweizerischen Konzernunternehmens interessiert sind, erbitten wir Ihre Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Helmut A. Friz, Tel. 07 11 – 52 72 83, der Ihnen gern weitere Informationen gibt und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken zusichert.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischen Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglichen Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Kennziffer 981 133 an Lorcher Straße 20, 7000 Stuttgart 50.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Den Schritt in die Geschäftsleitung

werden Sie bereits nach kurzer Zeit realisieren können. Wir betreuen eine ständig wachsende Zahl von Gewerbeobjekten mit mehreren hundert Mietern. Unsere Partner in den von uns verwalteten gemischten Geschäfts- und Einkaufszentren befinden sich in günstigen Innenstadtlagen im gesamten Bundesgebiet.

Wir expandieren weiter – neue Zentren sind geplant. Aus diesem Grunde suchen wir einen akquisitionstarken Mitarbeiter, der als

## Leiter Objektgeschäft

in der Lage ist, erstklassige gewerbliche Mieter – vor allem des Einzelhandels – für unsere Objekte zu gewinnen und zu betreuen. Der Verantwortungsbereich erstreckt sich dabei von der Akquisition neuer Mieter, der Ausarbeitung der Mietverträge inkl. der Mietanpassungen bis hin zur Kontrolle und Koordination der Mietobjekte.

Diese umfassende Aufgabe erfordert eine unternehmerisch ausgerichtete Persönlichkeit mit Erfahrungen in der Vermietung gewerblicher Objekte und Kenntnissen im Vertrags- und Mietrecht. Insbesondere erwarten wir Aufgeschlossenheit für wechselnde Fragestellungen sowie Gewandtheit, Verhandlungsgeschick und sicheres Auftreten im Umgang mit anspruchsvollen Gesprächspartnern und die Bereitschaft zur Reisetätigkeit. Praktische Erfahrungen aus einer Tätigkeit im Versicherungsbereich, in einer Fondsverwaltung, im Bauträgergeschäft oder aus einer vergleichbaren Tätigkeit mit akquisitorischem Schwerpunkt erleichtern den beruflichen Einstieg.

Wir bieten eine interessante und vielseitige Tätigkeit, die ein hohes Maß an Eigeninitiative erfordert, aber auch viele Gestaltungsmöglichkeiten eröffnet. Der Gehaltsrahmen ist außerordentlich attraktiv. Bei Bewährung ist der Aufstieg zum Geschäftsführer vorgesehen.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater Herr Dr. Müller und Herr Dr. Seeg unter der Rufnummer (07 21) 2 49 89 zur Verfügung. Diskretion und Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) erbitten wir unter der Kennziffer 780 117 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Heute den Betrieb von morgen gestalten

Wir sind ein expandierendes, mittelständisches Unternehmen der Kraftfahrzeugteileindustrie.

In der EDV-Organisation sehen wir eine Schlüsselfunktion für die Bewältigung der vor uns liegenden Aufgaben. Der Standort unseres Unternehmens befindet sich südöstlich des Ruhrgebietes. Wir suchen einen

## EDV-Organisator

mit fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen und Erfahrung in der Erarbeitung von EDV-Lösungen. Eine IBM System / 34, Programmiersprache RPG II ist im Einsatz.

Der Mitarbeiter für die neu geschaffene Position arbeitet zunächst als Einzelkämpfer eng mit der Geschäftsführung zusammen.

Wir stellen uns einen diplomierten oder graduierten Betriebswirt vor, der einige Jahre erfolgreiche Berufspraxis schwerpunktmäßig in der Datenverarbeitung, Kostenrechnung und der Fertigungssteuerung nachweisen kann. Systematisches und exaktes Arbeiten setzen wir ebenso voraus wie kooperatives Verhalten und Vertrauenswürdigkeit. Den erfolgreichen Bewerber erwartet eine verantwortungsvolle und aufstiegsfähige Aufgabe in unserem Hause.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, steht Ihnen Frau Nähring für einen ersten vertraulichen Kontakt unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 56 zur Verfügung.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin, Schriftprobe) erbitten wir unter Kennziffer 862 356 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unserer Berater, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Großraum Düsseldorf/Köln

Als Teil einer Firmengruppe mit internationaler Verflechtung sind wir spezialisiert auf den Vertrieb hydraulischer Geräte und Aggregate. Unsere Märkte liegen im In- und Ausland. Für die straffe und erfolgsorientierte Führung unseres kaufmännischen Bereichs suchen wir den

## Controller

der unserem Geschäftsführer direkt berichtet. Funktional gehören zur Aufgabe insbesondere: Rechnungswesen, Materialwirtschaft, Auftragsbearbeitung, Organisation/EDV, Personalwesen.

Der ideale Kandidat im Alter von 35–45 Jahren besitzt einen klaren Blick für Prioritäten und ist an systematisches Arbeiten gewöhnt. Nach einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung sollte er Führungserfahrung in einer ähnlichen Aufgabe – möglichst in mittelständischen Unternehmen – erworben haben. Verhandlungsreifes Englisch ist Bedingung; französische Sprachkenntnisse wären ein zusätzliches Plus.

Zur ersten vertraulichen Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Niestrath (Rufnummer 0 22 61 / 70 31 49) und Herr Tänzer (Rufnummer 0 22 61 / 6 50 48), gerne zur Verfügung.

Absolute Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Interessenten bitten wir um Einsendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 862436 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



COLGATE - PALMOLIVE  
GARD - AJAX  
IRISCHER FRÜHLING - SOFTLAN  
DENTAGARD - RESPOND  
TIP TOP - BANNER

Wir - die COLGATE-PALMOLIVE GMBH - sind die deutsche Tochtergesellschaft der Colgate-Palmolive Company in New York, die in den meisten Ländern der Erde sehr erfolgreich tätig ist auf dem Gebiet der Herstellung und dem Vertrieb von Körper- und Haarpflegeprodukten sowie von Reinigungsmitteln für den Haushalt. Hauptsitz unserer deutschen Gesellschaft - Verwaltung und Produktion - ist Hamburg.

Für unseren Unternehmensbereich Marketing suchen wir eine/n erfahrene/n, qualifizierte/n

## Product Manager

der/einen Teil unseres Produktsortiments eigenverantwortlich führen und neue Strategien entwickeln kann sowie in der Lage ist, neue Produkte erfolgreich einzuführen.

Sie haben die Chance, sich in einer jungen Marketing-Mannschaft schnell zu profilieren. Der Stil unserer Zusammenarbeit ist unkompliziert, offen und kooperativ. Persönliche Entwicklungsmöglichkeiten sind in der deutschen Gesellschaft und auch international bei entsprechender Qualifikation gegeben.

Sie sollten folgende Voraussetzungen mitbringen:

- abgeschlossenes Hochschul- oder Fachhochschulstudium,
- Erfahrung in der Markenartikelindustrie oder einer Werbeagentur von mindestens 2 Jahren,
- geistige Beweglichkeit, Initiative und die Fähigkeit, analytisch zu denken,
- gute Englischkenntnisse.

Sind Sie interessiert? Dann senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen.



**COLGATE-PALMOLIVE GMBH**  
Personalabteilung, Frau Homay  
Liebigstraße 2-12, 2000 Hamburg 74  
Telefon 0 40 / 7 31 95 10

## REISEBÜRO SCHÜGNER & CO

Wir sind: ein modernes Vollreisebüro auf 210 m² Fläche mit einer Zweigniederlassung in Bad Segeberg und 18 Mitarbeitern.

EDV-Terminal mit Standlinie zum Rechenzentrum. Hamburg ist nur 25 Bahnminuten entfernt.

Wir suchen: zum 1. Oktober 1983 oder früher

### einen Leiter der Buchhaltung

Große Erfahrung im EDV-Wesen, Leistungsbereitschaft und Mitverantwortung gewünscht.

Wir bieten: gutes Gehalt, Weihnachts- und Urlaubsgeld, Fahrgeldersatzung, selbstständiges Arbeiten.

Ausführliche schriftliche Bewerbung erwünscht.

## REISEBÜRO SCHÜGNER & CO

Bahnstr. 51 - Tel. (0 45 31) 15 91 - 2060 BAD OLDESLOE

## HELL

Geräte und EDV-gesteuerte Systeme der Informations-, Reproduktions-, Satz- und Textilechnik sind unser Metier.

Für einen stetig expandierenden Markt suchen wir dynamische und abschlussfähige

## Vertriebsbeauftragte

für den Produktbereich „Reproduktionstechnik“ in den Vertriebsgebieten

- Bundesrepublik Deutschland
- Westeuropa
- Übersee

Ihre Aufgabe besteht in der Betreuung und Beratung unserer Kunden und Vertretungen als selbständiger Länderreferent.

Im einzelnen geht es darum, wirkungsvolle Marktstrategien zu planen, gezielt durchzusetzen und den Markt aktiv und offensiv mit dem Ziel nach weiteren Marktanteilen zu bearbeiten.

Für diese verantwortungsvolle Aufgabe suchen wir engagierte, reisefreudige Vertriebsfachleute mit elektrotechnischer oder kaufmännischer Vorbildung (FH) aus der Investitionsgüterindustrie.

Hieraus ergeben sich Anforderungen an Sprachkenntnisse, wobei Englisch vorausgesetzt wird. Besonderen Wert legen wir auf Bewerber, die Durchsetzungsvermögen besitzen und auch als Person von unseren Vertretungen und Kunden anerkannt und akzeptiert werden.

Wir bieten Ihnen einen sicheren Arbeitsplatz mit den finanziellen und sozialen Vorteilen eines Großunternehmens.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild) und Angabe des Gehaltswunsches sowie des frühestmöglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

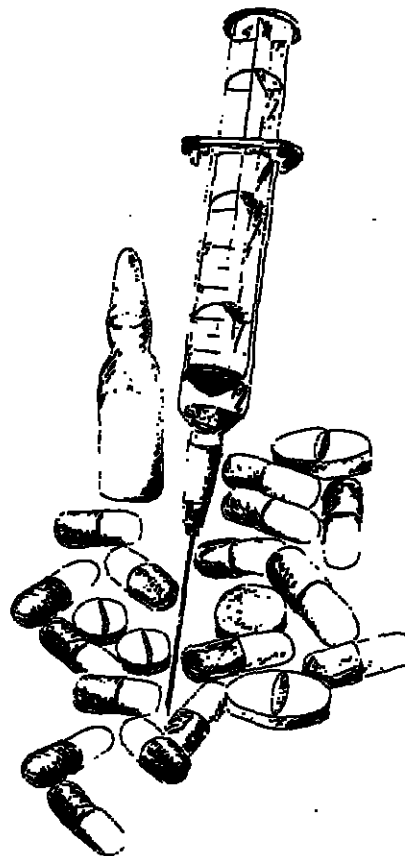
DR.-ING.  
RUDOLF HELL GMBH  
Grenzstraße 1-5  
Postfach 6229  
2300 Kiel 14  
Telefon (0431) 2 00 11

Wir gehören zur international tätigen Beecham-Gruppe (Erfinder der halbsynthetischen Penicilline) und suchen zum 1. Oktober d. J. oder früher

## Klinikreferenten/innen

für die Gebiete

- (1) Dortmund, Hagen, Wuppertal, Lüdenscheid
- (2) Köln (Teil), Bonn, Siegen, Olpe, Gummersbach
- (3) München (Teil), Ingolstadt, Garmisch, Bad Tölz, Traunstein



Außer Kontaktfreudigkeit, Verhandlungsgeschick und verkäuferischer Begabung ist für die Tätigkeit im Klinikbereich mehrjährige erfolgreiche Praxis im Pharma-Außendienst erforderlich, während wir für den niedergelassenen Bereich auch einem Anfänger, der die gesetzlichen Voraussetzungen nach dem AMG erfüllt, eine Chance geben.

Unsere Erwartungen sind hoch, unsere Leistungen ebenfalls.

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung unter Angabe des gewünschten Gebietes und des möglichen Eintrittstermins.



**Beecham-Wülfig**  
GmbH & Co. KG, Neuss  
Arzneimittel

Stressemannallee 6 - 4040 Neuss - Tel. 02101/195-1

## Pharmaberater/in

für das Gebiet

Kassel, Schwalm-Eder, Waldeck-Frankenberg, Werra-Meißner



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als Tochtergesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe vertreten wir Niederspannungsgeschäfte auf dem deutschen Markt. Die überdurchschnittliche Entwicklung der letzten Jahre resultiert aus unserem Know-how-Vorsprung in der Qualität unserer Produkte. Wir wollen unsere Position weiter ausbauen und suchen deshalb für den Großraum Bielefeld einen

## Vertriebs-Ingenieur Elektrotechnik

der von seinem jetzigen Wohnort aus die bestehenden Kunden betreuen und neue hinzugewinnen soll. Neben einer elektrotechnischen Ausbildung erwarten wir von unserem neuen Außendienstmitarbeiter Kontaktfähigkeit, Selbstständigkeit und ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft.

Unsere Anforderungen sind hoch, entsprechend ist unser Angebot, das Sie interessieren wird. Informieren Sie sich.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personalzeigendienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3521 an ihn wenden. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung - Personalanzeigen - Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 - 4000 Düsseldorf 30 - Telefon 0211/49 41 65/66  
Düsseldorf - London - Wien - Zürich

## Bast-Bau sucht für Rohbaubereich zwei qualifizierte Mitarbeiter

Wir sind eines der größten privaten Bau-, Baubetrieb- und Baubetreiberunternehmen in Westdeutschland. Kalkulation unserer erfolgreich tätigen Firmengruppe ist der Rohbaubereich. Qualität und Rentabilität waren von Anfang an Leitlinien unserer Arbeit. Auch heute, nach 30 Jahren, hat der Rohbaubereich große Bedeutung für die Gesamtbauleistung unseres Unternehmens, die zur Zeit bei über 200 Mio. DM im Jahr liegt.

Für unseren Rohbaubereich suchen wir zwei Mitarbeiter:

### 1. Oberbauleiter

(bis ca. 45 Jahre)

Sie sollten von der Ausbildung her Bauleiter sein. Mehrjährige Erfahrung als Bauleiter in Bauunternehmen, kombiniert mit sehr guten Fachkenntnissen, ist ebenso erwünscht, um die qualitativen und wirtschaftlichen Anforderungen an die Rohbauarbeiten zu verstehen. Eigene Initiative und Geschick im Umgang mit Auftraggebern, Behörden, Subunternehmern und Mitarbeitern helfen dabei erheblich.

Als Bauleiter sind Sie in unserem Hause für Ihre Projekte voll verantwortlich und entscheiden weitgehend selbstständig. Für einen Fachmann, der verantwortungsbewusst ist und weiterkommen will, das richtige Angebot!

### 2. Kalkulator

Rosen ist Produktion, deren Kosten so genau wie möglich kalkuliert werden müssen. Der Kalkulator, den wir suchen, muß daher ein exzellenter Fachmann sein.

Praktische Baustellenerfahrung, beste Kenntnis der Baustellensituation im Hochbau und exakte Kalkulation der Kosten sind notwendig. Im Konkreten geht es um die Kalkulation der Rohbauarbeiten, das heißt um die Kalkulation der technischen Nacharbeiten und Abschreibung ein wirtschaftlicher Vorteil, jedoch keine Bedingung.

Als Kalkulator arbeiten Sie bei uns sehr selbstständig, aber auch in voller Verantwortung für die von Ihnen ermittelten Zahlen und Fakten. Ein stichtiger Kalkulator müßte sich von seiner Möglichkeit doch angesprochen fühlen.

Wir bieten 15 gute Gehälter, attraktive Gewinnbeteiligung, zusätzliche Altersversorgung, gutes Betriebsklima, Gleichzeit und Mittagessen im Hause. Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an Herrn Dr. Brandstätter.

## BAST-BAU

Bauunternehmen E. Bast  
Müllrather Weg 3, 4006 Erkrath-Unterefeldhaus  
Postanschrift: Postfach 30 20, 4006 Erkrath 1  
@ Düsseldorf (02 11) 25 03-0



## RRI

### Projektleiter

Wir suchen für die Überwachung unserer Wohnungs-, Infrastruktur- und Straßenbauprojekte in Saudi-Arabien

### Stellv. Leiter unserer Straßenbauprojekte

Dipl.-Ing. (TH) Bauingenieur mit mindestens 15 Jahren Berufserfahrung, für die Überwachung eines großen Infrastruktur-Wohnungsbauprojektes mit zusätzlicher Erfahrung im Bereich Wasser- und Entsorgung.

### Stellv. Leiter eines Infrastrukturprojektes

Dipl.-Ing. (TH) mit mindestens 10 Jahren Berufserfahrung, der bei Qualifikation und nach gründlicher Einarbeitung die Leitung des Hauptbüros in Riyadh übernehmen soll.

### Time Controller

Dipl.-Ing. (TH) mit mindestens 10 Jahren Berufserfahrung, der neben Erfahrungen im Straßenbau besondere Kenntnisse im Wasser-/Abwasserbereich haben muß.

### Felsexperte

für die Terminüberwachung, Kostenabschätzung und -kontrolle, Dipl.-Ing. oder Ing. grad. mit mindestens 8 Jahren Berufserfahrung.

Bei allen Positionen sind gute englische Sprachkenntnisse erforderlich. Wir bieten Ihnen eine der Position entsprechende leistungsbezogene Vergütung sowie die üblichen auslandbedingten Leistungen. Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an die

**RHEIN-RUHR INGENIEUR-GESELLSCHAFT mbH**  
Postfach 281, 4600 Dortmund 1

## Mitarbeiten für den gemeinsamen Erfolg

Wir planen und bauen Industrieanlagen für die Bereiche Zement, Kalk, Gips, Chemie und Petrochemie. Mit jahrzehntelanger Erfahrung und Arbeit haben wir weltweit Ansehen erworben. Qualifizierte Mitarbeiter garantieren die kontinuierliche Entwicklung unseres Unternehmens.

Wir suchen Sie als

## Elektro-Ingenieur

für die

## Inbetriebnahme

unserer Anlagen im In- und Ausland.

Die für unterschiedliche Aufgaben und Anforderungen konzipierten Anlagen erfordern breites technisches Basiswissen, Elektronikkenntnisse und die Fähigkeit, sich mit technischen Gegebenheiten schnell vertraut zu machen. Sie werden mit den technischen Bereichen unseres Unternehmens ebenso eng zusammenarbeiten wie mit den Vertretern unserer Auftraggeber, so daß Teamgeist und der Wille zur Verständigung eine wichtige Voraussetzung für Ihren Erfolg sind. Wir sind international tätig und erwarten deshalb von Ihnen die Bereitschaft zu zum Teil ausgedehnten Auslandsreisen. Neben guten Englischkenntnissen wären zumindest Grundkenntnisse in der französischen Sprache sowie Erfahrung in der Inbetriebnahme von Vorteil.

Bezüge und Sozialleistungen entsprechen der Bedeutung der Aufgabe. Wir erwarten Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen und Lichtbild. Weitere Informationen geben wir Ihnen gerne telefonisch. Tel. 0 40 / 6 37 21

Claudius Peters  
Aktiengesellschaft  
Kapstadtstr. 1  
2000 Hamburg 60



## Papier anwen

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.

Informationen über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt. Ein Überblick über die neuesten Entwicklungen im Papiermarkt.



## Bauplanung

Als Tochtergesellschaft einer namhaften Bauunternehmung mit Sitz in einer ruhigen norddeutschen Großstadt planen wir technisch anspruchsvolle Projekte des Ingenieurbaus und der Energiewirtschaft.

Die Intensivierung des Geschäftes und die an uns gestellten hohen Anforderungen machen eine Ergänzung unserer Führungsmannschaft notwendig. Wir suchen daher

## Leitende Bauingenieure

die eigenverantwortlich Projekte akquirieren, planen, rechnen und leiten.

Dazu gehören neben dem Hochschulstudium (Dipl.-Ing., Dipl.-Ing. FH) und der praktischen Ausbildung am Bau Erfahrungen aus dem

- ☐ konstruktiven Ingenieurbau
- ☐ Grundbau und der Siedlungswasserwirtschaft
- oder
- ☐ Rohrleitungs- und Anlagenbau.

Unabhängig ist ein hohes Maß an Kostenbewußtsein, da der Markt Abweichungen zwischen Planung, Kalkulation und Abrechnung nicht zuläßt.

Herren im Alter zwischen 30 und 40 erfahren von unserem Berater, Herrn Küppersbusch, in einem ersten Telefonkontakt (Tel. 0 22 61 / 7 30 33) mehr über diese Aufgabe. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert. Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 981 131 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach 31.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Hoch- und Tiefbau

Wir sind eine Unternehmensgruppe, die in Norddeutschland mit Bauplanung, Ingenieurbau sowie Hoch- und Tiefbau einen Umsatz von weit mehr als 100 Millionen DM erzielt.

Die angespannte Konjunktur und der scharfe Wettbewerb auf dem Bausektor fordern uns heraus, durch überzeugende Leistungen unseren Marktanteil nicht nur zu behaupten, sondern zu erweitern. Dazu brauchen wir qualifizierte Führungskräfte in der unmittelbaren Frontarbeit der Niederlassungen. Für unsere Niederlassung im Weser-Ems-Gebiet suchen wir den

## Niederlassungsleiter

der als Prokurist in hoher Eigenverantwortung und ergebnisorientiert seinen Aufgabenbereich führt.

Wir erwarten einen Bau-Ingenieur (Dipl.-Ing., Dipl.-Ing. FH) des konstruktiven Ingenieur-Hoch- und -Tiefbaus mit besonderen Erfahrungen aus dem Ingenieur-Hochbau, dem Wasser-, Brücken- und Kläranlagenbau.

Das Schwerp Gewicht der Aufgaben liegt in

- ☐ der Akquisition von Projekten
- ☐ der Beurteilung und Steuerung von Planung, Kalkulation und Bauleistung
- ☐ der Führung qualifizierter Mitarbeiter.

Herren im Alter um 40, die an einer beruflichen Endstellung interessiert sind, wenden sich bitte zur telefonischen Kontaktaufnahme an unseren Berater, Herrn Küppersbusch, unter Telefon 0 22 61 / 7 30 33. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert. Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 981 132 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach 31.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Papier-Industrie

Das Unternehmen: Deutsche Vertriebsgesellschaft (GmbH) einer weltweit operierenden Firmengruppe. Im deutschen Markt (Firmensitz: Frankfurt am Main/Umsatz DM 200 Mio./40 Mitarbeiter) gilt das Unternehmen als „Nr. 2“ unter den Lieferanten für Stärke und Stärkederivate für die weiterverarbeitende Industrie. – Einer der wichtigsten Kundenbereiche ist die Papier-Industrie.

Für diesen Bereich suchen wir (der jetzige Stelleninhaber wagt den Schritt in die Selbstständigkeit) zum baldigen Eintritt – spätestens jedoch zum 2. Januar 1984 –

## Papier-(Chemie-)Ingenieur als anwendungstechnischen Berater

Die Aufgabe: Technische Beratung und Betreuung des vorhandenen Kundenstammes in der papierproduzierenden Industrie. (Hier arbeitet er als „Einzelkämpfer“, der seine Reisekosten nach eigenem Ermessen zusammenstellt und selbst die Initiative ergreift). Ferner Mitwirkung bei der Entwicklung und Einführung neuer Produkte und Anwendungstechniken. (Das erfolgt in enger Zusammenarbeit mit allen technischen Abteilungen des Haptes und der Firmenzentrale in Frankreich.) – Sie werden ca. 2-3mal pro Woche im Hotel schlafen müssen und ca. 70 Prozent Ihrer Arbeitszeit auf Reisen in der BRD sein.

Unser Wunsch: Papier- oder Chemie-Ingenieur (oder Techniker aus diesem Berufszweig). Nicht älter als 45 Jahre. Mit Praxis in der papiererzeugenden oder -verarbeitenden Industrie. Auch Bewerber aus der Zulieferindustrie haben eine Chance. Fremdsprachenkenntnisse sind nicht erforderlich, wären aber recht nützlich. Seine Veranlagung: durchführungsstark, an selbstständiges Arbeiten gewöhnt, aufgeschlossen, besonnen und umsichtig (wir suchen nicht den „Verkäufer-Typ“).

Viel Freiraum für eigene Initiative, Selbstständiges Arbeiten. Überdurchschnittliches Einkommen. Plus Spez. Plus neutralen PKW der Mittelklasse auch zur privaten Nutzung. – Sie werden einige Wochen in Frankreich sein, um dort eingearbeitet zu werden (man spricht dort auch deutsch).

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? Und hätten Freude an einer Arbeit, bei der Sie selbst disponieren können? – Dann sollten Sie uns sehr bald Ihre Unterlagen senden, aus denen Ihre Qualifikation hervorgeht. (Wenn Sie wegen der Ferienzeiten diese Anzeige erst später lesen: schreiben Sie trotzdem. Auf einen guten Mann warten wir auch etwas länger.)

Wenn Sie sich für diese Position geeignet halten – auch dann, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben –, bitten wir um aussagefähige Unterlagen (tabell. Werdegang, Zeugniskopien, Foto, Ist-Einkommen, Kündigungsfrist, derzeitige Verantwortungsgebiete), die Aufschluß über Ihre Qualifikation geben können. Wir sichern Ihnen zu, daß wir absolute Diskretion wahren und eventuelle Sperrvermerke beachten. Wenn Sie noch eine Detailfrage haben: bitte rufen Sie das Beraterbüro an, das Sie unter der Rufnummer 06 11 / 63 40 84 (Mo.-Fr.) erreichen. Ihre Zuschrift erbitten wir unter dem Stichwort „Papier-Ingenieur M 428“ an den Personal-Anzeigen-Dienst der

KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG  
MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB  
D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 701240 · Telex 04-13676  
International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

## Chance zur Beteiligung

Als erfolgreiches Unternehmen sind wir in der Produktion und dem Vertrieb von Zusatzausrüstungen für Dieselmotoren tätig. In den USA und im Ausland sind wir die Zulieferer bekannter Dieselmotorenhersteller für Traktoren, Zugmaschinen und Erdbewegungsmaschinen sowie stationäre Anlagen, dies sowohl für die Erstausrüstung als auch für Kunden- und Ersatzteildienste.

Unser Erfolg in USA und einigen ausländischen Märkten ermutigt uns, einen exklusiven Franchise- und Partnerschaftsvertrag für ganz Europa einer noch zu gründenden Gesellschaft zu übertragen. Für diese Startaufgabe suchen wir einen

## Verkaufsingenieur Dieselmotorenzubehör

als Partner für die Einführung unserer bewährten Dieselmotorenkomponenten in den europäischen Markt. Wir erwarten, daß die Einrichtung eines Stützpunktes in Deutschland sowie die Auswahl und Einarbeitung von qualifizierten Händlern in ganz Europa von ihm selbstständig und eigenverantwortlich durchgeführt wird.

Der Bewerber sollte über gute Kontakte zu den Branchen Dieselmotoren- und Fahrzeugbau verfügen. Es wäre von Vorteil, wenn er bereits über Erfahrungen auf dem Sektor Dieseleinspritzpumpen verfügt.

Wir erwarten einen eigenmotivierten, selbstständigen, reisebereiten und kreativen Verkäufer mit Managementbefähigung, der in der Lage ist, dieses Geschäft mit uns aufzubauen und den wir die Chance bieten, sich an der Gesellschaft zu beteiligen.

Eine Schulung und Einarbeitung wird in Südafrika über einen Zeitraum von 4 bis 6 Wochen erfolgen. Gute Englischkenntnisse des Bewerbers sind Voraussetzung.

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine Herausforderung sehen, stehen Ihnen für erste vertrauliche Kontakte unsere Herren Dr. Thürbach und Dr. Degenhardt unter Tel. 02 11 / 45 55 - 2 79 zur Verfügung. Schriftliche Bewerbungen erbitten wir unter Kennziffer 580 046 an Füllenbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



## Kienbaum International

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Ihr Vorteil und Ihre Chance ist unsere Konzeption:

Wir sind ein Einzelhandelsunternehmen mit mehreren Filialen, das aufgrund der langjährigen Tradition Sicherheit und Aufgeschlossenheit in einer modernen Organisation vereint hat.

Unsere Geschäfte werden im Sortiment und in der Ausstattung entwickelt, wie es der Markt erfordert, und dazu benötigen wir aufgeschlossene und fachkundige Mitarbeiter.

Wenn Sie verkaufen können und wissen, was zu folgenden Warengruppen gehört:

## Werkzeug Eisenwaren Sanitär Beschläge und Garten

dann sollten Sie sich über unser Angebot informieren. Wir bieten Ihnen eine Position in der Basis oder in der Abteilungsleitung. Sie erhalten die Möglichkeit, sich einzuarbeiten und zu bewähren.

Bei Qualifikation sind Aufstiegsmöglichkeiten in der Geschäftsführung gegeben.

Wir sitzen im Raum Main, Offenbach/Frankfurt. Ihre Bewerbungsunterlagen mit Zeugniskopien und Lebenslauf etc. senden Sie bitte an:

Unternehmensberatung  
Michael Nowak  
Designer grad., Betriebswirt VWA  
Von-Seck-Str. 7, 4300 Essen

## Hersteller chemischer Zwischenprodukte sucht den

## Leiter Marketing und Verkauf

Unser Auftraggeber ist ein bekanntes und erfolgreiches deutsches Spezialunternehmen und Mitglied einer international tätigen Gruppe.

Mit einem speziellen Know-how und der breitgefächerten Produktpalette auf dem Gebiet der makromolekularen

## Chemie

für viele Anwendungsbereiche (Investitions- und Gebrauchsgüter) hat sich das Unternehmen eine sichere Markstellung erworben. Die Tendenz für die Zukunft ist nachhaltig aufwärts berichtet.

Als Nachfolger für den mit anderen Aufgaben im Unternehmen betrauten Stelleninhaber suchen wir einen qualifizierten Fachmann mit umfangreicher Vertriebspraxis auf Führungsebene im Bereich Chemikalien.

Fundierte Erfahrung – insbesondere auch in der Zusammenarbeit mit Anwendern und möglichst in kleinen oder mittleren Unternehmen erworben – setzen wir ebenso voraus wie die Fähigkeit, die auftretenden Vertriebsfragen zu steuern.

Diese Position erfordert eine überzeugende und einsatzbereite Persönlichkeit, die unternehmerisch denkt, sich Ziele setzt und diese

auch verwirklicht. Darüber hinaus gilt es, ein Team qualifizierter Mitarbeiter zu führen und zu motivieren.

Die vertraglichen Konditionen werden Sie zufriedenstellen. Weiterhin bietet diese Position gute Aufstiegsmöglichkeiten.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien unter der Kennziffer 313082/B an Herrn Dipl.-Ing. K. Landgrebe, MSL Deutschland GmbH, Fempelforster Str. 47, 4000 Düsseldorf 1. Er bürgt für Diskretion und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke.



## INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTANTS

Australien · Belgien · Deutschland · England · Frankreich · Holland · Irland · Italien · Kanada · Neuseeland · Schweden · Schweiz · Südafrika · Südamerika · U.S.A.



## Elektronische Spitzenerzeugnisse

Unser konzernfreies Unternehmen im süddeutschen Raum ist weltweit präsent mit seinen Produkten. Sie genießen eine hohe Marktgeltung, sind im qualitätsorientierten Handel hervorragend eingeführt und den Konsumenten gut bekannt. Technische Perfektion für höchste Ansprüche sowie eine vorausschauende Produktpolitik, verbunden mit einem klaren organisatorischen Aufbau unseres Unternehmens und einem kooperativen Führungsstil, haben uns diese Marktstellung verschafft. Im Zuge der expansiven Entwicklung und der Erweiterung unseres Exports suchen wir einen im Auslandsvertrieb erfahrenen Exportkaufmann als

# EXPORTLEITER

## Europa

Seine Aufgabe wird es sein, wirkungsvolle Marktstrategien zu planen, gezielt durchzusetzen und den Markt aktiv und offensiv mit dem Ziel nach weiteren Marktanteilen zu bearbeiten. Er ist verantwortlich dafür, daß der Kontakt mit den Auslandsvertretungen reibungslos funktioniert und sorgt für die organisatorischen und verkaufsunterstützenden Maßnahmen. Als Bindeglied zwischen den Vertretungen und dem Stammhaus hat er Impulse vom Markt weiterzugeben und Wünsche entsprechend aufzunehmen.

Für diese Aufgabe suchen wir Kontakt zu einem engagierten, reisefreudigen Verkaufsprofil mit Erfahrung aus dem Bereich technischer Konsumgüter. Es wäre uns willkommen, wenn der Schwerpunkt seines bisherigen Tätigkeitsgebietes in Europa gelegen hätte. Daraus ergeben sich die Anforderungen an die Sprachkenntnisse, wobei Englisch vorausgesetzt wird. Erwartet werden ein hohes Maß an Leistungsbereitschaft und Charakterfestigkeit.

Wenn Sie diese Position in einem dynamischen Unternehmen mit guten Zuwachsraten anstreben, erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, tabell. Lebenslauf, Zeugnis kopien und Angaben zu Einkommenserwartung sowie frühestmöglicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 4123 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, zu Hd. Herrn H.-Chr. v. Stosch, in Sindelfingen, der für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung steht und absolute Vertraulichkeit garantiert.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/820 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Weltneuheit

Superverdienst für nette sympathische Damen mit einem Artikel, der fast in jedem Haushalt, aber auch bei Ärzten, in Altersheimen und vielen anderen Stellen einfach zu verkaufen ist.

Die Presse machte schon eine große Werbung.  
Tel.: 02 28 / 31 32 00 / 38 oder unter X 7504 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir bieten einem fleißigen Partner eine neue, selbständige und leichte Dauerbeschäftigung mit ca. DM 5000,- Monatsverdienst. Nebenberuflicher Start möglich. Kein Warenverkauf, keine Versicherungen- und Erheberung. Wir helfen Ihnen, damit auch Sie Erfolg haben. Kleines Kapital von ca. DM 4000,- als Sicherheit erforderlich. Zuschriften unter N 7144 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein mittelständisches Verkehrsunternehmen mit 60 Mitarbeitern im Nordwesten und suchen für den Verkauf im Bereich nationale Lkw-Verkehre einen vertriebsorientierten

## Speditionskaufmann (Akquisitor)

Zur zeitweiligen Unterstützung unseres Niederlassungsleiters wäre Wohnsitz Hamburg von Vorteil.

Über nähere Einzelheiten würden wir gerne ein persönliches Gespräch führen. Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter F 7512 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Werden Sie Ihr eigener Chef.

Ohne Eigenkapital können Sie sich als **Verkaufsleiter** selbstständig machen. Das Startkapital erhalten Sie von uns. Eigeninitiative müssen Sie mitbringen, auch Berufsfremde sind willkommen. LPU Unternehmensberatungs GmbH, Rütterscheider Str. 163, D-4300 Essen 1 · Tel. (0201) 77 10 21

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der Metallbranche im Raum HH und stellen medizinische Geräte, speziell Patientenstühle, her. Aus Nachfolgegründen suchen wir einen dynamischen

## Geschäftsführer - Ingenieur

für die Aufgabenschwerpunkte: Konstruktion, Entwicklung, Rationalisierung, Vertrieb. Auch Nachwuchskräfte mit hohem technologischem Ausbildungsstand haben eine Chance. Angebote erbeten unter D 7488 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Fürstentum Liechtenstein

## Haushälterin

für 2-Personen-Haushalt gesucht. Es gilt, ein relativ großes Haus selbstständig und zuverlässig zu führen. Wohnung vorhanden.

Zuschriften erbeten unter E 7511 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Deutschspr. Au-pair-Mädchen

für ein- und dreijähriges Kind in gepflegtem Haushalt nach Nürnberg gesucht. Zuschr. erb. u. G 7513 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Selbständige Existenz

Moderne Ehe-/Bekanntschafsanbahnung sucht geeignete Damen und Herren für die Einrichtung einer Filiale. Kapital DM 3000 bis 15 000 erforderlich. Nebenberuflicher Start möglich.

CPA, Postf. 11 04 41, Ffm. 11

## CHAIRMAN'S SALARY (West Germany)

We have a challenging opportunity for a dynamic personality, about 40, who has a successful background in senior management and who can deal with and negotiate at the very highest levels of business and industry.

Must speak German and English. Position involves travel but not relocation.

We are a successful, performance-oriented company and leaders in our business. What we have to offer is for someone who has great imagination and is comfortable dealing at Chief Executive level. If interested, please write to us, enclosing a curriculum vitae in English, salary requirements, photo, together with a letter about how your personal qualifications might be of value to us in dealing with large firms.

Write under ref. 114 to Universal Communication, chaussée de La Hulpe 122, B-1050 Brussels, Belgium, who will transmit.



Wir suchen per sofort

## Chefreiseleiter/in

### Aufgaben

Dynamische Führung unseres jungen Reiseleiterteams. Schwerpunkte organisatorische Abwicklung Gästebetreuung, Insel-Programm u. Animation.

### Voraussetzungen

Erfolgreiche Tätigkeit als Chefreiseleiter; auch der gute bisherige 2. Mann mit Niveau erhält seine Chance.

### Unternehmen

Erfolgreiches Unternehmen auf einem Spezialgebiet nationaler Reiseveranstaltungen.

### Angebot

Gute Dotierung, entsprechende Sozialleistungen, Einsatz auf der Trauminsel Sylt. Dienstwohnung kann gestellt werden.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) an:

**REHNSYLTREISEN DIE INSELSPEZIALISTEN**

An der Knippenburg 98 - 4250 Bottrop - Telefon 0 20 41 / 69 32 32, Frau Pütz

## Produktgruppen-Verkaufsleiter

in Stolzenau/Weser für Kunststoffbeschichtungen auf textilen Trägern.

### Aufgaben:

- Weitgehend selbständige Bearbeitung der anvertrauten Märkte von der vorausschauenden Marketingplanung bis zur persönlichen Kundenbetreuung.
- Erschließung neuer Märkte und systematische Akquisition der Schlüsselkunden.
- Steuerung und Kontrolle der unterstellten Innen- und Außendienst-Mitarbeiter.

### Anforderungen:

- Außendienst Erfahrung im In- und Ausland (Europa).
- Verhandlungssichere Englisch- und Französischkenntnisse.
- Erkennen und Umsetzen von technischen Problemstellungen.
- Beweglichkeit, Belastbarkeit und Durchsetzungsvermögen.
- Bereitschaft zur Zusammenarbeit in einem erfolgsorientierten Team.

### Leistungen:

Die Dotierung entspricht der anspruchsvollen Aufgabenstellung.



Bitte senden Sie Ihre komplette Bewerbung direkt an unseren Geschäftsführer, Herrn Klaus Schattner, c/o era Gustav Ernstmeier GmbH & Co. KG, Postfach 11 46, D - 3078 Stolzenau

## NEULIPA - Reprografische Erzeugnisse.

Wir gehören zu den renommierten und gut eingeführten Herstellern von Reprografischen Produkten. Für die Leitung der Verkaufsabteilung suchen wir den

## Verkaufsleiter

Diese Position ist direkt den geschäftsführenden Gesellschaftern unterstellt und bietet einen Fachmann aus der Branche hervorragende Entfaltungsmöglichkeiten. Sie wird nach Einarbeitung und Bewährung mit den entsprechenden Vollmachten (Prokura) ausgestattet.

Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Lebenslauf und Gehaltsvorstellung senden Sie bitte an das Sekretariat der Geschäftsleitung.

Spang GmbH & Co KG, Siemensstr. 4-6, 7302 Ostfildern 3

## Tief- und Betonbau

Wir sind ein mittelständisches Bauunternehmen mit fast hundertjähriger Tradition und mehreren Niederlassungen in der Bundesrepublik. In den kommenden Jahren warten große Aufgaben auf uns. Für die verantwortliche Leitung der gesamten Bauausführung einschließlich AV suchen wir einen

## OBERBAULEITER Großraum Hannover

Ein Bau-Ingenieur im Alter von mindestens 35 Jahren mit langjähriger Berufserfahrung auf den Gebieten Tiefbau (Kanalarbau) oder Betonbau mit überzeugenden Führungs- und Motivationseigenschaften sowie entsprechender Durchsetzungsfähigkeit würde am besten zu uns passen. Die Position beinhaltet ein interessantes Gehalt, Gewinnbeteiligung und vor allem selbständiges Arbeiten mit großem Freiraum. Ihre aussagefähige Bewerbung senden Sie bitte an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft. Herr Kerschert erteilt Ihnen auch gern telefonische Vorabinformationen. Am 26. 06. 1983 erreichen Sie ihn in der Zeit von 10.00 - 13.00 Uhr unter 0 21 59 - 88 05.

## SELECTTEAM

Personal- und Unternehmensberatung  
Postfach 8 30 - 4040 Neuss 13 - Telefon: 0 21 01 - 10 24 24 / 25



Kommen Sie zur **DAL** einer der größten Leasinggesellschaften Europas.

Wir sind eine 100%ige Tochter der Deutsche Anlagen-Leasing GmbH (DAL), eine der bedeutendsten und erfolgreichsten Leasinggesellschaften Europas. 1982 war unser zweites Geschäftsjahr. In diesen beiden ersten Jahren unseres Bestehens haben wir den Durchbruch an die Spitze geschafft. Diesen Erfolg haben wir durch unser Geschäftssystem erreicht, das darauf abzielt, bei unseren Kunden - Ärzten in freier Praxis und im Krankenhaus - rentable Investitionen zu ermöglichen und zu realisieren.

## ... INVESTITIONSBERATER IM LEASING-VERTRIEB

Als idealer zukünftiger Mitarbeiter haben Sie sich bereits für Ihre berufliche Weiterentwicklung im anspruchsvollen Vertrieb des Produktes Dienstleistung entschieden. Bisher haben Sie über mehrere Jahre mit überdurchschnittlichem Erfolg medizinisch-technische Geräte oder entsprechende Dienstleistungen an Ärzte verkauft. Sie sehen dies als entscheidende persönliche und berufliche Herausforderung der nächsten Jahre für sich.

Sie sind ca. 30 Jahre jung und verfügen über ausgeprägte kreative und analytische Fähigkeiten, die Sie bei uns erfolgreich machen. Sie überzeugen im Umgang mit Menschen und fühlen sich insbesondere leicht in Ihre Gesprächspartner ein und setzen gleichzeitig Ihr Konzept durch.

Wir bieten Ihnen eine qualifizierte Einarbeitung in

- die Probleme unseres Kundenkreises
- die von uns erarbeiteten Problemlösungen
- unsere Beratungsinstrumente
- unsere Arbeitsweise

sieren. Dazu haben wir ein umfangreiches Beratungsinstrumentarium geschaffen, das unsere qualifizierten Vertriebsmitarbeiter in die Lage versetzt, ihre Dienstleistung als Unternehmensberater des Arztes zu erbringen. Sie beraten unsere Kunden über fünf Niederlassungen kundennah. Der bisher erreichte Erfolg bestätigt unser Geschäftssystem, das wir jetzt konsequent weiter ausbauen. Deshalb suchen wir für unsere Niederlassungen in Hamburg, Düsseldorf, Mainz, Stuttgart, München weitere

Sie haben die Möglichkeit, in unserem jungen, wachsenden Unternehmen Ihren eigenen Erfolg weiterzuentwickeln und noch zu steigern. Ihr Einkommen bei uns ist leistungsorientiert und entspricht den hohen Anforderungen.

Bitte senden Sie Ihre qualifizierte schriftliche Bewerbung an Deutsche Anlagen Leasing GmbH, Personalabteilung, Göttemannstr. 17, Postfach 2949, 6500 Mainz, oder nehmen Sie einen ersten telefonischen Kontakt auf mit unserem Geschäftsführer Herrn Dr. May. Sie erreichen ihn am **SONNTAG** in der Zeit von 10.00-12.00 Uhr unter der Tel.-Nr. 06131/80 46 60.

DEUTSCHE ANLAGEN-LEASING GMBH, Göttemannstraße 17, Postfach 2949  
6500 Mainz 1, Tel.-Nr. 0 61 31/80 14 23



## Meßtechnik – Medizintechnik

National und international zählen wir zu den führenden Herstellern auf dem Gebiet der Gasmeßtechnik und der Medizintechnik. Technologisch in hohem Maße innovativ, haben wir unsere Stellung seit vielen Jahren systematisch und erfolgreich ausgebaut. Der weiteren planmäßigen Entwicklung des Auslandsgeschäftes kommt dabei für die Zukunft eine steigende Bedeutung zu. Für die Durchsetzung unserer weitgespannten Vertriebsziele in den Geschäftsbereichen Gasmeßtechnik und Medizintechnik suchen wir jeweils den

### Leiter

# VERTRIEB EXPORT

In enger Abstimmung mit der Entwicklung und dem technischen Kundendienst ist es seine Verantwortung, zusammen mit unseren ausländischen Tochtergesellschaften und Vertretungen die Umsatz- und Ergebnisse des Funktionsbereichs zu realisieren. Mit hoher fachlicher Kompetenz stellt er unsere Möglichkeiten, technische Probleme zu lösen, überzeugend dar, baut gezielt die Marktkontakte aus und stellt sicher, daß die Marktziele erfolgreich genutzt werden.

Die jeweilige Aufgabe erfordert den im Vertrieb komplexer technischer Geräte und Systeme erfahrenen Dipl.-Physiker/Dipl.-Ingenieur/Physiko-Chemiker. Vertriebserfahrung im Ausland oder Exportpraxis wäre von Vorteil. Fachlich hochqualifiziert, muß er imstande sein, nach intensiver Einarbeitung in die Besonderheiten der Produkte unser technisches Wissen und Können in die Märkte zu transferieren. Als verantwort-

licher Mittler zwischen Märkten und Technik verfügt er über persönliches Format, ein hohes Maß an Kooperation und Überzeugungskraft. Ebenso wichtig sind systematische Arbeitsweise, Beharrlichkeit und starkes Engagement. Sicheres Englisch ist selbstverständlich, Kenntnisse in einer weiteren Fremdsprache sind erwünscht. Die Aufgabe ist mit Auslandsreisen verbunden. Altersrahmen: ca. Anfang 30–Ende 40.

Wenn Sie die fachlichen und persönlichen Voraussetzungen im wesentlichen erfüllen und die Aufgabenstellung Sie nachhaltig anspricht, erbitten wir Ihre vollständige Bewerbung mit Werdegang, Lichtbild, Handschriftprobe, Zeugniskopien und Einkommensvorstellung unter der Kennziffer 5123 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr A. Koenen in Hamburg steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen (0 40 / 36 77 37) zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Maschinenbau / über 150 Mio.

Unser Unternehmen mit Sitz in einer attraktiven Großstadt stellt kunststoffverarbeitende Maschinen und Anlagen mit ausgeprägtem verfahrenstechnischen Niveau her. Mit unserem Erzeugnisprogramm stehen wir weltweit an der Spitze unserer Branche – nicht zuletzt aufgrund unseres anerkannten Qualitätsbewußtseins und der konsequenten Pflege eines hohen technischen Standards. Diesen Vorsprung wollen wir auch zukünftig sichern und ausbauen; gesucht wird ein kreativer, unternehmerisch denkender und durchsetzungsfähiger Dipl.-Ingenieur als

### Leiter des Bereichs

# ENTWICKLUNG + KONSTRUKTION

einschl. Anwendungstechnik und Projektierung. In unmittelbarer Verantwortung gegenüber der Geschäftsführung wird er die marktgerechte und technologische Weiterentwicklung unseres Erzeugnisprogramms gestalten und mit Kreativität, Initiative und Systematik eine überzeugende Produktpolitik konzipieren, um die gesunde Expansion unseres Unternehmens auch in der Zukunft zu sichern. Zunehmende Programm-Standardisierung, die Einbeziehung wertanalytischer Ansätze und elektronischer Steuerungssysteme, die konstruktive Einflußnahme bereits im Projektierungsstadium und eine zielichere Führung und Kontrolle entsprechend vorgegebenen Zeit- und Kostenstandards werden erwartet. Markt- und kostengerechte Problemlösungen verlangen nicht zuletzt eine enge Kooperation mit Vertrieb und Produktion. Die Position ist in Dotierung und Rahmenbedingungen bestens ausgestattet. Alter: ca. Mitte 30 bis Mitte 40.

Gesucht wird das Gespräch mit einem befähigten Entwicklungs-Manager aus dem Maschinenbau oder der

Verfahrenstechnik, idealerweise mit Kenntnissen aus der Kunststoffverarbeitung, der seine berufliche Qualifikation in einer Führungsaufgabe des Maschinen-/Anlagenbaus mit Einzel- und Kleinserienfertigung bereits unter Beweis gestellt hat. Unabdingbar sind technische Kreativität, Kostendenken, persönliche Autorität, Durchsetzungsvermögen und die Befähigung zur motivierenden Führung von annähernd 100 Mitarbeitern.

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen erfüllen und sich für eine solche Aufgabe systematisch vorbereitet haben, erwarten wir Ihre Bewerbung mit Handschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommenssituation und frühestmöglichen Verfügbarkeit unter der Kennziffer 1224 W an die beauftragte Unternehmensberatung. Herr Dr. L. Heimeier in Sindelfingen beachtet jede gewünschte Form der Vertraulichkeit und steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Unternehmensberatung

Wir – Baumgartner + Partner – sind eine der führenden deutschen Managementberatungen. Im In- und Ausland entwickeln wir Langfrist-Strategien, Marketing- und Vertriebskonzeptionen, gestalten Aufbau- und Ablauforganisationen und erarbeiten umfassende Konzeptionen zur Ergebnisverbesserung. Für viele Unternehmen sind wir seit über 20 Jahren tätig. Im Rahmen unseres Wachstums und der Ausweitung unseres technischen Beratungsspektrums suchen wir zwei hochqualifizierte Mitarbeiter mit der Ausbildung und Qualifikation zum

# DIPLOM-INGENIEUR

## Technisches Management

Sie haben bei uns die Möglichkeit, Ihre Kenntnisse und Erfahrungen für anspruchsvolle technische Aufgabenstellungen einzusetzen, neue Lösungen zu erarbeiten und zukunftssichere Konzepte gemeinsam mit dem Top-Management unserer Kunden zu entwickeln und als Projektleiter durchzusetzen.

Erfahrungen in Konstruktionsrationalisierung, CAD/CAM und/oder Fertigungstechnik und -rationalisierung haben Sie in mehrjähriger Industriepraxis erworben. Tätigkeit in einer Unternehmensberatung oder vergleichbaren Hochschulinstituten wären ebenso von Vorteil wie englische Sprachkenntnisse.

Alter: etwa Anfang 30 bis Anfang 40.

Ihre aussagefähigen Unterlagen sollten auch Angaben zur terminlichen Verfügbarkeit und zur Einkommenssituation enthalten. Zur ersten Kontaktaufnahme steht Ihnen der zuständige Geschäftsführer, Herr P. A. Maas, telefonisch unter 0 70 31 / 8 80 01 (abends und am Wochenende unter 0 70 44 / 67 64) zur Verfügung. Diskretion nach allen Seiten ist selbstverständlich. Nicht zuletzt: Bei uns sind Sie nur ein Drittel des Jahres unterwegs.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Der Sanitärzellenmarkt expandiert.

Engagierter und selbstständig arbeitender Bauingenieur oder Techniker mit Vertriebspraxis und Sitz im Großraum Hamburg kann sich sichere Existenz aufbauen.

Gesucht wird:

### Vertriebsingenieur

der für uns selbständige Vertriebsarbeit leistet. Gebiet: Niedersachsen, Bremen, Hamburg und Schleswig-Holstein.

Geboten werden: Interessantes Gehalt, Pkw (private Nutzung), Umsatzprovision sowie die Möglichkeit, nach 1 Jahr bei entsprechendem erfolgreichem Start, Beteiligung an einer gemeinsamen Vertriebsgesellschaft. Unsere jetzigen erfolgreichen Außendienstmitarbeiter verdienen bis zu DM 100 000,- p. a.

Bitte nur schriftliche Bewerbungen mit Unterlagen an:

**Fa. SSB GmbH**

Postfach 16 69, 6690 St. Wendel

## Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

...bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

Für unsere Geschäftsstelle in Bonn, die 1985 nach Frankfurt umzieht, suchen wir einen

## PR-Referent/Dipl.-Kaufmann/Dipl.-Volkswirt

und einen

### Redakteur

Beide sollten energiewirtschaftliche Kenntnisse und Berufserfahrung im Bereich Öffentlichkeitsarbeit und/oder in einem journalistischen Arbeitsgebiet mitbringen. Wir erwarten überdurchschnittliche Einsatzfreude, Verantwortungsbewußtsein und Belastbarkeit.

Die Dienstleistungsaufgabe der Geschäftsstelle ist auf die sorgfältige Pflege der Beziehungen zur Öffentlichkeit sowie zu den Unternehmen der Elektrizitätswirtschaft ausgerichtet. Sie verlangt Kontaktfähigkeit, Überblick, Genauigkeit im Detail und absolute Zuverlässigkeit bei der Durchführung von Einzelmaßnahmen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Ihren Gehaltsvorstellungen mit dem Vermerk „Persönlich“ an unseren Geschäftsführer Herrn Peter Hoss.

**IZE**

Informationszentrale der  
Elektrizitätswirtschaft e. V.  
Kölnstraße 480, 5300 Bonn 1





Tropen zählt zu den forschenden Pharmaunternehmen. Unser Arzneimittelprogramm wird ständig durch Neu- und Weiterentwicklungen ergänzt. In der Information und Beratung des Arztes sehen wir eine wichtige Funktion unseres Hauses. Deshalb erweitern wir unseren Außendienst und suchen für unseren Vertrieb

## Pharmaberater

- Vertrieb Antirheumatika -
- Vertrieb Psychopharmaka -

Wenn Sie als qualifizierte(r) Pharmaberater(in) in einer interessanten und zukunftsreichen Spezialisierung eine persönliche Weiterentwicklung sehen, oder eine abgeschlossene Ausbildung als PTA, CTA, BTA oder MTA besitzen, dann sprechen Sie mit uns.

Einstellungstermin: 1. Oktober 1983

Freie Bezirke:

- Vertrieb Antirheumatika -  
Lübeck • Hannover • Hötter • Koblenz •  
Kaiserslautern • Main-Tauber • Amberg  
• Ingolstadt • Unna • Köln

- Vertrieb Psychopharmaka -  
Hamburg-Mitte/Itzehoe • Pinneberg • Bremen-Mitte/Cuxhaven •  
Emden • Osnabrück • Recklinghausen • Hildesheim • Hameln •  
Göttingen • Oberhausen • Krefeld • Wuppertal • Siegen • Aachen •  
Mainz • Fulda • Aschaffenburg • Würzburg • Bayreuth • Konstanz •  
Kempten • Göttingen • Esslingen • Regensburg • Amberg

Wir bieten eine der Aufgabe und Leistung entsprechende Dotierung, großzügige Spesenregelung, km-Geld, Firmenwagen, betriebliche Altersversorgung und Unfallversicherung.

Bewerber, die noch nicht im Pharmaaußendienst tätig sind, aber die Anforderungen für die Zulassung zur Pharmareferentenprüfung erfüllen, bieten wir die Fortbildung zum Geprüften Pharmareferenten an.

Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Telefonnummer an unsere Personalabteilung, oder rufen Sie uns einfach an: 02 21 / 67 82 - 8 10 (Herr Hemmersbach).

**TROPON Arzneimittel, Berliner Str. 156, 5000 Köln 80**

## Chance für Wirtschaftsjournalist

Vielseitiger Zeitschriftenverlag in süddeutscher Großstadt

bietet eine interessante und sehr entwicklungsfähige Position bei Fachzeitschrift mit hohem Bekanntheitsgrad.

Ideales Alter: 30/35 Jahre. Voraussetzungen: mehrere Jahre Redaktionserfahrung im Wirtschaftsressort einer Tageszeitung, bei Zeitschrift oder Rundfunk.

Er sollte in der Lage sein, so „trockene Themen“ wie Steuergesetzgebung, Versicherungswesen und Wohnungswirtschaft mit Leben zu erfüllen und aus Fachchinesisch lesbare Beiträge zu machen.

Wir brauchen Sie bald, Ihre Bewerbung wird umgehend beantwortet. Bitte richten Sie Ihre Zuschrift u. D 7510 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## EBERLE

Relais - Temperaturregler - Systeme für Heustechnik und Industrieautomation

Mit unseren speicherprogrammierbaren Steuerungen haben wir weiterhin große Erfolge in dem zukunftsreichen Markt der INDUSTRIE-AUTOMATION.

Wir sind ein expandierendes Unternehmen mit über 750 Mitarbeitern und suchen zur Lösung neuer qualifizierter Aufgaben für unsere „Elektronik-Entwicklung“ zum baldmöglichen Eintritt zwei

### DIPLOM-INGENIEURE (FH/TH)

mit mehrjährigen, nachweisbar erfolgreichen Erfahrungen auf dem Gebiet der Entwicklung von mikroprozessor-gesteuerten Geräten und Komponenten einschließlich Hard-/Software.

Wir bieten ein selbständiges, umfassendes Aufgabengebiet bei leistungsgerechter Dotierung.

Wir erwarten Ihre Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen (bisherige Tätigkeit, Zeugnisse, Lichtbild usw.).

### EBERLE GMBH

Oedenberger Straße 55-65  
8500 Nürnberg 13  
Telefon (09 11) 5 89 33 89

## Buchhaltungsleiter

mit EDV-Kenntnissen für Landhandelsunternehmen in einer Kreisstadt Ostniedersachsens per sofort gesucht. Bewerbungen unter V 7370 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Wir sind ein technisch-wissenschaftlicher Verein in Berlin, der in seiner Schweißtechnischen Lehr- und Versuchsanstalt Berlin schweißtechnisches Personal ausbildet. Forschungs- und Entwicklungsvorhaben durchführt und schweißtechnische Betriebe zuzieht bzw. deren Arbeiten überwacht.

Wir suchen für unsere schweißtechnische Ausbildung zum nächstmöglichen Termin eine(n)

### Ing. (grad.)/Dipl.-Ing. (FH)

als Leiter der Abteilung, die/der in mindestens 5jähriger industrieller Tätigkeit als Schweißfachingenieur(in) Erfahrungen im Umgang mit schweißtechnischem Personal gesammelt hat.

Wir erwarten die Bereitschaft zur Einarbeitung in die speziellen Bereiche schweißtechnischer Ausbildung im Hinblick auf gegenwärtige und zukünftige Anforderungen an die Schweißtechnik im industriellen Bereich mit dem Ziel, bestehende Lehrgänge weiter zu entwickeln und neue Lehrgangsangebote zu erarbeiten.

Wir bieten weitgehend selbständige und eigenverantwortliche Tätigkeit bei guter Betriebsklima und leistungsgerechter Vergütung.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter Angabe Ihres Gehaltswunsches senden Sie bitte an den Geschäftsführer der Arbeitsgemeinschaft Schweißtechnik Berlin e. V., Luxemburger Straße 21, 1000 Berlin 66, Tel. (0 30) 4 50 01-100

## FACHHOCHSCHULE NORDOSTNIEDERSACHSEN

Fachbereich Bauingenieurwesen (Wasserwirtschaft und Kulturtechnik) in Suderburg bei Uelzen

Zum nächstmöglichen Termin ist eine

### PROFESSORENSTELLE

der Besoldungsgruppe C 2 für die Fachgebiete

Bodenkunde und Biologie

zu besetzen.

Die Einstellungsvoraussetzungen ergeben sich aus § 56 des Niedersächsischen Hochschulgesetzes. Einzelheiten sind einem Merkblatt zu entnehmen, das von der Fachhochschule angefordert werden kann.

Die Einstellung erfolgt in das Beamtenverhältnis auf Lebenszeit.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis zum 9. Juli 1983 erbeten an den Rektor der Fachhochschule Nordostniedersachsen, Munstermannkamp 1, 2120 Lüneburg.

Wir sind ein Unternehmen des Spezialmaschinenbaus für die Textilindustrie. Seit mehr als 100 Jahren wird die internationale Textilindustrie mit Maschinen der Trockenausrüstung beliefert. Ein hoher Exportanteil, eine anspruchsvolle Technik sowie Produktion von hoher Qualität sind eine permanente Herausforderung an die Führungsmannschaft.

Um die Schlagkraft unseres Unternehmens zu erhöhen, das seinen Sitz in einer rheinischen Großstadt hat, suchen wir den

## Vertriebsleiter

der der kaufmännischen Geschäftsführung direkt unterstellt ist. Aufgabenschwerpunkt sind die Führung seines Bereiches, die Intensivierung der Akquisition, Marketing, Werbung sowie die fachlichen Verhandlungen und Beratungen mit unseren Kunden.

Ein aktiver Maschinenbauingenieur, vorzugsweise aus dem Bereich des Textilmaschinenbaues, Alter ca. 40 Jahre, der in der Lage ist, seine Mitarbeiter zu motivieren und mit den anderen Unternehmensbereichen kollegial zusammenzuarbeiten, der über entsprechende Führungserfahrungen und Durchsetzungsvermögen verfügt, wäre der geeignete Bewerber. Englische und französische oder spanische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Sollte Sie diese Position interessieren, richten Sie bitte Ihre ausführliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Gehaltsvorstellungen u. W 7503 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## TEXFIL

### Einkaufs- und Verwaltungs-Gesellschaft mbH

Wir sind ein junges, dynamisches Unternehmen im modischen DOB- und HAKA-Einzelhandelsbereich, das den Einkauf und die Organisation für zahlreiche Filialen steuert.

Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir einen

## Immobilien-Kaufmann

für bereits laufende Objekte sowie für Aufgaben, die sich aus der weiteren Expansion ergeben, wie Verhandlungen zwecks Anmietung neuer Ladenlokale usw. Unser neuer Mitarbeiter sollte sich daher nach unserer Vorstellung im Vertragswesen gut auskennen.

Des weiteren suchen wir den

## Personalchef

für das gesamte Unternehmen, wobei wir Bewerber aus dem Einzelhandelssektor den Vorzug geben. Sein Wirkungsbereich wird im Zuge der vor uns liegenden Expansion sehr stark in der Auswahl und Einstellung neuer qualifizierter Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter liegen sowie in der Betreuung des derzeitigen Mitarbeiterstabes. Fundierte Kenntnisse des Personalvertragswesens setzen wir voraus.

Beide Positionen sind Vertrauensstellungen und werden von uns ihrem Aufgabenbereich entsprechend honoriert.

Bitte bewerben Sie sich schriftlich mit den üblichen Bewerbungsunterlagen, und nennen Sie uns auch Ihre Gehaltsvorstellungen sowie Ihren frühesten Eintrittstermin. Wir werden schnellstens reagieren.

**Texfil GmbH, Postfach 867, 4930 Detmold 1**

## Keystone Armaturen

Wir sind ein international orientiertes Unternehmen und Marktführer auf dem Sektor Absperrklappen.

Unsere Produkte - Regelklappen, Rückschlagklappen, Absperrklappen, Regelantriebe - werden in der gesamten Industrie benötigt. Technologisch sind wir vorn.

Um die Probleme unserer Kunden lösen zu können, suchen wir für den

Raum Hannover einen

## Außendienstmitarbeiter

Sie haben bereits Erfahrung im Vertrieb technischer Güter und verfügen über eine solide technische Basis.

Techniker und Einkäufer zu beraten und zu überzeugen, ist für Sie eine Selbstverständlichkeit.

Wenn Sie jetzt neugierig geworden sind, schreiben Sie uns bitte oder rufen Sie uns einfach an und verlangen Herrn Vogt.

### Keystone Armaturen

Schlesienweg 6, 4050 Mönchengladbach 2, Telefon (0 21 66) 8 60 80

# SHARP

Wir sind ein internationales Unternehmen der Büro- und Unterhaltungselektronik mit weltweit eingeführten Produkten. Für unsere Abteilung EDV suchen wir zum nächstmöglichen Termin den/die



## Gruppenleiter/in Anwendungsentwicklung

In dieser neu geschaffenen Position warten auf Sie folgende Aufgaben:

- Planung, Realisierung und Einführung aller neuen EDV-Systeme (Schwerpunkt Standard-Software)
- Wartung schon bestehender Software-Systeme
- Motivation und Führung der Gruppe Anwendungsentwicklung

Als Qualifikation für diese Position erwarten wir von Ihnen:

- abgeschlossenes akademisches Studium (Informatik, BWL etc.)
- mindestens 3-5 Jahre Programmier- und Projekterfahrung in mindestens einer der beiden Programmiersprachen COBOL oder ASSEMBLER
- Erfahrung im Bereich EDV-Methoden und Projektmanagement
- Theoretische und praktische Kenntnisse der Hardware und System-Software der IBM 4300-Serie
- gute Englischkenntnisse

Zusätzlich suchen wir, ebenfalls zum nächstmöglichen Termin, eine/n

## Systemanalytiker/in

Es bietet sich Ihnen die interessante Aufgabe, vom Startpunkt eines Projekts an, ein komplexes Standardpaket verantwortlich mitzugestalten, zu erweitern und einzuführen. Später übernehmen Sie die Betreuung und Verknüpfung zu weiteren Bereichen. Dazu gehört besonders die Koordination von EDV- und Fachabteilungsaktivitäten.

Wir erwarten von Ihnen für diese Position:

- abgeschlossenes akademisches Studium (Information, BWL etc.)
- praktische Erfahrung in mindestens einer der beiden Programmiersprachen COBOL oder ASSEMBLER
- gute Englischkenntnisse

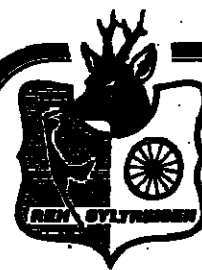
Darüber hinaus wünschenswert sind praktische Kenntnisse der Hardware und System-Software der IBM 4300-Serie sowie Erfahrung in der Anwendung von SAP-Software.

Wir bieten Ihnen für diese selbständigen und verantwortungsvollen Tätigkeiten eine entsprechende Dotierung und die Sozialleistungen eines modernen Unternehmens.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung. Für telefonische Auskünfte steht Ihnen vorab gern Herr K. D. Schmidt, 0 40 / 2 37 75-3 15, zur Verfügung.

## SHARP

SHARP ELECTRONICS (EUROPE) GMBH  
Sonnenstraße 3 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 040/2 37 75-1



Wir suchen per sofort

## Reiseleiter/innen

### Aufgaben

Qualifizierte Reiseleiter/innen für Kundeninformation und Kundenbetreuung. Kenntnisse im Animationsbereich wünschenswert.

### Voraussetzungen

Erfolgreiche Tätigkeit als Reiseleiter/in, sicheres Auftreten, Einsatzfreude, Belastbarkeit

### Unternehmen

Erfolgreiches Unternehmen auf einem Spezialgebiet nationaler Reiseveranstaltungen.

### Angebot

Gute Dotierung, entsprechende Sozialleistungen, Einsatz auf der Trauminsel Sylt. Dienstwohnung kann gestellt werden

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) an:

**REH & SYLTREISEN DIE INSEL-SPEZIALISTEN**  
An der Krippenburg 98 · 4250 Bottrop · Telefon 0 20 41 / 69 32 32, Frau Pütz



Forsch



ster  
saustc

Vel

Marktsicher in der  
Anrede Verkaufsscrew  
Sagen und unsere enst  
Personen im gesamten  
Sagen-Holstein, Nieder  
Sagen) zu realisieren.  
Die Produkte sind Spitz  
jahrzehntelanger An  
einen hohen Bekant  
geplanten Absatz  
Sagen  
Sagen mit tabell  
Sagen vorstellung en





## Sonntags-Auskunft

Als konzerngebundenes Unternehmen nehmen wir die Weiterverarbeitungsinteressen unserer Muttergesellschaft wahr. Für unsere als Profit-Center geführte Sparte Kaltband suchen wir den

### Vertriebsleiter Kaltband

Diese Position erfordert Kenntnisse über Stahlqualitäten, die Produkte und den Markt sowie neben der Vertriebs Erfahrung auch feeling für die Kalkulation.

Wir erwarten eine dynamische und durchsetzungsfähige Führungspersönlichkeit mit dem Willen, Verantwortung zu tragen, Planungs- und Organisationsvermögen sowie Erfolgsorientierung und einer überdurchschnittlichen Einsatzbereitschaft. Kenntnisse im Marketing wären wünschenswert; französische Sprachkenntnisse vorteilhaft.

Sie erwartet eine eigenverantwortliche Aufgabe in teamorientierter, kooperativer Atmosphäre mit hohen Freiheitsgraden der Gestaltungsmöglichkeiten und eine der Position angemessene Dotierung.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, an die Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3474 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als Tochtergesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe gehören wir zu den anerkannten Herstellern von chemischen Vorprodukten für die Kosmetikindustrie und von Tensiden und Spezialchemikalien, die in einer Vielzahl von Industrien Anwendung finden. Die Qualität unserer Produkte basiert auf unserem interessanten Erfahrungsvorsprung und wird durch modernste Produktionseinrichtungen gewährleistet. Wir suchen einen

### Leiter Anwendungstechnik chem. Vorprodukte

der für die technische Beratung unserer Kunden und die technische Unterstützung des Verkaufs verantwortlich ist, neue Anwendungstechniken entwickeln soll und bei der Entwicklung und Einführung neuer Produkte wesentlich mitwirkt. Dabei kann er auf ein international renommiertes Laborteam zurückgreifen.

Wir denken an einen Diplom-Chemiker mit langjähriger Erfahrung in der Industrie, der über Führungsqualitäten verfügt und nach Möglichkeit Kenntnisse aus der kosmetischen Industrie mitbringt. Englische oder französische Sprachkenntnisse sind notwendig.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3516 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Forschung und Entwicklung

Wir sind ein führendes deutsches Maschinenbauunternehmen, dessen Produktionsprogramm sich durch zukunftsweisende Technologien auszeichnet. Unsere anerkannte Stelle auf dem Weltmarkt wird durch unseren Know-how-Vorsprung und den hohen Qualitätsstandard unserer Produkte gewährleistet.

Für unseren Entwicklungsbereich suchen wir weitere theoretisch ausgerichtete Mitarbeiter für die Bearbeitung von Entwicklungsprojekten.

### Diplom-Ingenieur Maschinenbau

### Diplom-Physiker

Neben guten allgemeinen theoretischen Kenntnissen erwarten wir konstruktive Erfahrung mit den Schwerpunkten Werkstoffkunde und Aerodynamik sowie ein gutes Beurteilungsvermögen bei komplexen systemtechnischen Vorhaben und Projekten. Erfahrung in der Planung und Durchführung von Entwicklungsprojekten sind von Vorteil. Englische Sprachkenntnisse sind Voraussetzung, französische Sprachkenntnisse sind erwünscht.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3518 an den von uns beauftragten Personalanzeigendienst. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Assistent Projektierung und Vertrieb/Sondermaschinen

### Aufgaben

Maßgebliche Unterstützung des Leiters Konstruktion und Vertrieb innerhalb des Unternehmensbereiches Maschinenbau mit folgenden Schwerpunktaufgaben:  
- Mitwirkung bei der Koordination und Weiterentwicklung der vielfältigen Produktpalette  
- Forcierung der Exportaktivitäten  
- Durchführung von Sonderaufgaben

### Voraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium als Dipl.-Ing. der Fachrichtung Maschinenbau oder Dipl.-Wirtschaftsingenieur.  
Mehrjährige praktische Erfahrungen auf dem Gebiet Projektierung von komplexen Maschinen und Anlagen. Möglichst zusätzliche Vertriebs-/Exportenerfahrungen.  
Englische Sprachkenntnisse  
Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Initiative und Ideenreichtum, Verhandlungs- und Organisationsgeschick

### Unternehmen

Renommiertes Großunternehmen der Investitionsgüterindustrie  
Weltweite Aktivitäten  
Sitz: Hamburg

### Angebot

Mitarbeiter an interessanten, zukunftsorientierten technischen Aufgabenstellungen  
Gute Entwicklungschancen  
Aufgabengerechte Dotierung beizugehen Sozialleistungen

Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild senden Sie bitte an unseren Personalberater, der Ihre Anfrage absolut vertraulich behandeln wird und für telefonische Vorabinformation zur Verfügung steht.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH**

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

## Eternit® Ihr Wegbereiter mit Baustoffen der Zukunft

Wir sind einer der führenden Baustoff-Produzenten in Deutschland. Die Palette unserer Erzeugnisse reicht von Faserzement-Produkten über Beton-Dachstein (Heidelberger Dachstein) bis zu Esser-Lichtkuppeln und Dachgullys. Weitere Innovationen erfordern zusätzliche Marktaktivitäten.

Für unsere Verkaufsregion Hamburg suchen wir einen

### Verkaufsleiter – Hochbau –

der als Marktinhaber in der Lage ist, die ihm zugeordnete Verkaufsscrew von Spezialisten zu motivieren und unsere anspruchsvollen Zielvorhaben im gesamten Verkaufsgebiet (Schleswig-Holstein, Niedersachsen, Hamburg und Bremen) zu realisieren.

Unsere Produkte sind Spitzenzeugnisse, die sich in jahrzehntelanger Anwendung bewährt haben, einen hohen Bekanntheitsgrad genießen und die geplanten Absatzerwartungen garantieren.

Bewerbungen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, dem frühestmöglichen Eintrittstermin und Ihrer Einkommensvorstellung erbitten wir an

Bewerbern mit Erfahrungen auf den Hochbau-Bereichen Dach und/oder Wand geben wir den Vorzug, darüber hinaus ist die Fähigkeit, eine erfahrene Außendienst-Crew zu leiten und Kundengespräche auf hoher Ebene zu führen, unabdingbar

Die ausgeschriebene Position ist mit der Aufgabe entsprechenden Vertragskonditionen einschl. Dienstwagen und Pensionsvertrag verbunden. Einzelheiten sollten dem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

**Eternit Aktiengesellschaft Berlin**

Personal- und Sozialwesen  
Postfach 11 06 20, 1000 Berlin 11, Tel. 0 30 / 3 48 52 31

## Leiter Buchhaltung in Hamburg bei renommiertem, bedeutendem Versicherungsvermittler

### Aufgaben

Gründliche Einarbeitung in die Nachfolge des aus Altersgründen ausscheidenden Buchhaltungsleiters.  
Schwerpunktaufgaben:  
- Steuerung und Verantwortung für die über EDV durchgeführte Buchhaltung des Hauptgeschäftes sowie kleinerer, angeschlossener Firmen  
- zeitgemäße Führung der ca. 12 Mitarbeiter

### Voraussetzung

Der Bewerber sollte aus der Versicherungswirtschaft kommen und bereits fundierte Kenntnisse auf dem Gebiet der Buchhaltung und des Steuerrechts mitbringen. Bilanzsicherheit ist erforderlich, ebenso gute EDV-Kenntnisse. Chance auch für Nachwuchskraft oder für jüngeren, bisher an zweiter Stelle stehenden Bewerber. Absolute Vertrauenswürdigkeit, Teamgeist und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen.

### Unternehmen

Altangesessene, bekannte Hamburger Versicherungsvermittlerfirma  
Tätig in fast allen Sparten des Versicherungsgeschäfts  
Hauptbevollmächtigter für zwei ausländische Versicherungsgesellschaften

### Angebot

Der Position angemessenes Gehalt  
Prokura nach Positionsübernahme  
Betriebliche Altersversorgung  
Gleitende Arbeitszeit

Kontaktaufnahme mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Foto erbitten wir an unseren Personalberater, der die vertrauliche Behandlung Ihrer Anfrage garantiert, Sperrvermerke beachtet und telefonische Vorabinformationen erteilt.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH**

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371



## Buchungszentrale der westfälisch-lippischen Sparkassen GmbH

Wir sind das EDV-Service-Zentrum für die Sparkassen in Westfalen-Lippe. In unserem zentralen Rechenzentrum verfügen wir über Anlagen der Serien IBM 3081, 3033 und 4300 mit dem Betriebssystem MVS/SP. Bei den 97 uns angeschlossenen Sparkassen unterstützen wir 3300 SNA-Dialog-Terminals. Unsere Abteilung DV-Organisation/Programmierung sucht zum nächstmöglichen Termin einen

### Datenbank-Organisator

für die Planung und Einführung eines

### IMS-Datenbanksystems

#### AUFGABEN:

- Unterstützung und Beratung bei der Anwendungsentwicklung
- DB-Design und -Organisation
- Beurteilung und Auswahl von IMS-Software
- Entwicklung von IMS-Standard-Prozeduren
- DB-Leistungsüberwachung/-Tuning
- Abgeschlossene Hoch-/Fachhochschulausbildung
- Mehrjährige Berufserfahrung
- Hervorragende IMS-Kenntnisse
- Gute Assembler- und/oder COBOL-Kenntnisse
- Logisch-analytisches Denkvermögen und Kritikfähigkeit
- Fähigkeit zu selbständiger und kreativer Arbeit in einem Team

Für ein angenehmes Arbeitsklima und ausgezeichnete Vertragsbedingungen sind wir bekannt. Unsere Sozialleistungen sind vorbildlich. Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (kurzgefaßter Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien) zu.

**Buchungszentrale der westf.-lipp. Sparkassen GmbH**  
Postfach 1566, 4400 Münster

## IHRE NEUE POSITION

Ein führendes deutsches Unternehmen des internationalen Anlagenbaus sucht für eine Baustelle in Südostasien den

### Montageleiter

(Fachrichtung Maschinen-, Anlagenbau)

Der Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt in der Planung, Organisation, Überwachung und Koordination der gesamten Montagearbeiten (Maschinen und Ausrüstungen).

Für diese Baustelle suchen wir außerdem einen

### Transportmanager

Zu seinen Aufgaben zählen u. a. die Zollabfertigung, das gesamte Transportwesen, die Lagerwirtschaft und der lokale Einkauf.

Wir erwarten von den Bewerbern ähnlich gelagerte Erfahrungen im englisch sprechenden Ausland, gute technische Kenntnisse, Organisationstalent und die Fähigkeit, mit Menschen umzugehen. Die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift ist erforderlich.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (Lichtbild, Lebenslauf, Zeugnisse) unter K 260 an die Werbeagentur Gelderblom & Partner, Postfach 20 03 52, 4000 Düsseldorf 1. Ihr evtl. Sperrvermerk wird strikt beachtet.

Vollkommene Schönheitspflege aus Paris im gehobenen Fachhandel (Depotkunden) zu verkaufen, erfordert einen Branchenkenner, der als

### Repräsentant im Außendienst

ein großes Gebiet im west- und norddeutschen Raum gemeinsam mit dem Firmeninhaber betreiben und weiterentwickeln soll. Wir bieten Ihnen 6 Vorteile für Ihre neue Aufgabe: 1. Gründliche Einarbeitung und Weiterförderung, 2. vorbereitete Arbeitsgebiete, 3. Produkte, die qualitativ an der Spitze stehen u. preislich erschwinglich sind, 4. Sicherheit durch Angestelltenvertrag mit Festgehalt und Spesen, 5. Provision nach Leistung, 6. Firmenwagen. Bei einem solchen Angebot haben wir natürlich genaue Vorstellungen von unserem neuen Mitarbeiter: 30-45 Jahre alt, Führerschein, im Parfum- und Kosmetikmarkt zu Hause, kontaktfähig und dynamisch, verbindliches Auftreten und überzeugendes Argumentieren. Baldiger Tätigkeitsbeginn.

Sind das Ihre starken Eigenschaften? Dann schicken Sie uns Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und den wichtigsten Zeugniskopien. Nennen Sie uns Ihre Gehaltsvorstellungen. Gehen Sie davon aus, daß Sie mit Ihrem Erfolg wachsen. Wir sind ein Familienunternehmen und kein Konzern.

**St. Etienne**  
Parfümerie-Vertrieb

**Verkaufsdirektion West**  
**SCHÖNHERR & PARTNER GmbH & Co KG**  
4040 Neuss 1, Hafenstraße 1a



Wir suchen per sofort

### Sachbearbeiter/in

#### Aufgaben

Erfahrungen im Telefonverkauf und Abwicklung unseres gesamten Reiseprogramms für Sylt.

#### Voraussetzungen

Qualifizierte Ausbildung in einem Reisebüro oder bei einem Reiseveranstalter. Gute Umgangsformen, Belastbarkeit, schnelle Auffassungsgabe.

#### Unternehmen

Reiseunternehmen mit Spezialprogrammen für Sylt: Ferienwohnungen/-häuser, Clubtours, Flugreisen, Busreisen etc.

#### Angebot

Gutes Gehalt, entsprechende Sozialleistungen, selbständiges Arbeiten, langfristige Tätigkeit in unserer Zentrale im Ruhrgebiet.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) an:

**REH SYLTREISEN DIE INSELSPEZIALISTEN**

An der Knippenburg 98 - 4250 Bottrop - Telefon 0 20 41 / 69 32 32, Frau Pütz

### An der Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt Fachbereich Sozialwesen

(Dienstort Würzburg)

ist frühestens zum Wintersemester 1983/84

## eine Professorenstelle

(BesGr. C 2 B BesO)

zu besetzen.

**Lehrgebiet:** Sport mit den Schwerpunkten „Methodik und Didaktik des Sports, insbesondere im Einsatzfeld der Sozialpädagogik, Sportbiologie und Kenntnis im sportwissenschaftlichen Bereich der Bewegungs- und Trainingslehre“. Erwünscht ist Erfahrung in „Musiktherapie“.

**Voraussetzungen für eine Berufung:**

1. Abgeschlossenes Hochschulstudium des Sports;
2. Promotion, ausnahmsweise anderer entsprechender Nachweis der besonderen Befähigung zu wissenschaftlicher Arbeit;
3. mindestens 3-jährige qualifizierte berufliche Praxis nach Abschluß des Hochschulstudiums, davon mindestens 3 Jahre außerhalb des Hochschulbereichs;
4. besondere Leistungen bei Anwendung oder Entwicklung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden dieser beruflichen Praxis im Sport, möglichst im Zusammenhang mit dem Praxisfeld der Sozialpädagogik;
5. pädagogische und persönliche Eignung.

In das Beamtenverhältnis kann berufen werden, wer das 52. Lebensjahr noch nicht vollendet hat.

Wir bitten, die Bewerbung mit einem lückenlosen tabellarischen Lebenslauf (Schulausbildung, Studium, beruflicher Werdegang), der die Berufsvoraussetzungen nach Ziff. 1-3 berücksichtigt, beglaubigten Zeugnissen über Ausbildung und berufliche Tätigkeit, 2 Lichtbildern, Geburtsurkunde und Heiratsurkunde bis spätestens einen Monat nach Erscheinen dieser Anzeige an die

**Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt**

**z. Hd. des Präsidenten**

**Münzstraße 12, 8700 Würzburg**

zu richten.



Ein Begriff für Elektrotechnik Elektronik Pneumatik

Wir sind ein führender Hersteller von Steuerungs- und Überwachungsgeräten für alle Bereiche der industriellen Automation.

Unser Vertriebsprogramm umfaßt Relais, Elektromagnete und Spannungskonstanthalter ebenso wie Meßrelais, speicherprogrammierbare Steuerungen und ein komplettes Programm der Miniaturpneumatik.

Für unsere Geschäftsstelle Düsseldorf suchen wir einen

### Verkaufsingenieur für den Bereich Pneumatik

Im südlichen Teil NRW umfaßt Ihre Aufgabe die Betreuung vorhandener sowie Neuzugewinnung neuer Kunden.

Sie sollten als Ingenieur oder Techniker über eine fundierte, fachbezogene Ausbildung im Bereich Maschinenbau verfügen und möglichst bereits im Vertrieb und Außendienst gearbeitet haben.

Für weitere Auskünfte steht Ihnen der Leiter der Geschäftsstelle, Herr Büsching - Telefon 02 11 / 25 17 31-3 - zur Verfügung.

Ihre ausführlichen schriftlichen Bewerbungsunterlagen bitten wir zu richten an

**Kuhnke Elektrotechnik und Pneumatik GmbH**  
Geschäftsstelle Neuenhausplatz 32, 4006 Erkrath 1

Unsere Produkte sind technische Verbrauchsartikel. Zum baldmöglichsten Eintritt suchen wir einen

## Außendienst-Mitarbeiter

für das Verkaufsgebiet Hannover - Bremen - Hamburg - Schleswig-Holstein - Berlin.

Es erwarten Sie:

- eine selbständige Aufgabe mit angenehmen Gesprächspartnern
- eine Produkt- und Verkaufskonzeption, die sich durchgesetzt hat
- eine starke Unterstützung durch unsere Versuchsabteilung mit Anwendungstechniken
- eine planmäßige Einarbeitung und
- die Leistungen eines modernen Unternehmens - leistungsgerechte Dotierung (Tagesspesen, neutraler Mittelekswagen).

Bitte senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Handschriftenprobe, Gehaltswunsch) und möglichen Eintrittstermin sowie Angabe Ihrer Telefonnummer.

### Hch. Lippert GmbH

Schleif- und Poliermittelwerk

Merianstraße 4-6, 7530 Pforzheim

Wir sind ein bekanntes Unternehmen der Wohnmöbelbranche im Raum Ostwestfalen. Für die verantwortliche Leitung eines unserer Werke suchen wir den

## BETRIEBSLEITER

Wir stellen uns einen versierten Hochtechniker/Holzingenieur vor, berufliche Erfahrungen sowie Kenntnisse aus dem Bereich Arbeitsvorbereitung/Fertigungssteuerung setzen wir voraus.

Interessierte Bewerber bitten wir, ihre Bewerbungsunterlagen - Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin - einzusenden an:

### Wirtschaftsberater Klaus Gärtner

Am Schütthook 35  
4400 Münster

wobei die Beachtung von Sperrvermerken zugesichert wird.

## Automobil-Zubehör

Das Unternehmen: Wir sind ein bekannter Hersteller von mechanischen KFZ-Komponenten und Zulieferer für die meisten europäischen Automobilhersteller. Wir haben einen guten Namen in der Branche. Sitz: Frankfurt/Main. Wir suchen zum möglichst baldigen Eintritt - spätestens jedoch zum 1. Oktober 1983 - einen Herrn als

## Assistent des Exportleiters

- mit eigenem Aufgabengebiet -

**Die Aufgabe:** Absatzmärkte analysieren. Projekte selbständig akquirieren und verfolgen. Preisverhandlungen führen und Abschlüsse tätigen. Kunden betreuen und bestehende Kontakte festigen.

**Unser Wunsch:** Export-Fachmann, 28-40 Jahre alt. Möglichst schon mit praktischen Erfahrungen in der Automobil-Industrie (jedoch nicht Bedingung). Sehr gute französische Sprachkenntnisse sind unbedingte Voraussetzung, gute englische Sprachkenntnisse erwünscht. (Auch französische Staatsbürger mit guten deutschen Sprachkenntnissen haben eine Chance.)

**Eine interessante Position plus gutem Einkommen und sehr guten Sozialleistungen.** - 50 Prozent Ihrer Arbeitszeit werden Sie in Europa auf Reisen sein.

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? - Dann bitten wir um aussagefähige Unterlagen, die für ein erstes Gespräch mit Ihnen Veranlassung sein könnten - auch dann, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben (tabell. Werdegang, Zeugniskopien, neueres Foto, Kündigungsfrist, Ist- bzw. Wunschlohn). Wir sichern Ihnen absolute Diskretion zu und werden Sperrvermerke (welches Unternehmen von Ihrer Bewerbung keine Kenntnis erhalten darf) gewissenhaft beachten. Ihre Zusage erbitten wir unter dem Stichwort „Assistent/Exportleiter“ M 426 an den Personal-Anzeigendienst der

### KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG

MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB

D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 70 12 40 · Telex 04-13676

International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

Wir sind ein expansives mittelständisches Unternehmen. Als Hersteller von Verpackungsmaschinen und Förderanlagen konnten wir uns durch starke Innovation eine beachtliche Markstellung erarbeiten.

Für unsere Kunden im Inland suchen wir einen

## Projekt-Ingenieur/Anwendungstechniker

- Sie verfügen über gute technische Kenntnisse
- Sie waren im Investitionsgütergeschäft tätig
- Sie sind systematisches und zielsicheres Arbeiten gewohnt

Ihre Aufgabe ist die Auftragsbegleitung von der Projektierung bis hin zur Inbetriebnahme. Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz, leistungsgerechte Bezahlung, viele Sonderleistungen.

Wenn Sie diese Stelle anspricht, sollten Sie sich bei uns bewerben. Bitte nennen Sie Ihren Gehaltswunsch sowie den frühestmöglichen Beginn.

**MSK Verpackungs-Systeme GmbH**  
Benzstr./Postfach 16 10  
D-4190 Kleve

Tel. 0 28 21 / 2 30 66

Wir sind eine mittelgroße, erfolgreich tätige Dienstleistungsgruppe mit ca. 1500 Mitarbeitern und Vertretungen im ganzen Bundesgebiet.

Für eine neu geschaffene verantwortungsvolle Position suchen wir zum 1. 10. 1983 einen

## Mitarbeiter für den Personalbereich

Die Personalabteilung steht aufgrund der expansiven Geschäftsentwicklung vor der Notwendigkeit, bestehende EDV-Techniken weiterzuentwickeln und die abteilungsinterne Arbeitsteilung neu zu gestalten. Sie will ferner, daß die Hilfsmittel zur Bewältigung der Tagesarbeit systematisiert und konzeptionell ergänzt werden. Der neue Mitarbeiter soll mithelfen, die hierzu erforderlichen Maßnahmen vorzubereiten und umzusetzen.

Ein weiterer Schwerpunkt seiner Tätigkeit soll sein, dafür zu sorgen, daß die Arbeitsplätze in den Außenstellen optimal besetzt werden. Dabei hat er bei der Auswahl beratend mitzuwirken und auch hier Arbeitsgrundlagen für eine einheitliche Personalauswahl zu entwickeln. Diese Aufgabe ist mit Reisen im Bundesgebiet verbunden.

Wenn Sie an dieser Position Interesse haben, zeigen Sie bitte handgeschrieben auf, was Sie wie lange und mit welchem Erfolg gearbeitet haben. Ihre Bewerbung senden Sie bitte mit tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Gehaltsvorstellungen unter Angabe Ihrer Telefonnummer und der Kennziffer 402 an

### PERSONALANZEIGEN GEEST

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 26, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 07 06 53

### GESELLSCHAFT FÜR MATHEMATIK UND DATENVERARBEITUNG mbH Bonn

arbeitet als Großforschungseinrichtung auf dem Gebiet der Informations- und Kommunikationstechnologie. Wir beschäftigen rd. 650 Mitarbeiter. Unser Forschungsinstitut I bearbeitet methodische Grundlagen der Informatik und Probleme der Angewandten Mathematik. Wir suchen als Mitglied der kollegialen Leitung dieses Instituts den

## Institutsleiter

für das Fachgebiet Angewandte Mathematik, in dem folgende Arbeitsschwerpunkte bearbeitet werden: Numerische Mathematik, mathematische Algorithmen und Methoden der finiten Mathematik.

Die Bewerber sollen habilitiert sein, hervorragende Fachkenntnisse und Erfahrungen in einem dieser fachlichen Schwerpunkte mitbringen und zur Betreuung der übrigen befragt sein. Besonderer Wert wird auf die Bereitschaft gelegt, an mathematischen Entwicklungen im Hinblick auf Fortschritte der Informationstechnologie mitzuwirken. Aktive Mitarbeit in der kollegialen Leitung des Instituts sowie Zusammenarbeit mit den übrigen Instituten der GMD wird erwartet.

Es ist vorgesehen, den Institutsleiter gemeinsam mit der Universität Köln auf eine C4-Professur für Angewandte Mathematik in der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät zu berufen. Bewerbungen mit Lebenslauf, Veröffentlichungsliste und einer Darstellung der bisherigen wissenschaftlichen Tätigkeit erbitten wir bis zum 15. September 1983 an den

Vorstand der

**Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbeitung mbH Bonn**  
Postfach 1240, 5205 St. Augustin 1







Sie sollten erfolgreich Mode verkauft haben. Und Ihre Erfolge nachweisen können.

Unseren neuen Mitarbeiter stellen wir vor eine attraktive Aufgabe: den Verkauf von JUNGHER MODE. Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann kommen Sie zu uns, einem Marktführer der DOB-Branche, als

## Außendienst-Repräsentant DOB

Wir werden Sie gründlich in unsere Produktlinien einarbeiten. Als Mitarbeiter im Außendienst erwarten wir von Ihnen eine deutliche und spürbare Umsatzsteigerung. Unsere trendreichen Kollektionen haben sich durchgesetzt, unser fortschrittliches Lieferprogramm und unser leistungsfähiger Service-Betrieb werden Ihnen helfen, die gesteckten Ziele zu erreichen. Ihr Alter liegt zwischen 30 und 40 Jahren; als Verkaufs-Fachmann haben Sie ausreichende Kenntnisse, um Ihre Kunden gezielt beraten und im umfassenden Sinne betreuen zu können.

Mehrjährige Erfahrung im Außendienst der DOB, Verhandlungsgeschick und Initiative sind unabdingbare Voraussetzung für eine erfolgreiche Tätigkeit. Falls Sie im Raum Hannover, Braunschweig oder Münster ansässig sind, können Sie Ihren Wohnort beibehalten. Die Entscheidung liegt jetzt bei Ihnen. In einem persönlichen Gespräch erfahren Sie mehr. Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen (Anschreiben mit Gehaltsvorstellungen und frühestem Eintrittstermin, Lebens-

lauf, Lichtbild, Zeugniskopien) unter der Kennziffer 83764 an den von uns beauftragten Joerg E. Staufenbiel Personal-Vertriebs-Service Köln, Burgmauer 68, Postfach 101850, 5000 Köln 1. Zur telefonischen Vorabinformation stehen Ihnen Frau Ferring und Herr Staufenbiel unter der Rufnummer 0221/136064 zur Verfügung (Montagskontakt bis 20.00 Uhr). Evtl. Sperrvermerke werden streng beachtet.

**Joerg E. Staufenbiel**  
Personal-Vertriebs-Service Köln

Wir sind das EDV-Dienstleistungsunternehmen einer Handelsgruppe und suchen für den Einsatz in einem von uns betreuten Großhandelsbetrieb im westdeutschen Raum einen

## Rechenzentrums-Leiter

Das Rechenzentrum ist ausgerüstet mit einem System IBM 4331 Betriebssystem OS/VS1. Programmierung, Systempflege und Job-Control erfolgen zentral durch uns.

**Ihre Aufgabe:**

- Steuerung und Überwachung der Arbeiten auf dem EDV-System
- Mitarbeit und Leitung der Arbeitsvorbereitung
- Leitung des Operatings
- Leitung der Datenerfassung

**Wir erwarten:**

- gründliche Kenntnisse des Betriebssystems OS/VS1
- mehrjährige Praxis im Operating und in der Arbeitsvorbereitung
- hohen persönlichen Einsatz
- Durchsetzungsvermögen
- qualifizierte Mitarbeiterführung
- Erwünscht sind Kenntnisse in der Organisation und im Betriebsablauf des Großhandels

Die Dotierung entspricht der Bedeutung des Arbeitsgebietes. Unsere zusätzlichen Leistungen runden Ihr Einkommen ab.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Ihrer Gehaltsvorstellungen an

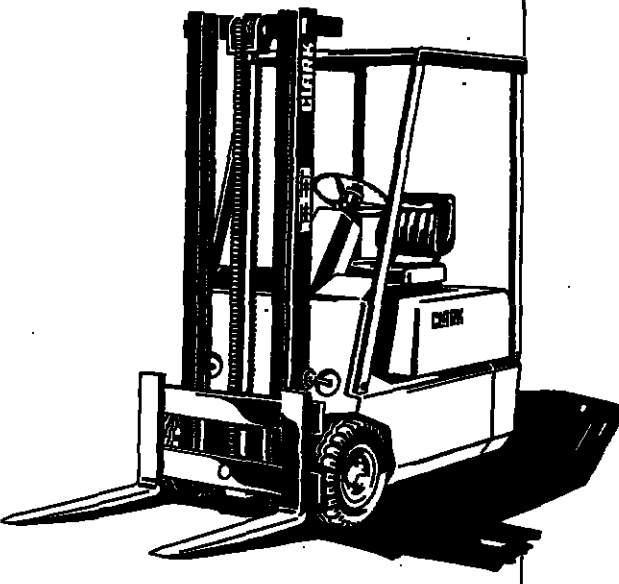
**D + O Gesellschaft für Datenverarbeitung und Organisation mbH**  
Postfach 60 06 80  
2000 Hamburg 60

## DISTRICT SALES MANAGER SKANDINAVIEN FÜR CLARK GABELSTAPLER

Die Herausforderung für eine Persönlichkeit aus dem Investitionsgüter-Verkauf, die

- über umfangreiche Erfahrungen im Verkauf von Investitionsgütern (möglichst Flurförderzeuge) verfügt
- kompetenter Gesprächspartner für selbständige Vertragshändler ist
- die Instrumente des modernen Investitionsgüter-Marketings beherrscht und effizient einsetzen kann
- die Bereitschaft zu extensiver Reisetätigkeit mitbringt
- die englische Sprache verhandlungssicher beherrscht und nach Möglichkeit über gute französische Sprachkenntnisse verfügt

Bewerber richten ihre aussagefähigen Unterlagen bitte an



**CLARK**

CLARK Equipment GmbH  
Personalabteilung  
Weeseler Str. 48-50  
4330 Mülheim/Ruhr  
Tel.-Durchwahl (02 06) 58 52 76

## Technische Zusammenarbeit

Verhandeln Sie gut?

### Einkauf Consulting/Anlagen

Wenn ja, möchten wir Ihnen eine Position vorstellen, deren Komplexität Ihr Können und Wissen fordern wird. Hier zunächst einige Informationen:

Wir arbeiten in über 100 Ländern der Dritten Welt; in fast allen Sektoren. Um unsere Projekte erfolgreich abwickeln zu können, sind Verträge unterschiedlichen Inhalts mit Consultants, der Industrie sowie dem öffentlichen Dienst auszuhandeln.

An Abwechslung wird es nicht mangeln: Da geht es z. B. um Einrichtung einer Rundfunkanstalt in Burundi, Montage von Kleinwasserkraftwerken in Somalia, Inbetriebnahme einer Gewerkschule in Peru, energiewirtschaftliche Beratung in Indonesien und ... und ...

Für unseren Bereich

Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH  
Tag-Hammarskjöld-Weg 1  
6236 Eschborn 1

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien) unter Angabe der Kennziffer Se 50 an die nebenstehende Anschrift.

## Organisations-Fachmann

Die Scholtz AG ist einer der führenden Anbieter von Fördererzeugnissen. Und zwar vom Fördergurt bis zur kompletten Systemlösung. Schwerpunkte der weltweiten Aktivitäten sind die Bundesrepublik Deutschland, Europa, USA und Japan. Wir sind erfolgreich und wachsen. Zum sofortigen Eintritt suchen wir einen

zur Verstärkung unserer Abteilung Organisation/Datenverarbeitung. Das Arbeitsgebiet umfasst im Rahmen der Realisierung unseres Org./DV-Konzeptes u. a. die laufende Optimierung der Struktur- und Ablauforganisation durch Straffung und Vereinheitlichung des Informationsflusses und der Informationsmittel sowie die Schwachstellenanalyse und Neugestaltung von betrieblichen Abläufen unter Beachtung der Einsatzmöglichkeiten der EDV.

Unser(e) neue(r) Mitarbeiter(in) soll ein abgeschlossenes Studium - vorzugsweise auf technischem Gebiet - und Grundkenntnisse in EDV und REFA haben. Eine mindestens dreijährige Berufserfahrung in dem o. g. Tätigkeitsgebiet, verbunden mit selbständigem Arbeiten, ist zur Erfüllung der Aufgabe unbedingt erforderlich.

Zur Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, frühesten Eintrittstermin, Foto) an:

Conrad Scholtz AG  
- Personalleitung -  
Postfach 70 15 29  
2000 Hamburg 70  
Wir antworten sofort

## NAHRUNGSMITTELVERTRIEB

Wir sind ein expansives Unternehmen in einer namhaften Firmengruppe der Nahrungsmittelbranche mit dem Sitz in Hamburg. Unsere Produkte finden Sie im Lebensmittelhandel. In den GV-Bereich wollen wir eindringen. Wir suchen deshalb zum baldigen Eintritt, auch aus der zweiten Linie kommend, einen branchenerfahrenen, dynamischen Praktiker als

## GMBH-GESCHÄFTSFÜHRER

Diese Schlüsselposition mit ihren bedeutenden Entfaltungsmöglichkeiten setzt charakteristische Integrität, unternehmerisches Profil, professionelle Marketingfähigkeiten und die Überzeugung voraus, daß nur volles Engagement und eigenes Zupacken den Erfolg sichern. Kontakte und Erfahrungen aus dem Lebensmittelhandel wie dem GV-Bereich, vor allem in Norddeutschland, sind unverzichtbar. Dazu muß die Bereitschaft kommen, unser interessantes Produktsortiment im GV-Bereich erstmals durchzusetzen.

Die Vertragsbedingungen sind attraktiv, sie entsprechen den Anforderungen dieser nicht alltäglichen Position. Umzugskosten werden selbstverständlich im üblichen Rahmen übernommen.

Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (einschließlich Lichtbild, Einkommensvorstellungen und frühestmöglichen Eintrittstermin) an die von uns beauftragte Beratungsfirma. Völlige Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden selbstverständlich garantiert.

**DR. LACKMANN - WIRTSCHAFTSBERATUNG**  
Postfach 60 15 28 - 2000 Hamburg 60 - Telefon 0 40 / 6 30 79 93

Dr. Helmut Neumann  
Management-Beratung

## Assistent des Schulungsleiters - Pharma

Die anspruchsvolle Aus- und Weiterbildung unserer Pharmareferenten ist eines unserer wichtigsten Anliegen. LIPHA Arzneimittel GmbH, Essen, ist die deutsche Tochter eines bedeutenden europäischen Pharma-Konzerns; mit hochinteressanten ethischen Präparaten gehören wir seit Jahren zu den erfolgreichsten Unternehmen im Markt.

Als Assistent und „rechte Hand“ unseres Schulungsleiters werden Sie unsere Schulungsaktivitäten - med.-wiss. Ausbildung und Verkaufsschulung - maßgeblich mitverantworten. Wir suchen einen jungen, dynamischen und niveauvollen Pharmamann mit nachweisbaren Erfolgen im Außendienst. Führungserfahrung im Pharma-Außendienst wäre von Vorteil; Kontaktfähigkeit sowie pädagogisches Geschick sind Grundvoraussetzungen für diese verantwortungsvolle Aufgabe. Aufgrund natürlicher Autorität und Begeisterungsfähigkeit sollten Sie in der Lage sein, das Vertrauen der Außendienstmitarbeiter zu gewinnen. Die Aufgabe schließt die Organisation und selbständige Durchführung von Schulungsmaßnahmen mit ein. Sie arbeiten mit externen Dozenten aus Klinik und Praxis sowie internen Fachreferenten zusammen. Wir trainieren nach modernsten Schulungsmethoden einschließlich audiovisueller Hilfsmittel. Das finanzielle Angebot - einschließlich großzügiger Sozialleistungen und Firmenwagen - wird Sie zufriedenstellen.

Weitere Einzelheiten erfahren Sie im Erstkontakt mit unserem Berater; er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 5321/W an den Personalanzeigerservice der Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt · Hamburg · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich



## Container Logistik

### Beratungsintensiver Vertrieb einer umfassenden Dienstleistung

Unser Klient ist eine renommierte Hamburger Unternehmensgruppe aus der Hafenwirtschaft, die auf der Basis ihres breiten Know-hows ein umfassendes DV-gestütztes System für die Steuerung von Container-Aktivitäten entwickelt hat. Für die verantwortliche Beratung von Kunden (Reedereien, Leasing-Gesellschaften) suchen wir den qualifizierten Fachmann, der am kommerziellen Ausbau dieser

neuen Dienstleistung maßgeblich mitwirkt.

Wir suchen: Einen kaufmännisch/technisch geprägten Kaufmann aus der Spedition oder der Schifffahrt, der den Containerverkehr aus eigener Erfahrung kennt und mitgestaltet hat. Sie sollten in der Lage sein, Kosten/Nutzen-Überlegungen unter logistischen und technischen Rahmenbedingungen anzustellen, wobei Kenntnisse der EDV hilfreich sind. Wir erwarten eine

verbindliche Persönlichkeit, die sachorientiert auf unterschiedlichen Ebenen verhandeln und langfristige Kundenbeziehungen entwickeln kann.

Was Sie erwarten können: Die Chance, innerhalb einer erfolgreichen Unternehmensgruppe sehr selbstständig einen zukunftsträchtigen Dienstleistungszweig mit aufzubauen und zum Erfolg zu führen. Die Dotierung wird Sie zufriedenstellen.

Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



**SCS**

Personalberatung

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 442 an die SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Michael Gross und Frau Hazel Baum für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

Fachpraxis für Personalwirtschaft  
u. individuelle Karriereberatung

Wir sind eines der führenden deutschen Unternehmen der Befestigungstechnik mit mehreren Tochtergesellschaften in Europa und Übersee. Zur Zeit suchen wir den

## Vertriebstechniker

der nach Bewährung gleichzeitig

stellv. Hauptabteilungsleiter Service-Bereiche  
in unserem Hause (ca. 50 Mio. Umsatz) werden soll.

Zur anwendungstechnischen Unterstützung unserer Vertriebsorganisation, vorzugsweise auf den westeuropäischen Märkten, bieten wir einem qualifizierten Techniker mit Fachschulbildung (Maschinenbau, Feinmechaniker etc.) die sehr interessante Möglichkeit, sich nach Einarbeitung durch weitgehend selbständige Tätigkeit eine erhaltenswerte Laufbahn zu erarbeiten.

Unsere mechanischen Geräte sowie unsere pneumatisch-hydraulischen Apparate und Automaten werden Sie als begabter Fachmann schnell im Detail beherrschen und vielseitig anwenden lernen. Wie Ihren künftigen Kollegen wird auch Ihnen durch unser Know-how und die Qualität der Produkte die Arbeit an der „Vertriebsfront“ Freude bereiten.

Fachliches Können, Kreativität und Initiative, hohe Einsatzbereitschaft, Beweglichkeit und Vertriebsgeschick, Stehvermögen und Überzeugungskraft müssen Sie ebenso mitbringen wie weitgehende Unabhängigkeit und solide englische Sprachkenntnisse.

Ihrem künftigen Chef sind zahlreiche weitere Servicebereiche (Kundendienst, Schulung etc.) anvertraut. Er hat noch keinen Stellvertreter. Dies soll Ihre Bewährungschance sein.

Sitz des Unternehmens: Großraum Frankfurt/Main.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommen und Eintrittstermin unter Kennziffer 3062 an unseren Personalberater Kurt Sexauer. Er wirkt im Rahmen seiner Unternehmensberatung für unser Haus bei der Besetzung dieser Position mit und wahrt strengste Diskretion (die Einhaltung von Sperrvermerken ist selbstverständlich).



Personalberatung **Kurt Sexauer** 5064 Rösrath bei Köln  
Vertr. in: Belgien, Frankreich, Großbritannien, Niederlande, USA

Wir sind Marktführer in einem Sonderzweig der Werkzeugbranche und suchen für unsere Exportabteilung einen dynamischen Mitarbeiter, der mit viel

## Eigeninitiative

für uns zukunftssträchtige Märkte bearbeiten soll.

Unser neuer Mitarbeiter muß bereit sein, mehrmals im Jahr mehrwöchige Reisen in den

## Mittleren Osten

zu unternehmen.

Englisch in Wort und Schrift setzen wir ebenso voraus wie gutes technisches Verständnis und eine kaufmännisch/technische Ausbildung, verbunden mit einer guten Exporterfahrung.

Bitte richten Sie Ihre ausführliche Bewerbung mit Zeugniskopien, Lichtbild, Dotierungswünschen und handgeschriebenen Lebenslauf an die von uns beauftragte Agentur. Die strikte Einhaltung von Sperrvermerken wird zugesichert.

**PROMAR HAMBURG**

Werbeagentur GmbH  
Baumwall 5, 2000 Hamburg 11

## Immobilien-Kaufmann für Führungsaufgabe

Wir sind eine der großen Bauträgergesellschaften, die im Bundesgebiet Einfamilienhäuser erstellt und besitzen Zweigniederlassungen in vielen Teilen des Bundesgebietes.

Für den westdeutschen Raum suchen wir einen Mitarbeiter, der in der Lage ist, Führungsaufgaben zu übernehmen.

Wir erwarten ausreichende nachweisbare Erfahrungen im Immobiliengeschäft, vornehmlich bei Einfamilienhäusern.

Sie sollten selbständig und unternehmerisch arbeiten können. Wichtig sind organisatorisches Talent, Sinn für Marketing und Erfahrung im Umgang mit Mitarbeitern.

Sie können mit einer soliden finanziellen Basis rechnen, durch Ihre persönliche Leistung ist Ihr Einkommen steigerungsfähig.

Bitte senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen, damit wir unverzüglich Kontakt mit Ihnen aufnehmen können.

Aus organisatorischen Gründen senden Sie bitte Ihre Bewerbung unter X 7482 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Erfolgreiche

## Außendienst-Mitarbeiter

Als expandierendes Unternehmen mit einem hohen Marktanteil suchen wir vertriebsfähige Außendienstmitarbeiter. Wir bringen, ebenso Freude am Kontakt mit anderen Menschen. Rufen Sie bitte an.

Tel. Düsseldorf 02 11/32 83 15  
montags - freitags  
von 9.00 - 17.00 Uhr  
**DW**  
Handelsgesellschaft

## Wer will meine 2. Hand sein?

Suche Zahnarztgehilfin in Berlin mit Freude am Beruf, die das gesamte Gebiet des Berufsgebietes beherrscht und in kleiner, individueller Bestellpraxis als 1. Helferin tätig sein möchte.

Bewerbungen bitte unter H 75 14 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Wir sind ein auf den großen Pharma-Märkten des In- und Auslandes bekanntes Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie. Mit hohem Forschungsaufwand verfolgen wir eine weitsichtige Produkt- und Marktpolitik. Das neuentwickelte Geschäftsvolumen drückt die hohe Akzeptanz bisheriger Forschungsergebnisse in Klinik und Praxis überzeugend aus. Vor diesem Hintergrund suchen wir den

## Direktor Pharma – Marketing – Vertrieb DM 200 000,-

– Karrierechance auch für den Profi aus der „zweiten Reihe“ –

Mit der Position verbinden wir klare Einzelziele: Bereitstellung und Analyse umfassender Materialien und Informationen über das Marktgeschehen, Einbringung des gesamten Ressortwissens in marktstrategische Entscheidungsprozesse auf der Ebene der Unternehmensführung, maßgebliche Einflußnahme auf die Ergebnisse bis hin zur Formulierung kurz-, mittel- und langfristiger Unternehmensziele, eigenverantwortliche Umsetzung der Strategieinhalte in operative Handlungen am Markt, Bestimmung der Hilfsmittel.

Durch die feste Einbindung in die grundlegenden unternehmens- und marktpolitischen Entscheidungsvorgänge innerhalb der Unternehmensspitze erhält die Position des Ressortchefs für Marketing und Vertrieb eine eindeutige unternehmerische Dimension. Dieser Gesichtspunkt muß infolgedessen auch bestimmend für die Besetzung der Position sein: nicht die bisherige Rangstufe in der Hierarchie, sondern ausgeprägtes unternehmerisches Denkvermögen, großes persönliches Engagement und fachliche Befähigung sind für uns die maßgebenden Beurteilungskriterien. Deshalb hat auch der wirkliche Könnler, der sich gegenwärtig z. B. in der Zweitposition des Marketingbereichs eines namhaften forschenden Pharma-Unternehmens befindet, die faire Chance, einen nicht alltäglich angebotenen beruflichen Aufstieg zu verwirklichen.

Die folgenden fachlichen und persönlichen Voraussetzungen müssen erfüllt werden: Abschluß eines wirtschaftswissenschaftlichen Studiums, praktische Erfahrungen in der Außendienstorganisation eines forschenden Pharma-Unternehmens mit einem in Klinik und Arztpraxis angesehenen hochethischen Präparateprogramm, mehrjährige Berufstätigkeiten im Marketingressort eines solchen Unternehmens mit schließlichem Aufstieg durch Erfolg. Darüber hinaus erfordert die mit der zu besetzenden Position verbundene Personalverantwortung, die sich auf etwa 200 Mitarbeiter in mehreren unterstellten Abteilungen erstreckt, entsprechende Führungserfahrung.

Interessierten Herren, deren bisherige Berufsgeschichte das beschriebene Qualifikationsniveau ausweist, geben wir Gelegenheit zur vertraulichen Kontaktaufnahme über die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Deren Geschäftsführer, Herr Hans-Joachim Schmidt, bittet um ein kurzes Anschreiben mit den wesentlichen Ausbildungs- und Berufsdaten. Er steht aber auch fernmündlich zur Erteilung weiterer Informationen zur Verfügung. Die Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich.

**MARKON**

UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

FRECHENER WEG 11 · 5000 KÖLN 40 (WEIDEN) · TELEFON (0 22 34) 7 60 81 · TELEX 8 881 021 mark d

Im Auftrag eines Mandanten, eines privaten Wohnungsbau- und Bauträgerunternehmens mit umfangreichem, eigenen Grundbesitz, suchen wir den

## Kaufmännischen Leiter

für das gesamte Bauprogramm

Es handelt sich um eine Führungsposition, die mit entsprechenden Vollmachten und ergebnisorientierter Vergütung ausgestattet ist.

Der Bewerber sollte über eine qualifizierte kaufmännische Ausbildung verfügen. Branchenkenntnisse wären von Vorteil, sind aber nicht Bedingung. Entscheidend ist das persönliche Profil, von dem unternehmerisches Denken, ausgeprägtes Kostenbewußtsein und Durchsetzungsvermögen erwartet wird.

Bitte setzen Sie sich wegen einer ersten Kontaktaufnahme, für die wir selbstverständlich eine vertrauliche Bearbeitung zusichern, telefonisch (oder schriftlich) mit uns in Verbindung. Tel. 0 30 / 2 11 70 51, zwischen 15 und 17 Uhr.

**Barthelmes, Lange-Reusner & Partner**  
Wirtschaftsprüfer + Steuerberater  
Marburger Straße 10, 1000 Berlin 30

Wir sind ein expandierendes, mittelständisches Unternehmen und suchen für unsere Großbaustelle in Libyen einen qualifizierten

## Bau-Ingenieur als Bauleiter

Fundierte Fachkenntnisse im Betondecken- und Asphaltdecken-Bau auf Autobahnen oder Flughäfen sowie gute englische Sprachkenntnisse sind Voraussetzung. Erfolgreiche Aktivitäten auf diesem Gebiet sollten durch Referenzen belegt werden.

Ferner erwarten wir von ihm die Fähigkeit, selbständig und eigenverantwortlich zu handeln.

Die Position ist, entsprechend unseren Anforderungen, gut dotiert.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an:



**WIRTGEN GMBH**

Hohner Straße 2 · 5461 Windhagen



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Auf der Basis meiner bisherigen Erfolge können Sie Ihre unternehmerischen Fähigkeiten voll entfalten

In einem speziellen Bereich der metall- und kunststoffverarbeitenden Industrie ist es mir gelungen, innerhalb kürzester Zeit zu den führenden Unternehmen dieser Branche aufzusteigen. Diesen Erfolg - glaube ich - konnte ich nur deshalb realisieren, weil ich neben dem richtigen Konzept auch die Bereitschaft mitbrachte, unabhängig von der Situation, meine Mitarbeiter durch eigenes Vorbild zu motivieren. Auf der Basis meiner bisherigen Erfolge, nicht nur in Deutschland, sondern auch im internationalen Bereich, möchte ich diversifizieren und im Ausland eigene Gesellschaften aufbauen. Deshalb ist es unabdingbar, daß ich mein deutsches Unternehmen in die Hände eines

## Unternehmers

übertrage, um den „Rücken“ frei zu haben. Ich bin bereit, Ihnen die Verantwortung für ein wirtschaftlich sehr erfolgreiches Unternehmen durch den vollständigen Verkauf der Kapitalanteile zu übertragen. Um meine Erfolge unter Ihrem Namen weiterführen zu können, sollten Sie sich an folgendem Profil messen:

- Unternehmerische Veranlagung
- Befähigung zur Führung eines leistungsorientierten Mitarbeiterstabes
- Systematische Betreuung eines anspruchsvollen Kundenkreises
- Realisierung sich bietender Marktchancen

Aufgrund der heterogenen Absatzmärkte, die sowohl im Bereich der Konsumgüterindustrie als auch im Bereich der öffentlichen Hand liegen, kann ich nicht eindeutig fixieren, aus welcher Branche Sie kommen sollten. Entscheidend ist,

daß Sie über entsprechende Verkaufs- und Führungserfahrung verfügen und die Flexibilität besitzen, sich in kurzer Zeit mit meiner speziellen Produktpalette vertraut zu machen.

Da sich mein Unternehmen am Markt sehr gut etabliert hat, müßte es Ihnen ohne weiteres gelingen, weiter zu expandieren. Daß Sie natürlich dabei auf meine Erfahrungen zurückgreifen können, auch nach Übertragung der Kapitalanteile, ist selbstverständlich. Ich offeriere Ihnen damit eine Chance, die absolut nicht alljährlich ist, vor allem, was die zu erwartenden Erträge anbelangt. Wenn Sie den Schritt in die Selbstständigkeit tun wollen und bereit sind, Kapital in ein wirtschaftlich gesundes Unternehmen zu investieren, um endlich einmal „Ihr eigener Herr“ zu sein, dann sollten wir uns miteinander unterhalten. Um

Ihnen die Entscheidungsfindung im Vorfeld ein wenig zu erleichtern, stehen Ihnen die Berater der von mir beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, die Herren Laue und Hatesaul gerne telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-127 zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre schriftliche Darstellung mit allen für Sie wichtigen Informationen erreichen meine Berater unter der Kennziffer 1/21027. Bitte machen Sie von der Möglichkeit einer Kontaktaufnahme über die P&M Gebrauch. Volle Vertraulichkeit und absolute Diskretion ist selbstverständlich und ich kann Ihnen zusichern, daß ich erst etwas über Sie erfahre, wenn Sie wissen, um welches Unternehmen es geht.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### In unserem neuen Vertriebskonzept kommt Ihnen eine Schlüsselfunktion zu

Aufgrund einer abgesicherten und erfolgreichen Marketingpolitik ist es uns gelungen, in einem wachsenden Markt der Food-Industrie unsere Markenartikel optimal zu platzieren. Um noch mehr als bisher unsere Marktstellung abzusichern und kontinuierlich auszubauen, wollen wir im Bereich der Großvertriebsformen expandieren und suchen den

## Vertriebsleiter Großkunden

dem wir die Verantwortung für die Betreuung unserer Topkunden übertragen wollen. Dieser Schlüsselfunktion werden Sie nur gerecht, wenn Sie folgende Aufgabenschwerpunkte sicher bewältigen:

- Überzeugende Darstellung und Durchführung unseres Marketingkonzeptes beim Kunden
- Realisierung optimaler Abschlüsse von Jahresverträgen
- Konzipierung, Umsetzung und Überwachung von kundenspezifischen, individuellen Vertriebsaktivitäten
- Steuerung und Kontrolle aller geplanten Maßnahmen für die Zusammenarbeit mit den Außendienstmitarbeitern
- Übernahme der Verantwortung für das von Ihnen zu betreuende Budget

Darüber hinaus sind Sie natürlich mitentscheidend tätig bei der Festlegung des Jahresbudgets, der Konditionspolitik und der zentralen Planungen. Deshalb erwarten

wir von Ihnen ein hohes Maß an konzeptioneller Arbeit. Unsere Erwartungen können Sie nur erfüllen, wenn Sie über nachweisbare Vertriebsserfolge in der Nahrungs- und Genussmittelindustrie verfügen und auch überzeugend darstellen können, daß Sie die Absatzkanäle von Food-Produkten in den Großvertriebsformen des Einzelhandels optimal beherrschen. Auch wenn ein Teil strategischer Arbeit von Ihnen zu bewältigen ist, erwarten wir einen Vertriebsprofi, der weiß, daß Erfolge nur beim Kunden zu erzielen sind. Da es sich um eine neu geschaffene Position direkt unter der Geschäftsführung handelt, bietet sich natürlich auch die Chance, diesen Rahmen mit Ihrer ganz persönlichen Leistung auszufüllen. Wir meinen, daß diese Chance nicht sehr häufig geboten wird und sind sicher, daß das für einen Insider eine echte Herausforderung ist.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Dienstort: ist eine attraktive und landschaftlich reizvolle Region in Süddeutschland im Einzugsbereich einer Großstadt. Die Führungsstruktur unserer Vertriebsmannschaft macht es notwendig, daß Ihr Alter zwischen Anfang 30 und Anfang 40 Jahren liegt.

Wenn Sie sich als agiler Verkaufsmanager dieser Aufgabe stellen wollen, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/61007. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kretschmer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-116 gern zur Verfügung.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir suchen den Verkaufsprofi in der Medizintechnik, der Märkte machen kann

Wir sind die französische Tochtergesellschaft eines der führenden, international tätigen Unternehmen der Medizintechnik. Auf der Basis zukunftsgerichteter Marketingkonzeptionen und mit einem spezialisierten Sortiment ist es uns auch in Frankreich gelungen, einen anerkannten Namen zu erlangen und einen achtstelligen DM-Umsatz zu realisieren. Dadurch haben wir alle Voraussetzungen geschaffen, das weitere Wachstum systematisch auszubauen und unsere Geschäfte auch auf dem französischen Markt auszuweiten. Was uns fehlt ist der unternehmerisch denkende Vertriebsprofi, der uns hilft, alle vorhandenen Möglichkeiten und Chancen mit Hilfe unserer Unterstützung optimal zu nutzen. Deshalb suchen wir den

## Verkaufsleiter / Frankreich

der den einschlägigen französischen Markt kennt und dem wir die Aufgabe übertragen wollen, eigenverantwortlich unsere hochgesteckten Ziele zu realisieren und das französische Geschäft erfolgreich auszubauen. Das ist auch Ihre Chance! Sie überzeugen uns am ehesten, wenn Sie folgende Voraussetzungen mitbringen:

- Kenntnisse und Erfahrungen im systematischen Marketing und konzeptionellen Denken
- Umsetzung, Realisierung und Kontrolle einer erfolgreichen Vertriebsstrategie
- Erfahrung im Vertrieb von medizintechnischen oder pharmazeutischen Produkten in Frankreich
- Begeisterungsfähigkeit, Dynamik und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu motivieren

Wenn Sie nicht älter als 45 Jahre sind, die Erfahrungen und den Willen mitbringen, unseren wachsenden Markt systematisch zu erobern und uns zu helfen, die ehrgeizigen Verkaufsziele zu verwirklichen, haben Sie in unserem Unternehmen alle Chancen zu einer erfolgreichen und stabilen Karriere. Die finanzielle Ausstattung und die sonstigen Rahmenbedingungen sind der Bedeutung der Position entsprechend. Unsere Konvergenz ist Englisch, deshalb sollten Sie zumindest gut ausbaufähige englische Sprachkenntnisse mitbringen. Darüber hinaus sollten Sie, aus Kontaktgründen mit unserer Zentrale im Südwesten Deutschlands, auch die deutsche Sprache beherrschen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie sich als zielstrebigere Verkaufsprofi für diese ausbaufähige Position interessieren, erwarten wir gerne Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/31017 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unter der Telefonnummer 0228/2603-112 stehen Ihnen die Herren Friederichs und Hatesaul zu weitergehenden Informationen gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Da sich unsere Berater für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken verbürgen, ist für Sie eine Kontaktaufnahme risikolos.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Mit Ihrer Unterstützung soll unser Expansionskurs auch in Zukunft fortgesetzt werden

Als traditionsreiches Familienunternehmen der Baustoffindustrie haben wir es verstanden, durch das Anbieten umfassender Problemlösungen rund um den Hausbau eine interessante Marktstellung zu erreichen, so daß wir heute einen dreistelligen Millionenumsatz realisieren. Unsere Erzeugnisse finden eine positive Resonanz bei den Anwendern in Industrie und Handwerk. Dies verdanken wir zum einen unserer konsequenten Entwicklungsarbeit, zum anderen unserem Gespür für das am Markt Durchsetzbare. Um unsere expansiven Bestrebungen auch in Zukunft kontinuierlich weiterführen zu können, brauchen wir Sie als

## Vertriebsleiter Baustoffindustrie

der von der fachlichen Seite in dieser Materie zu Hause ist und dem auch die entsprechenden Vertriebslinien aus eigener professioneller Erfahrung bestens geläufig sind. Von Ihnen erwarten wir nicht nur Impulse für unsere Absatzpolitik bezogen auf die nächsten Jahre, sondern auch die Erfüllung des folgenden Anforderungsprofils:

- Sicheres Auftreten, verkäuferisches Geschick und überzeugende Verhandlungsführung gegenüber den verschiedenen Zielgruppen
- Abgesicherte Erfahrungen und Kenntnisse aller einschlägigen Vertriebswege für Baustoffprodukte zur gezielten Steuerung aller unserer Absatzaktivitäten
- Überdurchschnittliche konzeptionelle Fähigkeiten zur Erstellung und Weiterentwicklung einer qualifizierten Marketingstrategie
- Hohe persönliche Integrität und Geradlinigkeit zur vorbildlichen Führung einer engagierten Vertriebsmannschaft

Wir stellen uns vor, daß Sie einen entsprechenden Erfahrungshintergrund aus der Baustoffbranche mitbringen und bereits mehrere Jahre erfolgreich im Ver-

trieb tätig waren. Außerdem sollten Sie über abgesicherte kaufmännisch-betriebswirtschaftliche Kenntnisse verfügen und in der Lage sein, die Absatzplanung eines mittleren Unternehmens in greifbare vertriebliche Maßnahmen und Erfolge umzusetzen. Auch die erforderliche Führungsbefähigung müssen wir voraussetzen, da ein guter Teil Ihres Erfolges von der Art der Zusammenarbeit zwischen Ihnen und den unterstellten Mitarbeitern abhängt. Da wir nicht nur fertige Produkte sondern auch komplexe Problemlösungen verkaufen, halten wir weiterhin ein besonderes Maß an technischem Verständnis und Einfühlung in die Probleme unserer Abnehmer für notwendig. Wir bieten Ihnen ein sehr selbstständiges und verantwortungsreiches Tätigkeitsfeld, attraktive materielle und nichtmaterielle Leistungen, vor allem eine interessante Karriereperspektive bei entsprechender Bewährung.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie als gestandener Praktiker im Alter von Mitte 30 bis Ende 40 glauben, der richtige Mann für unser Unternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen zu sein, dann sollten Sie sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung setzen. Bitte beziehen Sie sich bei Zusendung Ihrer aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) auf die Kennziffer 1/4997. Sollten Sie vorab weitere Informationen über unser Haus und den vorgesehenen Aufgabenbereich benötigen, so können Sie sich gerne auch telefonisch mit unseren Beratern, den Herren Baldus und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 in Verbindung setzen (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0). Sie können versichert sein, daß Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandelt wird und Sperrvermerke konsequent berücksichtigt werden.



Wir sind die Tochtergesellschaft eines großen US-Konzerns und haben mit unseren Nahrungsmittelprodukten auf dem deutschen Markt einen guten Namen und einen festen Platz. Der Jahresumsatz liegt bei etwa 150 Mio. DM mit ständig steigender Tendenz. Unser Domizil ist im Rhein-Main-Gebiet.

Zur Ergänzung unserer Geschäftsleitung suchen wir einen hochqualifizierten

# CONTROLLER

mit folgenden Schwerpunktaufgaben:

- Wesentliche Mitarbeit an der Unternehmensstrategie und der langfristigen Expansionsplanung
- Reporting an die amerikanische Muttergesellschaft
- Zielsetzen und Überwachen der beiden Division Controllers
- Leitung von EDV und Personalwesen

Als Financial Controller muß er über eine gründliche betriebswirtschaftliche Ausbildung, über eine reiche Erfahrung im Financial Management sowie in der Führung und Motivation von Mitarbeitern, aber auch in der beruflichen Anwendung der englischen Sprache verfügen.

Über weitere Einzelheiten sollten wir uns persönlich unterhalten. Zur Vorbereitung eines Gesprächs richten Sie bitte Ihre mit „FCW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie handschriftlicher Begleitbrief mit Angaben über Einkommenserwartung und Eintrittsmöglichkeit) an den von uns beauftragten

**Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer**  
**6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47**

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

Fachpraxis für Personalwirtschaft  
 u. individuelle Karriereberatung

Namhaftes Unternehmen im  
 neunstelligen Umsatzbereich,  
 Tochter eines deutschen  
 Großkonzerns, sucht den

## Bereichsleiter (ppa.) Marketing und Vertrieb

der Produktbereiche Kunststoff-Profile u. techn. Kunststoffe

Die Aufgabenstellung wird entscheidend geprägt durch die Gesamtverantwortung für Marketing, Vertrieb und Anwendungstechnik der beiden Produktbereiche. Diese Kombination beinhaltet eine erhebliche Verbreiterung der Einflußmöglichkeiten des Stelleninhabers auf den Erfolg am Markt und unterstreicht die Bedeutung der Position. Als Umsatzgrößtenordnung streben wir in diesen Produktbereichen mittelfristig die 100-Mio.-Grenze an. Ein weiterer Aufgabenschwerpunkt wird in der konsequenten Weiterführung der Verbreiterung unserer Produktpalette liegen, wobei der Aufbau eines Bereiches „techn. Kunststoffe“ (z. B. für Automobilbau, Elektronik-Industrie) unmittelbare Zielsetzung sein wird.

Wir suchen für diese Aufgaben die bewährte, dynamische Vertriebspersönlichkeit. Die Erarbeitung und überzeugende Realisierung von Marketingkonzeptionen muß ebenso ihre Stärke sein wie technisches Verständnis, Ideenreichtum, Tatkraft und Durchsetzungsvermögen. Der eindeutig unternehmerisch ausgerichteten Aufgabenstellung würde ein ausschließlich auf persönlicher Kontaktstärke aufbauender „Chefverkäufer“ nicht gerecht werden.

Selbstverständlich erleichtern Branchenerfahrungen die Einarbeitung, letztlich aber entscheidet das persönliche Format. Praxis im „technischen Verkauf“ scheint uns jedoch unerlässlich zu sein.

Dienstort ist München. Der vorgesehene Einkommensrahmen ist auf einen überdurchschnittlich qualifizierten Bewerber zugeschnitten.

Voraussetzung sind mindestens sehr gute englische Sprachkenntnisse.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin unter Kennziffer 3061 an unseren Personalberater Kurt Sexauer (Tel. 0 22 05 / 10 34). Erwirkt im Rahmen seiner Unternehmensberatung für unser Haus auch bei der Besetzung dieser Position mit und wahrt strengste Diskretion (die Einhaltung von Sperrvermerken ist selbstverständlich).

MMC

Personalberatung **Kurt Sexauer** 5064 Rösrath bei Köln  
 Vertr. in: Belgien, Frankreich, Großbritannien, Niederlande, USA

## Metallindustrie Verkauf hochwertiger technischer Verfahren

Unser Klient ist Tochtergesellschaft eines multinationalen Konzerns mit einem Umsatz von mehr als 700 Millionen Mark.

Das Unternehmen entwickelt richtungweisende Technologien und Verfahren für die metallverarbeitende Industrie.

In Europa und Nordamerika werden seit Jahren überdurchschnittliche Zuwachsraten erzielt. Es kommt jetzt darauf an, die Marktposition in der Bundesrepublik weiter auszubauen. Das ist nicht eine Frage des Marktes sondern der Verstärkung des Bereiches Technischer Vertrieb und Service.

Für die Position

## Regionalverkaufsleiter Süd

suchen wir einen

## Ingenieur (grad.)

der verantwortlich ist für Planung, Beratung, Verkauf, Service und das regionale Verkaufsbudget. Das Verkaufsgebiet umfaßt den gesamten deutschsprachigen Raum südlich des Main einschließlich Österreich und Schweiz.

Voraussetzung für diese verantwortungsvolle Position sind ein abgeschlossenes Maschinenbau-Studium, Fachrichtung Fertigungstechnik, mehrere Jahre Erfahrung im Vertrieb technischer Produkte oder Verfahren der Metallindustrie, Englischkenntnisse und Reisebereitschaft. Kenntnisse der Metallurgie sind von Vorteil, aber nicht Bedingung.

Diese herausfordernde Aufgabe verlangt noch viel Pionierarbeit und einen Mitarbeiter, der danach strebt, selbständig zu arbeiten.

Wir denken an einen Herrn Mitte 30, der über ein gerüttelt Maß an Eigenmotivation und Selbstvertrauen verfügt und nicht nur mit großem Mitarbeiterstab erfolgreich sein kann. Er sollte Verhandlungsgeschick, Zähigkeit und Zielstrebigkeit mitbringen.

Das Unternehmen bietet eine gutdotierte, mit Erfolgsbonus und Firmenwagen ausgestattete Position. Bewerber, die sich von dieser interessanten Aufgabe angesprochen fühlen, bitten wir um vollständige Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer EB 01530 an KW BUSINESS CONSULTING GMBH, Königsallee 62, 4000 Düsseldorf 1, Telefon 02 11 / 32 62 95.

**Business Consulting GmbH**  
 DÜSSELDORF · LONDON · NEW YORK



Die autonome Einheit innerhalb eines bekannten deutschen Elektro-Unternehmens mit Sitz in einer westdeutschen Großstadt baut ihre Export-Aktivitäten aus.  
 Neben der Lieferung von Komponenten werden komplette elektrotechnische Anlagen im In- und Ausland „aus einer Hand“ errichtet.

Heute sucht unser Klient zum schnellstmöglichen Eintritt

## 2 Projekt-Ingenieure Export

für die Vertriebsabteilung Anlagenprojekte.

Schwerpunkt der Aufgabenstellung ist die technische/administrative Bearbeitung der Anfragen, Erstellung der Angebote sowie die Überwachung der Auftragsrealisierung bis zur Übergabe an den Kunden. Es handelt sich jeweils um ein vielseitiges, abwechslungsreiches Aufgabenspektrum in einem jungen Team, für dessen Wahrnehmung für die zweite Position mindestens sehr gute Kenntnisse der englischen Sprache und für die zweite Position gute Kenntnisse in der französischen Sprache in Wort und Schrift erforderlich sind.

Wir erwarten den Nachweis eines abgeschlossenen Studiums der Elektro-Technik (Ing. FH/TH) sowie eine mehrjährige praktische Export-Vertriebs-Erfahrung.

Wir bieten einen attraktiven Vertragsrahmen. Im Bedarfsfall sind wir bei einem Umzug behilflich.

Interessenten werden gebeten, ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Agentur zu senden, die Ihnen absolute Vertraulichkeit zusichert.

ANVIS GMBH Personalmarketing - Kaiser-Friedrich-Ring 88, 4000 Düsseldorf 11



Wir gehören zu einem bedeutenden internationalen Konzern und befassen uns mit der Herstellung und dem Vertrieb von technischen Gasen.

Wir haben uns eine starke Marktposition geschaffen, weil wir für unsere Produkte ständig neue Anwendungsgebiete in praktisch allen Industriezweigen erschließen.

Für den weiteren Ausbau unserer Verkaufsorganisation suchen wir für Norddeutschland/Berlin den

## Verkäufer Spezialgase

mit einer Ausbildung als Ingenieur, Kaufmann oder Chemotechniker und einer mindestens zweijährigen Berufserfahrung in Verkauf/Kundenberatung der Chemie, Petrochemie usw. In diesem expandierenden Markt ist neben der Betreuung bestehender Kunden aus Industrie und Forschung die Akquisition die Hauptaufgabe. Der Einsatz erfolgt in Abstimmung mit unserer Niederlassung Lüneburg -

für Nordrhein-Westfalen den

## Verkäufer Technische Gase in Flaschen

der neben einer soliden kaufmännischen oder technischen Ausbildung eine mindestens zweijährige - möglichst branchenbezogene - Verkaufserfahrung mitbringt und gemeinsam mit dem bestehenden Team von Hattlingen aus den vorhandenen Markt weiter erschließt -

für Südwestdeutschland (Saarland/Pfalz/Nordbaden/südl. Hessen) einen

## Ingenieur

mit einer Ausbildung als Verfahrens-, Chemie- oder Maschinenbauingenieur für die Kundenbetreuung in allen Anwendungsgebieten von Industriegasen. Berufsanfängern geben wir nach sorgfältiger Einarbeitung eine gute Chance.

Weiterhin suchen wir den verantwortlichen

## Product Manager Food

der neben einer qualifizierten technischen oder kaufmännischen Ausbildung Verkaufserfolge in der Nahrungsmittelindustrie (vorzugsweise im Tiefkühlbereich) mitbringt. Diese herausfordernde Aufgabe braucht den qualifizierten Bewerber und ist entsprechend dotiert. Der Einsatzort ist Düsseldorf.

Für alle Positionen wird ein neutraler Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann, gestellt. Beim Umzug sind wir behilflich. Unsere Sozialleistungen sind vorbildlich. Als expansives Unternehmen bieten wir dem erfolgreichen Mitarbeiter ausgezeichnete Aufstiegsmöglichkeiten und eine leistungsgerechte Vergütung. Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung an

**Air Products GmbH**

Personalabteilung, Klosterstraße 24-28, 4000 Düsseldorf 1

## Manager Produkt-PR

Die erfolgreiche Realisierung der langfristigen Strategien erfordert eine Intensivierung der Produkt-PR. Wir suchen daher die qualifizierte Kraft (Dame oder Herr) für diese Aufgabe.

Dieser Verantwortungsbereich umfaßt klassische PP-Arbeit zur Förderung der breiten Palette marktbedeutender bestehender und neuer Produkte durch Darstellung von Qualität, Wert und Nutzen bei Verbrauchern, Handel und Meinungsbildern in enger Zusammenarbeit mit Marketing und Service-Abteilungen.

Diese Position verlangt gute theoretische Kenntnisse in der Publizistik, im Marketing/Werbung und/oder in der Ernährungsphysiologie. Eine mehrjährige, nachweislich erfolgreiche Arbeit im PP/PR-Bereich einer Foodredaktion, Marketingabteilung oder Werbeagentur müssen wir voraussetzen.

Neben der Fachkompetenz sollten Ihre Stärken im kreativen wie auch im konzeptionellen Bereich liegen. Aufgeschlossenheit für gutes Es-

Sie kennen uns als führendes Unternehmen der Lebensmittelindustrie. Unsere Marken - Velveta, Philadelphia, Scheibletten, Miracoli und bekannte Feinkost-Produkte - sprechen für sich.

sen und Verständnis für dessen Zubereitung erwarten wir ebenso wie gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift.

Wenn Sie diesen Erwartungen entsprechen und Sie das Aufgabengebiet reizt, würden wir uns über Ihre aussagefähige Bewerbung freuen. Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen Herr Mittelstaedt, Telefon-Nummer 0 61 96 / 4 02 - 3 71, zur Verfügung.

**KRAFT GmbH**

- Personalabteilung -  
 Hauptstraße 185  
 Postfach 55 20  
 6236 Eschborn b. Frankfurt am Main  
 Telefon 0 61 96 / 4 02-1

**KRAFT**



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

### Als Unternehmen der System- und Softwareberatung brauchen wir den unternehmerisch orientierten Manager mit Vertriebserfahrungen

Wir sind eine Tochtergesellschaft eines erfolgreichen deutschen Unternehmens und haben in den letzten Jahren aufgrund unserer fortschrittlichen Unternehmensstrategie im Beratungsbereich eine bedeutende Marktposition errungen. Mit ca. 100 Mitarbeitern sind wir in der Systemberatung, z. B. in den Bereichen Technische Systeme incl. Automation, Industrieprogrammierung, Infrastruktur, Projekt- sowie Betriebsmanagement, tätig. Grundlagen unseres Erfolges sind zum einen unser hochqualifizierter Mitarbeiterstab und zum anderen unser Know-how aufgrund langjähriger systematischer Tätigkeit. Um unseren Erfolg auch in Zukunft abzusichern, suchen wir den

## Geschäftsführer

der unsere Führungsspitze verstärken soll. Am ehesten können Sie unseren Anforderungen gerecht werden, wenn Sie folgende Qualitätsmerkmale erfüllen:

- Langjährige praktische Erfahrungen im Bereich der Systemanalyse und im Beratungsbereich
- Kenntnisse des Vertragswesens und die Fähigkeit, einem wachsenden Bereich Impulse zu geben
- Vertriebs- und Marketingkenntnisse und Erfahrungen im Umgang mit Kunden
- Fähigkeit zur zielorientierten Führung und Motivation qualifizierter Mitarbeiter

Sie sollten auf der Basis eines Studiums des Ingenieurwesens, der Informatik oder der BWL (Diplom oder Promotion) über langjährige praktische Erfahrungen im Softwarebereich verfügen, wobei Sie aus dem Bereich der Organisation,

des Engineerings, der Unternehmensberatung oder einem vergleichbaren Unternehmen kommen können. Wir erwarten von Ihnen Verhandlungsgeschick auf höchster Ebene und ein hohes Kontaktpotential am Markt. Sie sollten vertriebsorientiert sein und die erfolgreiche Anwendung von Marketingstrategien praktiziert haben. Die Beratungsleistungen werden sowohl im Unternehmen als auch von externen Unternehmen und staatlichen Institutionen nachgefragt. Durchsetzungsvermögen, die Fähigkeit zur Lösung von Problemen und die Aufgeschlossenheit, die erforderlich ist, Neuerungen voranzutreiben und eigene Ideen zu entwickeln, setzen wir voraus. Neben der Beherrschung der englischen Sprache wären Kenntnisse einer weiteren Sprache von Vorteil. Das

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

Idealalter würde zwischen 38 und 48 Jahren liegen. Dienstort ist eine Stadt in Nordrhein-Westfalen.

Wir wissen, daß der Kreis der in Frage kommenden Bewerber relativ klein ist. Wenn Sie diese unternehmerisch angelegte Aufgabe reizt und Sie darin eine Möglichkeit sehen, sich zu profilieren, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/6937. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kreischer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-16 gern zur Verfügung.

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

### Eine attraktive Basis für eine chancenreiche Managementkarriere

Wir sind eine in unserer Branche führende Unternehmensgruppe mit zehntausend Mitarbeitern. Da wir im Dienstleistungssektor tätig sind, ist uns klar, daß ein großer Teil unseres Erfolges von der Qualifikation unserer Führungskräfte und Mitarbeiter abhängt. Auch unsere weltweiten Aktivitäten sowie die vorzügliche Resonanz unserer Dienstleistungen am Markt sind Garantien für eine weiterhin erfolgreiche Zukunft. Als Mitglied des Vorstandes suche ich zu meiner persönlichen Entlastung und Unterstützung einen

## Vorstandsassistenten

von dem ich die Erfüllung des folgenden Anforderungsprofils erwarte:

- Erfolgreicher Abschluß eines wirtschaftswissenschaftlichen oder juristischen Hochschulstudiums
- Mehrjährige Erfahrung im Stab oder in der Linie eines Großunternehmens
- Überdurchschnittliches Engagement und ein hohes Maß an Integrationsfähigkeit
- Analytisches Denkvermögen sowie Gewandtheit in der sachgerechten Präsentation eigener Arbeitsergebnisse
- Gewinnende äußere Erscheinung und sicheres Auftreten gegenüber unterschiedlichsten Gesprächspartnern

Ihre Aufgaben bestehen im wesentlichen darin, mich als „Ihr“ Vorstandsmitglied bei der Steuerung und Koordination des Ressorts zu unterstützen und in Teilbereichen zu entlasten. Dazu kann die Übernahme bestimmter Einzelprojekte gehören, aber auch die Aufbereitung wichtiger Unterlagen als Basis zur Entscheidungsfindung auf höchster Ebene. Darüber hinaus zählen Tätigkeiten wie Informationsbeschaffung und -verarbeitung sowie das Kontakthalten zu wichtigen Funktionsträgern des Konzerns zu Ihrem Zuständigkeitsbereich. Darüber hinaus werde ich Ihnen auch solche Aufgaben übertragen, die Ihren persönlichen Neigungen und Qualifikationen entsprechen. Auf jeden Fall können Sie sicher sein, daß Sie sich über Mangel an Arbeit nicht beklagen brauchen.

Wenn Sie es gewohnt sind, kooperativ und vertrauensvoll mit verschiedenen Personen und Funktionen eines Unternehmens zusammenzuarbeiten und wenn Sie sich flexibel und offen für neue Situationen einstellen können, dann würde ich Sie gerne kennenlernen. Ich biete Ihnen eine außerordentlich abwechslungsreiche Möglichkeit der Erfahrungssammlung und von Beginn an eine enge, vertrauensvolle Zusammenarbeit. Ihr ideales Alter liegt zwischen Anfang und Mitte 30. Ihre Bezüge sind von Anfang an attraktiv und können mit zunehmender Verantwortung noch wachsen. Auch ist selbstverständlich, daß unsere Personalentwicklungsüberlegungen nicht mit der Übernahme dieser Aufgabe enden; in einem Haus von unserer Größenordnung stehen Ihnen bei Bewährung hochinteressante Möglichkeiten offen.

Wenn ich Ihr Interesse für diese sehr attraktive Aufgabe geweckt habe, dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/2967 an die von mir beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Sollten Sie weitere Informationen für Ihre Entscheidungsfindung benötigen, so rufen Sie bitte die Herren Laue und Hatesaul unter der Telefonnummer 0228/2603-127 (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Nummer der Zentrale 0228/2603-0) an. Aufgrund der von meinem Berater garantierten absoluten Vertraulichkeit und konsequenten Berücksichtigung von Sperrvermerken sollten Sie Ihre Chancen vorbehaltlos prüfen.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

### Als erfahrener Kreditsachbearbeiter finden Sie bei uns die Möglichkeit der beruflichen Weiterentwicklung

Mit maßgeschneiderten Finanzierungssystemen und konsequentem kundenorientierten Dienstleistungsmarketing haben wir uns als mittlere Leasing-Gesellschaft überdurchschnittliche Zuwachsraten und steigende Marktanteile gesichert. Dies verdanken wir zu einem guten Teil der Qualifikation und dem Engagement unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst. Um die personelle Situation dem steigenden Geschäftsvolumen anzupassen und auch für die Zukunft eine absolut kundennahe Sachbearbeitung sicherzustellen, suchen wir Sie als

## Gruppenleiter(-in) Leasing

den wir von Anfang an mit entsprechenden Vollmachten ausstatten wollen, damit er seiner Tätigkeit unter optimalen Bedingungen nachkommen kann. Im einzelnen erwarten wir von Ihnen:

- Fundierte Erfahrungen als Kreditsachbearbeiter, um Bonitätsprüfungen und Unternehmensbeurteilungen qualifiziert durchführen zu können
- Befähigung zur rechtlichen und kaufmännischen Prüfung von Leasing-Verträgen
- Ein hohes Maß an Verständnis für die steuerlichen und wirtschaftlichen Probleme dieser speziellen Finanzierungsart
- Bereitschaft und Fähigkeit zur Führung eines kleinen, aber motivierten und einsatzfreudigen Teams

Sie werden sicher erkannt haben, daß wir keinen „Schmalzspur-Spezialisten“ suchen, sondern eine zukünftige Führungskraft, die in der Lage ist, alle Aspekte dieses Geschäftes verantwortlich wahrzunehmen. Dazu gehören neben dem sachgerechten Einsatz der unterstellten Mitarbeiter auch die Kontaktpflege mit Kunden und unseren Außendienstmitarbeitern. Dies setzt natürlich eine entsprechende Kommunikationsfähigkeit in Wort und Schrift voraus. Sehr günstig für die Übernahme dieser Position ist auch ein entsprechender bankkaufmännischer oder vergleichbarer beruflicher Hintergrund. Wenn Sie dazu noch einige Jahre als Kreditsachbearbeiter im Industriegeschäft tätig waren, erhöht dies Ihre Chancen beträchtlich.

Wir würden uns freuen, mit Ihnen ins Gespräch zu kommen. Wir glauben, daß wir Ihnen nicht nur ein interessantes und abwechslungsreiches Aufgabengebiet bieten können, sondern auch eine angenehme betriebliche Atmosphäre sowie eine attraktive Gestaltung Ihrer Bezüge und der sonstigen Leistungen. Um Ihnen den Schritt in unser Haus mit Sitz in Nordrhein-Westfalen zu erleichtern, haben wir die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet, damit Sie sich risikolos bewerben können. Senden Sie dazu bitte Ihre aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) die P&M unter Angabe der Kennziffer 1/4977. Sollten Sie weitere Informationen über unser Haus und das Aufgabengebiet benötigen, so können Sie gerne unsere Berater, die Herren Baldus und Hatesaul, unter der Telefonnummer 0228/2603-113 (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0) kontaktieren. Selbstverständlich werden Ihre Unterlagen absolut vertraulich behandelt und Sperrvermerke konsequent berücksichtigt.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

### Wir suchen den Verkaufsprofi zur regionalen Expansion unserer bekannten Qualitätsprodukte

Als ein führendes Unternehmen in einem speziellen Bereich der Chemie ist es uns schon früh gelungen, durch konsequente Marketing- und Vertriebspolitik unsere Spitzenprodukte am Markt erfolgreich zu etablieren, so daß sie heute einen klingenden Namen bei unserem anspruchsvollen Kundenkreis haben. Zum weiteren Ausbau unseres Geschäftes halten wir eine Weiterentwicklung unserer Vertriebsorganisation in der Region für unabdingbar. Für die Steuerung und den Ausbau dieser regionalen Geschäftsziele suchen wir daher Sie als

## Verkaufsleiter Süddeutschland — Industriereiniger / Chemische Produkte —

Die Unternehmensleitung erwartet von Ihnen die Erfüllung der folgenden Aufgabenschwerpunkte und Voraussetzungen:

- Nachgewiesene erfolgreiche Verkaufstätigkeit, insbesondere bezogen auf industrielle Abnehmer
- Abgesicherte Erfahrungen und Kenntnisse der Vertriebswege im Groß- und Fachhandel sowie bei Großverbrauchern
- Befähigung, neue Vertriebsstrukturen und -organisationen den Markterfordernissen entsprechend aufzubauen
- Überzeugendes Verhandlungsgeschick und Sicherheit in der Motivierung und Steuerung der unterstellten Mitarbeiter

Die wesentliche Aufgabe für unseren neuen regionalen Verkaufsleiter in Süddeutschland sehen wir zunächst den Aufbau einer neuen Vertriebsorganisation. Unsere Industriereiniger und chemischen Produkte sind bei unserer anspruchsvollen Kundschaft in der Groß- und Mittelindustrie hervorragend eingeführt und erfüllen höchste Standards. Wir halten es daher für sehr wichtig, daß Sie sich schon bisher mit der Verbesserung von Verkaufsorganisationen intensiv auseinandergesetzt haben und in der Lage sind, einen qualifizierten Außendienst optimal zu steuern. Es würde sicherlich unsere Entscheidung weiter erleichtern, wenn Sie nicht nur Kenntnisse in den uns interessierenden Vertriebsschienen mitbringen, sondern auch den Großverbrauchermarkt im Bereich der chemischen Produkte, insbesondere der Reinigungsmittel, kennen. Gute Kenntnisse der Region und Mentalität würden für diese Aufgabe weiter erforderlich sein. Von der Altersstruktur würden Sie am besten zu uns passen, wenn Sie zwischen 35 und 43 Jahre alt sind.

Wenn Sie die interessante Aufgabe reizt, sollten Sie sich mit unseren Beratern in Verbindung setzen. Senden Sie dazu bitte Ihre aussagefähigen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/3947. Die Herren Friederichs und Hatesaul geben Ihnen gerne auch weitere Informationen unter der Telefonnummer 0228/2603-112 (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Nummer der Zentrale 0228/2603-0) an. Selbstverständlich sichert Ihnen die P&M absolute Vertraulichkeit und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

### Entwicklungsleitung — eine unternehmerische Herausforderung für Top-Techniker

In einem speziellen Bereich der Kunststoffindustrie zählen wir als mittelständisches Unternehmen mit ca. 500 Mitarbeitern zu den führenden in dieser Branche. Gründe für diesen Erfolg sehen wir in der überzeugenden Qualität unserer Produkte, dem technologisch absolut neuesten Stand unserer Fertigung sowie in der anwendungsbezogenen und kundenorientierten Anpassung dieser Produkte an die Erfordernisse des Marktes. Um diesen hohen Qualitätsstandard zu festigen, unsere Flexibilität zu erweitern und die expansiven Erwartungen weiter zu realisieren, suchen wir einen persönlich und fachlich überzeugenden Techniker mit stark unternehmerischem Profil als

## Entwicklungs-Chef

Da Sie an dieser entscheidenden Stelle die technologische Zukunft unseres Unternehmens nicht nur sichern, sondern auch konstruktiv beeinflussen sollen, müssen Sie sowohl über einen breiten und gut fundierten technischen Hintergrund — Schwerpunkt Werkzeugbau — verfügen als auch bereit und fähig sein, Führungsverantwortung im größeren Umfang zu übernehmen. Wir erwarten daher insbesondere:

- Starkes unternehmerisches Profil bei der Konzeptionierung und Verfolgung mittel- und langfristiger Zielsetzungen im Bereich Technik
- Kreativität und laufende Auseinandersetzung mit neuen und neuesten Technologien auf den Sektoren Werkzeug- und Formenbau, Kunststoffspritz- und Blasverfahren und der damit zusammenhängenden Bereiche
- Fähigkeiten zur systematischen Förderung eigener und fremder Ideen bis hin zur Verwendungsreife
- Befähigung zur Erkenntnis der Problemstellung und Erarbeitung kostengünstiger Funktions- und fertigungsgerechter Konstruktionslösungen
- Qualifizierte Führung und leistungsorientierte Motivation einer hervorragenden Mannschaft

Als unser Idealkandidat sind Sie um die 40 Jahre alt und haben auf der Basis einer breiten betrieblichen Praxis bereits bewiesen, daß Sie in der Lage sind, einen Mitarbeiterstab erfolgreich zu führen. Unseren Mitarbeitern der Entwicklung und Konstruktion ist es bisher immer gelungen, dem Kunden die technisch optimalsten Lösungen zu bieten; deshalb wäre es natürlich günstig, wenn Sie selbst kreativ und innovativ veranlagt sind. Noch wichtiger erscheint uns aber Ihre Fähigkeit, kreative Impulse und Ideen Ihrer zukünftigen Mitarbeiter aufzugreifen und anwendungsbezogen weiterzuentwickeln. Sie sollten wissen, daß wir bereit sind, für einen hochqualifizierten Mann ein hochattraktives Einkommen zur Verfügung zu stellen.

Wir würden uns freuen, wenn Sie die Gelegenheit wahrnehmen, sich über unser Unternehmen näher zu informieren. Dazu sind unsere Berater, die Herren Hatesaul und Dr.-Ing. Stenger von der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Telefonnummer 0228/2603-131 gerne bereit. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Wenn Sie Ihre aussagefähigen schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) an die P&M senden, so nehmen Sie bitte Bezug auf die Kennziffer 1/7957. Denken Sie bitte daran, daß eine Kontaktaufnahme oder eine vollständige Bewerbung für Sie risikolos ist, da sich unsere Berater konsequent an Sperrvermerke halten.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**



Nordmilch

MILRAM

Wir gehören zu den bedeutenden Unternehmen der deutschen Milchwirtschaft. Als Zentralbetrieb verarbeiten wir mit 900 Mitarbeitern jährlich rund 800 Mio. kg Milch zu einer breiten Palette hochwertiger Milchprodukte, die wir im In- und Ausland vermarkten.

Zum 1. 10. 1983 oder später suchen wir den

## Leiter der Verwaltung

### Die Funktion:

Sie sind für den gesamten kaufm. Bereich mit folgenden Schwerpunkten verantwortlich:

- Personalwesen
- EDV und allgem. Verwaltung
- Finanz- und Rechnungswesen
- Einkauf
- Unternehmensplanung und Innenrevision

In den unterstellten Hauptabteilungen und Abteilungen stehen Ihnen qualifizierte und engagierte Mitarbeiter zur Verfügung.

Sie sind als Bereichsleiter dem Geschäftsführer unmittelbar unterstellt und wirken in Ihrer Funktion bei allen für das Unternehmen wichtigen Entscheidungen mit. Die materielle und immaterielle Ausstattung der Position ist großzügig und entspricht den hohen Anforderungen, die wir an Sie stellen.

Wenn Sie diesen Anforderungen gewachsen sind, so senden Sie die für die Beurteilung notwendigen Unterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater, Herrn Rau, unter Kennziffer 106. Absolute Diskretion wird zugesichert.

### Ihre Qualifikation:

Sie haben eine fundierte kaufmännisch-betriebswirtschaftliche Ausbildung, einschlägige Managementenerfahrung und mehrj. Führungspraxis. Sie sind zwischen Mitte 30 und Ende 40 und verfügen über ausgeprägte führungspersönliche Eigenschaften, wie sicheres Auftreten, besonnenes Entscheidungsvermögen und -durchsetzung sowie praktische Kooperationsfähigkeit.

**Unternehmensberatung Kerschhoff & Partner**  
Moosestraße 3, 8088 Eching/Ammersee, Telefon 089/439074  
Managementorganisation - Personal - Marketing - Rechnungswesen - EDV

# KOMROWSKI

## Auslandseinsatz - Technischer Exporthandel

Wir sind ein weltweit tätiges Außenhandelsunternehmen mit Niederlassungen in Europa und Übersee.

Für unsere Fachbereiche Maschinen und Anlagen suchen wir einen

### technischen Kaufmann als Delegierten

für unsere Niederlassung in

## Jakarta

Diese anspruchsvolle Aufgabe erfordert eine dynamische, kontaktfreudige Persönlichkeit mit der Bereitschaft zu großem persönlichen Engagement.

Berufserfahrung, die Fähigkeit, erfolgreich akquirieren zu können, sowie gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Falls Sie die obige Aufgabe interessiert, bitten wir Sie um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen mit Zeugniskopien, Lichtbild und tabellarischem Lebenslauf.

Für telefonische Auskünfte steht Ihnen Herr Bütefür zur Verfügung.



**Ernst Komrowski & Co** - Personalabteilung -  
Kattrepel 2, 2000 Hamburg 1, Telefon 0 40 / 32 93-271

Wir sind ein internationales Handelshaus in einer norddeutschen Großstadt und haben unsere Schwerpunkte im Export.

Für uns stellt sich im Zuge der wirtschaftlichen Entwicklung

die Herausforderung, auch **Importeur** zu werden.

Wir suchen daher unseren zukünftigen

## Leiter Import.

Unser Mitarbeiter soll die Abteilung mit Initiative selbst aufbauen und entwickeln. Der Bewerber sollte deshalb ein gestandener Praktiker mit Berufs- und Lebenserfahrung sein. Eine bestimmte Branchenbindung ist nicht gefordert. Es versteht sich, daß die gestellte Aufgabe gute Sprachkenntnisse und Reisetätigkeit voraussetzt. Unser neuer Mann muß kreativ und dynamisch sein, um die Herausforderung zu bestehen.

Wir erwarten gern Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter V 7480 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Perfektion und Gelassenheit

Diese Fähigkeiten erwartet unser Auftraggeber von der Sekretärin beim Vorstandsvorsitzenden. Es handelt sich um ein bedeutendes Großunternehmen in Aachen, so daß eine vielseitige und abwechslungsreiche Position zu besetzen ist.

## Zweitsekretärin beim Vorstandsvorsitzenden

In den üblichen Sekretariatsaufgaben sollten Sie hochqualifiziert sein und die englische Sprache in Wort und Schrift beherrschen. Die Position erfordert neben der Fähigkeit zur Kooperation und reibungslosen Zusammenarbeit vor allem Umsicht und Selbstständigkeit. Auf eine gute Kontaktfähigkeit und Freude am Umgang mit Menschen legen wir besonderen Wert. Sachverstand und die Fähigkeit, den Überblick zu behalten, spielen bei der Arbeit in einem großen Sekretariat eine wesentliche Rolle.

Wir freuen uns über die Zuschriften von Damen, die es nicht als Belastung empfinden, einen Arbeitsplatz zu haben, an dem es lebhaft zugeht. Bitte schicken Sie uns Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer MA 420, z. H. Herrn Johnke (Tel. 02 21 / 21 03 73). Wir werden Ihre Zuschrift unter gewissenhafter Einhaltung Ihrer Sperrvermerke sofort an unseren Klienten weiterleiten.



**ifp**  
INSTITUT FÜR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER  
DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1

Hätten Sie Interesse daran, in der Beratungsabteilung unseres Hamburger Büros an anspruchsvollen EDV-Projekten mitzuwirken?

Wir suchen einen jüngeren

## Organisationsprogrammierer als EDP-Consultant

dessen Tätigkeit vornehmlich darin bestehen soll, unsere Mandanten selbstständig oder in kleinen Teams auf dem Sektor EDV und Organisation zu beraten.

### • Aufgaben:

- Einarbeitung in unsere Software und deren Implementierung bei Mandanten im In- und Ausland
- Durchführung von Systemanalysen und EDV-Beratungen im Bereich Materialwirtschaft/Stichprobeninventur bei mittleren und großen Industriebetrieben
- Nach Bewährung Einarbeitung in weitere Projekte mit entsprechender Ausweitung des Aufgaben- und Verantwortungsbereichs

### • Wir erwarten:

- Mindestens 2-jährige Berufserfahrung im EDV-Bereich
- Gute Kenntnisse einer problemorientierten Sprache
- Abgeschlossenes Studium als Informatiker, Wirtschafts-Ing., Dipl.-Mathematiker oder Betriebswirt mit Schwerpunkt Statistik

### • Wir bieten:

- Ein modernes hochinteressantes Aufgabengebiet
- Laufende Aus- und Fortbildung
- Gute Aufstiegschancen in einem Unternehmen mit internationalem Mandantenkreis

Senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an



**Price Waterhouse GmbH**

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

2000 Hamburg 36, Warburgstraße 28

Tel. 0 40 / 41 20 71 (Herr Baldeweg/Herr Carls)

## STELLENGESUCHE

### Leiter Vertrieb oder Training

steigert die Leistung Ihrer Mitarbeiter und Ihrer Organisation: 34 J., verh., Ganzheitsdenken, Praktiker, sucht ab 1. 1. 1984 (evtl. auch eher) im Raum Hamburg/Schleswig-Holstein neuen, anspruchsvollen Wirkungskreis.

Angebote an WELT-Verlag unter PF 46 804, Postfach, 2000 Hamburg 36.

### Bezirksleiter Nord

eines maßgebenden Kfz-Zulieferanten sucht Position als Verkaufs- od. Niederlassungsleiter mit Sitz Hamburg, 43. techn. Kfm., verh., 20jähr. Berufserf. in Handel u. Industrie, engl.-Komm. Zuschr. erb. u. PF 46 598 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

### DIPL.-ING. (FH)

Textilveredelung, gelernter Färbler, 35 J., verh., engl. (franz.), langjährig im Export von Maschinen und Anlagen, spez. Erfahrung in Projektierung und Verkauf von vollständigen Fabriken inkl. Sekundäranlagen, sucht verantwortungsvolle Position im techn. Verkauf, als Site-Ing. oder im techn. Management, engl.-sprach. Ausland bevorzugt.

Angeb. erb. u. U 7149 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Vertriebsleiter

Wirt.-Ing. 46 J., Flurförderfahrzeuge, Lüftung-Klima, nicht branchengebunden, erfüllt die Anforderungskriterien für den erfolgreichen Vertrieb.

Zuschr. u. M 7451 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Ing.

der Fachrichtung Maschinenbau (TU Bochum) mit den Studienschwerpunkten Wärmetechnik und Thermische Verfahrenstechnik sucht Anfangsstellung als Betriebsassistent, Verfahrenstechniker, Wärmetechniker oder gleichwertige Tätigkeit; Referenzen vorhanden.

Zuschriften erbeten unter P 7365 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Marketingleiter

- Investitionsgüterindustrie -

37 Jahre, mit über 7-jähriger Erfahrung im Marketingbereich von technischen Gütern (inkl. Werbung und Öffentlichkeitsarbeit), sucht eine neue Aufgabe, in die er sein Know-how optimal einbringen kann. Kontaktaufnahme bitte unter Z 7396 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Oberbauleiter

44 Jahre, langjährige Erfahrungen im Straßen-, Ingenieur- und Anlagenbau in Deutschland und Afrika. Freisprachen: Französisch und Englisch, sucht anspruchsvolle, dauerhafte Aufgabe. Angeb. erb. u. D 7400 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Leiter EDV/Org.

sucht neuen Wirkungskreis im Groß-Hamburg (15 Jahr. Berufserf.). Zuschr. erb. u. PF 46 809 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

### Verkaufsprofil

46 J., 14-jährige Erfahrung i. Verkauf ausl. Außenhandelskaufmann, sucht Stellung i. den Konsumgüterbereich od. Investitionsgüterbereich. Übernehmbarkeit: kein Hindernis. Mögl. Westdeutschland, Österreich, evtl. Holland u. Belgien.

Zuschr. erb. u. C 7355 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Bau-Ing. (grad.)

39 Jahre, z. Z. Bauleiter im Industrie- und Anlagenbau, ungel., 6 Jahre Ausland, England und Frankreich, sucht Auslandsaufsatz. Zuschr. u. L 7496 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

### Helmtex-Abteilungsleiter

erfahren in Einkauf, Disposition, Menschenführung und ergebnisorientierter Abteilungsleitung sucht neuen Wirkungskreis auch im Fachausendienst. Schriftliche Angebote unter W 7481 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Containerechnung, Kapitän auf gr. Fahrt, Dipl.-Ing. f. Seeverkehr, Frachtkalkulation, mehrj. Erfahrung i. weltweitem Containerverkehr (22 J.), led. Glück und Ausblick, sucht Landstellung bei Spedition, Hafenumschlag, Containerterminal Raum Duisburg/Wesel/Emmerich. Angebote an: Michael Hartmann, Wilhelmstr. 2, 4294 Elfrink, Tel. 0 29 55 / 5 71

### Management-Sekretärin

32, repräsentativ, Fremdsprachenkorrespondent, engl., französ., dänisch, einschl. Steno, 8 J. Berufserf., prakt. Betriebswirt (Organisation) sucht neuen Wirkungskreis i. Düsseldorf. Zuschr. u. M 74 07 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Ing. (FH) / Schweißfachingenieur

Absolvent, 31 Jahre, nicht ortsbunden, sucht Anfangsstellung im Maschinen-, Apparate-, Stahlbau. Schweißtechnik. Zuschriften unter Z 7374 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

### Evang. Pfarrer

Ord. evang. Pfr., 38 J., dt. mit Auslandsaufenthalt, bei dem praktischen Gemeindearbeit vorrangig, sucht neue Aufgabenstellung weltweit.

Zuschr. u. D 73 78 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Hamburger In- u. Export-Kaufm.

52 J., Einkauf, Verkauf, Spedition, Auslandsaufenthalt, engl./franz. ungel., sucht Position. Zuschr. erb. u. PF 46 807 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

### Exportkaufmann

30 J., verh., engl./franz., verhandlungsfähig, langj. Auslandsaufenthalt, z. Z. in Stell. in Nigeria, sucht neuen Wirkungskreis in verantwortl. Stellung. Ab 6. 7. 2. Mon. in Deutschland. Zuschr. erb. u. PU 46 808 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

### Texterfasser

(Perforator, Bildschirm), sucht Stellung. Angeb. erb. u. N 7394 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Reisender

49 J., verh., Holzfachmann, langjährig. Erfahrung i. Auslandsdienst auf dem Gebiet Bauwesen-Zimmermann, sucht zum 15. 7. 1983 od. später, Position als Auslandsdienstmitarbeiter i. d. Holz- od. Bauwirtschaft. Zuschriften unter V 7414 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Bauingenieur

41 Jahre, verh., in ungekündigter Stellung als leitender Angestellter, langjährige Erfahrung in Akquisition, Kaufmann und Bauwesen im Ausland, sehr gute englische und gute französische Sprachkenntnisse, sucht verantwortungsvolle Tätigkeit, auch außerhalb der Baubranche im Groß-Anlagenbau o. ä. Angeb. u. B 7458 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 16 und 18

## Metallverarbeitung Produktinnovation

Wir sind ein Unternehmen der metallverarbeitenden Industrie und haben außergewöhnliche Erfolge mit unseren Produkten vorzuweisen. Als Marktführer auf Märkten im In- und Ausland will unser Unternehmen durch intensive, systematische Entwicklungsarbeit mit neuen, technisch anspruchsvollen Produktlinien die Weichen für die Zukunft stellen.

Für unseren Bereich „Technik“ suchen wir baldmöglichst einen jüngeren

## Diplom-Ingenieur (TH/TU)

Die Aufgabe beinhaltet die Entwicklung und Bewertung von Produktideen und die Erarbeitung von konstruktiven Lösungen zur Realisierung der Projekte.

Wir erwarten eine abgeschlossene Hochschulausbildung der Fachrichtung Maschinenbau. Vorteilhaft sind Spezialkenntnisse oder Berufserfahrung im Bereich Pneumatik/Hydraulik.

Neben dem Gespür für marktgerechte Produkte erfordert die Aufgabe ein hohes Maß an Kreativität, verbunden mit der Fähigkeit, Produktideen in kooperativem Arbeitsstil durchzusetzen.

Wir bieten eine leistungsgerechte Entlohnung, zusätzliche soziale Leistungen und die Chance zur Weiterentwicklung im Unternehmen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit handgeschriebenem Lebenslauf und Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.



**STABILUS GMBH**

Wallersheimer Weg 100, 54 Koblenz

Telefon (02 61) 8 90 01



**SACHS**

GRUPPE



## Lufttechnische Anlagen

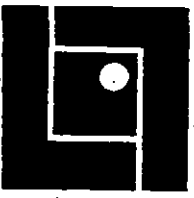
Das Unternehmen mit Sitz im Raum Stuttgart beschäftigt ca. 80 Mitarbeiter. Hergestellt werden Trockner sowie andere lufttechnische Anlagen in Standard- und Sonderausführungen für vielfältige industrielle Einsatz- und Anwendungszwecke. Das Unternehmen ist seit Jahrzehnten im In- und Ausland tätig und besitzt in seinen Märkten einen dementsprechend hohen Bekanntheitsgrad. Gesucht wird ein

# Technischer Geschäftsführer

der Entwicklung und Konstruktion, Projektierung einschließlich Technischer Kalkulation sowie Arbeitsvorbereitung und Produktion unter einheitlicher Leitung zusammenfaßt und darüber hinaus das Unternehmen gemeinsam mit einem kaufmännisch orientierten Geschäftsführer plant, führt und in seiner Entwicklung gegenüber der Geschäftsführung verantwortlich. Auf einen bewährten, langjährigen im Unternehmen tätigen Mitarbeiterstab kann sich der Gesuchte in seiner Tätigkeit stützen.

Für die Position wird eine qualifizierte, führungsstarke, dem Detail jedoch noch nicht entwachsene Ingenieurpersönlichkeit von Format (dipl., FH oder grad.) zwischen Ende 30 und Anfang 50 erwartet, die in ähnlicher Tätigkeit bereits erfolgreich war oder jetzt einen entscheidenden Schritt nach vorne anstrebt. Berufspraxis aus der engeren oder einer artverwandten Branche wird vorausgesetzt, obwohl der Aufgabenschwerpunkt des Gesuchten in der Führung, Organisation und Koordination seiner Bereiche liegt.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und Sie sich für diese Position interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung in aussagefähiger Form mit Lichtbild, Einkommensurkunde und dem frühesten Termin Ihrer Verfügbarkeit unter M-145 an die beauftragte Beratungsgesellschaft zu Händen Herrn Dr. Tobien, der Ihnen auch für zusätzliche telefonische Informationen vorab zur Verfügung steht. Die absolut vertrauliche Behandlung Ihres Interesses nach allen Seiten wird garantiert.



**DR. HÖFNER · ELSE · DR. TOBIEN**  
MANAGEMENT- UND PERSONALBERATUNG BDU  
7000 Stuttgart 80 · Albstadtweg 4 · Postfach 8008 69 · Tel. (07 11) 7 80 00 22

## Herausforderung

einen der bekanntesten deutschen Markenartikel kreativ weiterzuentwickeln

Das traditionsreiche Unternehmen, dessen anerkannte Marktpolitik auf einer Markenpolitik basiert, die höchsten Qualitätsansprüchen verpflichtet ist, zählt mit mehreren marktführenden Marken zu den besten Adressen der deutschen Genußmittelindustrie. Firmenstandort: mittelhessische Großstadt. Für die eigenverantwortliche Führung und Weiterentwicklung der bedeutendsten Marke suchen wir einen jüngeren, hochqualifizierten

# Produkt-Manager

### Aufgaben:

Dem Marketingdirektor verantwortlich, stehen im Mittelpunkt die Weiterentwicklung der Produktstrategien einschl. Planung, Koordination und Durchsetzung aller Maßnahmen des Marketing-Mix.

Zielsetzung: Realisierung der Umsatz- und Gewinnplanung einer auf Expansion ausgerichteten Produktstrategie.

Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen, speziell mit der Marktforschung, dem Marketingservice, dem Verkauf und den Agenturen.

Kontrolle aller Aktivitäten, im besonderen Ergebniskontrolle/Budget-Review.

Kommunikations- und Organisationsaufgaben.

### Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern einen nachweislich erfolgreichen Food-Produkt-Manager. Neben gutem betriebswirtschaftlichem Background werden erwartet:

- Analytische Befähigung, konzeptionelles Denken, zielsichere Kreativität.
- Initiative und Engagement.
- Kontakt- und Kommunikationsbefähigung, besonders: starker Bezug zum Verkauf.
- Erfahrung in der selbständigen Führung von Werbeagenturen.
- Alter: bis Mitte 30.

### Angebot:

Die Dotierung dieser interessanten, verantwortungsvollen und entwicklungsreichen Position ist gut und wird auch hohen Ansprüchen gerecht.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel.: 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2390.

Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen nach dem Bewerbungseingang Herr Hanns Schulz persönlich zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## Chance für Kenner des Hifi-Marktes

Die fischer-werke mit Sitz nahe Freudenstadt im Schwarzwald und weit über 1000 Beschäftigten sind für ihre innovativen Produkte bekannt und in ihren angestammten Märkten führend. Im letzten Jahr wurde die Erzeugnispalette um ein neuartiges, inzwischen sehr erfolgreiches System zur Aufbewahrung von Musikassetten (fischer-CBOX) erweitert. Gesucht wird im Rahmen des Ausbaus der Organisation dieser Sparte für den

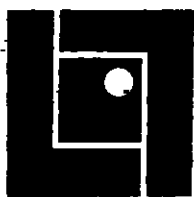
# Vertrieb CBOX

Vertriebsweg Fachhandel

ein wendiger, leistungsorientierter Herr, dem wir die Verantwortung für folgende Schwerpunktaufgaben übertragen wollen: Steuerung des Außendienstes von derzeit acht Handelsvertretern, Überwachung des Verkaufsinstandes, persönliche Kontaktpflege zu Groß- und Schlüsselkunden sowie Mitwirkung bei der Erstellung der Marketingkonzeption unter Federführung des Produkt-Managements.

Der ideale Bewerber für diese Aufgabe kennt den Hifi-Markt und kommt aus der Rundfunk-, Fernseh- oder Phono-Industrie bzw. dem entsprechenden Handel. Er ist nach Werdegang und auch nach Neigung vertriebsorientiert und möchte jetzt beruflich einen weiteren Schritt nach vorn machen. Altersrahmen: Ende 20 bis Ende 30.

Wenn Sie diese gut dotierte Position mit Perspektive in einem modernen, kerngesunden Unternehmen reizt, bitten wir um Ihre Bewerbung. Richten Sie diese bitte mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien unter V-261 an die Agentur der beauftragten Beratungsgesellschaft zu Händen Herrn Dr. Tobien. Zusatzinformation ist möglich, Diskretion selbstverständlich.



**DR. HÖFNER · ELSE · DR. TOBIEN**  
MANAGEMENT- UND PERSONALBERATUNG BDU  
7000 Stuttgart 80 · Albstadtweg 4 · Postfach 8008 69 · Tel. (07 11) 7 80 00 22

## Baustoffbranche

Wir sind ein Produktionsunternehmen in Westfalen mit einigen Betriebsstätten und mehreren hundert Beschäftigten. Dank solider Geschäftspolitik ist unsere Struktur gesund, die Aussichten sind gut.

Wir suchen zum baldigen Eintritt einen passionierten Verkäufer, möglichst graduierten Betriebswirt oder Diplom-Kaufmann, im Alter zwischen 30 und 45 Jahren als

# Stellvertreter des Verkaufsleiters

Wir erwarten mehrere Jahre Innen- oder Außendienstpraxis im Verkauf von Massengütern. Branchenkenntnisse wären willkommen, sind aber nicht Bedingung. Unser neuer Mann erhält Mitverantwortung für den Verkauf von 1,5 Mio. Jato Absatz. Die Bedeutung der Position wird sich auch in den Bezügen ausdrücken. Wir denken an 65-85 TDM p. a. Handlungsvollmacht nach der Probezeit.

Bewerbungen erbitten wir mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und lückenlosen Zeugniskopien sowie einem Handschreiben (u. a. frühester Eintrittstag) an die für vertrauliche Behandlung bürgende

Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann  
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

## Gesamtverantwortung übernehmen

Unser Auftraggeber ist ein mittelständisches Familienunternehmen, das hochwertige Obstkonserven produziert und diese in erster Linie an Großkunden absetzt. Die gute finanzielle Ausstattung des Unternehmens ermöglicht hohe Investitionsraten, rationelle Fertigung und weitreichende Innovationen. Der langjährige Vertriebsleiter verläßt das Unternehmen aus Altersgründen. Wir suchen seinen Nachfolger.

# Vertriebsleiter Obstkonserven

Das Aufgabengebiet umfaßt die Planung, Steuerung und Abwicklung des gesamten Vertriebs einschließlich der Bereiche Marketing und Werbung. Der Vertriebsleiter hat Einfluß auf die Produktionsplanung sowie die Sortiments- und Preispolitik des Unternehmens. Unser Auftraggeber denkt an einen Praktiker, der den ständigen Kontakt zum Kunden sucht und auch selbst Verkaufsverhandlungen führt.

Ein Mann aus der zweiten Reihe hat hier eine Chance. Vertriebserfahrung in der Konserven- und Lebensmittelindustrie ist wünschenswert. Exporterfahrung und Englischkenntnisse können die Einarbeitung in die neue Aufgabe erleichtern. Unser Auftraggeber legt auf eine langfristige Zusammenarbeit größten Wert und wird daher einen Bewerber bevorzugen, der auf der Basis seiner bisherigen beruflichen Entwicklung Kontinuität erwarten läßt.

Wenn Sie sich für diese Aufgabe interessieren, sollten Sie mit uns unter Kennziffer MA 418 Kontakt aufnehmen. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an Herrn Franz Arnold, der Ihnen für telefonische Vorabkündigungen unter 02 21 / 21 03 73 zur Verfügung steht. Wir werden Ihre Bewerbung vertraulich behandeln und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigen.



INSTITUT FÜR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER  
DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1

## Aufbauarbeit in großem Dienstleistungsunternehmen

Unser Auftraggeber ist ein großes deutsches Dienstleistungsunternehmen, das einen wesentlichen Aufgabenschwerpunkt in der Kontrolle technischer Anlagen hat. Im Zuge weitreichender Umstrukturierungsmaßnahmen wird auch ein modernes Controlling etabliert. Für diesen neu aufzubauenden Bereich suchen wir mehrere qualifizierte Fachkräfte, denen über die fachlich attraktive Aufgabe hinaus bei entsprechender Leistung bald Aufstiegsmöglichkeiten geboten werden.

# Referatsleiter Betriebswirtschaft

Angesprochen sind Damen und Herren zwischen 30 und 35 Jahren mit erfolgreich abgeschlossenem wirtschaftswissenschaftlichen Studium. Die hier zu übernehmenden Aufgaben verlangen, daß Sie über praktische Erfahrungen in Teilbereichen des Rechnungswesens verfügen. Sollten Sie aus dem Bereich technischer Dienstleistungen kommen, wäre das von besonderem Interesse.

Eine Aufgabe besteht in der Erstellung von Soll-Ist-Vergleichen, Kostenanalysen und Berichten. Eine andere Möglichkeit besteht darin, daß Sie am Ausbau der Revision mitwirken. Dabei sind auch die ausländischen Töchter des Unternehmens systematisch zu integrieren. Ein weiterer Schwerpunkt Ihrer Tätigkeit könnte der Bereich Unternehmensorganisation sein.

Neben den fachlichen Voraussetzungen erfordert diese entwicklungsreiche Aufgabe Einsatzbereitschaft und die Fähigkeit zum selbständigen Arbeiten. Sie müssen in der Lage sein, Ihre Ideen und Vorschläge gegenüber Mitarbeitern und Vorgesetzten zu vertreten und zu verhandeln. Ihr geübtes analytisches Denkvermögen sowie gute Artikulations- und Formulierungsfähigkeiten werden dabei eine wichtige Stütze sein.

Sollten Sie Interesse an dieser Aufgabe haben, würden wir uns über eine Kontaktaufnahme freuen. Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (Lichtbild, Lebenslauf, Zeugniskopien) unter der Kennziffer MA 410 z. H. Herrn J. Kraan, der Ihnen auch für telefonische Auskünfte (Tel. 02 21 / 21 03 73) zur Verfügung steht. Selbstverständlich wird Ihre Bewerbung vertraulich behandelt, und Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER  
DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1



## KÖNIG-BRAUEREI SUCHT DIPL.-ING. ELEKTRO-TECHNIK

Unser Produkt „König-Pilsener“ gewinnt seit Jahrzehnten durch seinen anerkannten hohen Qualitätsstandard und das unverwechselbare Image ständig neue Freunde.

Zur Entlastung des Leiters „Elektro-Anlagen“ innerhalb unseres Ressorts „Technik“ suchen wir einen qualifizierten Diplom-Ingenieur.

Der dem Ressortleiter direkt unterstellte Fachbereich umfasst insgesamt 35 Mitarbeiter, denen im wesentlichen folgende wichtige Aufgaben zugewiesen sind:

- Planung von elektrotechnischen Anlagen und Komponenten.
- Kalkulation und Realisation.
- Überwachung und Ausbau der vorhandenen Energie- und Steuerungstechnik.
- Vorbeugende Instandhaltung.

Für dieses sicherlich nicht uninteressante Tätigkeitsfeld möchten wir ger-

ne einen jüngeren Fachmann mit wenigstens 2 bis 3 Jahren Berufserfahrung gewinnen, der gleichzeitig die Gelegenheit erhalten soll, sich auf die Stellvertretung und spätere Übernahme der Leitungsfunktion in diesem Bereich vorzubereiten. Hierfür sollten Sie nach Möglichkeit Kenntnisse auf den Gebieten der Meß- und Regeltechnik sowie der Prozesssteuerung und -automation mitbringen. Die ausgeschriebene und neu geschaffene Position ist ihrer Bedeutung gemäß dotiert, wobei Sie selbstverständlich mit den üblichen und zufriedenstellenden sozialen Leistungen eines größeren Unternehmens rechnen können.

Wir würden uns über Ihre Bewerbung freuen und bitten Sie, diese unter Beifügung eines tabellarischen Lebenslaufes, Zeugniskopien und Lichtbildes an die König-Brauerei KG, Ressort Personal, Postfach 660140, 4100 Duisburg 12, zu richten.

*König-Pilsener*

*König-Brauerei KG, Duisburg-Stadl*

## Marketingorientierte Programme für Geschäftseinrichtungen verkaufen. Software- Spezialist sein in Beratung, Planung und natürlich mit den besseren Argumenten.

Mit unseren Ladenbau-Produkten gehören wir an die Branchenspitze in Qualität, Technik, Vielfalt, Design und Entwicklung. Seit vielen Jahren sind wir im deutschen und internationalen Markt erfolgreich.

Um Marktchancen noch besser nutzen und unsere Kunden intensiver betreuen zu können, suchen wir Sie als

## Außendienstmitarbeiter(in)

Hamburg, Schleswig-Holstein, Berlin

Wir bieten Ihnen:

- den Verkauf mit vielen guten Argumenten, mit Beratung, Planung, Problemlösung
- das hervorragende Verkaufsprogramm, durch ständige Innovation immer an der Spitze der Entwicklung im modernen Ladenbau
- die Selbstständigkeit und das Handeln als „kleiner Unternehmer“, die wir bieten – und erwarten
- die Sicherheit eines gut fundierten, planvoll wachsenden Unternehmens
- die fairen, Leistung honorierenden Konditionen: gutes Fixum, Provisionen und Prämien, Firmenwagen mit Privatnutzung, Spesen, Sozialleistungen.

Sie sind ein nachweislich erfolgreicher Verkäufer, so um die Dreißig. Verkaufsförderung und Warenpräsentation sind für Sie kein Nuland. Es versteht sich von selbst, daß wir Sie intensiv in die besonderen Anforderungen unseres Geschäftes einarbeiten – dann ist Ihnen ein guter Start sicher.

Schreiben Sie uns bitte, oder rufen Sie Herrn Neuhardt an. Er kann Ihnen erste Informationen geben.

**vitra**

Vitra GmbH, Postfach 19 40, 7858 Weil am Rhein  
Tel. 0 76 21 / 70 22 25

## MIT UNS KÖNNEN SIE WAS ERLEBEN.

Als Tochtergesellschaft der amerikanischen ATARI Inc. im Firmenverband der Warner Communication Inc. vertreiben wir sehr erfolgreich eine umfangreiche, konsumentorientierte Mikrocomputer-Produktpalette.

Mit großen Wachstumsraten haben wir die Spitzenposition im Markt erreicht. Diese positive Unternehmensentwicklung wollen wir mit Ihrer Hilfe sichern und weiter ausbauen.

Die von uns gesuchte, überzeugende

## Verkäuferpersönlichkeit Mikrocomputer-Produkte

repräsentiert unser Unternehmen gegenüber dem Handel. Sie verkaufen an Ihre Kunden – Kaufhäuser, Computer-, Rundfunk-, Fernseh- und Spielwarenfachhandel – unsere Spielcomputer für jedermann sowie Privatcomputer der neuen Generation für spezifische Anwendungsbereiche. Ihr Markt liegt in einem unserer besten Absatzgebiete, nämlich der Großraum Dortmund und die Region Köln – Aachen – Koblenz.

Unsere Erwartungen werden Sie am besten gerecht, wenn Sie mehrjährige Außendienstpraxis aus dem Bereich „brauner Ware“ oder aus dem Verkauf mikroelektronischer Produkte besitzen. Neben den für eine erfolgreiche Verkaufsbearbeitung erforderlichen persönlichen Eigenschaften, erwarten wir insbesondere Lern- und Leistungsbereitschaft.

Die Aufgabe bietet Ihnen viel Freiraum und Selbstständigkeit und ist – mit Fixum und interessanter Provisionsregelung – gut dotiert. Selbstverständlich erhalten Sie einen Dienstwagen.

Bitte senden Sie Ihre komplette Bewerbung an unsere Personalabteilung. Für tel. Vorabinformationen steht Ihnen unser Gebietsverkaufsleiter, Herr Miecznik, am Samstag in der Zeit von 16.00 bis 18.00 Uhr und Sonntag von 10.00 bis 12.00 Uhr unter 0 23 27 / 7 09 14 gern zur Verfügung.

**ATARI**

ATARI® ELEKTRONIK Vertriebsgesellschaft mbH  
Bebelallee 10, 2000 Hamburg 60

A Warner Communications Company

Sie kennen uns als führendes Unternehmen der Lebensmittelindustrie. Verantwortungsbewußten Mitarbeitern bieten wir moderne Arbeitsplätze und die Leistungen eines Großunternehmens.

## Nachwuchsführungskraft

Lebensmittel- oder Molkerei-Ingenieur. Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich in unserem Werk Fallingb. als künftige Führungskraft zu profilieren. Wir haben für Sie eine gründliche Ausbildung im Qualitäts-sicherungs- und Produktionsbereich vorbereitet. Wir erwarten von Ihnen überdurchschnittliche Lern- und Einsatzbereitschaft. Nach kurzer Zeit wollen wir Sie bereits mit der Führung von Mitarbeitern betrauen. Im Rahmen Ihres persönlichen Ausbildungsprogramms lernen Sie alle Produktionsabteilungen unseres Werkes kennen.

Praktische Erfahrungen aus der Lebensmittelindustrie sind von Vorteil, aber nicht Bedingung. Sie müssen, im Falle des Einsatzes in einer anderen Betriebsstätte unseres Unternehmens, zum Ortswechsel bereit sein.

Unser Werk liegt in der Lüneburger Heide – Städtedreieck Bremen-Hannover-Hamburg – direkt an der Autobahn.

Bitte senden Sie uns Ihre aussagefähige Bewerbung mit Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins und Ihrer Gehaltsvorstellung.

**KRAFT GmbH**  
Werk Fallingb. Postfach 60  
3032 Fallingb. Postfach  
Telefon 0 51 62 / 42-2 28

**KRAFT**

## Ihr Personalfachmann nach Bedarf

Für die schwierigeren Fälle oder speziellen Projekteinsatz – z. B. für 1 Tag/Woche fest oder 5 Tage/Woche auf Abruf o. ä. – Das wird eigentlich das Richtige für Ihren Betrieb – nur nicht wieder eine Planstelle einrichten müssen! Lassen Sie sich unverbindlich über die Möglichkeiten einer Zusammenarbeit mit mir (inverh. NRW) unterrichten. Dipl.-Kfm. D. Richter, Postf. 42 53, 4320 Hattingen, Tel. 6 72 92

Als GESCHÄFTSFÜHRER suche ich

## interessantere, neue Aufgabe

41 J., verheiratet, kinderlos, in ungekündigter Stellung Geschäftsführer mittelständ. Textilind.-Unternehmens, Dipl.-Kfm., Textiltechniker, 3 Fremdsprachen fließend, Auslandserfahrung, unternehmerisch geprägt, belastbar, kreativ, kontaktfreudig, EDV-Erfahrung.

Angebote erbeten unter E 7137 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

UNTERNEHMER / GESCHÄFTSFÜHRER (44)

sucht neue Engagements

Dipl.-Ing. Maschinenbau, Holstechnik mit BWL-Studium langjährige Tätigkeit in Funktionen technischer und kaufmännischer Leiter, Geschäftsführer bzw. geschäftsführender Gesellschafter mit nachweisbaren Erfolgen und besten Referenzen sucht sich zu verändern. Bevorzugt werden Offerten der Bau- und Holzindustrie sowie des Anlagenbaus in Norddeutschland.

Zuschr. u. C 7377 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Telefon 0228 2603-0

Vertriebspraxis sucht die unternehmerische Herausforderung 40-jähriger Praktiker mit klassischer Verkaufs- und Managementkarriere (Verkauf, Gebietsverkaufsleiter, nationaler Verkaufsführer, Geschäftsführer Marketing/Vertrieb, Außengeschäftsführer) sucht neue

## Unternehmerische Aufgabe mit Schwerpunkt Vertrieb/Marketing

Biete umfangreiche Erfahrungen in verschiedenen Vertriebslinien (Groß- und Einzelhandel, Kauf- und Warenhäuser, Fachhandel, Großflächervertrieb) sowie starkes persönliches Engagement, hohes Verantwortungsbewußtsein und pragmatisches Problemlösungsverhalten. Intensive Branchenkenntnisse (techn. Konsumgüter) sind ebenso nachweisbar wie langjährige Führungserfahrungen. Ein persönliches Kennenlernen ermöglicht die Kontaktaufnahme mit der mich betreffenden Personal- & Management-Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppersdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, wo Ihnen auch Herr Laus vorab telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-127 zur Verfügung steht.

Personal- & Management-Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Finanz- und Rechnungswesen

Dipl.-Kfm. (41) – vielseitige leitende Tätigkeit in Industrie, Handel und Dienstleistung – praktische Erfahrung in Rechnungswesen, Controlling, Planung, Wirtschaftsprüfung, Steuerrecht, Personalwesen, Organisation, EDV-Anwendung – beweglich, auch in Krisen belastbar – Englischkenntnisse und Ausbilderprüfung sucht Position, die Verantwortung und Selbstständigkeit fördert (z. B. Kfm. Leitung in mittleren oder spezialisierten Tätigkeiten in größeren Unternehmen).

Kontakte bitte u. B 7376 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Leasing-Spezialist

Im Direkt- u. Vertriebsleasing erfahrener u. seit 10 Jahren eingeführter, erfolgreicher Akquisiteur sucht Wirkungskreis i. Groß-

Zuschr. erb. u. FE 46 614 an WELT-Verlag, Postf. 2000 Hamburg 38.

## PRODUKTIONSLEITER DOB / HAKA

Textilind. mit langjähriger Erfahrung in Ausbildung und Produktionsstättenaufbau im Ausland sucht eine neue Aufgabe.

Zuschriften erbeten unter U 7479 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Projektmanager

Dipl.-Ing. Architekt, 45 J., verh., mehrj. viele Berufsj. i. Geschäftsbau, Industrie-, Wohn- u. Warenhäusern, engagierter Praktiker in enl. Verbandsorganisation, sucht verantwortungsvolle Position in Führungspositionen, vorgez. i. Raum Hamburg. Zuschr. erb. u. PA 46811 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 38.

## INGENIEUR

Wohnsitz USA (New York), sucht Mitarbeit oder Beteiligung beim Aufbau eines Betriebes oder Vertretung in USA, Bereich Elektro-Mechanik, Elektro-Geräte. Angebote unter A 7375 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Dipl.-Ing./Elektrotechnik

30 J., ungel. in der Analog-Elektronik-Entwicklung tätig, sucht im Raum NRW-Na neue Aufgabe in Forschung/Entwicklung der Informations- oder Steuerung- und Regelungstechnik. Zuschriften erbeten unter Y 7373 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Dipl.-Physiker, Dr. rer. nat.

33 Jahre, verh., Promotion in Metallkunde (Stuttgart 1977; gut), Promotion in Metallkunde (Stuttgart 1981; sehr gut). Kenntnisse auf den Gebieten Thermodynamik der Legierungen, Korrosion, Diffusion, Mehrphasengleichgewichte, Metallographie, Legierungskunde, optimierende Rechenverfahren. Programmierung in Fortran IV, Basic und PL 1. Berufliche Tätigkeiten in Forschung und Lehre im universitären Bereich.

sucht Stellung in einem Industrieunternehmen in Forschung und Entwicklung, Qualitätsicherung u. ä. Angebot unter A 7397 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Diplom-Betriebswirt

29 J., 14 Jahre Investitionsführer Marketing, davon ein halbes Jahr Außendienst, sucht ab sofort Tätigkeit als Marketing- bzw. Vertriebsassistent. Zuschriften erbeten unter PG 46978 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 38.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 16 und 18



Im Rahmen der betriebswirtschaftlichen Beratung unserer Vertragshändler suchen wir für die Regionaldirektion Frankfurt einen

## Betriebsberater

dem wir die Beratung von CITROËN-Vertragshändlern, insbesondere in den Bereichen Rechnungswesen, Finanzierung und Organisation, übertragen möchten. Es handelt sich überwiegend um eine Außendiensttätigkeit. Die Position erfordert selbstständiges Arbeiten und ist als Dauerstellung gedacht.

Sie sollten eine kaufmännische Ausbildung, ein Studium der Betriebswirtschaft und möglichst praktische Erfahrung in dem von uns genannten Aufgabengebiet haben.

Dotierung und die umfangreichen Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens werden Sie zufriedenstellen.

**CITROËN AUTOMOBIL AG**

Personalabteilung, Nikolausstraße 84-90, 5000 Köln 90

CITROËN

**WINK  
HAUS**

## Die Sicherheit in Türen und Fenstern

Als international bekanntes Unternehmen der Gebrauchsgüterindustrie liegt der Schwerpunkt unserer Arbeit in der Intensivierung unserer europäischen Auslandsmärkte.

Im Zuge des Ausbaus unserer Auslandsaktivitäten suchen wir baldmöglichst einen technisch orientierten

## Exportkaufmann

mit entsprechender Ausbildung und beruflichen Erfahrungen. Sehr gute englische Sprachkenntnisse halten wir für unabdingbar, Französisch für wünschenswert.

Einem vertriebsorientierten Praktiker sollten die Anwendung von Marketinginstrumenten und die Führung technischer Fachgespräche vertraut sein. Die Hauptaufgabe wird darin bestehen, unsere traditionelle Produktpalette zu betreuen und neue Produkte international einzuführen. Die vertraglichen Konditionen sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Bitte bewerben Sie sich durch Übersendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben, Lichtbild und Angabe Ihrer Einkommenswünsche sowie Ihrem frühestmöglichen Eintrittstermin. Für einen ersten telefonischen Kontakt steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Steinmeier, unter der unten angegebenen Telefonnummer zur Verfügung.

**WINKHAUS TECHNIK GMBH & CO. KG**  
Personalabtl. - Tel. (0 25 04) 1 21 - August-Winkhaus-Str. - 4404 Telgte

Zwei  
leitungen  
ein  
mobilen-  
teil

eine  
Adresse

seit April

BAL

BAL

Zwangsar  
und

BIG

120 Lünebur  
3280 Bad Pyr

Wenn

Modell-Verl

Bauherren  
Hutgart-Feuer

33 Eigentum  
im Herzer

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter

Angestellter



**Zwei Zeitungen ein Immobilien-teil**

# Immobilien-Kapitalien-Anzeigen

**Die Große Kombination**  
Immobilien-Kapitalien  
**DIE WELT**  
MIT SONNTAG

## EIGENTUMSWOHNUNGEN

**Die beste Lage in Bad Pyrmont**  
gegenüber der Friedrichsquelle  
am Friedrichspark  
in der Friedrichstraße



**Erst seit April '83 im Verkauf und schon 50% plaziert!**

### BAD PYRMONT

**BAUHERRENMODELL**  
Parkschloßchen  
FRIEDRICHSTRASSE

**Baubetreuung und Immobilien GmbH**

2120 Lüneburg, Hamburger Str. 10, Tel. 04131/31075  
3280 Bad Pyrmont, Oesdörfer Str. 5b, Tel. 05281/2991

## LEHNDORFF VERMÖGENSVERWALTUNG

bietet Grundstücksanlagen in  
**CANADA und USA**

Zur Zeit im Angebot:  
● 1981 fertiggestelltes Gebäude in Edmonton/Alberta.  
Langfristig vermietet an eines der größten  
canadischen Unternehmen. Überdurchschnittliche  
Rendite. Hervorragende Lage.  
Management durch unsere eigene Verwaltung.  
Ein ertragsstarker konservativer Anlagevorschlag.  
Wir arbeiten Ihnen gern ein individuelles rechtliches  
und steuerliches Konzept aus.

**Beteiligungen**  
● an Kommanditgesellschaften mit diversifiziertem  
Objektbestand in den USA oder Canada.

Lehndorff ist seit 18 Jahren Marktführer. Wir bieten  
sichere und rentable Investitionen, stellen individuelle  
Beratung und Betreuung in allen Belangen sicher,  
schütten Gewinne zweimal jährlich aus. Immobilien-  
profis in 22 Büros verwalten sämtliche Objekte für Sie.

Fordern Sie Ihr persönliches Angebot an bei der  
**Anlageberatung**  
**Lehndorff Vermögensverwaltung GmbH & Co.**

Heilwigstr. 31a Widenmayerstr. 28  
2080 Hamburg 20 8000 München 22  
Tel. (040) 460 20 75 Tel. (089) 22 42 31

## BAUHERRENMODELLE?

**Erst die GEBAU SÜD fragen,  
dann entscheiden!**

Folgende Argumente sprechen für die von uns aufgelegten Bauherrenmodelle:

1. Einmalig vorteilhaftes Gesamtfinanzierungskonzept der staatlichen Landeskreditbank Baden-Württemberg mit zinsverbilligten, öffentlichen Darlehen und sehr günstigen Kapitalmarktdarlehen bzw. Aufwendungsdarlehen zu DM 4,- pro m<sup>2</sup>/Wohnfläche monatlich!
2. Angemessene Grundstücks- und Baukosten bei ausgesuchten Lagen und guter Infrastruktur, also Wohnanlagen, die von Jahr zu Jahr attraktiver werden. Unsere Bauherrenmodell-Gesamtaufwendungen brauchen den Vergleich mit konventionellen Eigentumswohnungen nicht zu scheuen.
3. Erfahrenes Management für Vermietung und Verwaltung sind Garantien einer werterhaltenden und wertsteigernden Bewirtschaftung Ihres Wohnungseigentums.
4. Anerkannt gute Bauqualität auf der Grundlage einer sehr ausführlichen Baubeschreibung.
5. Langfristig gute Vermietbarkeit aufgrund erschwinglicher Mietpreise, gehobener Ausstattung und der bereits erwähnten effizienten Hausbewirtschaftung.
6. Keine Beschränkung hinsichtlich einer Weiterveräußerung.
7. Prospekt, der Ihnen durch Faktenoffenlegung, Transparenz der Kalkulation und umfangreiche Informationen die Entscheidung erleichtert.
8. Dynamische Miete entsprechend dem gesetzlichen Kostendeckungsprinzip bei den öffentlich geförderten Bauherrenmodellen, daher kein Aufwandsverzicht bei Kostenverhöhungen.

Das Preis-Leistungs-Verhältnis stimmt!

**Sparen Sie jetzt Steuern und vermeiden Sie die „Zwangsabgabe“ durch Beteiligung an einem „öffentlich geförderten“**

**Bauherrenmodell der GEBAU SÜD.**  
Wir bieten Ihnen 1983 an:

**6 Bauherrenmodelle in Freiburg  
2 Bauherrenmodelle in Lörrach und Weil**



## GEBAU SÜD

Gemeinnützige Baugenossenschaft Südbaden eG  
7800 Freiburg · Haslachstraße 70  
Telefon 07 61 / 4 29 01

**Wenningstedt/Sylt**  
Meeresparadies

Auf einem der schönsten Grundstücke am Westrand, mit fantastischem Meeresblick, luxuriöse Wohnung über 2 Etagen. Wohnraum mit Kamin, Fußbodenheizung, 2 Schlafräume, Gäste-WC, Dusch-, u. Wannenbad, gr. Terrasse mit eig. Gartenteil, allerbeste Lage + Ausstattung.

Provision: 513 000,- DM, bezugsfertig.  
IHW Grundstücksges. mbH Berlin, Tel. 0 30 / 9 25 25 25, privat: 3 04 21 42, Kompa: 8 45 51 / 4 21 58.

**Bauherrenmodell-Vertriebsgruppen, Baubetreuer**

Vertriebsfertiges Bauherrenmodell in Düsseldorf, 90 ETW in 4 Bauabschnitten, Gesamtaufwand für die Bauherren unter DM 4000,-/m<sup>2</sup> Wohnfläche, Treuhänder und Steuerberatung vorhanden.

Kontaktaufnahme unter Z 7572 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Borkum**

Sehr schöne Ferienwohnungen  
Wohnraum, Schlafraum, Küche, Diele, Bad, Loggia, Gesamtfläche ca. 44 m<sup>2</sup>. Kaufpreis inkl. Möblierung: DM 157 500,-. Weitere Ferienwohnungen ab DM 125 000,-.

Beratung auf der Insel am Sonnabend, 18. 6. 83, ab 14.00 im Seehotel Uptalsboom.

**W. H. JANSSEN IMMOBILIEN**  
Friedr.-Eben-Str. 99-71  
2070 Hamburg  
Telefon (0 40 21) 2 51 01

**Wenningstedt/Sylt**

Wohnung von Privat an Privat, in ruhiger Lage Wenningstedts, bietet ich eine 2½-Zi.-Wohnung an, ca. 60 m<sup>2</sup>, Preis 550 000 DM,-, keine Maklergebühr. - Auskunft und Information: Telefon 0 40 / 52 82 45 od. 52 91 28

Privat an Privat  
**Super-Penthouse mit Eiblick**  
Hamburg-Nienstedten, Elbchaussee modern konzipiert, ca. 220 qm Wohn/Nutzfläche, Garage, große Terrassen, Sauna, wertvolle Einbauten, Kamin  
Festpreis 1.380 Mio DM

Freie Lieferung sofort möglich, evtl. mietet Verkäufer das Objekt bis Ende 1984 zurück.

Chiffre  
K 7625 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Bauherrengemeinschaft Stuttgart-Feuerbach, Wienerstraße**

**33 Eigentumswohnungen im Herzen Feuerbachs**



1. Fertigstellungsgarantie zum 31.12.1984  
2. Mehrwertsteuer-Option  
3. erfahrene und solide Partner

Hier haben Sie noch die letzte Möglichkeit, die Vorteile einer Bauherrengemeinschaft in Anspruch zu nehmen. Wir beraten Sie umfassend, Unterlagen erstellen Sie gerne auf Wunsch und kostenlos.

Bitte senden Sie mir Angebotsunterlagen: Bauherrengemeinschaft Feuerbach, Wienerstraße

**galener immobilien gesellschaft mbH**  
Wilm.-Zopf-Str. 6  
7080 Aalen  
Tel. 073 616 20 31-35  
am Haus der Arbeiter Volkshalle

**Schilksee Ostsee**

1-Zi.-Apptm. als Ferienwsg., Wochenend-Domizil, Ruhe-Str., am Olympiastadion, mit Kfz-Einstellpl., SW-Terrasse, Parkett, DM 118 500,-, kurzfristig NEUE HEIMAT NORD, Tel.: 04331/269 62 (Herr Meiß)

**Schlei**

Dir. a. Wasser, Eigt.-Wg., ca. 120 m<sup>2</sup>, ab 2 Etagen, 2 Schl.Räume, 2 Bäder, 2 Toilett., Luxusbäd., Priv.-Sauna, Bar, Hobbyz., Terr., Rasen, Sonnenuhr, 2 Bootställe, gepl. im eig. Hafen, sauber, in exkl. Ausstattg., v. Priv. sof. frei, Preisidee DM 280 000,- inkl. Inventar.

T. 0 49 / 45 62 73 od. 0 46 21 / 3 61 32

**Ausgefallene ETW**

Bielefeld-City, 140 m<sup>2</sup>, Neubau, m. Studio, ruh. Südlage, Kamin, 2 Bäder etc.

Tel. 65 21 / 6 55 89

**Bauherrenmodell Düsseldorf City-Lage**

**Komfort-Stadtwohnungen direkt an der Düssel**

- nur 20 komfortable Eigentumswohnungen
- Zentrumsnähe Karolinger Straße
- in der Nähe des sich in Bau befindlichen Landtages - sichere Vermietung
- qm-Miete 11,- bis 12,-
- Werbungskosten von ca. 160 % bezogen auf ein Eigenkapital von 15 %
- Mehrwertsteuer-Option garantiert
- Höchstpreis- und Fertigstellungsgarantie

Auf Wunsch 100% Finanzierung durch Schweizer Kapitalgeber. Kein Eigenkapital notwendig!

Wir informieren Sie ausführlich

**Fondvalor S.A.**  
INTERNATIONALE FINANZ- u. IMMOBILIEN AG - ZÜRICH  
Stammhaus: CH 8022 Zürich, Schlüsselgasse 10, Tel. 01-221.1944/45  
Repräsentanz in Deutschland: Rikstrasse 50, 4005 Meerbusch, Telefon 02150/2041

**immobilien**

**Schwarzwald Ferienwohnungen in Balesbronn 450-1150 m ü.M.**

1 1/2 Zi. 41 m<sup>2</sup> DM 126.700,-  
2 1/2 Zi. 67 m<sup>2</sup> DM 194.600,-  
3 1/2 Zi. 71 m<sup>2</sup> DM 244.500,-  
3 1/2 Zi. 82 m<sup>2</sup> DM 245.300,-

Kreisparkasse  
7290 Freudenstadt - Postf. 520  
Tel. (07141) 533 199, 5330

**KÖLN**

Eigentumswohnung, 2. Obergesch., in einem 3gesch. Haus mit Aufzug, Bj. 1972, wohnhaft (Küchengerät), sehr hochwertig, geleg. Straßenecke, Autobahnabfahrt, Schulen, alle Sportmöglichkeiten (Sauna, Schwimmbad, Golf, Tennis), 4 Zi., Kfz. (Einbauliche), Diele, Bad, WC, Hobbyraum, Garage, Thermopaneverglasung, Parkett/Teppichboden, 98 m<sup>2</sup> Wohnfl., Loggia, von priv. für DM 280 000,- VB zu verkaufen.

Tel. 02 21 / 13 62 19 od. ab Mo. 02 21 / 13 45 73

**SOLE-HEILBAD BAD RAPPENAU**  
(Rheuma - Asthma - Psoriasis - Kreislau)

Im Neckarhochland zwischen Heidelberg und Stuttgart  
**KOMFORT-EIGENTUMSWOHNUNGEN** in Stadtnähe innerhalb einer Grünzone und direkt am Kurpark.

1- bis 4½-Zimmer-Wohnungen ab 102 000,- DM.  
Ideal als Ruheitz (beste Lage und Heilbad-Privilegien, Schonklima) und Geldanlage (gut vermietbar).

**WOHNBAU H. SCHREZENMAIER GMBH & CO**  
6927 Bad Rappennau, Tel. 0 72 64 / 54 94

**Top-Kapitalanlage**

## Baden Baden

**Bauherrengemeinschaft Kurpark-Residenz BelleVue Lichtentaler Allee**

- Wirkliche Rarität
- Das traditionsreiche Hotel BELLEVUE neu als luxuriöse Senioren-Residenz mit allem erdenklichem Service.
- Spitzenlage inmitten der weltberühmten Lichtentaler Allee.
- 10 Gehminuten bis Zentrum.
- Gesamtaufwand von 254 bis 888 TDM
- Letzte Gelegenheit zur MwSt.-Rückstattung.

**TIMON** Vertriebsgesellschaft mbH · Beutenmüllerstr. 34  
7570 Baden-Baden · Telefon 0 72 21 / 7 10 61

Preis pro qm Wohn-/Gemeinschaftsfläche ca. 5.490,- DM vor Steuern incl. MwSt. zuzüglich Bearbeitungsgebühr 3,39 %  
Barkapitalerlass 20 % vor Steuern.  
Garantierter Mietvertrag 20 Jahre mit Index-Klausel.  
Anfangsmiete 18,25 DM/qm Wohn-/Gemeinschaftsfläche pro Monat garantiert.

**Bad Breisig**  
5-Zi.-ETW, 150 m<sup>2</sup>, Eiblick, Kamin, Garten, 430 000,-.  
Dr. Käthe Immobilien, Tel. 0 22 75 / 9 07 97  
in 5653 Leichlingen, Dietrich 10

**Makler Immobilien Adressbuch 1983**

Das Adressbuch der Immobilienmakler in West-Berlin, das die Namen, Adressen und Telefonnummern aller Makler in West-Berlin enthält. Es ist ein unverzichtbares Hilfsmittel für alle, die mit Immobilien zu tun haben.

Preis: 10,- DM

**ASS '83**

**Aktion sofort Steuern-Sparen**  
Und Zwangsanleihe mindern.

**...jetzt Steuervorteil.**  
Ca. 200% Werbungskosten auf 10% Eigenkapital. Eigenkapital erst 1984 fällig!

**Hochinteressant - bereits ab DM 40.000,- Jahreseinkommen!**

**FERTIGGESTELLT**

1 bis 4-Zimmer-Stadtwohnungen im **Erstwerbermodell LAHR/SCHWARZWALD**

Große Kreisstadt in der Rheinebene zwischen Straßburg/Offenburg und Freiburg.  
Hier verbindet sich solides Wachstum und landschaftliche Schönheit.

**PREISGÜNSTIG**

m<sup>2</sup>-Preis ab DM 1.690,- incl. Grunderwerbsteuer, Notar- und Werbungskosten.

Preisbeispiel: 2-Zi.-Wg. ca. 58 m<sup>2</sup> | 3-Zi.-Wg. ca. 79,5 m<sup>2</sup>

Kaufpreis incl. Grunderwerbsteuer, Notar- und Werbungskosten	DM 97.870,-	DM 139.680,-
Steuerrückstattung aus Werbungskosten bei Höchstprogression bis zu	DM 11.350,-	DM 16.200,-
Eigenkapital 10% fällig erst 1984	DM 9.787,-	DM 13.968,-

Nach Steuervorteil bei Höchstprogression m<sup>2</sup>-Preis bis zu DM 1.490,-

**ERTRAGSSTARK**

**Mietgarantie: DM 7,50 pro m<sup>2</sup>/mtl.**  
Kaltmiete - 5 Jahre fest.

**Preis-Ertrag-Verhältnis 5,3%**

**Zinsschlag 5,0%**  
Auszahlung 90,5% - fest bis 1987.  
Die Vermittlung der Finanzierung ist im Kaufpreis enthalten.

**Telefonische Sonderberatung:**  
Samstag u. Sonntag v. 10-12 u. 14-17 Uhr.  
☎ 0711 / 6109 67-68

Beratung und Vertrieb  
**Akquis**  
Akquis GmbH  
7000 Stuttgart 1  
Forststraße 78



## EIGENTUMSWOHNUNGEN

## Preisgünstige Eigentumswohnungen

## Waldkirch

## Theodor-Haus-Strasse

15 attraktive Wohnungen mit individueller Raumaufteilung von 34,6 m<sup>2</sup> bis 97,0 m<sup>2</sup> Wfl.

Zum Beispiel:

3-Zi.-Wg. mit 79,5 m<sup>2</sup> Wfl. einschl. Garagenplatz  
DM 228.500,-  
(= DM 2700,-/m<sup>2</sup> Wfl. zzgl. Garagenplatz  
DM 14.000,-)

## Bad Krozingen

## Belchenstrasse

Kleine Wohnanlage mit nur 10 komfortablen Wohnungen und einer nicht alltäglichen Architektur.

Zum Beispiel:

großzügige 2-Personen-Wg. mit 71,1 m<sup>2</sup> Wfl.  
einschl. PKW-Abstellplatz und 152 m<sup>2</sup> Gartenanteil  
DM 259.700,-

Informieren Sie sich, wir senden Ihnen gerne unsere Prospekte zu.

## GEBAU SÜD

Gemeinnützige Baugenossenschaft  
Südbaden eG  
7800 Freiburg - Haslachstr. 70  
Telefon 0761 - 429 01

## Eigentumswohnungen

## Wohnanlage

## Panorama

2 x 13 Eigentumswohnungen von 48,96 bis 118,23 m<sup>2</sup>

Gehobene Wohnlage, exklusive Ausstattung

Preis ab DM 164.850,- inklusive Stellplatz

Bad Krozingen

Idea-Bau GmbH + Co KG  
St.-Trudert-Str. 31, 7812 Bad Krozingen  
Telefon (0 78 33) 1 35 11

## Schwarzwald

1. bis 3 1/2-Zi.-Wohnungen in Hörschwand, Todtmoos, Feldberg-Falken, St. Margen, Schönau u. Bendorfer. Verkauf mit allen Steuervorteilen zum Festpreis.

## Schlüsselübergabe

Bauunternehmung G. Maier, 7823 Bonndorf

Dillendorfer Str. 4, Tel. 0 77 03 / 6 32 und 3 77

Travemünde/Ostsee

## Seeblick, Kaiserallee, I. Reihe

Lux.-Eigt.-Wg., 116 m<sup>2</sup> Balkone nach Osten und Westen, eigene Fahrstuhlfahrer, 3 Bäder, VB 475.000,- DM, kompl. Einbauten u. weitere exklusive Einrichtungen, 75.000,- DM von Privat.

Zuschriften erbeten unter 7552 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

## WOHNEN IM SCHWARZWALD

Bad Dürrenheim, höchstgelegenes Solebad in Europa.

2-Zimmer-Eigentumswohnung, 71,49 m<sup>2</sup>, moderne Einbauküche, Garage, Dachterrasse, KP DM 225.250,-

SEWO-Wohnungsgesellschaft, Seemann, GmbH & Co. KG

Auf der Steig 6, 7730 Villingen-Schwenningen

Telefon: 0 77 21 / 2 07 - 0

HH-LOKSTEDT  
GRANDWEG

## VERMIETETE EIGENTUMSWOHNUNGEN

z. B. 2 Zi., ca. 47 m<sup>2</sup>, Kaufpreis 108.004,-

Ein Topobjekt für Kapitalanleger

Zeitgerechte Vermögensbildung

Garantierte Mieteinnahmen

Kein Bauherrenrisiko

Hohe Steuervorteile

Ständiger Wertzuwachs

BITTE PROSPEKT ANFORDERN.

## URANIA

Grundstücksgesellschaft mbH, Palmallee 75, 2 HH 50

Telefon 040 / 389 51 13

WEITERE OBJEKTE AUF ANFRAGE



## Am Strand von Cuxhaven

In dem beliebten Nordsee-Strand, einem Ferienparadies für alle Jahreszeiten, bieten wir Ihnen zum Festpreis im

„Haus Jan am Strand“

1-Zi.-Wg. ab DM 158.000,-

2-Zi.-Wg. ab DM 178.000,-

3-Zi.-Wg. ab DM 198.000,-

inkl. je 1 Stellplatz in der Tiefgarage

Sonderberatung und Besichtigung der beziehb. Wohnungen

von Sa. 10.00 bis So. 26.06.83

Jeweils von 10-12 und 15-17 Uhr

in der Nordstraße 8

Hans-Joachim Hens

Merfeldstr. 8, 2190 Cuxhaven

Telefon 0 47 21 / 4 97 71

St. Blasien, Südschwarzwald, Ferien-gep., kompl. möbl., 9 Bäder, 100 m<sup>2</sup> Schwimmbad u. 11 umstülpehalber ab 59.500,-

BAU-BODEN, 7. 0 71 61 / 6 50-69

## SÜD-SCHWARZWALD

Wohnungen im Ferienzentrum

Herrschried, Nähe Todtmoos,

2 Zi., Küche, Bad, WC, Balkon,

ruhige Südlage, solide Preise,

„Bayerischer“ Bauherrenmodell

Wiesenerweg, 5. 7881 Herrschried

Telefon 0 77 64 / 83 95

## Langeoog

Eigentumswohnungen im Bauherrenmodell, 35-82 m<sup>2</sup>, ab 171.000 DM, exklusive Lage, Vermietungsservice, hohe Steuervorteile, MwSt.-Erstattung.

Real Immobilien GmbH

Theodor-Haus-Str. 13

2956 Moorland

Telefon 0 49 54 / 50 95

## Kiel, Olympia-Zentrum

1-Zi.-Kondowg., 43 m<sup>2</sup>, 11 Obergesch., Seeblick, 11. umstülpehalber, Kfz-Platz, VB. 140.000 DM.

Tel. 0 43 31 / 9 04 38

## Timmendorfer Strand

Komp. 1-Zi.-Eigt.-Wg., ca. 38 m<sup>2</sup>, im Maritim, v. Priv. zu verk., KP 160.000,-, Freiw. nach Verab.

T. 05 31 / 7 43 26 u. 0 45 03 / 58 21

## Nordseebad Hornum/Siel

Eigent.-Ferienw., ca. 100 m<sup>2</sup>, Einbauküche, Balkon, Teppichboden, Einzelplatz, 100 m zum Strand, Wellenbad, Kurmittelbad, v. Priv. zu Priv. VB. 200.000 DM.

Tel. 0 49 24 / 3 30

## FERIENWOHNUNG

als Altersheim, Stipplingen/Bodensee, Luxus-ETW, 2 Zim., voll möblert, 71 m<sup>2</sup> Wfl. + Garage + Dachgeschoss, m. Barri. Seeblick.

DM 515.000,-

## BODMANN/BODENSEE

43 m<sup>2</sup> mit Stellplatz, voll möblert, Seeblick, DM 155.000,-

## Bad Dürrenheim

3 1/2 Zi., 91 m<sup>2</sup>, Südlage, mit Einbauküche, exkl. Ausstattung + Garage, DM 229.000,-, 2 Zi., 58 m<sup>2</sup>, Südwestlage, 1. KG, Nähe Kurpark, DM 204.949,-

Schmidt Immo. GmbH

Schulstr. 6, 7737 Bad Dürrenheim

Tel. 0 77 25 / 59 48

## Borkum, Fewo

1- bis 3-Zimmer, Dusch-, Bad, Küche, Diele, Südbalkon, Wfl. 23-60 m<sup>2</sup>, Strandnähe, Park, am Markt, kompl. einger., Sauna, Bf. 71, 9 Wohnungen zu Kaufpreisen von 57.000 bis 228.000 DM. Ausführliche Informationen durch:

Nannman Imm. KdM, Oststr. 13

4405 Nottula, Tel. 0 25 62 / 60 74

## Grömitz

1 1/2-Zi.-App., ca. 50 m<sup>2</sup>, Seeblick, Sauna u. Tennisanlage, v. Priv. DM 145.000,-

Tel. 0 46 / 4 12 33

Tel. 0 46 / 4 12 33

## STADLER + CO

Die große Deutsche Hausbau-AG

## Nordseebad Hornum/Siel

Eigt.-Ferienw., 2 Min. vom Strand, Bf. 78, Wfl. ca. 50 m<sup>2</sup>, mit Balkon u. PKW-Stellplatz, KP DM 198.000,-, Stadler & Co., Imm.-Büro, Ol., Tel.: 04 41 - 5 73 55

## Wenningstedt/Sylt

3-Zi.-App., vollst. möbl., v. Priv. zu verk., DM 280.000,-, v. a. Priv. Telefon 0 46 / 44 95 56

## Wk auf Föhr/Südstrand

3 1/2-Zi.-Eigent.-Wg., vollst. möbl., nur DM 280.000,-, Beratung u. Vermittlung: Helmut Lax, Wirtschaftswissenschaften, Grindelallee 31, 2000 Hamburg

13, Tel. 0 40 / 44 95 55

## Hörnum/Sylt

3-Zi.-ETW, 70 m<sup>2</sup>, DG m. fr. Bl., sot. Tel. v. Priv. DM 295.000,-, T. 0 46 / 6 77 12 15 ab Mo.

Exkl. Neubau-Komfort-Wg.

141 m<sup>2</sup>, in Kitzberg, m. Förderblick zu verkaufen. In Kürze beziehb.

Herbst KG

Immothek u. Finanzpost

Europahaus, Ziegelsch 58, 2298 Kiel

T. 0 41 31 / 9 11 61

Wochenend-Tel. 04 31 / 69 72 61

## Wer im Geschäftsleben top sein muß, kann sich auch Erholung Erster Klasse leisten

Sie müssen jeden Tag Höchstleistung bringen. Deshalb sollte Ihnen das Allerbeste gut genug sein, wenn es um Ihre kostbare Freizeit geht. Um den Ausgleich für die hohen Anforderungen im Geschäftsalltag. Verwirklichen Sie jetzt Ihr Freizeit-Domizil ohne jeden Kompromiß. In Traumlage. Am schönsten Ostseestrand. Mit Luxus-Ausstattung. Mit dem Flair und dem Freizeit-Komfort eines First-Class-Hotels direkt im Hause. Die

## Luxus-Eigentumswohnung Helgoland

## in der MARITIM-Residenz Timmendorfer Strand (Golf- und Sporthotel)

kann Ihre persönliche Freizeitinsel werden. Sie ist eine elegante 3-Zimmer-Suite, 120 m<sup>2</sup> groß, mit Rundum-Balkon, großem Salon, Schlaf- und zweitem Wohnraum, Küche und Bad - alles großartig und luxuriös.

Zum Kennenlernen begrüßen wir Sie gern im MARITIM Golf- und Sporthotel Timmendorfer Strand.

Herforder Straße 2

4902 Bad Salzuflen

Tel. 0522 22 54-1

MARITIM

## BAUHERREN-GEMEINSCHAFTEN UNIVERSITÄTSSTADT AACHEN

24 kleine Bauherrenmaßnahmen (20 und 24 Wohneinheiten) in bester Lage Aachens

Eigenmittel nur 10% • jeweils zur Hälfte Ende 1983 und Ende 1984 einzahlbar • keine sonst übliche Beratungs- oder Bearbeitungsgebühr • Schließungs-, Fertigstellungs- und Gesamtaufwandsgarantie • Gesamtaufwand von DM 220.849,- bis 349.280,- inkl. Stellplatz • MWst-Option • bei Fertigstellung bis 31.12.1984

Zuschriften oder telefonische Anfragen an

GEISLER BAUBETREUUNGS GMBH & CO KG

LOHMÜHLENSTRASSE 3

5100 AACHEN

TEL.: 0241 / 745 90

Freiburg / Breisgau

Von Privat zu verkaufen:

zentral gelegene Eigentumswohnung. Zweites Dachgeschoss. Mit nicht einsehbarer Dachterrasse. Herrlicher Panoramablick über Dreieisen und zum Schlossberg.

Ca. 84 m<sup>2</sup> Wohnfläche. Erstbezug Dezember 1980.

Preis: DM 305.000,- = DM 2648,90/m<sup>2</sup>! zuzüglich Garage.

Mietentnahme zur Zeit DM 1100,00/Monat.

Eigenennutzung ab 1.9.1983 möglich.

Telefon: 02 08 / 48 02 57 oder unter P 7563 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

m<sup>2</sup>-Preis ab 2.392,- incl. Grunderwerbsteuer

## Erwerbermodell

## Am Bodensee

Kressbronn · Zehntscheuerstr. 2

Gebäude ist in Top-Zustand und in ruhiger Wohnlage. Z. T. herrlicher Blick auf den Bodensee und die Alpen. Lage oberhalb des Zentrums.

Kaufpreis incl. Grunderwerbsteuer: DM 8,50 pro m<sup>2</sup> auf 4 Jahre fest.

Zins: 5,25% bei 90,5% Auszahlung fest bis 87

141.200,-

ATV Anlagen Treuhand Vermittlungs GmbH

Monkestr. 34 · 7000 Stuttgart 1 · Tel. 07 11 / 64 9 10 11 / 12

## Wohnbau Klein

Studiert Ihre Tochter oder Ihr Sohn in Freiburg?

Wir verkaufen in ruhiger Innenstadtlage von

Freiburg i. Br.

ca. 500 Meter von der Universität entfernt

vier 2-Zimmer-Appartements

von 57 bis 65 m<sup>2</sup> Wohnfläche, kurzfristig beziehbar, ab DM 245.000,-

• Ein Sanierungsmodell mit hohen Steuervorteilen •

Fordern Sie unverbindlich ausführliche Unterlagen an.

Keine Vertriebsgebühr - direkt vom Bauträger!

7800 Freiburg - Wolfstr. 11 - Telefon 07 61 / 2 50 67

## Neubau-Eigentumswohnung

Bonn-Römerlager, Erstbezug, 3 Zi., K., D., Bad, Tiefgaragenplatz, 93 m<sup>2</sup> Wohnfl., direkte Rheinlage, von Privat zu verkaufen. Kaufpreis 290.000 DM, günstige Finanzierung kann übernommen werden.

K. Biendara

5 Köln 40, Tel. 0 22 34 / 7 95 96

## Nordseebad Friedrichskoog

Neubau v. 6 exkl. Fe.-Wg., 3 Zi., Kfz., Bad, ab 62 m<sup>2</sup> Wfl. DM 124.000,-, Südt., bzw. Südostgl., ruh. Lage, Bezug Herbst 83.

Feters Immobilien

0 49 / 34 66 61 u. 34 27 55

## Westerland/Sylt

Zweizimmerwohnung, Kfz., Bad, Balkon, Parkdeck, 3 Min. zum Strand, kompl. eingerichtet, umständl. v. Priv. VB 195.000,-

Telefon 0 46 / 44 75 52

## Westerland/Sylt

5 Wohneinheiten als Vermietungsanlage, Strandnähe/Erstbezug, hohe Steuervorteile. Vermietungsgarantie, DM 1,8 Mtl., auch einzeln ab DM 297.000,- inkl. aller Kosten.

B-Immobilien GmbH

T. 04 21 - 55 51 14 - 64 56 38

## Südl. Schwarzwald

Eigenums- und Mietwohnungen in Uffingen-Birkendorf, Lenzkirch, Bonndorf, Hörschwand und Stühlingen 1 bis 4 Zi., bester preiswert.

1-Zi.-Wg., 31 m<sup>2</sup> ab DM 79.000,-

2-Zi.-Wg., 45 m<sup>2</sup> ab DM 103.000,-

3-Zi.-Wg., 69 m<sup>2</sup> ab DM 133.000,-

Doppelhaus-Einfamilienhaus, Zahlung nach Vereinbarung, günstige Finanzierungsbedingungen. Abschreibung nach § 7 b sowie Bauherrenmodell möglich.

Egon Eichkorn

Holzgerhandlung-Wohnbau

7891 Uffingen-Birkendorf

Telefon 0 77 43 / 3 76

## Als Kapitalanlage!

## Komfortable Eigentumswohnungen

hervor. ausgest. solide Bauausführung, Vollversicherungsboden, mit färbigem Sanitär- und aufw. Verkleidung, Beton 71, Blick auf die Weser, 3 Zi., Kfz., Bad, Balkon, 80,95 m<sup>2</sup> bis 113,19 m<sup>2</sup> Wfl., ab DM 203.570,- bis DM 289.580,-

Keine Maklergebühren.

H. J. A. Bau GmbH

Weserstraße 15, 2620 Bremen 70

Tel. 04 21 / 65 65 88

## Hinterzarten

Freiburger Straße 3 (Am Kurpark)

Neuwertige Komfort-Eigentumswohnung, 1. OG, 90 m<sup>2</sup>, Einbauküche, Tiefgarage, einstellplatz, sofort beziehbar.

Tel. 0 76 52 - 17 22

oder 0 20 54 - 1 61 09

Ebenso Eigentumswohnung, 2. OG, 53 m<sup>2</sup>, Kfz-Abstellplatz.

Tel. 0 76 52 - 19 07

oder 0 22 42 - 45 74

## Hamburg

## Harvestehude/Alster



EIGENTUMSWOHNUNGEN

**Besichtigung**  
unserer bestmöglichen  
Ferienwohnungen in  
Hoffburg, Breitenkamp,  
am Sonntag, 19. 6.,  
14 bis 16 Uhr

1 bis 2 Zim., sämtlich Ter-  
rasse oder Balkon, bereits ab  
105.000,- DM. Außerdem Infor-  
mationen über weitere Woh-  
nungen in Miesdorf/O., Tim-  
mendorf, Strand, Scharbeitz  
und Grönitz.

Korth Hansen GmbH  
Tel. 44 51/33 23 71  
2897 Soreets, Mühlenstr. 25

**Hamburg, Puppenbühl**, reprä-  
sent. 4-Z.-Garten-Wg., ca. 125  
m² (ca. 65 m² Wohnz. auf 2 Ebe-  
nen), Kamin, Schwimmbad, San-  
ta, 2 Tiefgar.-Stellpl., Bj. 72, nur 8  
Eigentümer, auf. frei, DM  
550.000,-

Hagemann, Hausmakler, VDM  
Telefon 0 40 / 4 60 40 48

**ETW, 140 m²**  
Dachgeschoss, Zentrum v. Harne  
21 verk.

Zuschr. unt. Z 7532 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Freiburg**  
Nähere Umgebung  
1- bis 4-Zim.-Komfort-ETW  
in herrlichem Hanglage mit  
Blick auf Schwarzwald und  
Vogesen ab DM 110.000,-  
Weitere Objekte auf Anfrage  
bei Abt.

**TRANS-IMMOBILIEN**  
Sims-Wohnhaus GmbH  
Bachstr. 18, 7801 March 4  
Tel.: 0 76 65 / 28 65

**Büdingen/Schaffhausen**  
Deutsche Exklave, Schweizer  
Zoll- und Wirtschaftsgebiet,  
3-Zim.-Komfort-Wohnung mit  
herrlichem Rheinblick, bezugs-  
frei für 248.000,- von Eigen-  
tümer.

CH-8200 Schaffhausen  
Fischerstr. 44  
Tel. 00 41 53 / 5 35 51

**Blick über das Ahrtal**  
ETW, bezugsfertig August/Septem-  
ber 1983, 85-112 m² Wfl., einschließl.  
Garage zum Kaufpreis von DM  
270.500,-, Abtragen.

Immobilien Freyermuth,  
Jeminitstr. 6, 5483 Bad Neuenahr-  
Arweiler, Tel. 0 26 41 / 2 54 16

**Travemünde -**  
**Backbord 27**  
Bauherrenmodell, m. Seeblick,  
Grundstücksbesitzung Freitag  
u. Samstag 10-18 Uhr, Sonn-  
tag 10-12 Uhr.

COB, 4619 Kamen  
Middelschützweg 18  
Tel. 0 23 07 / 44 51 v. 9-16 Uhr

**Schönwald/Schwarzwald**  
1000 m, 1-2-Zim.-Apt. kompl. möbl.,  
zentrl. Lage, mod. Apt.-Hotel, H-  
Bad, TT-Raum, Rest i. H. DM  
98.000,-

Zuschr. u. W. 7499 an WELT-Ver-  
lag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Waldshut/Hochrhein**  
Luxuslage, in herrlicher Süd-  
hang, Waldrandlage, eigener  
Gartenanteil, 2 Kamine, ca. 160  
m² Wohnz., nur 310.000 DM, vom  
Eigentümer.

Joachim Müller  
CH-8200 Schaffhausen  
Fischerstr. 44  
Tel. 00 41 53 / 5 35 51

**Amrum**  
Exkl. vollmöblierte Komfort-  
ETW m. Farb-TV, 36-75 m², Pkw-  
Stellplatz, in Wittdia, zu ver-  
kaufen. Preis 165.818,- bis 288.714,-  
- Roland Immobilien -

Amrum  
Tel. 0 41 92 / 64 31-95 16

**Sylt, Wenningstedt**  
Strandstraße, 3 Min. zum Strand,  
2-Zim.-Zigzag-Wg., 5 pr. Süd-  
gang, 60 m² Wohnfläche, möbl.,  
bad inkl. Einrichtung, 238.000 DM.

Lied Lappat - Immobilien RDM  
Am Dorftich 6  
2283 Wenningstedt  
Telefon 0 46 51 / 4 22 70

EINZELHÄUSER REIHENHÄUSER ZINSHÄUSER

GESUCHE

**LIG**  
LAMMERTING  
IMMOBILIEN  
GMBH

In Auftrag renommierter Kapitalanleger suchen wir:  
**Wohn-Gewerbeobjekte ab 5 Mio. DM!**  
und öffentlich geförderte Wohnanlagen in allen Städten der  
Bundesrepublik Deutschland. Wir verbürgen uns für kurzfristige,  
diskrete Prüfung Ihres Objektes und zügige Kaufabwicklung,  
auch nach Vertragsabschluss durch erfahrene Fachleute.

Rudolf Pl., Mittelstr. 54, 50 Köln 1, Ruf 0221  
**219911**

**PARISCH**  
Sachen dringend  
**Renditeobjekte**  
(Wohn-, Geschäfts-  
häuser, Gewerbeob-  
jekte) im gesamten  
Bundesgebiet.

Kurt Lohmüller-Immobilien KG  
Kurfürstendamm 199-1 Berlin 15  
Sonntags 10-14: 0 30 52 22

**ROD**  
**Lohmüller**  
Immobilien/Verwalt. seit 1950

**Renditehaus Berlin**  
Sez. Tiegarten, gutes Modernisierungs-  
objekt, 1. Laden + 31 Wohn-  
überwiegend Östlich, ansehnliche  
Deckung + Vorderassise +  
Aufzüge, Schornsteinköpfe,  
100.000,- Miete, Kfz. 900.000,-

0 30 52 22  
Kurt Lohmüller-Immobilien KG  
Kurfürstendamm 199-1 Berlin 15  
Sonntags 10-14: 0 30 52 22

Für namhafte Auftraggeber suchen wir bundesweit

- Wohn-/Geschäftshäuser bis DM 30 Mio.
- Einkaufszentren / Märkte bis DM 50 Mio.
- Wohnanlagen ab 40 WE (frei finanziert)

Balkungsgebiete bevorzugt (auch Projekte), diskrete Bear-  
beitung sichern wir zu. Entscheidung erfolgt kurzfristig.

**MAAS** Unternehmensgruppe

Zentrale Nürnberg - Abt. Groß- und Spezialobjekte  
Hauptmarkt 2, 8500 Nürnberg 1, Tel. 09 11 / 2 06 46  
Telefax 0 91 26 500

**SYLT** Kauf- und verkaufte Eigen-  
heimwohnungen und  
Einkaufszentren  
S. C. L. U. K. - Immo-  
bilien  
Tel. 0 45 51 / 50 11

**Geschäftshäuser in 14 Lagen und Bürohäuser**  
In allen Städten der BRD als Anlageobjekte gesucht. Bürohäuser zur  
teilweisen Eigennutzung in Hannover, Bielefeld, Lüneburg, Münster,  
Siegen, Kaiserslautern, Heilbronn, Freiburg, Augsburg und Konstanz  
zu kaufen gesucht.

Strengste Diskretion und umgehende Kaufentscheidung werden  
zugewiesen. Vertrauliche Angebote zur Vorprüfung erbeten an:

**F. W. WALLBURG**  
5000 Köln 50 (Rodekirchen) - Althaus-Dürer-Str. 1  
Telefon Köln (0221) 35 30 45  
Telefax 221 507 - woi - Telefax 17 221 507 - woi

**Wir suchen**  
für eine deutsche Bankengesellschaft  
**rentable Geschäfts-,  
Büro- und Wohnhäuser**  
(auch gemischt genutzt)

ab ca. 2 Millionen Kaufpreis. Bevorzugt werden Objekte in  
Städten ab etwa 30.000 EW. Bitte übersenden Sie uns Unterlagen  
zu einer diskreten Vorprüfung; für ein vertrauliches  
Vorgespräch steht Ihnen unser Herr Scharf gern zur Verfü-  
gung.

**IMMOBILIEN**  
WINTER  
Abt. Groß-Spezialobjekte  
6900 Heidelberg  
Postfach 103040  
Ruf 06221/10304-31  
Telefax 0616/61676

**WIR SUCHEN DRINGEND**  
Wohnanlagen und Kapitalanlagen  
bundesweit  
für unseren Wohnungsbestand, zum Ankauf, frei finanz. und öffentlich  
gefördert.

**KRESSING**  
Immobilien- und Wohnungsbauges. mbH  
Mindenerstr. 7, 50 Köln, Tel. 0221/23 41 55-69

**Städt. Schwarzwaldf/Schweizer  
Grenze**  
Landhaus in Schönebach, 300 m²  
Wohnfläche, 1000 m² Ziergarten  
(auch als Pensionsobjekt), Schö-  
nheit, VP. 550.000 DM. 3-Zim.-ETW  
in Bernau, voll möbl., VP. 140.000  
DM. 3-Zim.-ETW in St. Bla-  
sien, Sommerresidenz, off. Kamin  
etc., VP. 250.000 DM. VP. 270.000  
DM. außerdem weitere  
Häuser, Terrassenhäuser und  
ETW auf Anfrage  
bei Abt.

Edgar Kaser, Immobilien  
789 Waldshut-Tengen 1  
Obere Hauptstr. 12  
Telefon 0 77 51 / 24 28

**Wir suchen bundesweit**  
**Wohnanlagen!**

Sozial- und freifinanziert, ab ca. 1 Mio. DM.  
Maklerangebote angenehm.  
Wir zahlen die ortsübliche Provision.

Castell Wohnungsbaugesellschaft mbH  
1000 Berlin 15, Kurfürstendamm 61

**Intermedia**  
5600 Wuppertal 1, Kirchstraße 3  
Telefax 5992369, Telefax (0202) 450131

**Städt. Schwarzwaldf/Schweizer  
Grenze**  
Landhaus in Schönebach, 300 m²  
Wohnfläche, 1000 m² Ziergarten  
(auch als Pensionsobjekt), Schö-  
nheit, VP. 550.000 DM. 3-Zim.-ETW  
in Bernau, voll möbl., VP. 140.000  
DM. 3-Zim.-ETW in St. Bla-  
sien, Sommerresidenz, off. Kamin  
etc., VP. 250.000 DM. VP. 270.000  
DM. außerdem weitere  
Häuser, Terrassenhäuser und  
ETW auf Anfrage  
bei Abt.

Edgar Kaser, Immobilien  
789 Waldshut-Tengen 1  
Obere Hauptstr. 12  
Telefon 0 77 51 / 24 28

**Wir suchen:**  
im Raum Essen,  
Düsseldorf, Köln, Bonn,  
Aachen  
Wohn- und  
Geschäftshäuser  
geeignet für den Kauf  
Schnelle und diskrete  
Abwicklung gewährleistet.

**ULRICH O. DAHLKE**  
5140 Erkelenz - 0 24 31 60 17  
- Anton-Heinen-Strasse 59

**Immobiliens Kleemann**  
sucht dringend:  
Wohnhäuser ohne Freizeitanlage  
in der Bundesrepublik, Gesamt-  
fläche ab 100 m², 2 bis 4 Zim.,  
Balkon, beheizt und unbeheizt,  
Renditeobjekte in Fußgänger-  
zone. Für Ihre Freundl. Angebot be-  
denke ich mich im voraus.  
Immobilien Kleemann  
4000 Oberhausen  
Telefon 02 08 / 87 30 12

**Städt. Schwarzwaldf/Schweizer  
Grenze**  
Landhaus in Schönebach, 300 m²  
Wohnfläche, 1000 m² Ziergarten  
(auch als Pensionsobjekt), Schö-  
nheit, VP. 550.000 DM. 3-Zim.-ETW  
in Bernau, voll möbl., VP. 140.000  
DM. 3-Zim.-ETW in St. Bla-  
sien, Sommerresidenz, off. Kamin  
etc., VP. 250.000 DM. VP. 270.000  
DM. außerdem weitere  
Häuser, Terrassenhäuser und  
ETW auf Anfrage  
bei Abt.

Edgar Kaser, Immobilien  
789 Waldshut-Tengen 1  
Obere Hauptstr. 12  
Telefon 0 77 51 / 24 28

**BLUMENAUER**  
UNSER SPEZIALBÜRO FÜR GROSSOBJEKTE  
6232 Bad Soden - Am Haag 33 - Tel. 0 61 96/2 50 81  
VDM-MAKLER

**Reihenendhaus**  
von/an Privat, im Grünen, HH 80,  
Laage, 240 m² Grd., 99 m² Wfl.,  
sehr gute Ausstattung (Kamin,  
Sauna, Bad), DM 385.000,-

Zuschr. u. F 7622 an WELT-Ver-  
lag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36

**Reihenendhaus**  
Beste Lage in Ostwestfalen/Lip-  
pe, 2-Fam.-Hs. u. sehr schönes  
1-Fam.-Hs., auf ca. 1500 m² Areal,  
von Privat zu verkaufen, VP.  
980.000 DM.

Zuschr. erb. u. PO 46 003 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36



## EINZELHÄUSER · REIHENHÄUSER · ZINSHÄUSER

Lindau-Bodensee  
Doppelhaus

... in außergewöhnlicher Wohnlage  
eigene Zufahrt über Privatweg  
ca. 100 m zum See, öffentlicher Zugang  
Seebad  
Anspruchsvoll in Architektur und Ausstattung  
je Doppelhaushälfte 5 1/2 Zimmer  
insgesamt 145 m<sup>2</sup> Wohnfläche  
zur Eigennutzung oder als Kapitalanlage  
DM 565.000,-

Bitte fordern Sie  
Unterlagen an.



ASSHAUS GMBH  
Daimlerstraße 24  
7912 Weißenhorn  
Telefon (0 73 09) 30 42

Architektur mit Stil

## Walmdach-Winkelbungalow

in herrschaftlichem Landhausstil, Nähe Bodensee-Mecklenbur-  
den, 2000 m<sup>2</sup> Grund, ca. 200 m<sup>2</sup> Wfl., ruhige, uneinsehbare  
Abseitslage, kurzfristig krankheitsbedingt übernehmbar. Weit  
unter Schätzpreis zu verkaufen. Kaufpreis DM 690.000,-

Immobilien VDM Norbert Kopp  
Fasanenstr. 8, 7982 Balenfurt, Tel. 07 51 / 5 97 27 oder 1 51 51

## SYLT REETDACHHAUS in Traumlage

direkt am Weststrand an der Südspitze der Insel. Herrl.  
Aussicht aufs Meer. Ca. 1600 m<sup>2</sup> Dünengrundstück, ca.  
120 m<sup>2</sup> Wfl., Teilkeller, DM 750.000,-  
Ihr SYLT-Experte seit 1962 R 2280 Westerland  
M 04651/50 35-36

IMMOBILIENKÖNIG

## KÖLN-MÜNGERSDORF

## Außergewöhnlich

ist dieses freistehende Einfamilienhaus mit Einliegerwohnung in  
einer der besten Wohnlagen im Südwesten Kölns. In ganzer  
Konsequenz ein rustikales Landhaus mit sehr viel Atmosphäre.  
Baujahr 1981, Grundstück 880 m<sup>2</sup>, Wohnfläche 200 m<sup>2</sup>. Allerbeste  
Innenausstattung, teils antik (Zimmertüren, Boden-  
fliesen); dem Niveau des Objektes entsprechend.  
Kurzfristig frei. Kaufpreisforderung DM 1.600.000,-

Albert Wolter Immobilien RDM  
Wallrpfatz 9, 5000 Köln 1, Tel. 02 21 / 23 37 27

## Schleswig-Holstein - Plöner See

Traumhaftes Seegrundstück, 300 m<sup>2</sup> groß, mit sehr schönem Wohn-  
haus, 240 m<sup>2</sup> Wohnfläche in 2 Etagen, aller Komfort, eigener Boot-  
steig und Bootshaus, zu verkaufen. Als 2-Familien-Haus steuerlich zu  
nutzen. Preis DM 550.000,- VB

Garantia Immobilien

Finanzierungs- und Grundstücksvermittlung

G. BRÄSE GMBH & CO. KG 2300 Kiel, Doppelstr. 74, Tel. (0431) 8 10 51

## TINNUM

## Reihenhäuser / Neubauvorhaben

sehr ruhig an einer Alleenstraße (Sackgasse), Ortsgrenze  
Tinum / Westerland, 4-5 Räume, Baubeginn Sommer 1993, DM  
580.000,-  
Staubvorteile, MwSt.-Option u. Mietgarantie möglich.  
Zaubel Immobilien 2280 Westerland  
Friedrichstr. 27, M 04651/6055

## Rarität - Jugendstilvilla -

## Geschäftshaus

EG: 320 m<sup>2</sup>, vielseitig nutzbar, 3 Eingänge  
1. OG: 300 m<sup>2</sup>, HOTEL GARINI, exkl. Ausst., 27 Betten, herrschaftl. Treppen-  
haus m. überd. Jugendstil-Fenster  
2. OG: 280 m<sup>2</sup>, Luxus-Wohnung, Lift, sep. Eingang  
3. OG: 150 m<sup>2</sup>, Spielplatz, ausgebauter Keller mit Tanz-  
parkett, angestrichelter Garten, Terrasse, Parkanlage, Areal 1300 m<sup>2</sup>. Nähe  
Bodensee, direkt an der Schweizer Grenze im Ortsteil einer kl. Industriez.  
(10.000 EW)  
VB 1,5 Mio. - Telefon 0 77 31 / 7 21 55

Bungalow am Hafen Langballigau  
Grundstück 700 m<sup>2</sup>, Neubau 30 m<sup>2</sup>, Blick auf den See, über die  
Förde bis Dänemark. Eine einmalige Gelegenheit. Privat DM  
580.000,- VB  
Tel.: 0 46 36 / 4 57 auch sonntags 8-21 Uhr. Makler angenehm.

Exklus. Bungalow

20 Autominuten süd. Bielefeld  
in Ortsrandlage nahe BAB-Abfahrt gelegen. 2800 m<sup>2</sup> Grund, Bungal-  
baujahr 78, Ges.-Wohnfl. 410 m<sup>2</sup>, Wohnl., Kamin, Wöhldele mit  
sep. Abplatz, Büro, Küche u. Hauswirtschaftsraum, 4 Schlafz., 1  
Gäste-App., 1 sep. App. mit Extrabereich, Schwimmbad u. Sauna,  
70 m<sup>2</sup> tief, überd. Terrasse mit Außenkamin, Kellertor mit Tante,  
und Kamin, sonst. Freizeiteinrichtungen 140 m<sup>2</sup>, Wäschl., u. weitere 5  
Kellerräume, Doppelgarage. Grundstück parkiert, angelegt. Anwe-  
sen für freier, repräsentative und priv. Zwecke sehr geeignet.  
Ursprungsbau rd. 1,9 Mio. Jetzt Verh.-Basis 1,1 Mio. DM.  
Bartels, 3385 Beckenham 1, Dalsen 18, Tel. 0 56 67 - 16 31

Reetdach-Landhaus an der Ostsee

Grundstück 5000 m<sup>2</sup>, Wohnfläche 300 m<sup>2</sup>, 14 Zimmer noch weiter  
ausbaufähig. 1 km vom Strand. Völlige Alleinlage, Pool 12 x 8 x 2,  
repräsentatives Anwesen, fast neues Dach, Zentralheizung, gepflegter  
Garten mit 30 Obstbäumen, Kamin, Sauna, Innenpool möglich.  
31. 1888, Pflanzendecke, kl. Reithalle, Pferdestallungen, Bad, Dusche,  
Wintergarten, Carport für 4, Kühlturm, als Privatresidenz. Reiter-  
pension, mehrere Wohnungen, Praxis, Kapitalanlage, ruhiges Ur-  
laubsgelände, unumstößlich nur 450.000,- zu verkaufen (Privat) VB.  
Tel.: 0 46 36 / 4 57 auch sonntags 8-21 Uhr. Makler angenehm.

Wohnanlage mit 40 WE

Kreisstadt Nähe Hamburg

mit 9-Bahn-Anb. Gute Ausstat- metertrag DM 305.588,88.  
tung. Klinker-Fassaden, Wfl. Kaufpreis DM 4.474.740,-  
3389,76 m<sup>2</sup> Bauj. 1970, Jahres- Weitere Wohnanl. auf Anfr.  
Makler

Tel. 04 51 / 13 82 10

Zwischen Harz  
und Naturpark Solling

Unser neuer Verkaufstipp!

Neubau: 3 Z. Doppelhaushälfte

Festpreis 127.700,-

inkl. 21% Grunderwerbsteuer

inkl. Maklerprovision

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

inkl. 1% Grunderwerbsteuer

## KÖLN-MÜNGERSDORF

## Außergewöhnlich

ist dieses freistehende Einfamilienhaus mit Einliegerwohnung in  
einer der besten Wohnlagen im Südwesten Kölns. In ganzer  
Konsequenz ein rustikales Landhaus mit sehr viel Atmosphäre.  
Baujahr 1981, Grundstück 880 m<sup>2</sup>, Wohnfläche 200 m<sup>2</sup>. Allerbeste  
Innenausstattung, teils antik (Zimmertüren, Boden-  
fliesen); dem Niveau des Objektes entsprechend.  
Kurzfristig frei. Kaufpreisforderung DM 1.600.000,-

Albert Wolter Immobilien RDM  
Wallrpfatz 9, 5000 Köln 1, Tel. 02 21 / 23 37 27

## Einfamilien-Landhaus über dem Donautal.

## Exkl. Landhaus in absolut unverbaubarer herrl. Aussichts- und Lage.

ca. 220 m<sup>2</sup> Wfl. auf dem 1. Stock. Erstklassige Ausstattung wie Fußboden-  
heizung, Kachelofen, wertvolle Holztüren u. Einbauten, kompl. eingebaute  
Küche mit allen Geräten. Schwimmbad (25 m), Grundstückgröße ca. 19 Ar  
(Grünzug), Doppelgarage, DM 695.000,-  
VDM Immobilienbüro Lutz GmbH,  
Reutlinger Str. 11, 7430 Metzingen, Tel. 0 71 23 / 20 26.

Hamburg-Wellingsbüttel, Barkenkoppel, exkl. Villen-Neubau

in schlesw.-holst. Landhausstil, v. Privat zu verkaufen. Ges.-Wfl. 330  
m<sup>2</sup>, Grundst. 3390 m<sup>2</sup>. Das Anwesen umfasst 1 Schwimmbad sowie 1 sep.  
Garagehaus. Der Verk.-Pkt. beträgt DM 1,95 Mio. u. liegt damit weit u.  
den Herstellungskosten. Kontaktaufn. erb. u. Telefon 0 41 33/28 84

## OSTSEE

## Rosa Göttinger Buch/Naturschutzgebiet

Reetdach-Villa m. offenem Kamin, innen teilw. Holzeinbauten, gr.  
Terrasse im 1. OG. Sep. id. Appartement-Trakt, sep. Nebengebäude  
(Garage u. Werkraum), groß angelegter Garten, Blick auf die 200 m  
entfernte Ostsee, zu verkaufen. Gesamtsumme rd. 360 m<sup>2</sup>,  
Grundstückgröße 1600 m<sup>2</sup>, davon rd. 1000 m<sup>2</sup> langjährig gepachtet.  
Preis DM 700.000,-  
Kontaktaufnahme an den Beauftragten  
W. A. Weitzel, Samlandweg 70, 6368 Bad Vilbel  
Tel. nur abends 0 61 83 / 5 64 51

## HEPPENHEIM / Bergstraße

beste Hanglage, direkt am Weinberg, 1300 m<sup>2</sup> unüberbaubarer Blick in  
die Rheinebene und auf die Starkenburg.

## exkl. Villa

Southern: sep. Eingang, 108 m<sup>2</sup>, geeignet für Praxis, Büro oder  
Einliegerwohnung.

Wohnfläche: 185 m<sup>2</sup>, Wohnen + Essen, 80 m<sup>2</sup>, Kamin.

Dachgeschoss: 120 m<sup>2</sup>, voll ausgebaut.

Schwimmbad: - Becken 12 x 4,5, Sauna, Solarium.

Garage: 10 x 6,25 m.

Freis: DM 2,2 Millionen

Offerte unter H 7536 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Luxuriöses Landhaus

ca. 30 Automin. süd. Stuttgart, in Völklingen a. N., Waldrand, sehr ruhig, Bj.  
80, über 200 m<sup>2</sup> Wfl., Einliegerw., Sauna, Innenwerkwerk, Innenbalkon,  
viel Holz, lux. Einbauten, Außenbalk. im Rohzust., ca. 700 m<sup>2</sup> Grundst., sehr  
viele Exter., Preisverh. v. Priv. 480.000,- DM. Man muß es innen sehen!  
Angeb. erb. unt. 7 783 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Gelegenheitskauf:

Einfam.-Haus, Nähe Weiden Oberpf., mit exkl. Innenausstattung, ca.  
200 m<sup>2</sup> Wfl., Doppelgarage, gepfl. Außenanlagen, in ruh. Waldwob-  
lage, wegen beruht. Veränderung weit unter gesch. Verkehrswert zu  
verkaufen. DM 388.000,-  
Villa, ca. 30 km süd. vom Bodensee, exkl. Ausstattung, ca. 220 m<sup>2</sup>  
Wfl., ca. 4000 m<sup>2</sup> Areal mit Baumbestand, DM 795.000,-  
Nähe Buxtehude, exkl. Einfam.-Haus mit Einliegerwohnung, Bj.  
1972, beste Wohnlage, ca. 240 m<sup>2</sup> Wfl., 2 Bäder, Dusche, 3 WC,  
Doppelgarage, schöner Garten, ruh. Wohnlage, DM 489.000,-  
Horst-Immobilien, Postfach 12, 7947 Mengen, Tel. 0 75 72 - 14 90

## Luxus-Häuser in Süddeutschland

Am Bodensee, ca. 180 m<sup>2</sup> Wfl., DM 650.000,-  
Nähe Überlingen/Bodensee, 175 m<sup>2</sup> Wfl., mit Schwimmbad, DM  
640.000,-

Mehrere Hotels u. Gaststätten sowie Bauernhäuser in Oberschw-  
aben, Bodenseegebiet, Schwarzwald u. Allgäu zu verkaufen u. zu  
verleihen.

Weitere Angebote auf Anfrage.  
Heinz Oetmar, Immobilien-Planungsbüro  
PZ 1701, 7950 Biberach/Riß, Tel. 0 73 51 / 77 58

## Exkl. Landhaus, Nähe Bodensee/Schwarzer See

mit Einliegerwohnung, absolutes  
Spitzenobjekt in bester  
Südhangwoblage, außer-  
gewöhnliche Innenausstattung,  
Zierrückengrundstück mit 1500 m<sup>2</sup>  
Doppelgarage, Bj. 1980, sofort  
besitzbar.  
DM 1,1 Mio.  
Immobilien-Gesellschaft mbH  
Reitlinger  
7700 Bingen, Freiheiterstr. 35  
Tel. 0 77 41 / 24 24

## Hannover

Stadttrand, Villenrand, sehr g. Wohn-  
lage, gute Verkehrsanbindung

## 1-Fam.-Haus

auch als 2-Fam.-Haus nutzbar, 9 ZL,  
180 m<sup>2</sup> Wfl., Parkett, Iso-Verglas., g.  
Kamin, Wfl. 14 m<sup>2</sup>, 14 m<sup>2</sup>, 14 m<sup>2</sup>,  
700 m<sup>2</sup> Grundst., DM 720.000 DM.  
Zucht. an PT 48.000 an WELT-Verlag,  
Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Geschäftshaus in Fußgängerzone

Nutzw. freierhand, 4,5 Mio. G.V.,  
exkl. Innenausstattung, mbH,  
DM 1,2 Mio. Zucht. 35  
4800 Herten 2, Tel. 0 23 25 / 35 81

## Mehrfamilienhaus

Köln-Frechen, Bj. 1973, 520 m<sup>2</sup>  
Wohnfl., 10 Wohneinheiten,  
Mietertrag 50.000 DM, Kaufpreis  
830.000 DM.  
Immobilien-Gesellschaft  
5 Köln 40, Tel. 0 22 34 / 7 25 25

## Syke bei Bremen

Einfamilienhaus, Bauj. 1964, 242 m<sup>2</sup>  
Wohnfläche, Einbauten, Terr-  
asse, parkähnlich angelegtes  
Grundstück 1984 m<sup>2</sup>, beste Wohn-  
lage, sofort besitzbar, zu verkaufen.  
Alleinbeauftragter:  
E. Mählmann, Imm.-RDM  
2832 Neuenburg, Postf. 49  
Tel. 0 44 52 / 2 33

## Sytt/Keitum

weisses Reetdachlandhaus, 5  
ZL, 3 Bd., 130 m<sup>2</sup> Fläche, zu  
verkaufen. VB/DM 640.000,-  
Tel. 0 46 51 / 3 12 39 / 0 46 54 /  
6 44

## Bauernhaus

ca. 300 m<sup>2</sup> Wfl., Diele 180 m<sup>2</sup>, Grd.  
3800 m<sup>2</sup>, NE. Cuxh./Nordsee, ruh.  
Lage, DM 180.000,- v. Priv. u. 18.300  
Uhr, T. 0 58 53 / 7 58

## Ostseebad Grünitz, Reihenhaus

neu, weg. finanz. Schwierigkeit v.  
Restaurant, Café, Saal, 60 Betten,  
gut renoviert, Ansbauung 350.000  
DM, Kaufpreis 1.800.000 DM.  
Tel. 0 45 61 / 65 20

## Bremen

26-Familien-Wohnblock  
9 Garagen, 30 J., 5,9 p. Brutto-  
rendite, DM 2,9 Mio.  
Zucht. erb. u. PB 48.612 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 38

## Hotel

in nordl. Meckl., Toplage, mit  
120 Betten, Saal, Saal, 60 Betten,  
gut renoviert, Ansbauung 350.000  
DM, Kaufpreis 1.800.000 DM.  
Tel. 0 45 61 / 65 20

## Kuhhof

an Seegründe in Nordl., 100  
Betten, Neubau m. allem Komfort,  
Schwimmbad, Sauna, Ansbauung  
350.000 DM, Kaufpreis 1,8 Mio. DM.  
Zucht. unter F 7600 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Hoch/Schwarzwald

## Schweizer Grenze

T



GEWERBLICHE RÄUME

GESUCHE

Für Ladenobjekte (100-1000 m²) in **Spitzenlagen** zahlen wir **Spitzenmieten**

und das pünktlich + konstant jeden 1. eines Monats.  
Angebote an: Agentur für Werbung + Anzeigenvermittl.  
Langballiger Str. 4b, 2391 Bönstrup

**KURZFRISTIG**

Expansives Filial-Unternehmen sucht  
in absoluten **Spitzenlagen**  
in Dortmund, Bochum, Mönchengladbach, Krefeld, Hannover, Mün-  
ster, Düsseldorf, ca. 100- bis 300-m²-Ladenlokale.  
**Textil-Einkaufs- und Verwaltungs-GmbH**  
Postfach 8 67, Tel. 0 52 31 / 6 79 91, Telex 9 35 600

**R.D. LAMBACH**

Wir suchen  
**Ladenlokale**  
**Geschäftshäuser**  
in Spitzenlagen  
NRW-Großstädte  
für Filialunternehmen  
fast aller Branchen.  
Markt 56-58 - 5900 Bonn 1  
Telefon 0228/65 19 44-46

**Arabella-Center**

**Büroraum**  
Frankfurt, Bismarckstr. 100  
ca. 1000 m², modernisiert, voll-  
ständig ausgestattet, ab 1. 7. 83  
zu vermieten. Interessenten  
unter U 7413 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Industrieflächen**

Im Industriegebiet Sinsheim (an  
BAB 6 MA-EIN.) preisgünstig zu  
vermieten.  
**Kesselt-Treppen**  
7100 Heilbronn  
Albertstr. 52  
Tel. 0 71 31 / 1 89-2 01  
(Prov. Feil)

**Vor den Toren Frankfurt**

**Eschborn-Süd**  
ca. 2000 m² Ausstellungs-/Verkauf-  
sraum, ca. 3200 m² Büroflächen, ca.  
4300 m² hochwertiges Lager. Er-  
weiterung 1988 möglich. Bezug:  
Frühjahr 1984.  
**Gaulle & van Mastrigt**  
52000 Frankfurt  
5270001  
Spezialmakler für Industrie- & Gewerbe

**Zu vermieten: neuwertige Hallen**

eingeschosst, mit Büro und Rampen, 500/1000/2000/4000 oder 10000 m², ab  
DM 2,50/m², Nähe Autobahn-Abfahrt Rheine-Wiedenbrück, von Privat.  
Telefon 0 52 42 / 3 41 21

**Repräsentative Ausstellungshalle in Coesfeld**

mit einem Einraum-Haus auf einem 2500 m² großen Eckgrundstück a.  
einer Hauptverkehrsstraße gelegen, sof. zu vermieten.  
Zuschriften erbeten unter U 7413 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Ladenlokal in Osnabrück**

**Geschäftsräume**  
Top-Citylage, Fußgängerzone, Part.  
ca. 25. 1. Etg., ca. 125 m², 2. Etg. ca. 125  
m², 1. gr. Schaufenster, 2 Vitrinen +  
Keller zusammenhängend an sol-  
venten Mieter zu vermieten. Aus-  
sagefähige Zuschriften unter M 7539 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Verkaufsflächen**

in einem Gewerbegebiet der westfälischen Stadt Soest (ca. 50 000  
Einwohner), 600 m², zu vermieten. Ausbreitung gute Lage.  
Nähere Informationen schriftlich anfordern:  
Helmut Dieke, Postfach 66, 4770 Soest

**Apothekenprojekt**

in hervorragender Geschäftslage in Norddeutschland, 7 Ärzte  
im direkten Umkreis, zu vermieten. Revisionsfähige Einrich-  
tung mit voll übernommen werden.  
Angebote unter F 7468 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen

**Nachmieter gesucht**

Für großzügige Büroräume in verkehrsgünstiger Lage  
Düsseldorfs, unmittelbar am nördlichen Zubringer, ca. 850  
m² mit ausreichender Parkplatzzfläche und kleinem Ver-  
suchslabor, bei niedrigem Mietzins.  
Bitte richten Sie Ihre Anfrage unter E 7555 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Berlin / Gewerberäume**

Nähe Hermannplatz, geeignet als Verkaufs-, Ausstellungs-,  
Ausbildungs- oder Leichtfabrikationsräume, gut belichtet in  
gepflegtem Grundstück, 2. OG, 1. OG, EG, a 4,80 DM/m²,  
Keller 1000 m² a 3,45 DM/m² Kaltmiete, Heizung, Fahrstuhl  
2175 kg, ab 1. 7. 83 zu vermieten.  
Reemsa Hausverwaltung, 1000 Berlin 19  
Meiningerallee 17, Tel. 0 30 / 3 04 23 79

**Gewerbeflächen**

425 m², HH 60, Brandfelder Str.  
davon 201 m² ebenerdig, 1. u. 2. Etg., 1. u. 2. Etg. ab  
1. Januar 1984, Miete ex. 3950,-/Jr.  
200 m², HH 60, Krausstr.  
einricht. Büro, 11. OG, Lasterampe vorhanden, zentr. belichtet,  
ab sofort frei, Miete 77,- ex. 1. Etg.  
120 m², HH 1, Spaldingstr.  
Souterrain - besonders geeignet, 1. Photostudio, Galerie, Ma-  
kettier o. s. z. f. mit Licht-Gleichsch., ab sofort  
freigabe, Miete 80,-/Jr.  
G. H. BACHMANN GMBH HAUSMAKLER  
2 Hamburg 76, Hamburgstr. 131 Telefon 28 14 47

**DM 50 000,- Provision**  
zahle ich Vermittler oder Kontakt bei Abschluss  
eines Mietvertrages nachstehender Flächen:

Laden/Ausstellung, Dortmund, 1000 m², DM 20 000,-  
Laden/Ausstellung, Dortmund, 2100 m², DM 42 000,-  
Laden/Ausstellung, Hattingen, 1200 m², DM 12 000,-

Tel. Dortmund 02 31 / 52 78 95 / 96  
Fr. Prokt. ab Montag 9.00 Uhr.

Wir sind Eigentümer eines in bester Lage der Fußgängerzone von  
**ESSEN, Limbecker Straße**  
befindlichen Geschäftshauses. Dort vermieten wir ein Ladenlokal mit  
rund 180 m² im Erdgeschoß und ca. 300 m² im 1. Obergeschoß. Mietbeginn  
wäre etwa August/September 1983.  
Wenn Sie interessiert sind, schreiben Sie uns bitte unter P 7595 an WELT-  
Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Moderne Produktionshalle**  
30 x 50 m, 6,5 m hoch  
mit Büro, Sozialräumen und Freiflächen in Hachenburg/Wester-  
wald langfristig zu verpachten.  
Anfr. u. D 7642 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Moderne Werkstatt Räume mit Nebenräumen**  
200, 300 und 500 m², für alle Handwerkszweige geeignet, in  
guter Lage in Hachenburg/Westerwald zu verpachten.  
Anfr. u. H 7624 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Toplage, 4 Düsseldorf 1, Friedrichstr. 17**  
**Ladenlokal, DM 16 000,- mtl. VB**  
Nähe Graf-Adolf-Platz/Königsallee, vis-à-vis Landesversiche-  
rungsanstalt, 10 m Straßenfront, EG 324 m² und Zwischengeschoß  
157 m² Büro 90 m², KG, auch gewerblich nutzbar, 200 m² Ges. Netto-NF  
771 m², freierw. Ende 1983. Guter Allgemeinzustand. Vermie-  
tung durch Eigentümer.  
Telefon 02 31 / 23 56 85, Klaus Jordan  
Hohe Straße 103, 5 Köln 1

**Gewerberaum in Bochum 6**  
Wattenscheid - 200 m von der B 1 - ca. 1800 m² - guter Zustand  
- Rampe - 10-kV-Station - zu vermieten.  
Büro-Einbauten, Heizung, Sozialräume, Parkplätze. Aufteil-  
bar für Verkauf - Lager - Produktion.  
Zuschriften unter W 7525 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Geschäftshaus in Leer/Ostfriesland**  
Stadtmitte  
a) Erdgeschoß: Laden ca. 120 m²  
b) Obergeschoß: Büroräume ca. 120 m²  
c) Dachgeschoß: Appartement ca. 80 m²  
langfristig zu vermieten bzw. zu verkaufen.  
H. J. Müller, Hauptkanal links 37  
2990 Papenburg 1

**Gewerbeflächen**  
Norderstedt, am Klempnerplatz  
454 m² Laden/Ausstellung, Büro + 192 m² Keller/Lager,  
sof. frei, 2 Lastenauto, Nachtschließung, Kühl-, usw. vor-  
handen, günst. Miete, auch für Auslieferungslager, Ver-  
kaufsausstellung u. d. geeignet.  
**Einkaufszentrum Heinstedt-Rhon**  
Norderstedter Str./Ecke Wilstedter, 575 m² Gewerbe-  
fläche, 1. Verkaufsausstellung, Gastronomie, Lager o. d.  
geeign. im Sockelgeschoß unter Lebensmittel-Supermarkt  
ab sof. z. verm. Günst. Miete.

**Heinstedt-Uitzburg 1, Norderstedt 16**  
515 m² Laden/Ausstellung + 216 m² Keller/Lager, ab sof.  
frei, auch als Büro/Verkaufsausstellung o. d. ge-  
eignet, günst. Miete, 8 Uhr  
Anfragen ab Montag, 8 Uhr  
G. H. BACHMANN GMBH HAUSMAKLER  
2 Hamburg 76, Hamburgstr. 131 Telefon 28 14 47

**Lager-Zentrum, 20 000 m²**  
in Würzburg  
verkehrsmäßig erste Lage, als Hochregallager geeignet,  
zusätzlich ca. 12 000 m² Freifläche, befestigt, voll er-  
schlossen, einschließlich aller Versorgungs- und Ne-  
benräume, langfristig ab 1. 7. 1984, auch in Teilflächen  
zu vermieten.  
Zuschriften unter S 7389 an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen

**Achtung Ärzte**  
einstufiger Facharztpraxis  
Wir können Ihnen einige exklusive  
Standorte nachweisen, zu denen  
Praxisräume gemietet sowie ge-  
kauft werden.  
Immo. Maklerbüro  
7-4-Golke-Str. 35  
48 Dortmund 1, Tel. 02 31 / 97 55 51

**Büro- und Geschäftsräume**  
Deutsche Exklave, Schweizer  
Zoll- u. Wirtschaftsgebiet, Lager,  
ca. 250 m², mit Heizung und WC,  
auf Wunsch mit Wohnung zu ver-  
mieten.  
Joachim Müller  
CH-8200 Schaffhausen  
Fischerhäuserstr. 44  
Tel. 00 41 53 / 5 35 61

**Eschweiler**  
2800 m² Wohnbau oder gewerblich,  
langfristig zu vermieten.  
Zuschriften unter Y 7597 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Fachgeschäft**  
in Korbwaren und -zubehör, Bür-  
sten, Putzmittel und Putzmaschinen,  
Umsatzhöhe ca. 600 000,-, in zentraler  
Lage, in Großstadt im Ruhrge-  
biet, einricht. Wohnz. zu günstigen  
Bedingungen zu verpachten.  
Schriftl. Anfr. u. G 1513/1 an:  
BBE-Unternehmensberatung Ko-  
blenz, Abteilung Geschäftsvermit-  
tlung-Service, Postfach 2 26,  
5400 Koblenz.

**Firmensitz Bremen**  
BÜRO- oder PRAXISRÄUME,  
125 bis 210 m² sofort. Kauf später  
möglich. Keine Parkplatzzorgen!  
Tel. 04 21 / 27 22 90  
Hansent-Immobilien Bremen

**Bad Kreuznach**  
Erstklassiges Geschäftshaus in  
der Fußgängerzone, für alle  
Branchen geeignet, ab 1. 7. 84  
langfristig zu vermieten, 300 m²  
Verkaufs- und Nutzfläche.  
Zuschriften unter F 7534 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Krefeld**  
Fußgängerzone, Basement-Laden,  
ca. 400 m², DM 2200,- pro  
Monat, sofort zu vermieten.  
Telefon 0 21 66 / 1 57 46

**HADEFA**

HAUS DER FACHGESCHÄFTE GMBH

Eröffnung  
neu Januar '84

MANNHEIM · D 3 · PLANKEN

**LADENGESCHÄFTE**

zu vermieten.

Für alle Branchen geeignet.  
Von 24-486 m²

- Moderne Einkaufscenter-Konzeption -

Informationen über HADEFA GMBH, Mannheim,  
Sophienstraße 13 · Tel.: 06 21 / 40 70 71

**INDUSTRIE immobilien MÜLLER G.M.B.H.**

Wir sind beauftragt mit der Alleinvermittlung  
des „neuen“ **Kennedydamm Centers**  
Düsseldorf · Schwannstraße 3

Zur Vermietung kommen:  
Bauteil A 15 380 m²  
Bauteil B 1 781 m²  
Gesamtfläche: 17 161 m²

plus 285 Pkw-Abstellplätze  
Teilnahme möglich  
rationaler Einzelraumgründriß  
auf großzügigen Etagen  
Fertigstellung: Anfang 1984

Wertstraße 20-22 4000 Düsseldorf 1  
Telefon (02 11) 50 40 81 Telex 8584 972

**Mod. Lagerobjekt, ca. 20 900 m², mit Gleisanschluß, Großraum Hannover, zu vermieten**

- hervorragende Verkehrslage, nahe Auto-  
bahnauffahrt A 7 und A 2, öffentliche  
Verkehrsmittel  
- inkl. 1700 m² Büro- und Sozialflächen  
- großzügige befestigte Verkehrsflächen  
- Stapelflächen  
- optimale Lagerung  
Anfragen bitte unter M 7561 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**ACHTUNG, BITTE LESEN!**

Zur gesondelten Mietpreis von  
nur 13,- DM je m² vermieten wir in  
besten Geschäftslage von München  
(Nähe Stachus) zwei Etagen à ca.  
350 m² Büro- bzw. Geschäftsräume.  
Personen- u. Lastenaufzug sowie  
Parkplätze vorhanden.  
Die erstklassige Lage und der ein-  
malige Mietpreis sollte Sie  
veranlassen, uns sofort anzurufen!  
BÜRO- u. Immobilien  
8182 München-Wald, Fischerweg 4, Tel.  
0 89 23 - 85 84.

**BRÄUNLAGE/Harz**

Eckgeschäftshaus, 3-tüchtig, beste  
Lage im Zentrum, ca. 200 m² Ver-  
kaufsfäche, ca. 150 m² Lager und  
Büro, 7 Schaufenster, ab Januar 85  
zu vermieten oder sofort zu verk.  
Ohne Makler.  
Zuschr. erb. u. R 7388 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**OSNABRÜCK**

Ladenlokal, Stadtmitte, Peters-  
burger Wall 13, direkt neben neu  
errichtetem Aldi-Markt, ca. 375  
m² Nutzfläche EG, mäßig Lager-  
räume + Keller ca. 63 m², 1. OG-  
sepp. Zugang für Büro-/Personal-  
räume, geeignet für versch.  
Branchen, z. B. Fruchtmarkt/  
Fruchtprodukte, Drogerieartikel,  
Autozubehör. Ab Herbst 1983.  
Mietpreis VB. 8500 DM + MwSt. +  
NK.  
Zuschr. unter V 7634 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Verbrauchermarkt**

3800 m², davon 2700 m² Verkaufs-  
fläche (Gehwegung für Le-  
bensmittel- und Baumarkt), auch  
für andere Sortimente geeignet,  
z. B. Möbel, 180 Einzelstellplätze,  
langfristig zu vermieten. Stand-  
ort Großraum Hannover.  
Zuschr. erb. u. E 7491 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 4300  
Essen.

**Praxis/Büro-Räume**

**5330 Königswinter-Ittenbach**  
ca. 110 m², beste Ausstattung,  
zentrale Lage, 1 Min. BAB Köln/  
Frankfurt/Siegburg. Auf-  
 Wunsch 80 m² Lageraum.  
Tel. 02 23 / 44 04 64.

**Vermietung:**

Gewerbeobj. in Bad Oeynha-  
usen, verkehrsg. Lage, Produk-  
tions- u. Verwaltungsgeb.  
Nutzfl. 3900 m², geeg. f. Ver-  
kauf, Produktion u. Ausstellung.  
Mietpr. VB.  
Zuschr. u. G 7557 an WELT-Ver-  
lag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Ladenlokal**

Gute Geschäftslage Bremerha-  
ven, 185 m² sowie 1400 m² in den  
Obergeschossen, gesamt od. ge-  
trennt v. Eigentümer zu vermie-  
ten. Lastenaufzüge etc. vorhan-  
den.  
Telefon 02 34 / 85 24 09,  
Telex 825 410

**Westerwald**

Raum AK - NR  
Biete Praxisräume  
für  
Heilpraktiker  
evtl. mit Wohnung, Umbau  
nach Wunsch. Günstige Miete.  
Zuschr. erb. u. G 7645 an  
WELT-Verl., Postf. 10 08 64,  
4300 Essen.

**Die Große Kombination**

Immobilien-Kapitalien  
**DIE WELT**  
WELTSONNEN

**LANDWIRTSCHAFTS- UND FORSTBETRIEBEN**

**Bauerngehöft**

**Altigau**  
herrl. Lage, 1,5 ha Land, priv. zu  
verkauft.  
DM 498 000,-  
Tel. 0 83 53 / 72 81

**Wir bieten an:**

**Spitzenackerbaubetrieb**  
Schleswig-Holstein, 73 ha, voll  
arrondiert, BP 40-50, sehr gute  
Gebäude, Hackfrucht und Ge-  
treideanbau, KP 4,5 Mio. DM.  
Wirtschaftsdienst Nord  
2357 Bad Bramstedt  
Ochsenweg 36, Tel. 0 41 02 / 30 63-65

**Erstkl. Landstz. u. Gestüt**

Nh. Hbg. in idyll. reizv. Lage, 370 m²  
Wfl. hochw. Ausst., 12 Pferdeboxen  
mit Erweiterungsmöglichkeit, Grdst.  
28 000 m², unter Wert 4 975 000,-  
Tel. 0 41 53 / 25 42

**Sachsenwald B 404**

Idyllisches Forsthaus - 25 Min.  
HH-Zentrum, gr. Scheune, Gar-  
ten u. Wiese, ideal f. Pferdehal-  
tung, 28 000 m² - renov.-bed.  
Kaufpreis: VB.  
Zuschriften unter F 7380 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**Kapitalanlage 1. Klasse**

Ackerland 100 ha  
mit schö. Landschaft, gute Ein-  
lage, in Westf., v. Priv. zu verk.  
Gute Verpachtung gar.  
Zuschr. u. G 7645 an WELT-Ver-  
lag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Teichwirtschaft**

(Quellwasser/Forellen), 10 000 m²  
Teiche + Wald/Wiesen ca. 20 000  
m² m. gr. llt. Wohnhs., ca. 40 km  
süd. HH, DM 700 000,-  
NORDHEIDE-IMMOBILIEN  
RDW  
2101 Harmsdorf, T. 0 41 05/26 06,  
28 83

**Landereien**

im Landkreis Gifhorn, ar-  
rondiert, eben, 3 km von  
Dorf, ca. 82 ha, alles Acker-  
land, 12 ha 2-Riben, Bereg-  
nungsanlage, Eigenjagd,  
Eigennutzung.

**Landereien**

im Landkreis Gifhorn, ar-  
rondiert, eben, 3 km von  
Dorf, ca. 82 ha, alles Acker-  
land, 12 ha 2-Riben, Bereg-  
nungsanlage, Eigenjagd,  
Eigennutzung.

**Landereien**

im Landkreis Gifhorn, ar-  
rondiert, eben, 3 km von  
Dorf, ca. 82 ha, alles Acker-  
land, 12 ha 2-Riben, Bereg-  
nungsanlage, Eigenjagd,  
Eigennutzung.

**Landereien**

im Landkreis Gifhorn, ar-  
rondiert, eben, 3 km von  
Dorf, ca. 82 ha, alles Acker-  
land, 12 ha 2-Riben, Bereg-  
nungsanlage, Eigenjagd,  
Eigennutzung.



**München**  
**089-296006**

**Verlag, Postfach 10 08 64,  
Essen**











\_\_\_\_\_



## IMMOBILIEN IN FRANKREICH

**Côte d'Azur**  
2 Möglichkeiten einen Urlaub auf Ihre Art zu verbringen:



**KLASSISCHE EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
Im provenz. Stil HOTEL-RESIDENZ mit Mietgarantie.

Beides wurde für Sie entworfen, um ungetrübte Urlaubstage an der sonnigen Côte d'Azur zu verbringen... Bewachte Anlage, Meeressicht auf die Bucht von St-Tropez, Hotel, Restaurant, 8 Tennisplätze, 2 Swimmingpools und selbstverständlich die Strände des Mittelmeers für alle Sportmöglichkeiten; nicht weit, das berühmte Nachtleben von St-Tropez...

**Studio ab 110.000 DM**

Vertrieb: J.F. FAVELIER IMMOBILIEN  
Rückertstrasse 10A D-6670 - ST-INGBERT  
TEL.: 06894/37372

**Côte d'Azur / Cannes Eden**

Wunderschöne 4-Zi.-Wohnung, 117 m² + Terrasse 143 m², Südseite, außergewöhnlich schöner Park, luxuriöse Ausstattung, 2 Swimmingpools, 3 Tennisplätze, bewachtes Anwesen, Meerstrand, 2900 DM FF. (Garage nicht inbegr.)  
Kreditmöglichkeit 80%

Tel. (außer Samstag u. Sonntag) 00 33 93 / 63 30 08

Zu verkaufen im ROUSSILLON (Süd-Frankreich):  
**Schönes Grundstück**  
von 48 ha, 70 x 70 m mit allem Charakteristischem katalanischem Bauernhof - Walden umr. 2 km vom Dorf - Elektrizität und Wasser: 250.000 DM  
984 Lags - B. P. 1941 - 06810 PERFIGIAN CROIX - FRANCE

**COTE D'AZUR ROQUEBRUNE (CAP MARTIN) EIGENTUMS- WOHNUNG ca. 100 m²**  
Reizvolle zentr. Lage mit Meerblick, erstklassige Ausstattung, Tiefgarage, 2 Bäder, zu verkaufen für 1.120.000 DM  
RENTENBASIS  
IMMOBIL. INVEST. GMBH  
D-6228 Eschborn, Korn-Schumacher-Str. 9, T. 0 61 98/4 88 38

**COTE D'AZUR**  
Ein reizendes kleines Dorf gegenüber der Bucht v. Monaco



Der zauberhafte Blick auf das Fürstentum Monaco u. des Mittelmeers ist nur einer der vielen Punkte, die den Charme dieses Ortes ausmachen: - jedes Haus schmückt sich mit einem duftenden, kleinen Garten, einer blühenden Terrasse u. zartgrünen, wohlgepflegten Hecken - jedes Haus ist ein kleines Museum, das die Traditionen der Gegend bewahrt, wurde weder auf modernen Komfort noch auf Behaglichkeit verzichtet. Die kleinen Gassen liegen ruhig in der Sonne, malerisch gesteckt u. ockerfarbenen Wänden u. den Privatstrassen, die zu jedem einzelnen dieser entzückenden Häuser führen...

Verkaufsführer am Ort: 0633-9341.12.18  
Route de la Tête de Chien  
06328 La Turbie - F.  
Ein Promoteur-Programm

*les Hauts de Monte Carlo*

**CÔTE D'AZUR**  
Zwischen Himmel und Erde  
Alleinbesitz: Ihr Mobilhaus auf Ihrem Grundstück. In vollst. einger. Park v. 40 ha, rund um die Uhr bewacht. Zu Ihrer Verfügung an Ort u. Stelle: 14 Tennispl., 2 Schwimmpl., Clubhaus, Spielpl., Restaurant, Bar, Geschäfte, Grünflächen 24 ha für Jogging, Größtmögl. Grundstückpreis: 118.000 FF (MwSt. inkl.) mit nur 8000 FF bei Restverw. Saldo. Partikuläre Verhältnisse: CASTELLET PARK, D26, F-06330 LE CAMP DU CASTELLET, Tel. 0633-94/96-47-52

**Côte d'Azur - Sainte Maxime**  
Priv. verk. Transvailla, 80 m. v. Meer. Panoramablick. Salon, Wohnpl., m. Kamin, 5 Schlafz., 2 Bäder, möbl. u. sehr gepflegt. Terrasse 100 m². Grundstück: 2500 m². Golf, Tennis, Segeln in der Nähe. 2,5 Mio. FF

**Lux. Ferienstudio**  
bei Cannes (La Cane) zu vermieten. 3 Betten, Küche, Bad, Heizung, voll u. modern. August bis 1. September (DM 1400,-). Ausk.: T. Zürich 0 04 11/7 30 75 75

**Côte d'Azur**  
1 km z. Meer, Haut de Cagnes, mittelalt. Dorfhaus zu verk. DM 270.000,- 3 Z., K. m. Barbecue, Dielen, Bd., Südter. Anfr. ab 18 Uhr. Tel. 02 21 / 45 85 51

**Wunderschöne Ferien... "Direkt am Strand" LA MARINE DE SANT'AMBROGIO**



In einer der schönsten Buchten Korsikas, zwischen Capriccioli de Rocca u. Capriccioli de Rocca, liegt das "LA MARINE DE SANT'AMBROGIO". Einzigartige Bungalows mit einge- richteten, grossen Terrassen und sonnenigen Gärten. Kaufen Sie jetzt Ihre 1-, 2- oder 3-Zimmer-Wohnung und Sie werden schon Ihre nächsten Sommerferien in einem wunderschönen Rahmen verbringen können: ganz in der Nähe von Strand, Yachthafen, Tennisplatz, Schwimmbad, Einkaufszentrum, usw. Verwaltungsgesell. f. Vermietung vor Ort.

Eine sichere Anlage für DM  
Ankauf: von Montag bis Freitag: 09.00 bis 17.00 Uhr  
SOGECIM - Marine de Sant' Ambrogio - F-20220 LUMIO (Korsika) - Tel. 0933.95.60.70.22 und 60.71.33  
In Paris: SATTIS - 5 rue Antoine Bourdelle - F-75015 PARIS - Tel. 0033.1.544.38.78

**COTE D'AZUR - VAR**  
**AGENCE LAMOT NICE**  
06 33 93 / 63 30 08

Zahlreiche Wg. (1 u. mehr Zi.), Villen, Grundst. zu verkaufen. DM-Kredit bis 70% v. Bank in Deutschland möglich.

**Sainte Maxime/Côte d'Azur**  
Schöne, lux. 2-Zi.-Wg., 54 m², Terrasse, Telefon, Schwimmbad, eig. Garten m. Baumbestand, Maroccanen 400 m. v. Meer u. Einkaufszentrum. Preis: 550.000 FF. Garagen: 50.000 FF u. 40.000 FF. DANTHUI, LE STUBOUR - D-382-51295 SAINTE MAXIME

Wir suchen eine Thesen-Scholarship-Gesellschaft, die in der Lage ist, ein erstklassiges Objekt mit hervorragendem Standort und Erweiterungsmöglichkeiten an der Côte d'Azur zu vermarkten. Zuschr. erbeten unter V 7800 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Côte d'Azur / Cannes**  
3-Zi.-Wohnung, 94 m² + Terrasse 40 m², in geschlossenen Park v. 2 ha, luxuriöse Ausstattung, ruhige, Schwimmbad, in Residenzviertel. Im 1. Stock: 155.000 FF (inkl. 43.27 80) Im 2. Stock: Meerblick, 1.750.000 FF (Parkplatz u. Keller inkl.) Kreditmöglichkeit 80%  
Tel. (außer Samstag u. Sonntag) 00 33 93 / 63 30 08

**Landhäuser in Südfrankreich**  
2. B. Wohnhaus Dptm. Gard, sonn. Lage, kl. Innenhof, 4 Zi., 2 Bäder, WC, Terr., 10 km v. Meer. Nähe Nîmes, 1 FF 380.000,- u. v. a. Fordern Sie Angebotsliste mit über 80 Objekten kostenlos an: Rudolf Wesner Intern. Immo. Postf. 19 22, 7014 Kornwestheim Tel. 0 71 54 / 2 93 83

**Côte d'Azur - Eze Village**  
Teilrenoviertes mittelalterliches Traubenhoch über Cap Ferret. Einmalige Aussicht, 210 m² Wohnfl. Aufteilungsmöglichkeit in 4 Apartments; DM 540.000,- von Privat; Einzahlungsschein möglich. Angebote unter E 9153 an Annam-Expédition Doll, Detelmannhaus, 5 Köln 1.

**14 Zimmer Apartment**  
auf einer geschützten Halbinsel eine Ferienwohnung direkt am Meer!

Mittelmeer Küste/Var über herrlicher Bucht in der Nähe von Bandol...

83270 St-Cyr-sur-Mer Frankreich  
Tel. 00 33 94 / 26 20 86

Les appartements de la **MADRAGUE 2**

Name \_\_\_\_\_ D 4  
Adresse \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_

**Südfrankreich / Aude**  
neues Haus in kleinem Dorf, 3 Z., KDB, kompl. möbl., offener Kamin, ausgebaut. Terrasse, 4,5 Hektar Weide u. Acker, eigene Quelle, 1 Std. v. Strand, 1 Std. 1. d. Skigebiete, von Priv. zu verk. 135 TDM. Telefon 0 21 83 / 6 58 56

**Achtung, Côte d'Azur!**  
Suchen Sie ein Einfamilienhaus oder eine Eigentums-Wohnung in Süd-Frankreich? Wenn Sie sich Hilfe vertrauensvoll an uns! Deutscher Makler für Grundstücke in Süd-Frankreich  
IFA, Fürststr. 1 B  
6800 Saarbrücken  
Tel.: 06 81 / 3 90 53 61 + 3 90 55 16

**Südfrankreich**  
zw. Côte und Cap d'Agde. Schöne Eig.-Wohnung, 3 ZK-Balkon, 65 m², sof. beziehbar, 2 km bis zum Meer, nur DM 115.000,- DM.  
HAUS + GRUND, Immobilien  
Str. 3, Balmbrunn, 59. Tel. 06 81 / 3 10 31

**Côte d'Azur**  
St. Maxim, am Golf von St-Tropez. Ihr Ferien- oder Alterssitz am Mittelmeer.

Eigentums-Wg., 50 m vom weißen Sandstrand, in ruhiger zentraler Lage, z. B. 1 Zi., Kohn., Bad, Balk., 2 Pers. DM 66.000,- 1 1/2 Zi., Kohn., Bad, Balk., 4 Pers. DM 92.000,- 2 1/2 Zi., Kohn., Bad, Balk., 6 Pers. DM 149.000,- Eine ideale Geldanlage. Erforderl. Eigenkapital 20%. Kreditrückzahlung erfolgt durch die Vermietung, bei jährlicher vierwöchiger Eigennutzung. Direkt v. Bauträger:

**Covepra**  
Büro Luxemburg, 39 Grand Rue, Tel.: 00 35 / 2 47 62 08  
in Cannes: Architekt G. Stein, Tel.: 00 33 / 93 / 63 09 09

**Cannes, la Croisette**  
2-Zimmer-Wohnung, 70,54 m² Wohnfläche, Terrasse mit Blick zum Meer, im schönsten Appartementhaus, direkt an der Croisette, Résidences Gray d'Albion, zu verkaufen. Das Haus ist 3 Jahre alt und gehört zu den besten Adressen Europas.  
Zuschritten unter G 7335 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.  
Telefon: 0 88 / 6 41 32 66 oder 00 33 / 93 / 38 05 11

**Golf von St. Tropez**  
Ferienimmobilien mit 20 Prozent Eigenkapital und Vermietungsgarantie:  
Grimaldi Village, Appartements und Villen im Stil der Provence. Carrage, Steinmauern mit herrlichem Meerblick (DM 250.000,-).  
Zwischen Grimaldi und Port Grimaldi Studios und 2-Zimmer-Maisonettes im provençalischen Stil (ab DM 100.000,-).  
Mietgarantie kann mit Eigenkapital verwechselt werden. Für alle Angebotsunterlagen an: H. R. Huber La Fous Couverte de Grimaldi D 558, F-83380 Grimaldi, Tel. (04) 43 27 80 oder  
VBI Verwaltungsgesellschaft für Beteiligungen und Investitionen mbH  
Ostlandstr. 42, 5000 Köln 40  
Tel. 0 22 34 / 70 16 - 2 01

**Sainte Maxime/Côte d'Azur**  
Schöne, lux. 2-Zi.-Wg., 54 m², Terrasse, Telefon, Schwimmbad, eig. Garten m. Baumbestand, Maroccanen 400 m. v. Meer u. Einkaufszentrum. Preis: 550.000 FF. Garagen: 50.000 FF u. 40.000 FF. DANTHUI, LE STUBOUR - D-382-51295 SAINTE MAXIME

**Südfrankreich - Carcassonne**  
90 ha in einem Stück, Wiese, Wald, Gebüsch, sehr schöne Lage, 320.000 DM.  
Van der Veken, 21249, BELVÈZE

**Eine Ferienwohnung in Frankreich günstig wie noch nie**

**Auf der Halbinsel von Saint-Tropez**

1- bis 3-Zi.-Appartements; 200 m vom Strand, mit herrlichem Meerblick ab 88.000,- DM sofort bezugsfertig.  
Preis 15/05/83

HEWELL BROTHERS  
LES MAISONNETTES  
PRINCE DE MONTE-CAIRO  
34240 CACONVILLE  
TEL. 00 33 93 34 78 31

## IMMOBILIEN IM ÜBRIGEN AUSLAND

**Bergen - Holland**  
Sehr exklusive Villa

In 1976 unter prima Architektur gebaut mit den schönsten Materialien wie Teakholz, Schiefer, und Naturstein, kurzum hoch qualifiziert. Umfasst u. a.: 6 Schlafzimmer, 3 Badezimmer, amerikanische Luxusküche, Studier- oder Arbeitszimmer, besonders schöne Diele und Salon mit großer Sonnenterrasse, Garage für mehrere Autos, Heiz- und Weinkeller, völlig isoliert und gesichert.

Unter Architektur (Mien Ruys) angelegter Garten mit beheiztem Schwimmbad, Parzellengröße 3500 m².

Für Interessenten eine der schönsten Villen in Bergen, ein einzigartiges Objekt.

Auskunft: BOS Makelaardij O.G.  
Prins Hendriklaan 48, NL-Bergen (N.-H.).  
Tel. 00 31 / 23 98 - 33 26

**Gewerbliche Immobilien in Neuseeland**  
Krisenfeste Kapitalanlage durch langfristige Vermietung an die Krone. Verwaltung durch erfahrene Deutsche. Mindestbeteiligung 100.000 N.Z.-\$.  
Anfragen an: Grüber & Partner N.A., Tel. 0 40 / 47 49 41.

**Bungalow**  
Holland, Nähe Zwolle, Giethoorn, 120 m² Nutzfläche, riedgedeckt, 800 m² Grund, Bootplatz, am Haus, VB 180.000 DM. Näheres unter Tel. 0 23 81 / 8 07 16

**Eigentum in Schweden**  
Ferien- u. Renditeobjekte in bewaldeter See- und Küstenlage, kostenloses Probewohnen mögl. Dietrich & von Koss Freytagstr. 15a, 3. Etageverl. 1 Tel. 05 11 / 80 80 41

**Costa Rica**  
die Schweiz Mittelamerikas, 100 J. Demokratie, 35 J. keine Wehrmacht, Farmen ab 49,5 ha (Reis, Hirse), 38.000 US-\$. Bungalows 2. Hand ab 30.000 US-\$. Passsport von Costa Rica, Flugbescheinigung, Übersee-Farm-Services, 4100 Goch 3, Tel. 0 89 82 - 89 48; F. Nagel, 5832 Meinerzhagen 1, Tel. 0 23 54 - 42 58

**Spitzenangebot für Wassersportler**  
nur 7 Minuten entfernt von Zentrum AMSTERDAM mit freiem Blick über das IJsselmeer.  
Ein sehr lux. Landhaus in 1978 gebaut. Wohnfl. 60 m², off. Kamin, 2 Terrassen, 2 Schlafz., Luxusbäder, 21. und traumliche von 55 m². Privatgrundfläche 430 m² total. Der Garten (300 m²) grenzt an Bouge-lands. Preis: DM 570.000,-.  
Aukt. v. Hans Riedel  
Tel. 00 31 / 20 71 43 35  
Wechselkurs 00 51 / 29 42-12 04  
Kontingenz 19, NL-Amsterdam.

**Wer ANDORRA sagt, meint**

• Bungalow Land am Meer • Hotel • Bungalows 2. Hand • Bungalows 3. Hand • Bungalows 4. Hand • Bungalows 5. Hand • Bungalows 6. Hand • Bungalows 7. Hand • Bungalows 8. Hand • Bungalows 9. Hand • Bungalows 10. Hand • Bungalows 11. Hand • Bungalows 12. Hand • Bungalows 13. Hand • Bungalows 14. Hand • Bungalows 15. Hand • Bungalows 16. Hand • Bungalows 17. Hand • Bungalows 18. Hand • Bungalows 19. Hand • Bungalows 20. Hand • Bungalows 21. Hand • Bungalows 22. Hand • Bungalows 23. Hand • Bungalows 24. Hand • Bungalows 25. Hand • Bungalows 26. Hand • Bungalows 27. Hand • Bungalows 28. Hand • Bungalows 29. Hand • Bungalows 30. Hand • Bungalows 31. Hand • Bungalows 32. Hand • Bungalows 33. Hand • Bungalows 34. Hand • Bungalows 35. Hand • Bungalows 36. Hand • Bungalows 37. Hand • Bungalows 38. Hand • Bungalows 39. Hand • Bungalows 40. Hand • Bungalows 41. Hand • Bungalows 42. Hand • Bungalows 43. Hand • Bungalows 44. Hand • Bungalows 45. Hand • Bungalows 46. Hand • Bungalows 47. Hand • Bungalows 48. Hand • Bungalows 49. Hand • Bungalows 50. Hand • Bungalows 51. Hand • Bungalows 52. Hand • Bungalows 53. Hand • Bungalows 54. Hand • Bungalows 55. Hand • Bungalows 56. Hand • Bungalows 57. Hand • Bungalows 58. Hand • Bungalows 59. Hand • Bungalows 60. Hand • Bungalows 61. Hand • Bungalows 62. Hand • Bungalows 63. Hand • Bungalows 64. Hand • Bungalows 65. Hand • Bungalows 66. Hand • Bungalows 67. Hand • Bungalows 68. Hand • Bungalows 69. Hand • Bungalows 70. Hand • Bungalows 71. Hand • Bungalows 72. Hand • Bungalows 73. Hand • Bungalows 74. Hand • Bungalows 75. Hand • Bungalows 76. Hand • Bungalows 77. Hand • Bungalows 78. Hand • Bungalows 79. Hand • Bungalows 80. Hand • Bungalows 81. Hand • Bungalows 82. Hand • Bungalows 83. Hand • Bungalows 84. Hand • Bungalows 85. Hand • Bungalows 86. Hand • Bungalows 87. Hand • Bungalows 88. Hand • Bungalows 89. Hand • Bungalows 90. Hand • Bungalows 91. Hand • Bungalows 92. Hand • Bungalows 93. Hand • Bungalows 94. Hand • Bungalows 95. Hand • Bungalows 96. Hand • Bungalows 97. Hand • Bungalows 98. Hand • Bungalows 99. Hand • Bungalows 100. Hand • Bungalows 101. Hand • Bungalows 102. Hand • Bungalows 103. Hand • Bungalows 104. Hand • Bungalows 105. Hand • Bungalows 106. Hand • Bungalows 107. Hand • Bungalows 108. Hand • Bungalows 109. Hand • Bungalows 110. Hand • Bungalows 111. Hand • Bungalows 112. Hand • Bungalows 113. Hand • Bungalows 114. Hand • Bungalows 115. Hand • Bungalows 116. Hand • Bungalows 117. Hand • Bungalows 118. Hand • Bungalows 119. Hand • Bungalows 120. Hand • Bungalows 121. Hand • Bungalows 122. Hand • Bungalows 123. Hand • Bungalows 124. Hand • Bungalows 125. Hand • Bungalows 126. Hand • Bungalows 127. Hand • Bungalows 128. Hand • Bungalows 129. Hand • Bungalows 130. Hand • Bungalows 131. Hand • Bungalows 132. Hand • Bungalows 133. Hand • Bungalows 134. Hand • Bungalows 135. Hand • Bungalows 136. Hand • Bungalows 137. Hand • Bungalows 138. Hand • Bungalows 139. Hand • Bungalows 140. Hand • Bungalows 141. Hand • Bungalows 142. Hand • Bungalows 143. Hand • Bungalows 144. Hand • Bungalows 145. Hand • Bungalows 146. Hand • Bungalows 147. Hand • Bungalows 148. Hand • Bungalows 149. Hand • Bungalows 150. Hand • Bungalows 151. Hand • Bungalows 152. Hand • Bungalows 153. Hand • Bungalows 154. Hand • Bungalows 155. Hand • Bungalows 156. Hand • Bungalows 157. Hand • Bungalows 158. Hand • Bungalows 159. Hand • Bungalows 160. Hand • Bungalows 161. Hand • Bungalows 162. Hand • Bungalows 163. Hand • Bungalows 164. Hand • Bungalows 165. Hand • Bungalows 166. Hand • Bungalows 167. Hand • Bungalows 168. Hand • Bungalows 169. Hand • Bungalows 170. Hand • Bungalows 171. Hand • Bungalows 172. Hand • Bungalows 173. Hand • Bungalows 174. Hand • Bungalows 175. Hand • Bungalows 176. Hand • Bungalows 177. Hand • Bungalows 178. Hand • Bungalows 179. Hand • Bungalows 180. Hand • Bungalows 181. Hand • Bungalows 182. Hand • Bungalows 183. Hand • Bungalows 184. Hand • Bungalows 185. Hand • Bungalows 186. Hand • Bungalows 187. Hand • Bungalows 188. Hand • Bungalows 189. Hand • Bungalows 190. Hand • Bungalows 191. Hand • Bungalows 192. Hand • Bungalows 193. Hand • Bungalows 194. Hand • Bungalows 195. Hand • Bungalows 196. Hand • Bungalows 197. Hand • Bungalows 198. Hand • Bungalows 199. Hand • Bungalows 200. Hand • Bungalows 201. Hand • Bungalows 202. Hand • Bungalows 203. Hand • Bungalows 204. Hand • Bungalows 205. Hand • Bungalows 206. Hand • Bungalows 207. Hand • Bungalows 208. Hand • Bungalows 209. Hand • Bungalows 210. Hand • Bungalows 211. Hand • Bungalows 212. Hand • Bungalows 213. Hand • Bungalows 214. Hand • Bungalows 215. Hand • Bungalows 216. Hand • Bungalows 217. Hand • Bungalows 218. Hand • Bungalows 219. Hand • Bungalows 220. Hand • Bungalows 221. Hand • Bungalows 222. Hand • Bungalows 223. Hand • Bungalows 224. Hand • Bungalows 225. Hand • Bungalows 226. Hand • Bungalows 227. Hand • Bungalows 228. Hand • Bungalows 229. Hand • Bungalows 230. Hand • Bungalows 231. Hand • Bungalows 232. Hand • Bungalows 233. Hand • Bungalows 234. Hand • Bungalows 235. Hand • Bungalows 236. Hand • Bungalows 237. Hand • Bungalows 238. Hand • Bungalows 239. Hand • Bungalows 240. Hand • Bungalows 241. Hand • Bungalows 242. Hand • Bungalows 243. Hand • Bungalows 244. Hand • Bungalows 245. Hand • Bungalows 246. Hand • Bungalows 247. Hand • Bungalows 248. Hand • Bungalows 249. Hand • Bungalows 250. Hand • Bungalows 251. Hand • Bungalows 252. Hand • Bungalows 253. Hand • Bungalows 254. Hand • Bungalows 255. Hand • Bungalows 256. Hand • Bungalows 257. Hand • Bungalows 258. Hand • Bungalows 259. Hand • Bungalows 260. Hand • Bungalows 261. Hand • Bungalows 262. Hand • Bungalows 263. Hand • Bungalows 264. Hand • Bungalows 265. Hand • Bungalows 266. Hand • Bungalows 267. Hand • Bungalows 268. Hand • Bungalows 269. Hand • Bungalows 270. Hand • Bungalows 271. Hand • Bungalows 272. Hand • Bungalows 273. Hand • Bungalows 274. Hand • Bungalows 275. Hand • Bungalows 276. Hand • Bungalows 277. Hand • Bungalows 278. Hand • Bungalows 279. Hand • Bungalows 280. Hand • Bungalows 281. Hand • Bungalows 282. Hand • Bungalows 283. Hand • Bungalows 284. Hand • Bungalows 285. Hand • Bungalows 286. Hand • Bungalows 287. Hand • Bungalows 288. Hand • Bungalows 289. Hand • Bungalows 290. Hand • Bungalows 291. Hand • Bungalows 292. Hand • Bungalows 293. Hand • Bungalows 294. Hand • Bungalows 295. Hand • Bungalows 296. Hand • Bungalows 297. Hand • Bungalows 298. Hand • Bungalows 299. Hand • Bungalows 300. Hand • Bungalows 301. Hand • Bungalows 302. Hand • Bungalows 303. Hand • Bungalows 304. Hand • Bungalows 305. Hand • Bungalows 306. Hand • Bungalows 307. Hand • Bungalows 308. Hand • Bungalows 309. Hand • Bungalows 310. Hand • Bungalows 311. Hand • Bungalows 312. Hand • Bungalows 313. Hand • Bungalows 314. Hand • Bungalows 315. Hand • Bungalows 316. Hand • Bungalows 317. Hand • Bungalows 318. Hand • Bungalows 319. Hand • Bungalows 320. Hand • Bungalows 321. Hand • Bungalows 322. Hand • Bungalows 323. Hand • Bungalows 324. Hand • Bungalows 325. Hand • Bungalows 326. Hand • Bungalows 327. Hand • Bungalows 328. Hand • Bungalows 329. Hand • Bungalows 330. Hand • Bungalows 331. Hand • Bungalows 332. Hand • Bungalows 333. Hand • Bungalows 334. Hand • Bungalows 335. Hand • Bungalows 336. Hand • Bungalows 337. Hand • Bungalows 338. Hand • Bungalows 339. Hand • Bungalows 340. Hand • Bungalows 341. Hand • Bungalows 342. Hand • Bungalows 343. Hand • Bungalows 344. Hand • Bungalows 345. Hand • Bungalows 346. Hand • Bungalows 347. Hand • Bungalows 348. Hand • Bungalows 349. Hand • Bungalows 350. Hand • Bungalows 351. Hand • Bungalows 352. Hand • Bungalows 353. Hand • Bungalows 354. Hand • Bungalows 355. Hand • Bungalows 356. Hand • Bungalows 357. Hand • Bungalows 358. Hand • Bungalows 359. Hand • Bungalows 360. Hand • Bungalows 361. Hand • Bungalows 362. Hand • Bungalows 363. Hand • Bungalows 364. Hand • Bungalows 365. Hand • Bungalows 366. Hand • Bungalows 367. Hand • Bungalows 368. Hand • Bungalows 369. Hand • Bungalows 370. Hand • Bungalows 371. Hand • Bungalows 372. Hand • Bungalows 373. Hand • Bungalows 374. Hand • Bungalows 375. Hand • Bungalows 376. Hand • Bungalows 377. Hand • Bungalows 378. Hand • Bungalows 379. Hand • Bungalows 380. Hand • Bungalows 381. Hand • Bungalows 382. Hand • Bungalows 383. Hand • Bungalows 384. Hand • Bungalows 385. Hand • Bungalows 386. Hand • Bungalows 387. Hand • Bungalows 388. Hand • Bungalows 389. Hand • Bungalows 390. Hand • Bungalows 391. Hand • Bungalows 392. Hand • Bungalows 393. Hand • Bungalows 394. Hand • Bungalows 395. Hand • Bungalows 396. Hand • Bungalows 397. Hand • Bungalows 398. Hand • Bungalows 399. Hand • Bungalows 400. Hand • Bungalows 401. Hand • Bungalows 402. Hand • Bungalows 403. Hand • Bungalows 404. Hand • Bungalows 405. Hand • Bungalows 406. Hand • Bungalows 407. Hand • Bungalows 408. Hand • Bungalows 409. Hand • Bungalows 410. Hand • Bungalows 411. Hand • Bungalows 412. Hand • Bungalows 413. Hand • Bungalows 414. Hand • Bungalows 415. Hand • Bungalows 416. Hand • Bungalows 417. Hand • Bungalows 418. Hand • Bungalows 419. Hand • Bungalows 420. Hand • Bungalows 421. Hand • Bungalows 422. Hand • Bungalows 423. Hand • Bungalows 424. Hand • Bungalows 425. Hand • Bungalows 426. Hand • Bungalows 427. Hand • Bungalows 428. Hand • Bungalows 429. Hand • Bungalows 430. Hand • Bungalows 431. Hand • Bungalows 432. Hand • Bungalows 433. Hand • Bungalows 434. Hand • Bungalows 435. Hand • Bungalows 436. Hand • Bungalows 437. Hand • Bungalows 438. Hand • Bungalows 439. Hand • Bungalows 440. Hand • Bungalows 441. Hand • Bungalows 442. Hand • Bungalows 443. Hand • Bungalows 444. Hand • Bungalows 445. Hand • Bungalows 446. Hand • Bungalows 447. Hand • Bungalows 448. Hand • Bungalows 449. Hand • Bungalows 450. Hand • Bungalows 451. Hand • Bungalows 452. Hand • Bungalows 453. Hand • Bungalows 454. Hand • Bungalows 455. Hand • Bungalows 456. Hand • Bungalows 457. Hand • Bungalows 458. Hand • Bungalows 459. Hand • Bungalows 460. Hand • Bungalows 461. Hand • Bungalows 462. Hand • Bungalows 463. Hand • Bungalows 464. Hand • Bungalows 465. Hand • Bungalows 466. Hand • Bungalows 467. Hand • Bungalows 468. Hand • Bungalows 469. Hand • Bungalows 470. Hand • Bungalows 471. Hand • Bungalows 472. Hand • Bungalows 473. Hand • Bungalows 474. Hand • Bungalows 475. Hand • Bungalows 476. Hand • Bungalows 477. Hand • Bungalows 478. Hand • Bungalows 479. Hand • Bungalows 480. Hand • Bungalows 481. Hand • Bungalows 482. Hand • Bungalows 483. Hand • Bungalows 484. Hand • Bungalows 485. Hand • Bungalows 486. Hand • Bungalows 487. Hand • Bungalows 488. Hand • Bungalows 489. Hand • Bungalows 490. Hand • Bungalows 491. Hand • Bungalows 492. Hand • Bungalows 493. Hand • Bungalows 494. Hand • Bungalows 495. Hand • Bungalows 496. Hand • Bungalows 497. Hand • Bungalows 498. Hand • Bungalows 499. Hand • Bungalows 500. Hand • Bungalows 501. Hand • Bungalows 502. Hand • Bungalows 503. Hand • Bungalows 504. Hand • Bungalows 505. Hand • Bungalows 506. Hand • Bungalows 507. Hand • Bungalows 508. Hand • Bungalows 509. Hand • Bungalows 510. Hand • Bungalows 511. Hand • Bungalows 512. Hand • Bungalows 513. Hand • Bungalows 514. Hand • Bungalows 515. Hand • Bungalows 516. Hand • Bungalows 517. Hand • Bungalows 518. Hand • Bungalows 519. Hand • Bungalows 520. Hand • Bungalows 521. Hand • Bungalows 522. Hand • Bungalows 523. Hand • Bungalows 524. Hand • Bungalows 525. Hand • Bungalows 526. Hand • Bungalows 527. Hand • Bungalows 528. Hand • Bungalows 529. Hand • Bungalows 530. Hand • Bungalows 531. Hand • Bungalows 532. Hand • Bungalows 533. Hand • Bungalows 534. Hand • Bungalows 535. Hand • Bungalows 536. Hand • Bungalows 537. Hand • Bungalows 538. Hand • Bungalows 539. Hand • Bungalows 540. Hand • Bungalows 541. Hand • Bungalows 542. Hand • Bungalows 543. Hand • Bungalows 544. Hand • Bungalows 545. Hand • Bungalows 546. Hand • Bungalows 547. Hand • Bungalows 548. Hand • Bungalows 549. Hand • Bungalows 550. Hand • Bungalows 551. Hand • Bungalows 552. Hand • Bungalows 553. Hand • Bungalows 554. Hand • Bungalows 555. Hand • Bungalows 556. Hand • Bungalows 557. Hand • Bungalows 558. Hand • Bungalows 559. Hand • Bungalows 560. Hand • Bungalows 561. Hand • Bungalows 562. Hand • Bungalows 563. Hand • Bungalows 564. Hand • Bungalows 565. Hand • Bungalows 566. Hand • Bungalows 567. Hand • Bungalows 568. Hand • Bungalows 569. Hand • Bungalows 570. Hand • Bungalows 571. Hand • Bungalows 572. Hand • Bungalows 573. Hand • Bungalows 574. Hand • Bungalows 575. Hand • Bungalows 576. Hand • Bungalows 577. Hand • Bungalows 578. Hand • Bungalows 579. Hand • Bungalows 580. Hand • Bungalows 581. Hand • Bungalows 582. Hand • Bungalows 583. Hand • Bungalows 584. Hand • Bungalows 585. Hand • Bungalows 586. Hand • Bungalows 587. Hand • Bungalows 588. Hand • Bungalows 589. Hand • Bungalows 590. Hand • Bungalows 591. Hand • Bungalows 592. Hand • Bungalows 593. Hand • Bungalows 594. Hand • Bungalows 595. Hand • Bungalows 596. Hand • Bungalows 597. Hand • Bungalows 598. Hand • Bungalows 599. Hand • Bungalows 600. Hand • Bungalows 601. Hand • Bungalows 602. Hand • Bungalows 603. Hand • Bungalows 604. Hand • Bungalows 605. Hand • Bungalows 606. Hand • Bungalows 607. Hand • Bungalows 608. Hand • Bungalows 609. Hand • Bungalows 610. Hand • Bungalows 611. Hand • Bungalows 612. Hand • Bungalows 613. Hand • Bungalows 614. Hand • Bungalows 615. Hand • Bungalows 616. Hand • Bungalows 617. Hand • Bungalows 618. Hand • Bungalows 619. Hand • Bungalows 620. Hand • Bungalows 621. Hand • Bungalows 622. Hand • Bungalows 623. Hand • Bungalows 624. Hand • Bungalows 625. Hand • Bungalows 626. Hand • Bungalows 627. Hand • Bungalows 628. Hand • Bungalows 629. Hand • Bungalows 630. Hand • Bungalows 631. Hand • Bungalows 632. Hand • Bungalows 633. Hand • Bungalows 634. Hand • Bungalows 635. Hand • Bungalows 636. Hand • Bungalows 637. Hand • Bungalows 638. Hand • Bungalows 639. Hand • Bungalows 640. Hand • Bungalows 641. Hand • Bungalows 642. Hand • Bungalows 643. Hand • Bungalows 644. Hand • Bungalows 645. Hand • Bungalows 646. Hand • Bungalows 647. Hand • Bungalows 648. Hand • Bungalows 649. Hand • Bungalows 650. Hand • Bungalows 651. Hand • Bungalows 652. Hand • Bungalows 653. Hand • Bungalows



## Warum heute alle partout Zahnarzt werden wollen

Das Debakel der Bildungsreform - und welche Lehren man daraus ziehen muß / Von GÜNTER PETERSEN

**B**lickt man auf die bildungspolitischen Reformbemühungen der sozial-liberalen Ära zurück, so fällt vor allem die Gigantomachie ins Auge, der man sich damals hingab. Faktisch sollten sämtliche Ausbildungssituationen akademisiert werden, um der prestigehaltigen akademischen Aura der alten deutschen Universität teilhaftig zu werden. Daneben wurden eine ganze Reihe neuer Universitäten, vor allem jene angeblich praxisrelevanten Gesamthochschulen, als Betonburgen aus dem Boden gestampft; die Universitätsprofessoren wurden vervielfacht und mit der Lehrerschaft anderer Institutionen nivelliert.

Man wollte gewissermaßen die alte Universität, die immerhin einmal der deutschen Wissenschaft zu Weltruhm verholfen hatte, vom hohen Roß stürzen und gleichzeitig alle anderen Ausbildungsinstitutionen in ihrem Ansehen liften; alles, was sich keinen akademischen Anstrich geben konnte, galt auf einmal als ein dignitätsloser Zustand. Der Jugend wurde durch die Art der Bildungswerbung eingebläut, daß man nur durch akademische Weihen eines besseren Lebens teilhaftig würde. Derjenige, der etwa nur ein Handwerk erlernt hatte, mußte sich schlechterdings als Versager vorkommen.

Auf der anderen Seite hatten sich die sozial-liberalen Bildungspolitik der politsoziologischen Philosophie der APO-Szene zu eigen gemacht. Das arme, seiner Bildungschancen beraubte Arbeiterkind wurde zu einem sozialdefizitären Homunculus hochstilisiert. Wenn man heute die bildungspolitischen Reden der damaligen Zeit umbringen lassen wollte, dann müßte man wahrlich den Eindruck bekommen, als handle es sich bei dem mit restringierten Sprachcodes behafteten und sozialpsychologisch verformten, weil durch brachiale Argumenta-

Hinzu kam noch jene exzeptionelle Eigenart der traditionellen deutschen technischen Hochschulen, die wie in keinem anderen Lande schon seit Ende des vorigen Jahrhunderts eine besondere Symbiose aus Anwendungspraxis und grundlagentheoretischer Forschung verkörperten. Die klassische technische Hochschule war als wissenschaftliche Institution ein Brückenkopf, der sicherstellte, daß der Transfer von den grundlagentheoretischen Innovationen in keinem Land so effektiv vonstatten ging wie in Deutschland. Der berühmte Wissenschaftshistoriker T. S. Kuhn hat darauf hingewiesen, daß die vormalige Weltgeltung der deutschen Ingenieurkunst und die der Industrie auf diese besondere Tradition der technischen Hochschulen zurückzuführen sind.

### Englische Zustände, wo man sie nicht haben will

(2) Die sozial-liberalen Hochschulreformen waren weder praxis- noch theorieorientiert. Es ist eine eigenartige Mischung, die Gesamthochschule, entstanden, die weder den grundlagentheoretischen noch den praktischen Berufsbedürfnissen entspricht. Es wäre der entgegengesetzte Weg einzuschlagen gewesen: Die Bildungsreform hätte durch Anhebung des Abiturniveaus die schon Ende der sechziger Jahre überfüllten Universitäten ausdünnen und - in Anknüpfung an die große deutsche Universitätstradition - dieselben in den Stand einer gelehrten, mehr grundlagentheoretisch orientierten Ausbildung setzen müssen. Statt eine breite Akademisierung in die Wege zu leiten, hätte die Berufsausbildung eine grundlegende Reform durch Schaffung weiterführender praxisnaher Ausbildungsinstitutionen erfahren müssen.

Es ist ein grundlegend falscher Weg gewesen, nur aus Prestigegründen auch noch die Fachhochschulen zu akademisieren. Das Ergebnis, wie es sich heute darstellt, ist, daß sowohl die Theorie als auch die Praxis zu schlecht sind, d. h., die moderne Massenuniversität bildet eine zu große Zahl von Akademikern aus, die weder gute Wissenschaftler sind noch über eine so ausreichende berufspraktische Qualifikation verfügen, daß der Arbeitsmarkt diese Massen aufsaugen könnte.

(3) Aus dem bildungspolitischen Reformmantel ist also eine bunte Karnevalsjacke geworden. Das ursprünglich Beabsichtigte schlägt allenthalben in sein Gegenteil um, zeitigt ungewollte Nebenwirkungen, die die Reformen ad absurdum führen. Die nivellierende akademische Massenausbildung entfremdet Studierende immer mehr ihrer Neigung und Begabung; denn ein Studienanfänger, der es im Abiturneugnis auf einen guten Notendurchschnitt gebracht hat, studiert in der Regel ein hartes Numerus-clausus-Fach, selbst dann, wenn Neigung und Talent in eine ganz andere Richtung tendieren. Unter der Jugend tritt begrifflicher Weise in Folge der Vermassung der vormaligen gelehrten Studien immer mehr die Tendenz zutage, nur noch diejenigen Disziplinen zu studieren, wo man etwas "werden" kann.

Die Zahnmedizin, von der akademischen Ausbildung her gesehen mehr ein Mikrohandwerk als ein bildendes Studium, wird, wenn man an die Praxis der computergesteuerten ZVS denkt, heute am höchsten gehandelt. Zahnarzt werden zu können gilt heute als die Bildungschance par excellence. Die Ironie, mit der sich hier die moderne Bildungsreform durch die Nebenwirkungen ad absurdum führt, kann gar nicht mehr größer sein. Noch vor zwanzig Jahren kam den bildenden, die philosophische Erkenntnis leitenden grundlagentheoretischen Disziplinen, also etwa der mathematischen Naturwissenschaft, der Mathematik, der Philosophie und Geschichte, nach allgemeinem vorherrschendem Selbstverständnis die höchste akademische Dignität zu. Heute ist eher das Gegenteil der Fall. Disziplinen, die auf praktische Dienstleistungen zielen, haben sich in den Vordergrund geschoben.

Ein Student, der trotz eines guten Notendurchschnittes, seinen Neigungen folgend, theoretischer Physiker werden möchte, gilt heute unter seinesgleichen als Phantast und weltfremder Idealist, wenn er nicht Medizin oder Zahnmedizin studiert. Es liegt auf der Hand, daß es unter solchen Umständen mit geistiger Innovationsfähigkeit nicht zum besten bestellt sein kann, wenn solche gegen die eigene Begabung gerichtete Studienwahl - wie es heute der Fall ist - zum Massenphänomen wird; denn setzt nicht jede schöpferische Tätigkeit eine absolute Identifikation mit einer Sache voraus?

Es bedarf wohl keiner großen Beweislast, daß das von der sozialdemokratischen Bildungspolitik rhetorisch

gehabtschelte „Arbeiterkind“ erster Leidtragender der ganzen Entwicklung ist; denn Kinder aus der sozialen Unterschicht werden den größeren Widerstand in ihrer angestammten sozialen Umgebung finden, wenn sie, ihren Neigungen folgend, große Mühe auf eine akademische Ausbildung wenden, an deren Ende die Arbeitslosigkeit steht oder wo das Einkommen nach einer langen Wegstrecke um vieles geringer ist als das eines tüchtigen Handwerksmeisters. Die sozialpolitisch gewollte Akademikermassenproduktion zeitigt auch noch ein ganz anderes Phänomen: In Zukunft werden nur noch diejenigen es sich leisten können, ein Neigungsstudium zu betreiben, die aufgrund begüterter Lebensverhältnisse Sinn und Zweck ihres Studiums nicht im Brotstudium zu sehen brauchen. Mit anderen Worten: Soziale Benachteiligung tritt, genau besehen, heute krasser als früher zutage.

Ganz analog ist auch im Schulbereich etwas Ähnliches konstaterbar: Auch hier hat das Bemühen, durch Senkung des Niveaus möglichst vielen Kindern „sozial benachteiligter Schichten“ das Tor zu akademischen Weihen zu öffnen, eine kontraproduktive Dialektik entfaltet: denn teure Privatschulen gelten auf einmal als „chic“, als etwas Besonderes, durch das man in Abhebung zur vulgären Massenausbildung traditionelle Bildung dokumentieren kann. Je mediokrer und nivellierender das öffentliche Schulwesen wird, um so mehr wird sich dieser Trend beschleunigen. Als noch das humanistische Gymnasium, repräsentiert durch eine gelehrte Philologenschule, eine geistige Elite ausbildete, waren eher die Internate stigmatisiert. Jedermann wußte, daß diese in der Regel Schulen für weniger begabte Kinder betuchter Eltern waren. Heute lastet das Stigma umgekehrt auf dem staatlichen Schulwesen, wir bekommen gewissermaßen englische Verhältnisse, und zwar dort, wo wir sie zumeist nicht haben wollten.

(4) Eine weitere Folge der Reformen ist, daß das soziale Prestige der bildenden, grundlagentheoretischen Disziplinen immer mehr verfällt. Denn jede Kulturkritik - und wissenschaftliche Forschung ist dies in einem eminenten Sinne - setzt ein bestimmtes soziales Milieu voraus, in dem eine nicht primär auf materiellen Gewinn abzielende, sondern der Allgemeinheit dienende Tätigkeit auch ihre besondere soziale Anerkennung erfährt. In der nachbürgerlichen Gesellschaft Deutschlands hatte dagegen schon seit langem eine hemmende Hast-du-was-dam-bist-du-was-Mentalität Platz gegriffen, und diese Attitüde ist durch die „moderne Bildungsreform“ ungemein begünstigt worden. Dadurch, daß man gelehrte Bildung zur wohlfeilen Discoutware eines Bildungssupermarktes gemacht hat, hat man gleichzeitig den gelehrten Akademikerstand zerstört, genau jenen Stand, der in der Nachkriegszeit als einzige soziale Gruppe noch unabhängig vom materiellen Haben ein soziales Sein besaß.

### Frust beim Durchschnitt wie auch bei Hochbegabten

Man kann diese Erosionswirkung des derzeit stattfindenden normativen Wandels nicht ernst genug einschätzen, denn eins läßt sich leider schon mit Bestimmtheit sagen: daß dieser Wandel die schöpferischen Energien immer mehr erlahmen läßt. Eine kind-



Wunschtraum allzu vieler Studenten von heute: Die lukrative Zahnarztpraxis

FOTO: KLAUS ROSE

tige Politik, die sich nicht nach dem Modell der Betriebswirtschaft, sondern als Staatskunst versteht, müßte vor allem durch ihre Sozial- und Bildungspolitik Sorge dafür tragen, daß die innovativen Energien als lebendige Tradition erhalten bleiben. Im Gegensatz zu einem Manager sollte ein Staatsmann wissen, daß die bedeutenden Traditionen die wertvollsten Wucherpflanzen eines Volkes sind und daß solche Traditionen einer besonderen Pflege bedürfen.

Fassen wir zusammen: Die Bildungspolitik der letzten Jahre hat, nicht zuletzt dadurch, daß sie die Universitäten zu Wartehallen umfunktionierte, um kurzfristig der um sich greifenden Jugend den Arbeitslosigkeit Herr zu werden, den Erosionsprozeß der gelehrten Studien beschleunigt. Ferner ist die sozialdemokratische Bildungsreform dem Vorurteil aufgesessen, daß es zur demokratischen Emanzipation gehöre, akademisches Prestige auf möglichst viele zu verteilen. Das Vorurteil war dahin ausgeschlagen, daß Realisierung der Bildungschancen gleichbedeutend mit Akademisierung sei. Da nun aber soziales Prestige in dem Maße schwindet, wie es zum Massenphänomen wird, gleicht die stattgehabte Bildungspolitik mehr dem Versuch einer sozialpolitischen Quadratur des Kreises.

Das Gesamtergebnis ist, daß die grundlagentheoretischen Disziplinen immer mehr ins Hintertreffen geraten sind und sich mit einer Statistenrolle haben abfinden müssen. Hingegen sind die juristische und die medizinische Fakultät zu Wasserköpfen der Universität geworden. Analog dazu hat sich das Prestige der akademischen Berufe hin zu den mehr praktischen Dienstleistungen verschoben. Der Zahnarzt, der gebräunte Kieferorthopäde, der praktizierende Facharzt, der gewiegte Scheidungsadvokat, der pfiffige Steuerrechtsspezialist, der Finanzmakler, Manager etc. gelten heute als etwas. Hingegen gilt der traditionelle Gelehrte heute als ein weltfremder Eigenbrötler, der den Zug der Zeit verpaßt hat.

Der Gelehrte alten Stils bekommt dies sogar auch noch von einflussreichster Seite bescheinigt. So sagte der SPD-Denkerfunktionär Peter Glotz einmal über das sozialwissenschaftli-

che Praxisrelevanz ermangelnde Gelehrtenleben Jacob Burckhardts triumphierend: „Diese Zeiten sind vorbei. Ich sage das ohne jeden Triumph in der Stimme... Und wo es möglich ist, Ecken und Nischen zu erhalten, in denen im alten Stil gearbeitet werden kann, da soll man es in Gottes Namen tun.“ - Wohlgerichtet, ein Ex-Kultusminister hat für das weltberühmte Werk eines Jacob Burckhardt nur noch ein Schulterzucken übrig, ein beinahe mitleidiges „in Gottes Namen“.

Die sozial-liberale Bildungspolitik der letzten Dekade war eine politische Nötigung zum Durchschnitt. Die traditionelle Universität und auch das alte humanistische Gymnasium wurden als „Eliteschmieden“ stigmatisiert. Konnte man dem traditionellen Bildungssystem anlasten, daß es zu wenige Kinder aus der Unterschicht auf ein für die größere Mehrheit erreichbares Mittelmaß brachte, so ist die Situation nach der Reformen doppelt paradox: Zu viele Kinder durchschnittlicher Begabung werden auf ein ihre Fähigkeiten übersteigendes akademisches Berufs- und Bildungsniveau fixiert, wie umgekehrt sehr begabte Kinder hinsichtlich der Anforderungen zu sehr auf ein allzu breites Mittelmaß justiert werden. Die psychischen Folgen sind in beiden Fällen nicht nur für die Kinder, sondern auch für die Gesellschaft katastrophal.

Permanent überforderte Kinder können in der Schule nur eine Institution erblicken, die einen fortwährenden Leistungsdruck ausübt. Was sehr begabten Kindern spielerisch zufällt, tangiert bei Kindern, die fortwährend bis zur Grenze ihrer Leistungsfähigkeit gefordert sind, das existentielle Selbstgefühl. Versagens- und diffuse Existenzängste sind die allzu natürlichen Folgen. Die heutige Schulsituation liefert hierfür ein Musterbeispiel; denn die Schulschuldensituation ist eine schwere Pest und ruft allenthalben Ratlosigkeit hervor.

Für die Gesellschaft wird es nicht leicht sein, mit dieser summierten Frustration fertig zu werden, denn dieselbe schlägt nur allzu leicht in Aggression um, in einen Hang, die letzte Ursache aller Ängste und Frustrationen auf die Gesellschaft zu übertragen. Die Zerstörungswut, der heutzutage die Schulen ausgesetzt sind, könnte als Anzeichen eines solchen Übertragungs-

phänomens gewertet werden; es ist die permanente Aggressivität, welche aus Überforderung oder auch umgekehrt aus Unterforderung resultiert, die sich auf diese Art und Weise ein Ventil schafft.

Und wie steht es andererseits mit den permanent unterforderten begabten Kindern? Die Antwort ist: Auch die durch Unterforderung summierte Frustration zeitigt Wirkungen. Freilich hier in Form eines generellen Unwillens, das eigene Talent zur Entfaltung zu bringen. Diese Art einer um sich greifenden Verweigerung ist für unsere Gesellschaft ein viel gravierenderes Problem als die offen und grell zur Schau gestellte Versagung sozialer Randgruppen oder Alternativer, denn unsere Sozialpolitik mit so großer Aufmerksamkeit aufwarten. Als eine der fatalsten Konsequenzen der stattgehabten egalisierenden Bildungs- und Sozialpolitik schält sich heute heraus, daß begabte junge Menschen völlig entmotiviert sind, überhaupt noch geistige Elite im Dienst für Staat und Gesellschaft zu sein.

### Kommt die große Revolution des Akademikerproletariats?

Die Bildungskampagne der sechziger Jahre war mit der werbungspsychologischen Maxime den Eltern voll ins Ohr gefallen, daß sie verpflichtet seien, ihren Kindern eine „akademische“ Ausbildung zukommen zu lassen, damit aus ihnen etwas „Besseres“ würde. Irgendwie hat diese Werbekampagne jene kleinbürtige Auffassung zu einer festen Norm werden lassen, nach der es Pflicht und Schuldigkeit der Eltern sei, dafür Sorge zu tragen, daß es ihren Kindern noch besser gehen solle als ihnen selbst. Vorderhand sind nun durch die Internalisierung eines solchen Vorurteils die Kinder unter dem Deckmantel altruistischer Elternsorge in Wahrheit zu Prestigeobjekten der Eltern geworden; denn die Eltern projizieren ihre Wünsche, ihre höheren Bedürfnisse und Lebensstränge mehr denn je in ihre Kinder.

Es gab wohl noch keine Zeit, in der die Konversation der Eltern so sehr darum kreiste, wie gut die eigenen Kinder in der Schule seien, welche steile Karriere sie gemacht hätten, wie phantastisch sie verdienten... Es ist klar, daß das Problem der Jugendneurosen nicht wenig mit diesem Umstand zusammenhängt: Entsprechen nämlich die Kinder den Wunschträumen nicht, ist also die Kluft zwischen den Erwartungen der Eltern und dem Vermögen der Kinder zu groß, so kann dies eine stark neurotisierende Dynamik entfalten.

Viele junge Menschen, die heute als erste aus dem Kreise ihrer Familie, von großen Erwartungen begleitet, studieren, werden keinen ihrer Ausbildung analogen Beruf finden. Das Studium wird für viele eher ein sozialer Abstieg als ein Aufstieg sein. Es bedarf keiner großen Menschenkenntnis, daß aus den von Bildungspolitikern vormalig geweckten und nun so herb umgeschlagenen Erwartungen bittere Frustrationen folgen müssen.

Für linke Theoretiker ist der sich jetzt abzeichnende Zustand eines akademischen Proletariats die ganz große Hoffnung; was das klassische Proletariat nicht zuwege gebracht hat, könnte nunmehr das neue intellektualisierte Akademikerproletariat in die Hände nehmen. Allein, im Augenblick sprechen die Anzeichen dagegen, daß es dazu kommt. Alles wartet auf die Konturen der neuen christlich-liberalen Bildungspolitik. Von ihr wird es abhängen, wohin das Pendel ausschlagen wird.



Wohltat wird zur Plage: Massenbetrieb in einem Labor der FU Berlin

FOTO: KLAUS MEHNER



# Elfrida sucht einen Weg aus dem Spiegelkabinett

Erzählung von ITALO CALVINO

Schon seit ich, noch kaum den Kinderschuhen entwachsen, zum ersten Male entdeckte, wie sehr die Betrachtung der gläsernen Gärten, die auf dem Grunde von Spiegelbrunnen wirbeln, meine Fähigkeit zu praktischen Entscheidungen und gewagten Prognosen befehligen, sammelte ich Kalkulationen. Die relativ junge Geschichte dieses Gegenstandes von meiner Sammlung enge zeitliche Grenzen. Doch früh schon richtete ich mein Augenmerk auf eine antiquarische Spezialität von weit höherem Rang und stärkerer Suggestion: auf die katoptrischen Apparate des 17. Jahrhunderts, kleine Schaubühnen von diverser Machart, die eine Figur vervielfacht zeigen, je nach Anzahl und Stellung der sie umgebenden Spiegel.

Die Geschäftsleute, denen ich vor Sitzungen meine Kollektion zeigte, betrachteten diese ausgefallenen Apparate mit oberflächlicher Neugier. Sie wussten nicht, daß ich mein Finanzimperium nach genau dem Prinzip der Kalkulation und katoptrischen Apparate aufgebaut habe, indem ich wie auf einem Schachbrett kapitallose Gesellschaften multiplizierte, Kredite ins Riesenhafte vergrößerte und katastrophale Passiva im toten Winkel täuschender Perspektiven verschwinden ließ. Mein Geheimnis, das Geheimnis meiner ununterbrochenen finanziellen Erfolge in einer Zeit, die so viele Krisen, Bankrotts und Börsenkrisen erlebte, ist immer dies gewesen: Ich dachte niemals direkt an das Geld, an die Geschäfte und die Profite, sondern immer nur an die Brechungswinkel zwischen unterschiedlich geneigten schimmernden Flächen.

Mein Ebenbild ist es, das ich vervielfachen möchte, aber nicht aus Narzissmus oder Größenwahn, wie man allzu leicht annehmen könnte, sondern um, ganz im Gegenteil, inmitten so vieler vorgegaukelter Trugbilder meiner

überlagert, das Raster des Stadtplans übersät mit Kreuzchen und Pfeilen, Motorräder, die davonbrausen und in die Spiegeldecken verschwinden, Motorräder, die sich von allen Seiten meinem Mercedes nähern.

Als mir klar wurde, daß eine Entführung meiner Person der größte Coup nicht nur der diversen professionellen Kidnapperbanden wäre, sondern auch meiner wichtigsten Mitgesellschafter und Konkurrenten in Kreisen der Hochfinanz, begriff ich sofort, daß nur eine Vervielfachung meiner Person, meiner Anwesenheit, meiner Ausfahrten und Bewegungen außer Haus, kurz, aller Gelegenheiten zu einem Anschlag, mir eine gewisse Chance geben würde, nicht in die Hände von Feinden zu fallen. Also bestellte ich fünf Mercedes, die dem meinen haargenau gleichen und die nun zu jeder Stunde durch das gepanzerte Tor meiner Villa aus- und einfahren, eskortiert von Motorradfahrern aus meiner Leibwache, jeweils im Fond eine schwarzgekleidete und verummte Gestalt, die ebenso die meine sein könnte wie die irgendeines Doubles.

Die Gesellschaften, denen ich vorsitzte, bestehen aus Firmenzeichen mit nichts dahinter, und ihre Büros sind leere, auswechselbare Räume; infolgedessen können meine geschäftlichen Sitzungen an ständig wechselnden Orten stattfinden, die ich überdies um der größeren Sicherheit willen jeweils in letzter Minute ändern lasse.

Heiklere Probleme ergeben sich aus meiner außerordentlichen Beziehung zu einer geschiedenen neundwanzigjährigen Frau namens Lorna, die ich zwei- bis dreimal pro Woche für genau zweidreiviertel Stunden besuche. Um Lorna zu schützen, gab es nur eins, nämlich ihre Lokalisierung unmöglich zu machen; ich entschloß mich für das System einer Ostentation so vieler gleichzeitiger amouröser Begegnungen, daß man nicht mehr unterscheiden kann, welche unter all den fingierten Geliebten meine wahre Geliebte ist. Täglich begeben wir uns, meine Doubles und ich, nun zu wechselnden Zeiten in verschiedene über die ganze Stadt verstreute Appartements, die alle von attraktiven jungen Damen bewohnt sind. Dieses Netz fingierter Liebesverhältnisse gestattet es mir, meine wahren Besuche bei Lorna auch vor meiner Gattin Elfrida geheim zu halten, dagegen über ich diese ganze Inszenierung als eine bloße Sicherheitsmaßnahme hingestellt habe.

Was sie selbst betrifft, meine Gattin, so findet mein Rat, sie solle sich zwecks Desorientierung eventueller Entführungspläne bei ihren Ausgängen stets mit größtmöglicher Publizität umgeben, leider bei ihr kein Gehör. Elfrida neigt zur Abkapselung, wie sie auch meine Spiegel meidet, als fürchte sie, ihr Bild könne von ihnen zerstört und zerstört werden - eine Haltung, deren Motive mir entgehen und die mich einigermaßen befremdet.

Bald wurde mir allerdings klar, daß die Ungewissheit, die durch das ständige Hin und Her identischer Erscheinender Automobiler entsteht, nicht genügt, um der Gefahr krimineller Anschläge zu begegnen. So kam ich darauf, die Multiplikationswirkung der katoptrischen Mechanik auf die Banden selbst anzuwenden, indem ich fingierte Überfälle und fingierte Entführungen zu Lasten eines fingierten Inszenierers, gefolgt von fingierten Freilassungen nach Entrichtung fingierter Lösegelder. Zu diesem Zweck mußte ich eine parallele Verbrecherorganisation aufziehen und folglich immer engere Kontakte zur Unterwelt knüpfen. Dadurch erhielt ich eine Menge Informationen über geplante echte Entführungen, was mich befähigte, jeweils rechtzeitig einzugreifen, sei es um mich selbst zu schützen, sei es um mir das Mißgeschick meiner Konkurrenten zu nutzen zu machen.

Hier könnte nun die Erzählung daran erinnern, daß zu den Wunderkräften der Spiegel, mit denen sich die alten Bücher befassen, auch das Vermögen gehört, die fernsten und verborgenen Dinge zu offenbaren. Arabische Geographen des Mittelalters erwähnen in ihren Beschreibungen des Hafens von Alexandria jene hohe Säule, die auf der Insel Pharos stand und einen stählernen Spiegel trug, in welchem man über ungeheure Entfernungen hinweg die vor Zypern, Konstantinopel und allen Küsten der Römer kreuzenden Schiffe zu erkennen vermochte. Durch Konzentration der Strahlen können gekrümmte Spiegel ein Bild des Alls auffangen. „Selbst Gott, der weder von Körper noch von der Seele geschaut werden kann“, schreibt Porphyrius, „läßt sich in einem Spiegel betrachten.“

Ich wünschte, daß diese Seiten zugleich mit der zentrifugalen Ausstrahlung, die mein Bild in alle räumlichen Dimensionen hinausprojiziert, auch die umgekehrte Bewegung vermitteln, in welcher mir aus den Spiegeln die für das Auge nicht direkt sichtbaren Bilder entgegenkommen. Von Spiegel zu Spiegel, so träumt mir bisweilen, könnte die Totalität der Dinge, das ganze Universum, die göttliche Weisheit ihre Strahlen in einem einzigen Spiegel bündeln. Oder vielleicht liegt das Wissen ums Ganze in meiner Seele begraben, und ein System von Spiegeln, das mein Bild unendlich vervielfachen und seine Essenz in einem einzigen Bild zurückwerfen würde, könnte mir schließlich die Seele des Alls offenbaren, die sich in der meinen verbirgt.

Es war ein vertracktes Spiel, und jeder Fehler konnte mich teuer zu stehen kommen. Mein erster falscher Zug bestand darin, daß ich meine Rivalen dazu überredete, sich mit mir zusammenzutun zwecks Gründung einer Versicherungsgesellschaft gegen Entführungen. Im Vertrauen auf mein Informationsnetz in der Unterwelt glaubte ich, jede Eventualität unter Kontrolle zu haben. Bald erfuhr ich, daß meine Mitgesellschafter engere Kontakte zu den Kidnapperbanden unterhielten als ich. Bei der nächsten Entführung sollte als Lösegeld das gesamte Kapital der Versicherungsgesellschaft gefordert werden; anschließend sollte es zwischen den Gangstern und den mit ihnen verbundenen Aktionären der AG aufgeteilt werden, all dies natürlich zu Lasten des Entführers. Wer das Opfer sein sollte, stand außer Zweifel: ich.

Nach dem Plan meiner Entführer sollten sich zwischen die Honda-Motoräder meiner Eskorte und die gepanzerte Limousine, in der ich saß, drei Yamaha-Motorräder mit falschen Polizeistand einschieben, um dann plötzlich vor der Kurve zu bremsen. Nach meinem Gegenplan sollten statt dessen drei Suzuki-Motoräder meinen Mercedes fünfzig Meter vorher zu einer fingierten Entführung stoppen. Als ich mich an einer Kreuzung, die noch vor den beiden anderen kam, plötzlich von drei Kawasaki-Motorrädern eingezwängt sah, begriff ich sofort, daß mein Gegenplan von einem Gegenplan durchkreuzt worden war, dessen Auftraggeber ich nicht kannte.

Die Hypothesen, die ich in diesen Zellen festhalten möchte, brechen sich und divergieren wie in einem Kaleidoskop, ganz wie der Stadtplan unter meinen Augen in Segmente zerfiel, den ich Abschnitt für Abschnitt zerlegt hatte, um die Straßenkreuzungen zu lokalisieren, an denen meine Informanten zuhause sollten, und um den Punkt zu bestimmen, an dem ich meinen Feinden hätte zuvorkommen können, um ihren Plan zu meinen Gunsten zu wenden. Alles schien mir nun wohlgeordnet, der magische Spiegel bündelte alle finsternen Mächte und stellte sich in meinen Dienst. Ich hatte nicht mit einem dritten Entführungsplan von seiten Unbekannter gerechnet. Wer waren sie?

Zu meiner großen Überraschung brachten mich die Entführer nicht in ein geheimes Versteck, sondern zu mir nach Hause und sperrten mich in das katoptrische Zimmer, das ich so sorgfältig nach den Zeichnungen des Athanasius Kircher rekonstruiert hatte. Die Spiegelwände warfen mir mein Ebenbild unendlich vervielfacht zurück. War ich von mir selbst entführt worden? Hatte sich eins meiner in der Welt projizierten Bilder an meine Stelle gesetzt und mich in den Rang eines Spiegelbildes verwiesen? Hatte ich den Herrn der Finsternis angerufen, und nun erschien mir dieser in meiner eigenen Gestalt?

Auf dem Spiegelglasboden liegt ein weiblicher Körper, gefesselt. Es ist Lorna. Bei der geringsten Bewegung multipliziert sich ihr nacktes Fleisch, tausendfach wiederholt, in allen Spiegeln. Ich stürze zu ihr, um sie zu befreien von den Fesseln und Knebeln, um sie zu umarmen; aber da faucht sie mich wütend an: „Glaubst du, jetzt hättest du mich in der Hand? Du irrst dich!“ und schlägt mir die Nägel ins Gesicht. Ist sie mit mir gefangen? Ist sie meine Gefangene? Ist sie mein Gefängnis?

Unterdessen hat sich eine Tür aufgetan. Ein tritt Elfrida. „Ich wollte, in welcher Gefahr du schweldest, und konnte dich gerade noch retten“, sagt sie. „Die Methode war vielleicht etwas brutal, aber ich hatte keine Wahl. Nur finde ich jetzt nicht mehr aus diesem Spiegelkäfig hinaus. Rasch, sag mir, wo ist der Ausgang?“

Ein Auge und eine Braue Elfridas, ein Bein im hautengen Stiefel, ein Winkel ihres schmalpippigen Mundes mit den zu weißen Zähnen, eine beringte Hand, die einen Revolver hält, wiederholen sich endlos, von den Spiegeln ins Riesenhafte vergrößert, und zwischen diese verzerrten Fragmente ihrer Erscheinung schieben sich Teile von Lornas Haut, gewaltig wie Fleischlandschaften.

Schon weiß ich nicht mehr zu unterscheiden, was zu der einen und was zu der anderen gehört, ich verliere mich, ja mir scheint, ich habe mich selbst verloren, ich kann mein Spiegelbild nicht mehr sehen, nur noch die ihren. In einem Fragment von Novallis findet ein Eingeweihter die geheime Stätte der Isis, dringt ein und lüftet den Schleier der Göttin. „Mir ist, als wäre jetzt alles, was mich umgibt, ein Teil von mir, als wäre ich endlich das Ganze geworden, das All.“

## Sie schläft

Von HANS BÜTOW

Sie ist weit, allzuweit von mir entfernt. Ich hoffe, sie lernt zu begreifen, wie einsam sie mich macht. Ich habe nicht mehr die Kraft, mich ihr erinnernd zu zeigen. Ich denke an sie und sie schläft in Unschuld und Schweigen in den tiefsten Stufen des Schlags, der bewirkt, daß sie mich nicht vermißt. Die du nicht bei mir bist: Ich bringe es nicht fertig, dich zu mir zu rufen.

selbst das wahre Ich, das sie alle bewegt, zu verbergen. Darum hätte ich, wäre nicht meine Furcht, mißverstanden zu werden, auch nichts dagegen, in meinem Hause jenes von Kircher projektierte, ganz mit Spiegeln ausgekleidete Zimmer zu rekonstruieren, um mich darin kopfuntan an der Decke spazieren und aus der Tiefe des Bodens aufzublicken zu sehen.

Auch die Seiten, die ich hier schreiben, müßten den kalten Glanz einer Spiegelgalerie ausstrahlen, in welcher sich eine begrenzte Zahl von Gestalten endlos bricht und verkehrt und vervielfacht. Wenn meine Gestalt in alle Richtungen auseinandergeht und sich in allen Ecken verdoppelt, so tut sie das, um meine Verfolger zu narren. Ich bin ein Mann, der viele Feinde hat, vor denen er dauernd fliehen muß. Wenn sie glauben, mich erreicht zu haben, werden sie nur eine Glasfläche treffen, auf welcher eine der vielen Spiegelungen meiner Allgegenwart erscheint und vergeht.

Ich bin auch ein Mann, der seine zahlreichen Feinde verfolgt, indem er sie von allen Seiten umstellt, mit unerbittlichen Schlachtstreifen gegen sie vorrückt und ihnen, wohin sie sich auch wenden mögen, den Weg abschneidet. In einer katoptrischen Welt können zwar auch meine Feinde glauben, daß sie mich von allen Seiten einkreisen, doch ich allein kenne die Disposition der Spiegel und kann mich ungreifbar machen, während sie am Ende nur aufeinanderstoßen und miteinander ringen.

Dies alles müßte meine Erzählung zum Ausdruck bringen durch Details von Finanzoperationen, dramatische Situationen bei Aufsichtsratssitzungen, Anrufe hysterisierter Börsenmakler, anschließend auch durch Teile des Stadtplans, Versicherungspolicen, Lornas Mund, während ihm jener Satz entfährt, Elfridas Blick wie versunken in eine ihrer unerbittlichen Kalkulationen, ein Bild, das sich dem anderen



Dame am Frisierisch, Paris um 1880

## Den Automaten unter die weiten Röcke geschaut

Pflanzen, Tiere, Menschen leben. Aber wir versuchen, dieses Lebendige mit Hilfe von Leblosem nachzuahmen; so entstehen Automaten aus Holz, Metall, Glas, Stoff, Email, Schildpatt, die alles darstellen, was uns umgibt: Wasserläufe oder einen Baum, Schwan und Tiger, Knaben und Mädchen, entzückende Damen oder eine auf zwei Stöcke sich stützende Alte, eine griechische Göttin wie einen ordentlichen Knädelresser oder den Mond mit Augen und Mund. Und das schreit, tanzt, kräht, singt Melodien, ja beantwortet Fragen. Vor so viel Erfindung denken wir schüchtern an unsere Puppe aus der Kindheit zurück. Sie öffnete und schloß die Augen und wuchs uns gerade da durch aus Herz.

Annette Beyer berichtet über diese wissenschaftlich vernachlässigten Phänomene in einem bewunderungswürdigen gründlichen und zugleich mit Phantasie erfüllten Buch „Paszinierende Welt der Automaten“. Callwey Verlag, München. 252 S., 88 Mark. Sie beginnt bei der Technik, die in vielen Aufnahmen zum ersten Mal veranschaulicht wird, und ergibt sich dann bei Schaukel, Früchteverkauf, Droschke, Fahrrad, Handwerksbetrieb, Theater, Schlangenbeschwörung, Zauberei - nichts fehlt an Wirklichkeit und Märchen. Sie fügt sogar ein sorgfältig gearbeitetes Namen- und Sachregister hinzu.

Ja, es ist eine ganze Welt, vom Erhabenen bis zum Alltäglichen. Warum wohl hat der Mensch sie sich erfunden? Ist es eine radikale Betätigung des Spieltriebs, oder ahnen wir dabei unterdrückt das Schöpfergott Gottes nach? Dann wäre es auch ein wenig Verneinung und Teufelswerk. Anziehungskraft geht von diesen Möglichkeiten aus. Haydn, Mozart und Weber komponierten eigens für Musik- und Automaten. Mark Twain ergötzte sich auf der Weltausstellung in

Paris an einem silbernen Schwan, „wie er so behaglich und unbekümmert umherschwebte, als wäre er in einem Sumpf und nicht in einem Juweliergeschäft geboren worden“. Manchmal trafen sich Automaten und Menschen auf drollige Weise, so in Schloß Heilbrunn mit seinen ausgedehnten Wasserspielen: Die Gäste des Erbschlofs von Salzburg nahmen im Park auf Marmorschemeln Platz und genossen den Wein, der in der Mitte des Tisches in einer von klarem Wasser durchflossenen Vertiefung gekühlt wurde. Beginn die Vernebelung der Trinker, so ließ der Schloßherr auf einen Hebel drücken, und plötzlich schoß aus jedem Hocker ein fingerdicker Wasserstrahl empor. Der Sitz des Schloßherrn blieb natürlich trocken.

Bisweilen kam es zu ausgedehnten Handlungen, so bei einem Automaten für Ludwig XIV.: Ein Tisch, darauf ein Wagenfond, das zwei Pferde zogen. Im Wagen saß eine Dame. Der Kutscher hielt die Zügel, und an der Hinterseite des Gefährts standen ein Lakai und ein Page auf Tritten. Der Kutscher knallte mit der Peitsche. Die Pferde setzten sich in Bewegung. Der Wagen machte plötzlich eine Linkswendung. Der Page öffnete den Wagenschlag. Die Dame entstieg der Kutsche und überreichte ihrem jugendlichen Souverän eine Bittschrift. Dann stieg sie wieder ein, der Page schloß die Tür und ging zurück auf das hintere Trittbrett. Wieder knallte der Kutscher mit der Peitsche.

Das Buch enthält über 70 vorzügliche Farbabbildungen. Eine zeigt eine Automaten-Pagode, die um 1780 für den chinesischen Kaiserhof hergestellt wurde: auf vier Seiten ein Emailzifferblatt / Glockenspiel / Stundenschlag / sich drehende Figuren / bewegtes Wasser in einer Flußlandschaft simuliert. So fanden sich Europa und China im Spiel.

HEINRICH LUTZELER



Blick in das Innenleben einer Combato spielenden Kokokodome von 1774

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Vater der Lehre vom Ackerbau

Vor 200 Jahren: Geburt des Agrarökonom J. von Thünen

Im Jahre 1819 faßte der Ständetag der beiden mecklenburgischen Großherzogtümer Schwerin und Strelitz nach jahrelangem Zögern den Beschluß, die Leibeigenschaft aufzuheben. Während in Preußen die erbuntertägigen, an die Scholle gebundenen Bauern Rechtspersonen geblieben waren, herrschte in Mecklenburg die totale Leibeigenschaft. Die Umstellung von der bislang üblichen Fronarbeit mit Hand- und Spanndiensten der Bauern auf Lohnarbeit bedeutete angesichts der Preiskrise im Getreideexport für den Gutsbesitz eine schwierige Aufgabe.

Im gleichen Jahr erwarb ein aus der Grafschaft Jever im Großherzogtum Oldenburg stammender Edelmann, Johann Heinrich von Thünen, bislang Pächter auf Rukhow bei Anklam (Vorpommern), das früher Plessensche Gut Tellow bei Laage, einige Meilen von Rostock entfernt. Durch agrarwissenschaftliche Beiträge in den „Annalen der mecklenburgischen landwirtschaftlichen Gesellschaft“ war er seit 1814 der landbesitzenden heimischen Ritterschaft kein Unbekannter. Thünen-Tellow, geboren vor 200 Jahren am 24. Juni 1783, erwies sich als ausgezeichneter praktischer Landwirt und zugleich als ein mathematisch begabter Kopf, der es als Lebensaufgabe ansah, die Landwirte seiner Zeit exaktes Rechnen zu lehren.

Er hatte eine solide Erziehung auf der hohen Schule (Gymnasium) in Jever, in der landwirtschaftlichen Lehranstalt von Stauding in Großflottbek bei Hamburg und beim Erzvater der rationalen Landwirtschaft in Deutschland, Albrecht Da-



Johann Heinrich von Thünen (1783-1850) ZEICHNUNG: HISTORIA PHOTO

niel Thaer in Celle, genossen. Auf Gut Tellow hat er, glücklich verheiratet, ein sehr eingezogenes Leben geführt, wozu vielleicht seine starke Kurzsichtigkeit beigetragen haben mag. Die eigene Gutswirtschaft und die wissenschaftliche Ergründung von Regeln für eine gesunde Agrarökonomie beherrschten sein Denken.

1826 erschien sein berühmtes Werk „Der isolierte Staat“ mit dem Untertitel „In Beziehung auf Nationalökonomie oder Untersuchungen über den Einfluß der Getreidepreise, der Reichtum des Bodens und die Abgaben auf den Ackerbau ausüben“. Thünen geht von einem irdischen Modell aus: Eine große Stadt inmitten einer fruchtbaren Ackerlandschaft von gleicher Bodenqualität, ohne Wasserwege und umgeben von einer Wüste. An diesem Beispiel prüfte er nun - um es kurz zu sagen - die vorgegebenen Beziehungen zwischen Betriebsstandort, Bonität des Bodens, Ertrags- und Absatzlage, wobei er die Richtigkeit seiner Beweisführung durch die Aufstellung mathematischer Formeln zu erhellen suchte. Damit stellte er Regeln für eine gesunde Betriebsführung und die Gewinnung einer angemessenen Grundrente auf.

Das zweite Problem war für Thünen-Tellow die Frage nach dem „natürlichen Arbeitslohn“. Für die Mehrheit der Ritterschaft war bislang Landbesitz von Gott gegeben, für die Beschäftigten genügte ein Existenzminimum und alles andere blieb am besten dem „Wirtschaftsschreiber“ überlassen. Thünen verlangte jetzt, daß der Lohn bei steigendem Ertrag gleichfalls angemessen steigen müsse. Diese Einsicht führte ihn dazu, daß er ab 1847 - drei Jahre vor seinem frühen Tod am 22. September 1850 - seine Arbeiter und Angestellten am Gutsertrag beteiligte. Diese Methode, die sein Sohn und Erbe auf Tellow weiterführte, erwies sich im Zeitalter steigender Landflucht als Erfolg. Ein ungewöhnliches Bild, während viele der großen Herren in der Ritterschaft sich vorwiegend damit beschäftigten, aus England die Pferderennen und die Fuchsjagd hoch zu Roß zu importieren.

Thünen schrieb in einer Zeit, in der die industrielle Revolution mit ihrer Maschinenwelt und die rabelistischen Thesen von Karl Marx die Landwirtschaft noch nicht berührt hatten. Er war in Gottesfurcht davon durchdrungen, daß der Mensch seinen Verstand im Denken und in der Tat nutzen müsse zur Weiterentwicklung der Menschheit. So hat er Grundregeln aufgestellt, die weit über sein Leben hinausreichen.

W.G.



GRIF IN DIE  
GESCHICHTE  
ater der  
hre vom  
kerbau

200 Jahren: Geburt  
raketamen J. von Ne

1809 wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

leichte, Jahr erwirbt ein  
nalt, 1809 im Grobher-  
gummeider Edelema-  
n von Thünen, bis-  
hkw, im Anklam (Vog-  
der Farnische Gut, zu  
eigene Medien von Re-  
Jahre naturwissenschaft-  
den. Annalen der me-  
and wirtschaftlichen Ge-  
seit 1814 der landwirt-  
n Wirtschaft, kein Un-  
Tollbau, geboren von 30.  
Juni 1803, erwies sich  
der praktischen Land-  
als ein mathematisch  
erweit. Lebensaufgabe  
re seiner Zeit exakt  
te eine neue Er-  
Schule, Gymnasium  
zwei hundert Jahren  
in der Geschichte der  
Erfinder der rati-  
n. Deutschland, die



Heinrich von Thünen (1803-1871)

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

in der ersten Hälfte  
des 19. Jahrhunderts  
wurde der Siedler  
aus Kriegerischen Ge-  
samt, Krieger und Sied-  
ger, später den Be-  
geht auf den Namen  
in der ersten Hälfte  
gebauten Bauen Be-  
proben, waren aber  
nahrung die totale Le-  
stellung von der be-  
last mit Kato- und Sp-  
dem auf Lohrman best-  
s der Prokrie im Ge-  
Gedächtnis eine schwa-

**A**rglose Expeditionsteilnehmer in der Arktis könnten glauben, sie sähen eine Fata Morgana: Hunderte Kilometer von der nächsten Straße oder Wegroute entfernt und umgeben von schattenloser weißer Wildnis ragt eine Vielzahl bizarrer Gebäude mit golfballartigen Türmen und Radartellern in die Luft. Die Gebäude sind „DEW-Line-Stationen“. In ihrem Inneren – wie in einem Kokon vor der eisigen Kälte geschützt – blicken Gruppen von Männern und Frauen auf Radarschirme, halten Ausschau nach sogenannten „Unbekannten“.

DEW ist die englische Abkürzung für „Distant Early Warning“, also „Fern-Frühwarnung“. Die Funktion der DEW-Stationen wird offiziell definiert als „Entdeckung, Klassifizierung und Meldung von Flugobjekten im arktischen Kreis“. Die 31 Stationen liegen an einer Strecke von mehr als 5700 Kilometern quer durch Alaska, Nordkanada und Grönland; sie bilden eine Art Hadrianswall, der entworfen wurde, um die Sowjets auf Distanz zu halten. Er soll den Westen vor einem überraschenden Luftangriff über den Pol hinweg warnen – die kürzeste Distanz für sowjetische Raketen oder Flugzeuge vom Norden der UdSSR aus nach Nordamerika und nach Teilen Europas.

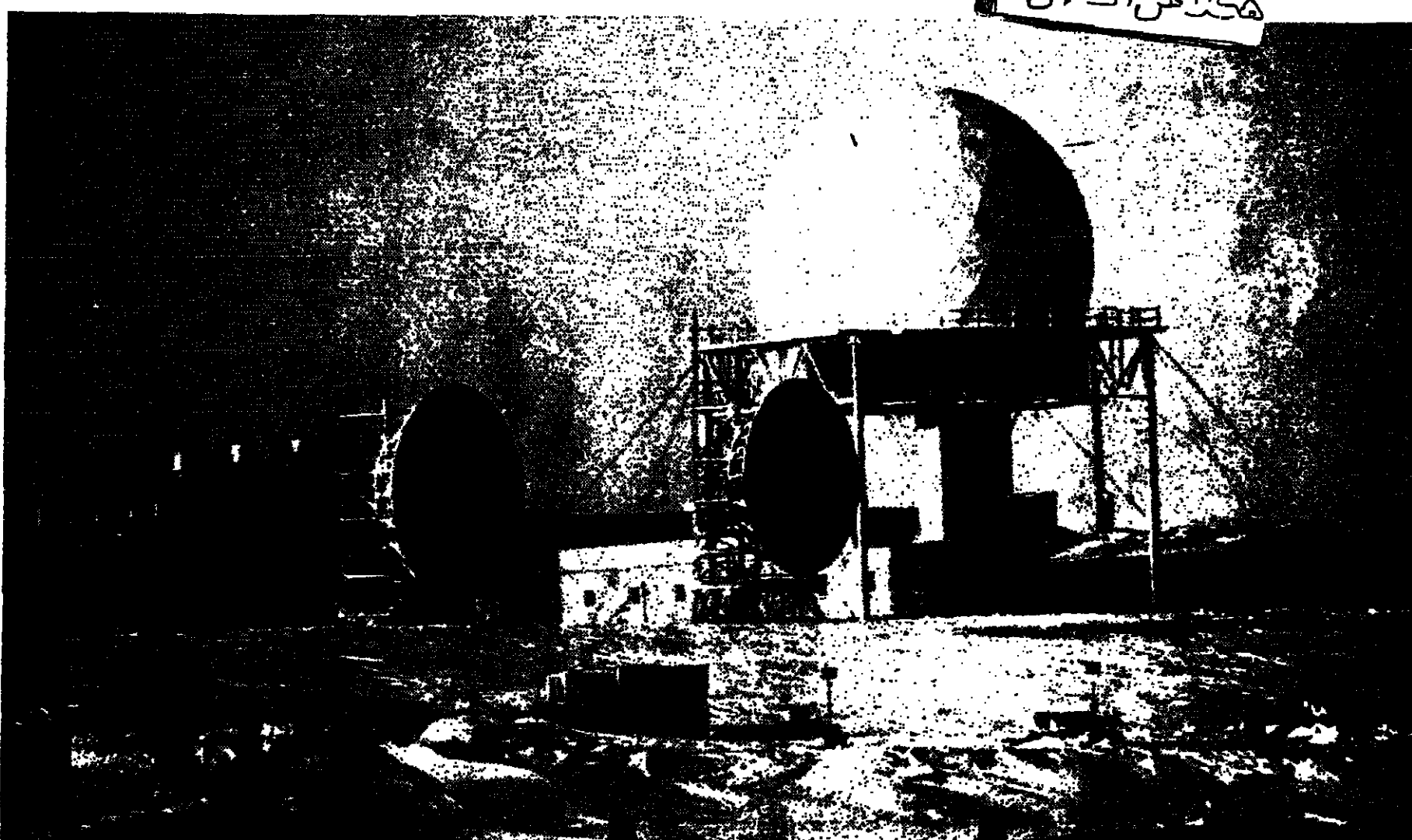
Eine der größeren DEW-Line-Stationen, die gleichzeitig als Nachschub- und Kommunikationszentrum für kleinere Stationen im Umkreis von 330 Kilometern dienen, ist Cambridge Bay. Sie befindet sich an der Südküste der Victoria-Insel und verdankt ihren Namen dem sechsten Herzog von Cambridge, zu dessen Ehre Pioniere der Hudson-Bay-Company 1830 eine Siedlung so taufte.

Den größten Teil des Jahres ist das Meer hier zugefroren und mit Schnee bedeckt, so daß man kaum entscheiden kann, wo das Land endet und wo das Meer beginnt. Die Temperatur sinkt oft auf 75 Grad minus; wer sich da ungeschützt nach draußen wagt, gefriert innerhalb zehn Sekunden zu Stein. Bei unserer Ankunft herrschten in einem kühligen Wind rund minus 50 Grad – eine „relativ milde“ Temperatur.

Noch heute spricht man an der DEW-Line mit Entsetzen von dem Tag, als die Vereinigten Staaten und Rußland rot wurden. Wenn die Sensoren einen Feindangriff entdecken, verfärbt sich nämlich zunächst die riesigen Leuchtkarten der beiden Länder an den Wänden der Beobachtungsstationen karminrot. In dem die Monitoren weitere Informationen einholen, werden die Ausgangspunkte einzelner Geschosse oder Bomber sowie ihre vermutlichen Einschlagziele präzisiert; als Folge schrumpfen die roten Gebiete auf kleine Kreise zusammen.

An jenem Tag nun wurden plötzlich die gesamten Vereinigten Staaten und die gesamte Sowjetunion rot – und sie blieben rot. Die DEW-Line-Stationen registrierten, daß ein sowjetischer Raketenangriff im Gange war. Die Situation ganze drei Minuten, um ihre eigenen Raketen und Bomber zu starten. Aber Präsident Kennedy (so lange ist das schon wieder her) beschloß abzuwarten, bis die ersten russischen Geschosse einschlagen würden. Gerade noch rechtzeitig erkannte die Amerikaner, daß kein sowjetischer Raketenangriff, sondern das Magnetfeld des Mondes das „Rothphänomen“ bewirkte hatte.

Ebenfalls schon unter der Präsidentschaft Kennedys fiel jener Vollalarm, bei dem die amerikanischen Radarschirme mehrere Formationen tieffliegender Bomber anzeigten. Diese stellten sich schließlich als große Schwärme von Sandkrähen heraus, die zwischen Sibirien und Alaska wechselten. Die Gefahr, daß die Kraniche wieder einmal einen falschen Alarm auslösen könnten, führte dann zu einem Abkommen zwischen den USA und der UdSSR, gemein-



Weiße Kuppeln wie Golfbälle: Frühwarnstation im ewigen Eis

FOTO: ALAIN LE GARSMEUR

# Wenn der Radarschirm Rot sieht

Die Wacht am Pol: Amerikas Frühwarnstationen in der Arktis / Von IAN MATHER

Leuchtschirmen auf den arktischen Bild-

schirmen Zivilflugzeuge, die den Polar-  
routen folgen; ihre Anflugzeiten werden  
den Stationen jeweils per Telex mitge-  
teilt. Major Gladders kennt die Flugpläne  
aller Gesellschaften, deren Maschinen re-  
gelmäßig die DEW-Line in der Nähe von  
Cambridge Bay überfliegen, auswendig –  
es sind die Skandinavien, die Finnern und  
die Neuseeländer. Zusätzlich muß er die  
Terminpläne von lokalen Flugunterneh-  
men und von „freundlichen gesinnten“ Mi-  
litärmaschinen im Kopf haben.

„Zwischen zwanzig und dreißig Maß-  
objekte durchkreuzen pro Tag unseren  
Abschnitt der Linie“, erklärt er. „Jedes  
von ihnen muß maximal fünf Minuten  
vor oder nach seiner erwarteten Ankunfts-  
zeit eintreffen und sich höchstens 38 Kilo-  
meter von dem angegebenen Punkt be-  
finden. Sonst gilt es als „unbekannt“.“  
Durch die modernen Navigationshilfen  
besteht keine Gefahr für Abweichungen.  
Sobald ein Objekt als „freundlich“ iden-  
tifiziert ist, läßt unser Interesse nach.“

In diesem Jahr wurden bisher nur we-  
nige „Unbekannte“ verzeichnet. Ihre An-  
zahl und die Details ihrer Bewegungen  
werden geheimgehalten. Man weiß aber,  
daß von Zeit zu Zeit militärische Fernauf-  
klärer der Russen – von der NATO als  
„Bären“ bezeichnet – in die DEW-Line-  
Verdichtungszone eindringen; dies ist ein  
Gebiet von ebenfalls geheimer Ausdeh-  
nung, das über die Territorien der  
USA und Kanadas hinausreicht.

Die meisten Aufklärer kommen aus der  
Gegend um Wladiwostok im Osten der  
UdSSR, und ihre Aufgabe scheint darin  
zu bestehen, die Radarverteilung des  
Westens zu testen. Nach internationalem  
Recht sind sie ohne vorherige Genehmi-  
gung dazu befugt – unter der Vorausset-

zung, daß sie weder den kanadischen  
noch den amerikanischen Lufthoheits-  
raum verletzen. Trotzdem schickt der We-  
sten normalerweise Kampffluger hoch,  
um die Eindringlinge so lange zu beglei-  
ten, bis sie die Verteidigungszone verlas-  
sen. Andere sowjetische Flugzeuge wer-  
den auf dem Weg von Rußland nach  
Kuba und umgekehrt routinemäßig an  
der DEW-Line entlang sorgfältig beob-  
achtet und dann an andere Radarstationen  
weitergereicht.

Die Verfolgung und die Funkansprache  
von Flugzeugen, die sich der DEW-Line  
nähern, geschieht vom Inneren des Kon-  
trollzentrums aus, einem streng bewach-  
ten Raum in jeder Station, den nur Leute  
mit besonderer Sicherheitsprüfung betre-  
ten dürfen. Hier können die ersten Anzei-  
chen des Eindringens eines sowjetischen Ge-  
schosses entdeckt werden, und hier halten Zivi-  
lentechniker rund um die Uhr in drei  
Schichten Ausschau nach verdächtigen  
Leuchtschirmen auf ihren Schirmen.

Jeder Sachbearbeiter hat eine große  
Karte der Arktis vor seinen Augen, auf  
der die DEW-Line-Stationen in hellem  
Gelb glühen. Dazwischen leuchten die  
Abhörposten in roter Farbe. Einer davon,  
die „Station Alert“, steht unmittelbar  
neben dem Nordpol und von dort aus über-  
wachen westliche Fernmeldespezialisten  
den Funkverkehr zwischen sowjetischen  
Piloten und ihren militärischen Befehls-  
habern.

In dem Saal neben dem Kontrollzen-  
trum von Cambridge Bay befindet sich  
das noch geheimere militärische Daten-  
zentrum, das ausschließlich von Militär-  
personal verwaltet wird und in dem die  
Radarinformationen ausgewertet wer-  
den. Hier ordnen die Experten alle Objek-

te nach festen Kategorien ein. ATU heißt:  
Wir wissen nichts Genaues über die Ziel-  
richtung. ATF heißt: Wir haben es mit  
freundlichen Gesinnten zu tun. Im  
schlimmsten Fall heißt es ATH, „Actual  
Track Hostile“. Das bedeutet die Gefahr  
eines Angriffs. Sofort ertönen dann Sire-  
nen die ganze DEW-Line entlang, und  
dem Präsidenten der Vereinigten Staaten  
wird Meldung erstattet.

Trotz der ständigen nervlichen Bela-  
stung verläuft das Leben in den Stationen  
erstmalig ausgeglichen. Im kanadi-  
schen Abschnitt der Linie arbeiten 568  
Zivilangestellte und 20 Berufssoldaten;  
ihnen allen behagt offensichtlich ihre  
Existenz in der Einsamkeit. Die Militärs  
werden jeweils für ein Jahr an die DEW-  
Line versetzt, während die Zivilisten alle  
Freiwilligen sind und so lange bleiben könn-  
en, wie sie wollen. Sie haben sich an die  
arktischen Bedingungen gewöhnt vor  
allem aber an das Geld. Ihre Gehälter  
liegen zwischen 45 000 und 55 000 Dollar  
pro Jahr, und jeder Angestellte erhält  
nach vier Monaten Dienstzeit einen Mo-  
nat Urlaub; Unterkunft und Verpflegung  
sind frei. Da man außer in den gutbe-  
stückten Bars nirgendwo Geld ausgeben  
kann, sparen die meisten im Lauf der Zeit  
ein hübsches Vermögen zusammen.

Das Gros der Arbeiter haust in „Zü-  
gen“, in langen niedrigen Gebäuden auf  
Stelzen. Jeder hat ein zwölf Quadratme-  
ter kleines Zimmerchen mit einem  
Schrank, einem Tisch und einem Sessel  
zur Verfügung. Auf dem Tisch steht eine  
Notiz mit der eindringlichen Mahnung,  
nicht im Bett zu rauchen, da die mit  
statischer Elektrizität aufgeladene Atmo-  
sphäre die Feuergefahr erhöht. Für die  
Freizeit gibt es zwei Bars, eine Kantine,  
ein Spielzimmer, eine Sauna und einen

Fernsehraum mit 24 Kanälen. Die „Züge“  
sind untereinander und mit den Arbeits-  
plätzen durch runde geschlossene  
Brückengänge verbunden, damit nie-  
mand in die fürchterliche Kälte hinaus  
muß.

Wer für das karge Leben im hohen  
Norden nicht geschaffen ist, fällt schnell  
auf. Bei dem geringsten Anzeichen eines  
Problems wird er zurück in den Süden  
geschickt. Ein weiteres Problem bildet  
die Promiskuität mit einheimischen Es-  
kimo-Frauen. Junge Mädchen werden oft  
sogar von ihren Eltern zur Prostitution  
ermuntert. Es ist schon passiert, wie mir  
ein leitender Personalbeamter erklärte,  
daß Angestellte der DEW-Line versetzt  
werden mußten, weil sie sich „praktisch  
an Kindern vergrißen“ hatten.

Der gebürtige Jamaikaner Pat Murray  
zählt zu den Privilegierten am Pol. Er  
bewohnt allein ein Doppelzimmer, er hat  
Bilder an den Wänden und Seifenstein-  
Skulpturen der Eskimos auf seinem  
Cocktailcabinet. Nachts schläft er auf  
einem Wasserbett. Er ist der Vorgesetzte  
aller Zivilisten in Cambridge Bay, die  
über einem Ausleihvertrag mit der Firma  
ITT vom amerikanischen Verteidigungs-  
ministerium entlohnt werden. Murray ist  
seit 21 Jahren, seit den ersten Anfängen  
der DEW-Line, in der Besatzung. „Für  
mich ist das kein bloßer Job mehr. Ich  
sitze jetzt schon fast ein Jahrzehnt im  
kommunalen Parlament, und ich habe  
mich für diese Gemeinschaft engagiert.“

Unmittelbar neben dem Stützpunkt ist  
ein Eskimo-Dorf entstanden mit zwei Ge-  
schäften, einer Kirche, einigen öffentli-  
chen Gebäuden und einer von drei kan-  
adischen „Mounties“ benannten Polizei-  
station. Im Sommer fischen die Eskimos  
und jagen den Karibu, im Winter ku-  
scheln sie sich in ihren Häusern, wo sie  
die Karibuseiten außer Reichweite der  
Schlittenhunde unter die Dächer hängen.  
Alkohol, Brandstiftung und Diebstahl  
verursachen die schwersten Zwischenfäl-  
le. Es gibt zwar ein winziges Gefängnis,  
aber man vermeidet es nach Möglichkeit,  
Delinquenten dort einzunewesen. Meist sit-  
zen die Betroffenen ihre Strafe ratenwei-  
se am Wochenende ab, damit die Dienst-  
pläne nicht durcheinandergeraten.

Trotz der technologisch erstklassigen  
Ausrüstung der DEW-Line sorgen sich  
die US-Strategen, daß sie inzwischen  
nicht mehr ausreicht. Ihre Sensoren könn-  
en zwar Bomber und tieffliegende Ge-  
schosse aufspüren, aber interkontinental-  
talia ballistische Raketen lassen sich ohne  
Schwierigkeiten über die Erdatmosphäre  
und über den Radarbereich der Stationen  
hinwegleiten. Zur Entdeckung von even-  
tuellen Raketenstarts sind Satelliten we-  
sentlich effektiver – oder jenes Spezialda-  
tar, das Tausende Kilometer über den  
Horizont hinaus „sehen“ kann. Aber die-  
se Anlagen würden in der Arktis ein-  
setzen, weshalb sie ihren Standort in mil-  
deren Regionen wie zum Beispiel im engli-  
schen Yorkshire haben. Jetzt wollen die  
Vereinigten Staaten mindestens 600 Mil-  
lionen Dollar investieren, um die DEW-  
Line so zu verbessern, daß sie auch die  
Fernraketen unter Kontrolle bekommt,  
die nach Erkenntnissen des Geheimdien-  
stes gegenwärtig von den Russen ent-  
wickelt werden.

Wer glaubt, die Sowjets stellen keine  
konkrete Gefahr dar, wird die DEW-Line-  
Stationen für zu teuer halten, für schnee-  
weiße Elefanten. Wer hingegen meint,  
daß der Westen keinerlei Risiko eingehen  
darf, wird dieses elektronische Früh-  
warnsystem für unverzichtbar halten.  
Und für den harmlosen Passanten wie Sir  
Ramph Twisleton-Wykeham-Fiennes,  
der im vergangenen Jahr auf seiner Erd-  
umwanderung hier vorbeikam, bedeutet  
sie vor allem eine Quelle des Staunens  
und der Verblüffung in der arktischen  
Wüste – und ein warmes Bett für die  
Nacht.

# Alle bewundern die sieben Geächteten

Das Musikleben in der Sowjetunion: Endlich gibt es zuverlässige Auskunft in drei Bänden / Von DETLEF GOJOWY

Wer sich heute über das Musikleben  
in der Sowjetunion informieren  
will, hat es schwer. Irgendeine  
Form systematischer Mitteilungen sel-  
tens der sowjetischen Kulturinstanzen  
gibt es nicht. Im Gegenteil, alle Ansätze  
dazu werden aktiv behindert, und westli-  
ches Interesse gilt a priori als verdächtig.

Über die Neue Musik der Sowjetunion  
erschien dort bislang keine einzige Dar-  
stellung. Im Unterschied zu Polen oder  
der CSSR ist die Sowjetunion nicht Mit-  
glied der Internationalen Gesellschaft für  
Neue Musik (ISCM), auch nicht der Inter-  
nationalen Gesellschaft für Musikwissen-  
schaft. Der Begriff „Avantgarde“, für uns  
eine neutrale Bezeichnung, ist im sowjeti-  
schen Musikschrittmittel immer noch  
höchst negativ besetzt, und die offizielle  
Auffassung besagt, daß die Tage der  
westlichen Avantgarde gezählt seien.  
Dementsprechend findet eine sowjeti-  
sche Erstgar nicht statt.

Als im März 1979 auf Betreiben des  
Verlages, der die sowjetische Musik in  
der Bundesrepublik vertritt, im Rahmen  
der „Musik der Zeit“-Wochenenden des  
WDR in sechs Konzerten 19 sowjetische  
Komponisten neuerer Stilrichtungen vor-  
gestellt wurden, da erntete der Veranstalter  
vom Vorsitzenden des Sowjetischen  
Komponistenverbandes nicht etwa Lob  
und Anerkennung wegen seines Entschei-  
dungsmaßgebens, sondern heftige Be-  
schimpfungen wegen seiner angeblich  
einseitigen Programmauswahl. Zum Be-  
weis wurden beim Moskauer Komponi-  
stenkongreß im November 1979 sieben  
der 19 namentlich herausgegriffen und an  
den Pranger gestellt.

Das ist nachzulesen in einer dreibändi-  
gen Taschenbuchausgabe des Wilhelm-  
shaver Heinrichshofen Verlags (Boris  
Schwarz: „Musik und Musikleben in der  
Sowjetunion 1917 bis zur Gegenwart“.  
Zus. 1108 S., je 16,80 Mark). Der Autor,  
seines Zeichens Geiger und Musikwis-  
senschafter, seit 1941 am New Yorker  
Queens College als Professor tätig und  
jetzt emeritiert, wurde 1906 in St. Peter-

burg geboren; er hat in seiner Kindheit  
nicht erlebt, was er nun niedersetzt. Au-  
ßerdem unternahm er 1930, 1960 und 1962  
ausgedehnte Studienreisen durch die  
Sowjetunion, nahm an Austauschpro-  
grammen teil und fand Kontakt zu Personen  
und Instanzen.

Wie Boris Schwarz berichtet, werden  
die sieben „Geächteten“ seitdem von ih-  
ren Kollegen mit einem Unterton der  
Hochachtung als „Chrennikowsche Sen-  
jorka“ bezeichnet. Der Verbandsvorsit-  
zende Tichon Chrennikow, der vor einer  
Woche 70 Jahre alt wurde, regiert das  
sowjetische Musikleben immer noch mit  
eiserner Faust. Schwarz zeichnet sein  
Porträt voller Neugier des Historikers  
und mit angestrichelter Feinheit. Her-  
aus kommt eine schillernde Persönlich-  
keit von zweifellosem Format – allerdings  
nicht so sehr als Komponist, sondern als  
Kulturpolitiker.

Chrennikow hat es immerhin geschafft,  
seit 1948 ununterbrochen im Amt zu blei-  
ben: unter Stalin, Chruschtschow, Bre-  
schnew und Andropow. Daß dabei die  
sowjetische Musik eine gewisse gesell-  
schaftliche Geltung gewonnen hat, räu-  
men sogar seine Gegner und Opfer ein –  
nur darf man diese Geltung nicht mit  
Spielraum verwechseln.

Eine davon betrifft jene komponieren-  
de Dame, die in den von Solomon Wol-  
kow aufgeschriebenen Erinnerungen  
Schochakowitschs dessen helle Empö-  
rung hervorruft. Schochakowitsch konnte  
nicht wissen, was die junge Frau zu ihrem  
Täuschungsmanöver bewogen hatte:  
Zweimal war sie mit eigenen avantgardi-  
stischen Kompositionen abgelehnt wor-  
den. Da kam sie auf die Idee, spaßesal-  
ber einfach ein Konzert von Walter Piston  
zu kopieren – und siehe da, Chrennikow  
erkannte sie begeistert an. Sein eigenes  
Metier liegt eher in einer Gattung, die wir  
als „leicht“ oder „illustrativ“ bezeichnen  
würden. Seine ersten kompositorischen  
Erfolge errang er mit Bühnenmusiken für  
das Wachtangow-Theater, er ist auch kein

schlechter Pianist, der sogar zwei vor-  
sichtig experimentelle Klavierkonzerte  
verfaßte – gespielt hat er allerdings seit 35  
Jahren hauptsächlich auf der Klaviatur  
der Macht.

Chrennikow hätte sich dabei große  
Verdienste erwerben können, wenn er für  
die sowjetische Musik etwas anderes ge-  
tan hätte, als sie allein nach seinem eige-  
nen Bild zu formen und eifersüchtig alle  
Komponisten zu verfolgen, die über ihn  
hinauswuchsen. Schochakowitsch be-  
trachtete ihn aus gutem Grund als Intim-  
feind, und die lebenden Neutöner beglei-  
tet er eher mit der Zuchtrute als mit Rat  
und Unterstützung. Von den „Chrenni-  
kowschen Sieben“ ist inzwischen Viktor  
Suslin nach totalem Berufsverbot emi-

giert (s. DIE WELT v. 15. 5. 82). Sophia  
Gubaidulina durfte zu einem Konzert an-  
läßlich ihres 50. Geburtstages mit Urauf-  
führungen ihrer Werke nicht nach Dis-  
seldorf reisen. Edison Denisow wartet  
schon seit drei Jahren auf die Genehmi-  
gung, einen Kompositionsauftrag im Kö-  
niglichen Russischen Studio zu überneh-  
men. Dabei sind die zwei letzteren aner-  
kannte Komponisten der mittleren Genera-  
tion.

Die Zeit des Aufbruches waren die 60er  
Jahre – oder so schien es zumindest. Die  
sowjetische Musik hatte sich nach den  
Jahren der Stalinschen Gleichschaltung  
wieder zu europäischem Niveau erhoben,  
hatte in Eile eine Unmenge von Nachhol-  
prozessen absolviert. Schönberg und  
Strawinsky, auch noch Hindemith und  
erst recht Schochakowitsch, wurden  
wieder vom Ruch der ideologischen  
Konterbande befreit. Man hoffte auf Nor-  
malisierung, auf eine vorurteilsfreie Be-  
gegnung mit der Musik Europas.

Schwarz verfolgt in aller Ausführlich-  
keit die fortschrittsfreundlichen 20er Jah-  
re, in denen Komponisten wie Arthur  
Lourié, Nikolaj Roslawetz und Nikolaj  
Obuchow vor Schönberg erste Ansätze  
der Zwölfton- und Reihentechnik ent-  
wickelten – Ansätze, die in der späteren  
sowjetischen Literatur verdrängt wurden  
und die erst heute wieder allmählich ak-  
zeptiert und gewürdigt werden.

In den 30er und 40er Jahren wütete  
dann die Reaktion. Alle neuen Impulse  
wurden abgewürgt. Das Verbot der Oper  
„Lady Macbeth“ (1936) von Schochako-  
witsch, die vorher als sozialistisches  
Kunstwerk in den Himmel gehoben wor-  
den war und zwei Jahre an den Bühnen



Der Komponist und der Funktionär: Igor Strawinsky, nach 48 Jahren zum erstenmal  
wieder in Rußland, trifft 1962 Tichon Chrennikow, den Vorsitzenden des sowjetischen  
Komponistenverbandes

FOTO: UPI



## Salz, Tuff oder Basalt – wohin mit dem Strahlenmüll?

Bei der Suche nach einer Endlagerstätte für radioaktiven Abfall hat sich in den USA nun ein kleiner Fortschritt ergeben. Die Nationale Akademie der Wissenschaften hat eine neue Studie vorgelegt, in der die Technik der Endlagerung von radioaktivem Abfall als ausgereift bezeichnet wird. Es müsse jedoch noch untersucht werden, ob frischer radioaktiver Abfall mit seiner hohen Wärmeentwicklung in Glas eingeschmolzen und auf diese Weise sicher verpackt gelagert werden kann.

In den USA werden insgesamt neun Standorte als Endlagerstätte für radioaktiven Abfall diskutiert. In der Studie werden zwar ihre jeweiligen Vor- und Nachteile erörtert, eine endgültige Empfehlung wird jedoch nicht gegeben. Vulkanisches Tuffgestein sei als Untergrund grundsätzlich geeignet, Salzstöcke ließen sich jedoch leichter finden. Sieben mögliche Lagerstätten liegen in Salzstöcken, eine in vulkanischem Tuff und eine in Basaltgestein. Wie aus der Energiebehörde verlautet, soll zunächst einer der Salzstöcke und die beiden anderen Lagermöglichkeiten für intensive Untersuchungen ausgewählt werden. Die Energiebehörde hat in allen in Frage kommenden Orten öffentliche Versammlungen einberufen und ist dabei dem Vernehmen nach auf hartnäckigen Widerstand in der Bevölkerung gestoßen. *Wt*

## Elektronik warnt vor dem drohenden Schlaganfall

Schlaganfälle, besonders wenn sie mit einer Gehirnblutung verbunden sind, kommen oftmals für Patient und Arzt plötzlich, also ohne Vorwarnung. Nur selten ist eine gezielte, vorbeugende Behandlung möglich, weil es bisher kein spezielles Verfahren gab, die in Frage kommenden Gehirnarterien zu überwachen oder zu kontrollieren.

Aus Japan wird allerdings jetzt ein mikroprozessorgesteuertes Gerät gemeldet, das diesen Mangel abheben soll. Nach den ersten Tests an Tieren der dortigen Gesundheitsbehörde ist eine generelle Einführung im öffentlichen Gesundheitswesen.

Das Instrument wurde unter staatlicher Forschungsförderung von den Wissenschaftlern H. Jaki und H. Denki entwickelt. Es besteht aus einem speziellen Sensor, dessen Impulse in einem Mikroprozessor verarbeitet werden. Zur Messung wird der Sensor für einige Minuten im Nacken des Patienten auf eine der zum Gehirn führenden Arterien gelegt. Aus der dabei gemessenen Gefäßgröße und ihrer Elastizität lassen sich wertvolle Schlüsse auf einen drohenden Schlaganfall gewinnen. *Wt*

## Vor 4 200 000 000 Jahren schon zu Stein erstarrt

Australische Wissenschaftler haben Spuren des Minerals Zirkon gefunden, das offenbar aus der Erdkruste der Frühzeit stammt und rund 4,2 Milliarden Jahre alt ist. Es sei damit 400 Millionen Jahre älter als bisher bekannte Gesteinsarten. Bis jetzt hatten Geologen nur Gesteine aus Grönland, deren Alter auf 3,8 Milliarden Jahre geschätzt worden war, als das älteste Gestein auf der Erde gegolten. Der Leiter des australischen Forschungsteams, der Geochemiker Bill Compston, vertritt die Auffassung, daß die Entdeckung des Zirkons die modernen Theorien über den Entstehungsprozess der Erde beeinflussen werde.

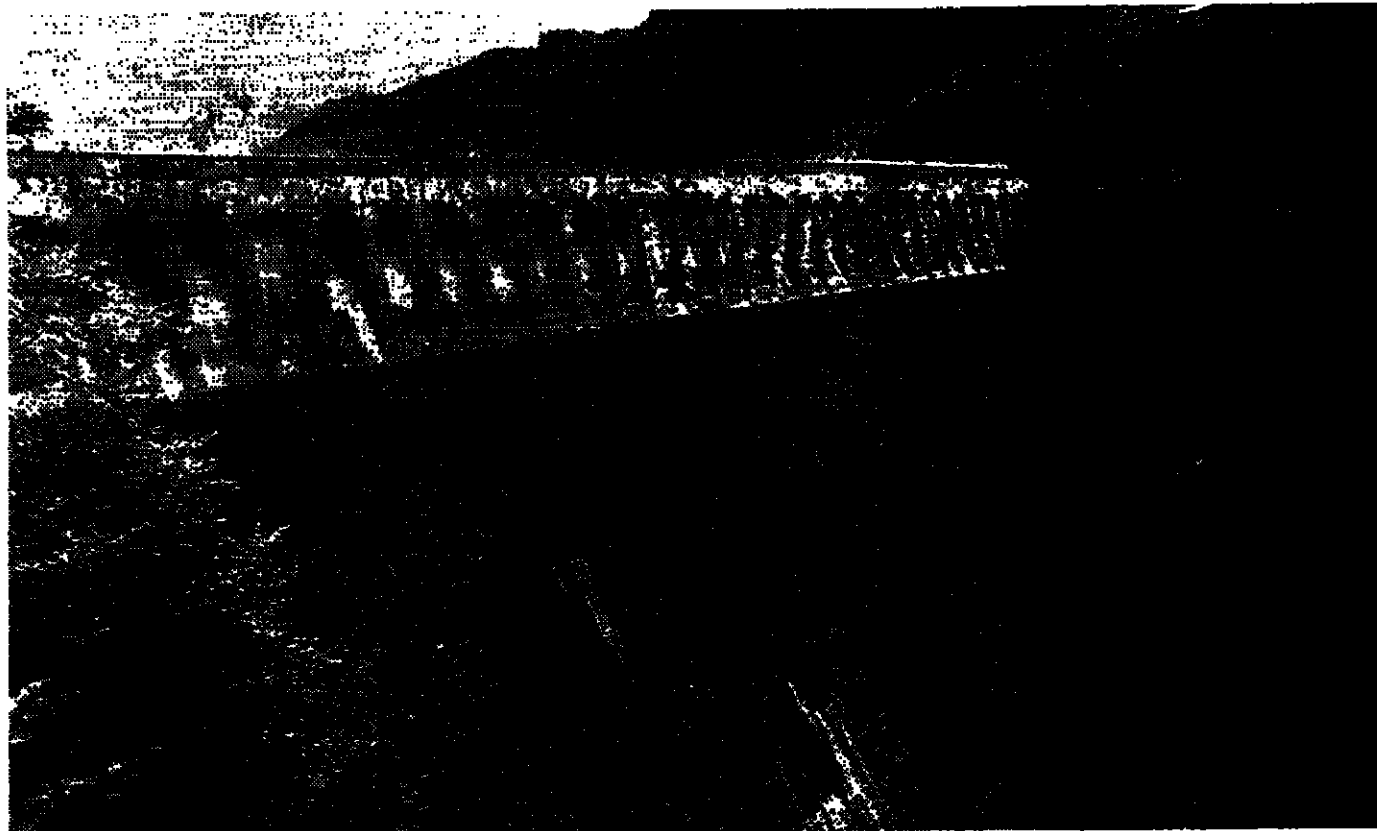
Die Zirkonspuren waren von Wissenschaftlern der Australischen Nationalen Universität im vergangenen Monat beim Mount Narryer rund 725 Kilometer nördlich von Perth entdeckt worden.

Alter sind, wie Professor Friedrich Thiedig vom Geologisch-Paläontologischen Institut der Universität Hamburg erläutert, die von den Apollo-Unternehmern vom Mond auf die Erde gebrachten Gesteinsproben. Diese sind im Alter 4,6 Milliarden bis 4,7 Milliarden Jahre alt. Das Alter der Erde selbst wird auf 4,55 Milliarden Jahre geschätzt. *Wt*

## Etikett zeigt an, wenn es der Ware zu warm wurde

Den meisten der heute gebräuchlichen vorverpackten Lebensmittel, wie Milch oder Fleischwaren, kann man meist von außen nicht ansehen, ob sie seit dem Abfüllen oder Abpacken auch immer richtig gekühlt und gelagert und transportiert worden sind. Um derartige Mängel besser erkennen zu können, testen derzeit einige amerikanische Firmen ein in Schweden entwickeltes Temperaturüberwachungssystem in Form aufklebbarer, kleiner Etiketten.

Auf einem Trägermaterial aus Papier sind zwei Kapseln angebracht, die mit einem temperaturabhängigen „Siegel“ voneinander getrennt sind. In der einen Kapsel befindet sich eine winzige Menge des fettsäureempfindlichen Enzyms Lipase. In der anderen befindet sich ein Farbstoff und ein Säureindikator enthalten. Steigt die Umgebungstemperatur über einen im Voraus festzulegenden Wert an, kommt es zu einer chemischen Reaktion des Enzyms, und die Farbe schlägt deutlich um. Die Reaktion kann nicht rückgängig gemacht werden. Die „Thermometer-Etiketten“ sind bei einer Massenproduktion billig und zeigen noch nach 390 Tagen zuverlässig an. *Wt*



Vor 60 Jahren aus Gußbeton errichtet und noch immer nicht voll „ausgehärtet“: Talsperre „Schriß“ Foto: KISTONE

## Beton – kein Material, ein Prozeß

Der weitverbreitete Baustoff steckt noch voller Geheimnisse

In den Vereinigten Staaten gilt unter Betonologen das geflügelte Wort „Concrete ist not a material, it is a process“, womit zweierlei gemeint ist. Einmal ist Beton ein Entwicklungsprozeß im Sinne des Werdens, vom Frischbeton zum Festbeton über Zwischenstadien mit voneinander sich unterscheidenden physikalischen Eigenschaften, zum anderen ist Beton ein Fertigungsverfahren, im Sinne des Herstellens, Verarbeitens und der Nachbehandlung. Die wenigsten der für ein Bauwerk in Beton verantwortlichen Ingenieure und Architekten dürften sich dieses Testbestandes wirklich bewußt sein. ... stellte kürzlich in einem Vortrag an der ETH Zürich der Leiter der „Technischen Forschungs- und Beratungsstelle der Schweizerischen Zementindustrie“, Willy Wilk, in Wildegg-Aargau fest. Allerdings, so fügte er hinzu, ist auch die Forschung noch weit davon entfernt, die einzelnen Phasen dieses Prozesses zu verstehen und nachvollziehen zu können.

Beton: eine lose Mischung aus Zementkörnern mit Zuschlagstoffen wird durch Zusatz von Wasser zu festem Beton, weil der Wassersatz eine Hydratation (Wasseranbahnung) bewirkt, durch die die Unkristallinität des Zements eingeleitet wird. Aus den primären Kristallen entstehen andere, völlig neue Kristalle, die sich miteinander verzahnen und vor allem durch Oberflächenhaftkräfte aneinandergeklebt sind. Diese Oberflächenkräfte geben dem Beton seine Druckfestigkeit.

Der Prozeß des Betonwerdens ist mit der Erhärtung des Betons aber nicht abgeschlossen. Die Hydratation der einzelnen Zementkörner (die in der Regel Durchmesser von einigen Hundertstel-Millimetern haben) läuft noch lange Zeit weiter, und zweifellos auch eine Umkristallisation der anfangs neu gebildeten Kristalle. Damit steigt auch die Festigkeit eines Betonbauteils ständig an, wenn auch zunehmend langsamer. So weiß man von der 1922/24 in der Schweiz aus Beton errichteten Talsperrenmauer „Schriß“, daß die Druckfestigkeit ihres Betons in einem halben Jahrhundert nach der Fertigstellung ständig zunahm, heute rund 60 Prozent über der Anfangsfestigkeit liegt und sich noch immer weiter erhöht.

Die schnellste Entwicklung erlebt Beton in der Phase unmittelbar nach dem Gießen, die die entscheidende Form, als sogenannter „junger Beton“, in einem Zeitraum von Stunden oder einem Tag spielen sich Kristallumwandlungen ab, die im einzelnen bis heute nicht erkannt sind und die zur Erhärtung des Gesamtgefüges führen. Da diese Phase für den Beton von „lebensentscheidender“ Bedeutung ist, daß der Beton für alle späteren „Jugendzeiten“ ein „Gedächtnis“ hat und seine Dauerqualität unter diesen Bedingungen leidet, deckt die Wissenschaft erst heute in vollem Umfang auf. Die

kristallinen Bildungen in dem werden den Festkörperrücklage sind noch äußerst „zart und verletzlich“. Der junge Beton muß deshalb vor Schwingungen, Erschütterungen und aufzuziehenden Verformungen (etwa durch Veränderungen der Schaltungen) unbedingt geschützt werden.

Die entscheidenden Verfestigungsprozesse spielen sich an den Grenzen zwischen den Zuschlagstoffen und der einfüllenden Zement-Matrix ab. Die Oberfläche der Zuschlagstoffe muß bei dem Erhärtungsprozeß durch die hydratisierten Zementkörner sozusagen verklebt werden. Diese Grenzschicht ist später stets die schwächste Stelle im Betongefüge und zugleich Gegenstand intensiver Forschungsarbeit vor allem in den USA und Frankreich. Die Untersuchungen lassen erkennen, daß die relative Schwäche teils von einer erhöhten Porosität der Matrix (der erhärteten Zementsteinschicht) an der Grenze zum Zuschlagstoff herrührt, teils durch orientiertes Wachstum von plattigen Kristallen („Sollbruchstelle“) auf der Grenzschicht verursacht wird. Die höhere Porosität wird durch eine Anreicherung des Ammoniums unmittelbar auf der Grenzschicht bewirkt, die Ursache des orientierten Wachstums ist bis jetzt nicht klar erkennbar. Möglicherweise wird das Wachstum der aus den Zementkörnern „schießenden“ neuen Kristalle durch Oberflächenkräfte der Zuschlagstoffe „Kriechen“ beeinflusst.

Zur Steigerung der Betonfestigkeit muß vor allem die „Qualität der Kontaktzone Matrix/Zuschlagstoffe“ erhöht werden, wissen die Fachleute heute. In der Praxis geschieht das zum Beispiel durch Verwendung von gebohrten kantigen Zuschlagkörnern mit rauher, aber sauber gewaschener Oberfläche, durch das Anmischen mit möglichst fein gemahltem Zement und durch Zugabe von – allerdings teuren – Kunstharzen.

Fortschritte in der Betonstechnologie sind in der letzten Zeit auch durch bessere Lenkung der Wasserzugabe zum Zement-Zuschlagstoff-Gemisch erzielt worden. Zement benötigt grundsätzlich nur eine Wassermenge von etwa 25 Prozent (ein Wasser/Zement-Verhältnis von 0,25), um vollständig zu hydratisieren, also vollständig umkristallisieren. Ein solcher Zement ist jedoch so steif, daß er sich nicht verarbeiten läßt. Man muß daher stets mit erheblichem Wasserüberschuß arbeiten, um den „Frischbeton“ schütten und gießen zu können. Wasser/Zement-Verhältnisse von 0,50 bis 0,55 sind üblich. Eine Zeitlang wurden sogar weit höhere W/Z-Verhältnisse verwendet, um den Frischbeton bequem verarbeiten zu können. „Gußbeton“, der aus den USA in der Vorkriegszeit auch nach Europa kam, weist W/Z-Zahlen bis 0,75 auf.

Der Wasserüberschuß muß jedoch aus dem erhärtenden Beton wieder entweichen: Er verdunstet langsam, diffundiert

nach außen und läßt in der Betonmasse Poren und Kanäle zurück. Je größer der Wasserüberschuß, um so größer die Porosität – dadurch wird der Beton aber hochgradig frostempfindlich, während die Festigkeit weniger beeinträchtigt wird. Die erwähnte Talsperrenmauer „Schriß“ war beispielsweise in Gußbeton ausgeführt worden, ihre Außenhaut wurde so schnell zerstört, daß sie schon nach sieben Jahren mit Granitquadern belegt werden mußte.

Zur Senkung des W/Z-Verhältnisses arbeitet man heute mit Zusatzstoffen, die die „Frischbetonmasse“ fließfähig machen, ohne daß übermäßig viel Wasser zugegeben werden muß. Das ist der sogenannte „Fließbeton“. Ein Teil der Additive wirkt durch „Verflüssigung“ des Wassers über die Verringerung seiner Oberflächenspannung (nach Art der modernen Waschmittel), während die modernen „Superverflüssiger“ (Melamin-kunstharze) die Zementpartikel gewissermaßen auseinanderdrängen, so daß diese von allen Seiten gut mit Wasser benetzt werden und schnell hydratisieren. Mit diesen Superverflüssigern kann das W/Z-Verhältnis bis auf 0,37 reduziert werden.

Erfolge hat die Zementstechnologie im letzten Jahrzehnt auch in der Entwicklung von „tausalzbeständigen“ Beton-Straßenbelägen erzielt. Mit der Einführung des Sulfatbetons, der in großem Stil heute an Betonstraßen erhebliche Oberflächenrisse „auf“ die „Tausalze“ war anfangs unklar, Experimente am Institut für Materialwissenschaften der ETH Zürich haben gezeigt, daß der durch das Tausalz stark beschleunigte Wechsel von Gefrieren und Auftauen die wesentliche Zerstörungskraft ist.

Man kann diese Kristallisationsporengänge dadurch verhindern, daß man der Expansion der gefrierenden Wasserfüllung in den Spalten und Mikroporen der Betondecke gewissermaßen ein Ventil schafft: Man baut in das Betongefüge künstliche Luftporen ein, die das vor der Kristallisationsfront befindliche Wasser aufnehmen und so die Volumenzugabe des Eis-Wasser-Systems ohne Schäden ermöglichen. Diese „Ausgleichsgefäße“ werden entweder durch Beimischen von Luftporen bildenden Chemikalien oder von luftgefüllten Kunststoffkugeln zu dem Beton erzeugt. Zur Kontrolle dieses qualitätsentscheidenden Herstellungsprozesses wurde auch das Mikroskop auf den Baustellen der Straßenbetonindustrie eingeführt, mit dem man Größe und Verteilung der Poren sehr genau erkennt.

Der Erfolg dieser Entwicklung ist heute erkennbar, nachdem in den vergangenen fünf Jahren in der Schweiz immerhin einige hunderttausend Quadratmeter Betonstraßenbeläge qualitätskontrolliert eingebaut wurden: Tausalzschäden traten nirgends mehr auf.

HARALD STEINERT

## „Hyperbuntes Tohuwabohu“ im Mikrokosmos

Physik-Theoretiker glauben: Auch die Quarks sind noch nicht die Bausteine der Materie

Auch vor den elementarsten Elementarteilchen machen die Physik-Theoretiker nicht Halt. Sie denken bereits über Teilchen im Inneren der Quarks (Baryonen der Protonen und Neutronen) und der Elektronen nach. Diese „Präquarks“ müßten über alle Vorstellungskraft klein sein, aber von enormer Energie. Der israelische Wissenschaftler Haim Harari, Vater des von ihm so genannten „Rishonen-Modells“, vermutet dort ein Tohuwabohu ganz besonderer Art, das er jetzt in der jüngsten Ausgabe der Fachzeitschrift „Spektrum der Wissenschaft“ beschreibt.

Anstoß und Ausgangspunkt seines Modells – so berichtet Harari, der am Weizmann-Institut im israelischen Rehovot lehrt – sei „die Überzeugung, daß es nur wenige wirklich fundamentale Bausteine der Materie gebe“. Während das Standardmodell der Theoretiker von zwölf fundamentalen Elementarteilchen ausgeht (sechs Quarks und sechs Leptonen, darunter das Elektron), kommt Harari mit nur zwei Ur-Teilchen aus, die er Rishonen nennt (nach dem hebräischen Adjektiv rishon, das dem deutschen Präfix „erst“ oder „Ur“ entspricht). Um die beiden Rishonen zu unterscheiden, führte Harari die Symbole I und V ein, die Anfangsbuchstaben von Tohu und Vavohu, jenseitig „wild und leer“, womit das Erste Buch Moses den Zustand der Welt am Anfang der Schöpfung beschreibt.

Die Welt der Rishonen ist allerdings noch bunter als die der Quarks. Rishonen besitzen nicht nur wie die Quarks

eine „Farbe“, sondern zusätzlich noch eine „Hyperfarbe“, die für einen festen Zusammenhalt dieser Teilchen im Quark sorgt. (Übrigens darf man die Bezeichnung „Hyperfarbe“ nicht missverstehen, keineswegs wirklich nehmen. „Farbe“ ist in diesem Zusammenhang der Name für eine neue Art von Ladung, die in drei Zuständen vorkommt. Der Ausdruck „Farbe“ wählte man, weil sich die drei Ladungen „rot“, „gelb“ und „blau“ zusammen neutralisieren, also im übertragene Sinn wie die sichtbaren Farben „weiß“ ergeben.) Die Hyperfarbe ermöglicht den festen Zusammenhalt der Rishonen, damit, daß sie sich stets in Dreiergruppen zusammenfinden. Dabei treten jedoch nie gemischte Gruppierungen aus Rishonen und Antirishonen (deren Antimaterie-Gegenstücke) auf.

Als Rishonen-Kombination betrachtet wird aus dem Elektron ein gebundenes System aus drei Antirishonen TTT, während sein Antimaterie-Pendant, das Positron, die Gruppierung TTT entspricht (Antimaterie-Teilchen werden mit einem Strich über ihrem Symbol gekennzeichnet). Da die Positronenladung „+1“ entspricht, muß das T-Rishon die elektrische Ladung  $+\frac{1}{3}$  haben, das Antirishon entsprechend die elektrische Ladung  $-\frac{1}{3}$ ; dagegen ist das V-Rishon wie das V-Rishon elektrisch neutral. Reine Dreierkombinationen der V- und der V-Rishonen bilden nach diesem Modell das Neutrino und das Antineutrino. Mischkombinationen hingegen bilden die Quarks.

Bis dahin läßt sich mit dem Baukasten-System des Rishonen-Modells wunderbar spielen, ohne daß man mit physikalischen Theorien oder Experimenten in Konflikt käme. Aber ohne Schwierigkeiten geht es damit bei der Erklärung, wie die Materie im Innersten beschaffen sei, einsteilen noch nicht weiter. Denn – so paradox es klingt – die Tatsache, daß die Rishonen unvorstellbar klein sein müssen, um in ein Elektron oder Quark hineinzu passen, verhindert den Urteilchen Massen, die weit über die Elektronen- oder Quarkmassen hinausgehen. Der Grund dafür ist die Heisenbergsche Unschärferelation, die besagt, daß die kinetische Energie der Teilchen im Teilchen um so größer ist, je kleiner die Ausdehnung des gebundenen Systems ist. Bei einem Protonendurchmesser in der Größenordnung von  $10^{-16}$  Zentimetern (zehnmal so groß wie ein Elektron) müßten die Rishonen mehr als 10 000mal so schwer sein wie ein Elektron!

Daß das Ganze weniger sein soll als die Summe seiner Teile, ist allerdings physikalisch keineswegs unmöglich. So beobachtet man auch bei Atomkernen einen Masseneffekt, der durch die Bindungsenergie der Kernteilchen erklärt wird. Harari arbeitet deshalb weiter an seinem Modell, denn experimentell ist noch alles offen. „Vielleicht“ – so zielt der israelische Forscher seinen berühmten dänischen Kollegen Niels Bohr – sind unsere Vorstellungen „noch nicht absurd genug, um wahr zu sein“.

StW

## So wehrt sich die Pflanze gegen das Gefressenwerden

Neue Strategien für eine gezielte Schädlingskontrolle

Zwischen Schadinsekten und ihren Wirtspflanzen bestehen vielfältige Wechselwirkungen. Dabei spielen Signalstoffe, die von den Pflanzen gebildet werden, eine maßgebliche Rolle: Sie locken das Insekt an, motivieren die Weibchen zur Eiablage, animieren die Schädlinge zum Verweilen und Fressen. Andererseits leisten Pflanzen auch „chemischen Widerstand“, nämlich durch Substanzen, die abschreckend und fraßhemmend wirken oder sogar in den Hormonhaushalt der Insekten eingreifen und deren Entwicklung und Fortpflanzung stören. Wissenschaftler der Forschungsgruppe Insektenbiochemie am Max-Planck-Institut für Biochemie in Martinsried bei München studieren solche Beziehungen am Beispiel tropischer Schadinsekten und Pflanzen. Ihnen geht es zunächst darum, die Wechselwirkungen zwischen den an ihren Standort gebundenen Pflanzen und den beweglichen Insekten besser zu verstehen – um daraus neue Strategien für eine gezielte, ökologisch und wirtschaftlich vertretbare Schädlingskontrolle besonders in Ländern der Dritten Welt zu entwickeln.

Viele Schadinsekten wählen ihre Wirtspflanzen ausgesprochen liebevoll – ganz so, als wüßten sie sehr genau, daß eben diese oder jene Pflanze ihnen und ihrer Nachkommenschaft eine geeignete Nahrungs- und Lebensgrundlage bietet. Ebenso ausgeprägt wie diese Vorliebe ist aber auch die Abneigung der Insekten gegenüber anderen Pflanzen gegenüber. Was leitet die Tiere mit solcher Sicherheit? Dahinter steckt, wie man heute weiß, neben der Form, Farbe oder Oberflächenstruktur der Pflanzen auch ein breites Sortiment von Substanzen, die von den Pflanzen gebildet werden und als Signalstoffe spezifisch das Verhalten der Insekten beeinflussen.

„Grundsätzlich“, erläutert Professor Heinz Rembold, der Leiter der Arbeitsgruppe Insektenbiochemie, „unterscheidet man zwei Klassen solcher Stoffe, nämlich Kairomone und Allomone: Zu den Kairomonen zählen alle jene, die dem Insekt zugute kommen: zunächst Duftstoffe, die über größere Entfernungen als Lockmittel und Wegweiser wirken, dann Substanzen, die den Schädling und auch seine Brut auf der Pflanze festhalten, ferner Fraßstoffe, die appetitregend wirken, und schließlich Substanzen, die legebereite Weibchen dazu bringen, ihre Eier an bestimmten Stellen auf der Wirtspflanze zu deponieren. Im Gegensatz dazu wirken Allomone zum Schutz und Nutzen der Pflanze, indem sie Insekten geruchlich abstoßen, ihnen den Aufenthalt auf der Pflanze verleiden oder den Appetit verderben.“

Die Anfälligkeit oder Resistenz einer Pflanze gegenüber Schadinsekten hängt somit von ihrem chemischen „Make-up“ mit einem komplexen Zusammenspiel zwischen anziehend und abstoßend wirkenden Signalstoffen ab. Die Analyse dieser Substanzen, ob schon zunächst eine Frage der Grundlagenforschung, gewinnt damit weitreichende praktische Bedeutung. Denn sie kann Ansatzpunkte für neuartige, „naturnähe“ Strategien zur gezielten Abwehr und Kontrolle von Schadinsekten aufzeigen.

Für ihre Forschungen wählen die Martinsrieder Wissenschaftler als „Versuchstier“ Heliothis armigra aus, einen mottenartigen Nachtschmetterling, der zu den gefährlichsten Schadinsekten der Tropen zählt; als Zielpflanzen dienen Kichererbsen und Straucherbise, die in semiariden Regionen eine wichtige Nahrungs- und Wirtschaftsgrundlage darstellen.

Für die Laborarbeit wurden unter anderem drei Sorten Straucherbise mit unterschiedlicher Resistenz verwendet. An ihnen führte Professor Kailash N. Saxena, ein Gastwissenschaftler von der Universität Neu-Delhi, zunächst Verhaltensexperimente mit legebereiten Heliothis-Weibchen durch. Die Tiere sollten sich in entsprechend angelegten Wahlversuchen für die eine oder andere der drei Pflanzen als Eiablageplatz entscheiden. Tatsächlich zeigte sich, daß die Weibchen eindeutig die empfindlichste Sorte bevorzugten: Auf ihr zählte man die meisten Gelege; da-

gegen wies die widerstandsfähigste Sorte die wenigsten Eier auf.

Die gleiche Rangfolge in der Präferenz ermittelte Saxena auch für das Fraßverhalten von Heliothis-Larven. Man wies weiter nach, daß für die Motivation zur Eiablage neben Farbe und Oberflächenstruktur hauptsächlich flüchtige Duftstoffe der Pflanze ausschlaggebend sind – was insofern nicht überraschend ist, als Heliothis ein Nachtschmetterling und folglich besonders auf seinen „Riecher“ angewiesen ist. Anders bei den Larven: Sie werden vorwiegend durch nichtflüchtige Substanzen, durch Fraßstoffe, auf der Pflanze gehalten und zum Fressen „eingeladen“.

„Die nächste Aufgabe“, erklärt Rembold, „besteht für uns darin, die einzelnen Signalstoffe zu isolieren und zu charakterisieren. Dabei konzentrieren wir uns vor allem auf die flüchtigen Ausscheidungen, die als feiner Film oder in winzigen Tröpfchen die Blätter und Schoten von Strauch- und Kichererbsen überziehen.“

An der chemisch „unkomplizierte“ Kichererbsen konnte bereits ein resistenzbestimmender Faktor isoliert werden. Es handelt sich um Malat, ein Produkt der Photosynthese. Vergleiche zwischen Pflanzen mit unterschiedlichem Malat-Gehalt im Exsudat zeigten, daß die Resistenz gegen Heliothis mit steigender Konzentration dieser Substanz wächst. Demnach wirkt Malat als Allomon, also abweisend auf Heliothis.

Welche Wege zur gezielten Abwehr und Kontrolle von Heliothis zeichnen sich nun ab? Zunächst könnte man durch entsprechende Selektion „chemisch geschützte“, resistente Sorten heranzüchten. Damit allein wäre aber noch nicht viel gewonnen. Denn Heliothis befallt nicht nur Erbsen, sondern ebenso Erdnüsse und verschiedene Getreidearten, und würde daher auf diese Zielpflanzen ausweichen.

Man muß also den Schädling also fangen – und dafür liefern die Versuche von Saxena vielversprechende Ansatzpunkte. Denn wenn man erst einmal die Signalstoffe und sonstigen Faktoren genau kennt, die das Heliothis-Weibchen bei der Wahl seines Eiablageplatzes lenken, dann kann man es damit auch in künstlichen Fällen locken.

Noch einen Schritt weiter, von den „äußerlich“ wirkenden Signalstoffen hin zu den „innerlich“, in die Physiologie des Insekts eingreifenden Substanzen, führen Forschungen, die den zweiten Arbeitsschwerpunkt der Martinsrieder Gruppe bilden. Sie knüpfen an altüberliefertes Wissen an: In Indien werden Extrakte aus Samen des Neembalms schon lange in der Volksmedizin und zum Pflanzenschutz verwendet. Bestimmte Inhaltsstoffe des Neembalms wirken auf Insekten, so stark fraßhemmend, daß sie beispielsweise zur Abschreckung von Schwärmen der Wälderhausschnecke dienen.

Mit Hilfe von Tests, durchgeführt am Max-Planck-Institut für Biochemie, konnte man in Martinsried den Hauptwirkstoff des Neembalms, das sogenannte Azadirachtin, isolieren und auf seine Wirkung prüfen. „Wir fanden“, erläutert Rembold, „daß diese Substanz schon in unwahrscheinlich geringen Mengen und nach einmaliger Gabe in den Hormonhaushalt von Insekten eingreift. Bei Larven unterbindet es die Synthese und Freisetzung des Häutungshormons und unterbricht damit deren Entwicklung zum erwachsenen Insekt. Und bei erwachsenen weiblichen Tieren hemmt es die Reifung der Eier, stört also unmittelbar die Fortpflanzung.“

An Larven von Insekten, die eine vollständige Entwicklung durchlaufen – die sich also nach dem Larvenstadium erst noch verpuppen –, entfaltet Azadirachtin keine Fraßhemmung. In wazigen Spuren auf Futterpflanzen aufgenommen, wird es unbemerkt aufgenommen und dann als eine Art „chemische Zeitbombe“ wirksam.

Demnach scheint es also grundsätzlich möglich zu sein, Azadirachtin oder vergleichbare Stoffe, die gezielt und hochspezifisch in das Hormonsystem von Insekten eingreifen, zur Schädlingskontrolle heranzuziehen.

WALTER FRESE



Heliothis-Larve im Wahlversuch: Hier soll erloscht werden, ob optische oder geruchliche Signale bei der Wahl des Futterplatzes ausschlaggebend sind.

Chemisches „Make up“ der Kichererbsen: Die flüchtige Ausscheidung der Blätter enthält den Wirkstoff Malat, der auf Heliothis abweisend wirkt. Foto: MCGRAW

heiliger Chris sucht

Neuauflage des Buches „Die Welt der Rishonen“ von Haim Harari. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt.

Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt.

Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt.

Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt. Ein Buch, das die Welt der Rishonen beschreibt.



# Heiliger Narr in Christo gesucht...

Nachgelassene Notizen des Dissidenten Andrej Amalrik

Bevor er 1980, auf einer Autofahrt zur Helsinki-Nachfolgekonferenz von Madrid, auf einer spanischen Landstraße tödlich verunglückte, war Andrej Amalrik einer der bekanntesten und aktivsten russischen Dissidenten und Regimegegner. Unvergessen ist sein provozierendes und scharfzüngiges Buch „Kann die Sowjetunion das Jahr 1984 überleben?“ Amalriks Frage schlingt damals in die scheinbar statische Enghirungswelt eine Bombe ein. Auch die nachgelassenen „Aufzeichnungen eines Revolutionärs“ zeigen den Verfasser als einen modernen jungen Russen, der so gar nicht in den gängigen Rußland-Klischees zu passen scheint. Im Gegensatz zum religiösen Mystizismus eines Solchenitzyn oder zu den sozialistischen Ideen der Brüder Medwedew hatte Amalrik weder mit dem russisch-orthodoxen Traditionalismus noch mit dem „wahren“ Kommunismus etwas im Sinn. Er war ein Individualist, ein Rationalist, dem nichts ferner lag, als seine eigene Nation zu glorifizieren.

Wenn der Nationalismus aus einer natürlichen Empfindung zu einer politischen Kategorie wird, so führt dies direkt auf den Weg zu autoritären und totalitären Regimen, hielt er den neuen russischen Nationalisten entgegen. Und auch von der Formel, wonach das sowjetische

System dem russischen Wesen fremd sei, hielt der kühle Amalrik nicht an. „Der Bolschewismus war eine sehr russische und für Rußland keineswegs zufällige Erscheinung.“

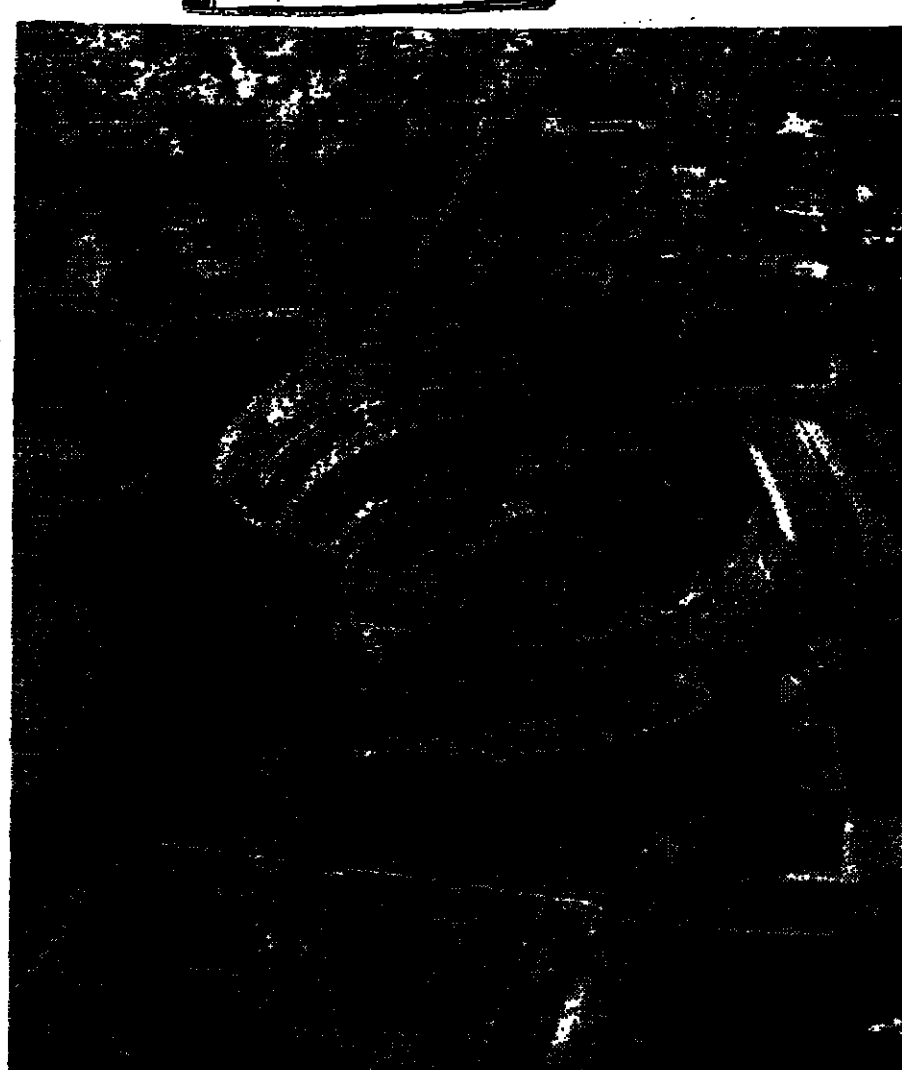
Die Neigung vieler Russen zu einem „gefühligen“ Patriotismus rief bei Amalrik Mißtrauen hervor. Wer die Liebe zur Heimat oder den Glauben an Gott wie eine Medaille auf der Brust trage, erweise sich meist als „unzuverlässig“. Der russische Patriotismus entspringe oft aus dem Gefühl, „in die Enge getrieben zu sein“. Für den Autor aber ist der russische Mechanismus, ob nun christlich-orthodox oder marxistisch-leninistisch verpackt, gleichermaßen suspekt. So bringt er russische Heimatliebe und russischen Patriotismus auf die Formel: „Wir sind die Kraft, verachtet uns, so sehr ihr nur wollt; lebt besser als wir, aber wir werden es euch schon zeigen, wir werden euch mit unserer Liebe überraschen.“ Und der Stärkere hat immer recht.

Das mag eine überpointierte, beinahe harkierende Formulierung sein, doch ohne Zweifel ist in ihr ein wahrer Kern enthalten, so wie Amalrik überhaupt durch scharfe Sätze, subtile Ironie und Sarkasmus die Situation der sowjetischen Gesellschaft zu erschellen vermag. Der russische Patriotismus, so schreibt er, sei „Loyalität zur Staatsmacht“, nicht aber Liebe zur Heimat – und diese Loyalität gegenüber der Macht existiere nur so lange, als diese Macht auch ihre Stärke zeige. Im Augenblick ihrer Schwäche komme es zur Desintegration und zum massenhaften Überlaufen auf die feindliche Seite, wie im Zweiten Weltkrieg.

Mit unverhohlenen Stolz meint Amalrik, er habe sich durch Jahre in sowjetischen Gefängnissen „ein klares politisches Denken erworben, als wenn ich mit dem Hirschen beim Schach spielen würde“. Die russische Wissenschaft in einer Universität blankt gewiss hätte.

Wer die Wege der sowjetischen Opposition in den siebziger Jahren nachvollziehen will – jener Opposition, die nicht zuletzt durch den heutigen sowjetischen Parteichef Andropow zerschlagen wurde – findet in Amalriks Buch eine Fülle von Informationen. Nicht ohne Bitternis stellt der Autor fest, daß die beiden herausragenden Geister dieser Opposition, Andrej Sacharow und Alexander Solchenitzyn, beide nicht zu echten Führern werden konnten. Alexander Solchenitzyn habe seine eigene Armee – also die Schar seiner Anhänger – selber „auseinandergelegt“, wozu Amalrik wohl auf die Eigenbrütellei und einen gewissen Egozentrismus des großen Schriftstellers anspielt. Sacharow aber wollte nicht an der Spitze stehen, er wollte – hier zitiert Amalrik Max Schring – „ein einsamer Mann und unter einem höchsten Schirm“ sein. Vielleicht aber, so resümiert Amalrik, könne gemäß der russischen Tradition nur ein „heiliger Narr in Christo“ dem Zaren die Wahrheit sagen.

CARL GUSTAF STRÖHM



Das Amphitheatreum Flavium in Rom, erst nach der Antike Colosseum benannt

# Tatort Amphitheater

Ein Buch über die Massenunterhaltung im alten Rom

Die Jahrhunderte sind janusköpfig, das neunzehnte aber mehr als jedes andere: es hofft auf eine bessere Zukunft und liebt das Vergangene; es ist allem Historischen mit gleicher Leidenschaft zugewandt wie dem Fortschritt; es liebt das Alte und das Neue, das Material und das Geistige, das materielle und das geistliche, das Individuelle und das Kollektive, das Einzelne und das Allgemeine. Die historischen Wissenschaften, die sich eben erst formierten, bringen individuelle Werke hervor, die allein aufgrund ihrer heute ungeheuer anmutenden Stoffmenge bewundernswert sind. Neben Theodor Mommsen sind hier zu nennen Ludwig Friedländer mit seiner „Sittengeschichte Roms“, Joachim Marquardt und „Das Privatleben der Römer“, aber auch gigantische Monographien wie Krömer-

Fußballspielen und anderen Massensportarten unserer Tage auffällige Parallelen. Dieser in allen derzeitigen historischen orientierten „Sachbüchern“ postulierte und von der Werbung penetrant hervorgerufene Aspekt der „Aktualisierung“ kommt im Verlauf des Buches nicht dazu, alles über den gewaltsamen Untergang der römischen Welt zu erzählen. Die Stärke des Buches liegt darin, durchs nach alter Manier – gerade auch der Friedländer – eine Summa zu ziehen und zunächst einmal alles zu den Einzelheiten des Kapitals zusammenzufassen. Dabei sind die besten Stellen jene, in denen der „Autor“ sich der behaglichen Erzählung hingibt oder antike Quellen berichtet. In diesem Zusammenhang wirken dann aber Zwischenüberschriften wie „Im Blutbad“, „Sex und crime“, „Schwäbisch mit tödlichem Ausgang“ dezidiert.

Carl W. Weber: „Panem et Circenses“ Massenunterhaltung als Politik im alten Rom, ECON-Verlag, Düsseldorf/Wien, 320 S., 27 Abb., 34 Mark.

er-Verlags „Kriegführung der Griechen und Römer“ – Werke, an denen über Jahrzehnte gearbeitet wurde und die zum Teil erst nach der Jahrhundertwende abgeschlossen vorlagen. Als Krönung des Ganzen das Jahrhundertwerk „Pauly-Wissowa heute weltweit benutzte „Realencyclopädie der classischen Altertumswissenschaft“, 1897 begonnen, 1978 als „vollständiger Torso“ abgeschlossen und dank der Ausgabe des Deutschen Taschenbuch Verlages (dtv) jedermann zugänglich.

Vor diesem Hintergrund nun ein Blick auf C. W. Webers „Panem et Circenses“? Ja, denn Bücher wie das vorliegende sind ohne die genannten „Vorarbeiten“ nicht denkbar. Weber Buch – um es gleich zu sagen – bringt in komprimierter Dichte eine Fülle von Fakten, die Friedländer und andere noch nicht kannten, weil Archäologie und andere historische Wissenschaften noch nicht mit dem subtilen Instrumentarium unserer heutigen Institute ausgerüstet waren. Man ging damals die Dinge fast ausnahmslos von der Überlieferung der klassischen Texte her an, und hier hat sich bis heute nichts grundlegend verändert.

C. W. Weber schreibt in seiner Einleitung: „Manche Züge des Spielbetriebs – und vielleicht auch seiner gesellschaftlich-politischen Form – erinnern lebhaft an heutige Verhältnisse. Bei aller Skepsis gegenüber vorschnellen Aktualisierungen: Was sich da an Emotionen bei den Zuschauern im Circus und im Amphitheater entläßt, findet bei Autorennen, daß während der Ich-Erzählung Jung Gullivers eine Strichliste zur Hand war, um alle traumatischen Taten und alle mannweiblichen Leiden zu berücksichtigen. Der Leser begreift früh, worauf das hinauswill, nämlich auf die perfekte Umkehrung. Deswegen ist er allerdings auch sehr früh ein wenig gequält: langweilt er weiß immer schon vorher, was jetzt gleich kommt – und weiß auch sehr bald, was wir ja alle wissen, nämlich, daß es im Verhältnis zwischen Mann und Frau mancherlei Idiotisches gibt und vieles, das auch anders sein könnte. Das bishies Science-fiction, das der Erzählung am Ende noch beigegeben wird, macht die Sache auch nicht viel aufregender. Was bleibt, ist die Erkenntnis, daß die komplette Umkehrung der Verhältnisse zwischen Mann und Frau auch nicht viel mehr bringt als das Verhältnis auf Erden, an dessen Reform wir doch alle so eifrig arbeiten.

Nun ja, und außerdem werden viele Dodderidge-Leser spontan zu Swift greifen, um herauszufinden, warum ihnen dort das große Gähnen erspart bleibt. Und das ist gut, Swift wird neu-erdings zu wenig gelesen.

CHRISTIAN FERBER

# Klagen über Bibel, Münze und Gewehr

Zwei aufschlußreiche Romanberichte aus der Dritten Welt

In Samoa fühlt man sich „paradiesisch“, so bemerkte 1773 James Cook, der Entdecker Polynesiens, und er lobte das freundliche Verhalten der Eingeborenen, welche einer mit dem anderen zu wetteifern schienen, zu tun, wovon sie glaubten, es werde uns erheben.“ Auch die Samoa-Inseln gerieten in den Strudel der Kolonialisierung. 1899 wurden sie zwischen den USA und Deutschland, dem Großbritannien seine Rechte abgetreten hatte, geteilt. Das deutsche Schutzgebiet wurde 1914 von Neuseeland besetzt, kam 1919/20 als Völkerbundsmandat und 1946 als Treuhandsgebiet unter polynesischen Verwaltung. 1983 wurde West-Samoa autonom. Amerikanisch-Samoa ist ein nicht kooperiertes Territorium der USA.

Über den samoanischen Kosmos ist in Europa nur wenig bekannt. Um so nützlicher ist es, daß jetzt in Romanform eine umfassende Familienchronik von Albert Wendt vorliegt. Die Wendts gehören zu den samoanisch-deutschen gemischten Familien. Der 1939 geborene dunkelhäutige Schriftsteller Albert Wendt ist stolz, daß er „einen Spritzer des blauen Blutes“ hat. Er ist heute Professor für Literatur in Suva, der Hauptstadt der Fidschi-Inseln.

Albert Wendt hat mehrere Romane und Erzählungen sowie einen Gedichtband veröffentlicht. Auch als Essayist und Kritiker und Förderer junger Talente aller Künste ist er hervorgetreten. Sein umfangreicher Roman „Der Clan von Samoa“ dürfte sein Hauptwerk sein. Er erzählt die Geschichte der Familie Wendt, die noch keine geborenen Menschen, was sich auch in ihrer Literatur manifestiert. Zum Thema hat er sich den Beinamen-Verfall eines großen Clans in West-Samoa genommen, dessen Zusammenbruch nur durch den Mut einer umsichtigen Frau gerettet wird.

Die minutiösen Milieuschilderungen müssen jeden packen, der gern „Exotisches“ liest. Hier hat der Leser authentischen Stoff aus erster Hand von einem exzellenten Beobachter. Offen bleibt allerdings die Frage, wie sich die geschilderte Familie (doch wohl als eine exemplarische gedacht) und überhaupt das Volk der Samoaner in Zukunft entwickeln wird. Auch in dieser Weltgeschichte werden sich selbstbewußte junge Leute zu Wort, die vom „Südssee-Zauber“ nichts mehr wissen wollen. Der Autor ist für sie

ein konventioneller bürgerlicher Intellektueller, dem man prinzipiell mißtrauen sollte.

Absolut antibürgerlich gibt sich der Afrikaner Ngugi wa Thiong'o in seinem zweiten auf deutsch erschienenen Roman. Dieser Kenianer vom Jahrgang 1938 tritt erneut als erbarmungsloser Gesellschaftskritiker auf, weshalb er schon ohne Urteil ein Jahr im Gefängnis verbringen mußte. Er verdammt wiederum den „Neokolonialismus“ und die neureiche Bourgeoisie in Afrika. Der Kolonialismus besteht für ihn aus „Christianity, Commerce, Civilization“, aus der „heiligen Dreifaltigkeit Bibel, Münze und Gewehr“. Er schwärmt von einem „ethischen Sozialismus“, aus dem sich der „neue Humanismus“ entwickeln werde.

Die Handlung in Ngugis „Verbrannte Blüten“ beginnt mit einer Brandstiftung, die drei Todesopfer im Gefolge hat. Bei der Untersuchung des Vorfalls wird vollmundig in alle Richtungen gewettert anhand von unzähligen, sicherlich für das heutige Afrika nicht untypischen bösen Ereignissen. Ngugi folgert: Imperialismus – Kapitalismus – Grundbesitzer – Erdwärmer. Ein System, das Horden von dickbauchigen Flößen und Wanzen ausbreitet und als höchstes Ziel der Gesellschaft Kannibalismus und das Leben der Parasiten kannte. Diese Parasiten würden von den arbeitenden Massen ein Blutopfer verlangen.

Auch wenn man der Tendenz des Romans von Ngugi wa Thiong'o nicht zustimmt, wird man ihn mit einigem Gewinn lesen. Dieser Autor versteht es glänzend, die Zustände in einer ehemaligen Kolonie zu schildern. Bis in die obersten Reihen unserer „Entwicklungspolitik“ hinein weiß man in der westlichen Welt vom authentischen „Geist (oder Ungeist) der militanten Intellektuellen in der Entwicklungsländern viel zu wenig. Deshalb sind solche Selbsteinschätzungen wichtig.

Beide Bücher beweisen obendrein, was die Intellektuellen noch nicht genügend kapitulieren haben: Die Modelle der kapitalistischen wie der sozialistischen Länder lassen sich nicht auf Dritte-Welt-Länder übertragen, weil diese eine Entwicklungsstufe mit bestimmten Eigengeheimnissen einnehmen. Wie sagte einmal Helmut Schmidt in Nigeria? Die Tragödie vieler Afrikaner sei, daß sie von einer Palme direkt in einen Mercedes oder in einen Traktor gefallen sind.

Vielleicht wäre es nützlich, wenn die deutschen Verleger derartiger Literatur ihren Autoren mitteilen: Zustandsbeschreibungen haben wir in den letzten Jahren ausreißend erhalten. Wir wünschen uns jetzt mehr Einfälle und Ideen für die künftige Entwicklung der kolonialen Völker. Auch an dieser Einsicht gelangt man nach der Lektüre der beiden qualitativsten Romane, so unterschiedliche Welten sie behandeln.

ROLF ITALIAANDER

# Stets sicher im Vaterhaus

H. Lenz setzt seinen autobiographischen Roman fort

Dies ist nun – nach „Verlassene Zimmer“, „Andere Tage“, „Neue Zeit“ und „Tagelohn von Überleben“ – schon der fünfte Band einer einzigartigen Mischung aus Roman und Autobiographie, in der Hermann Lenz (der andere, der schwäbische Lenz) sein Leben als im verborgenen wandernden Schriftsteller aufgezeichnet hat: ein neben seinem übrigen Schaffen einhergehendes Protokoll. Entspricht es sonst eher seiner Neigung, Personen und Milieus frei zu erfinden, zu erträumen – eine Mischgattung etwa, die er hinter den Gittern eines verwunschenen Parks vermutet – und sie auf die Reise zu schicken, vorzugsweise nach Wien, in ein kopfloses in Maria-Theresien-Gelb getunktes Wien, so hält er sich bei der Lebensgeschichte seines „alter ego“ namens Eugen Rapp sehr streng an die Wirklichkeit. Nur die Namen sind verändert; das geht so weit, daß sein literarischer Namensvetter aus dem Norden, wenn er gelegentlich einmal auftaucht, sich damit abfinden muß, ebenfalls „Rapp“ zu heißen.

Es tauchen viele Männer und Frauen aus der deutschen Schriftstellerei auf – der große Thomas Mann sogar unverkennbar – doch schon Paul Celan wird durchsichtig vertrieben – „denn die unverkennbare Ich-Figur, die sich hier „Er“ und „Eugen“ nennt, hat eine, wenn auch

bescheidene Funktion im geistigen Leben ihrer Zeit. Rapp ist Sekretär der Kulturverwaltung, hat ein Büro, ist noch des Schriftstellerverbands. Das bedeutet u.a., durchreisende Prominente der Bahn abzuholen, Säle für Vortragsabende zu mieten und an der improvisierten Kasse zu sitzen, mit einer Zigarrenkarte für die Eintrittskarten und das Wechselgeld.

Beschwerlicher als diese Aufgaben ist der Gedanke, es als Autor über ein paar dünne Bändchen aus der Reichsmarkzeit nicht hinausgebracht zu haben, oder richtiger: den nicht immer nur leise geäußerten Vorwurf von Eltern und Verwandten zu ertragen, die eine solche Existenz als verpfuscht ansehen.

Der fünfte Band läßt noch kein Licht am Ende des Tunnels aufleuchten. Voll Zuversicht können wir, die ja das Oeuvre des Spätentwicklers Lenz vor uns stehen haben, auf den Bericht des sechsten Bandes warten. Daß das vorliegende den Durchbruch zum größeren Erfolg noch nicht erbringt, daß er überhaupt über linear und ohne Peripetie verläuft, wird keinen irritieren, der für die vielen feinen Pinselstriche dieser Innenansicht eines Bürgerhaushalts und eines kleinkarierten Kulturbetriebs Verständnis aufbringt. Mittelamplitude und Einzelkeit werden hier unbeschädigt und doch ganz ohne Boshaft abgeblendet.

Und wie in Wechselbädern wird man immer wieder in die heitere Grundstimmung getauch, in die sich der Erzähler eingelesen zurückkehrt, sicher umfassen von seinem Vaterhaus und seinem Ehebett, der trefflichen Treutlein Hansrich.

HELLMUT JÄRRICH

# Wenn die Zeit abläuft

Angst vor dem Tod: Erzählungen von Gabriele Wohmann

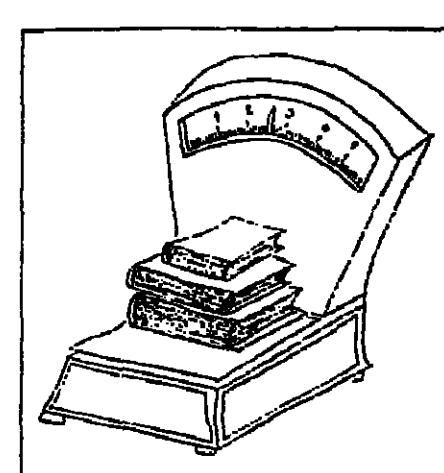
Ja, es stimmt, daß Gabriele Wohmann schon seit Jahren ganz auf ein einziges Thema fixiert ist, so daß man sich in ihrer Lesergemeinde die Lust an ihren neuen Büchern zu verlieren beginnt, weil ja gar keine Überraschung mehr kommt. Aber erstens einmal ist dieses Thema das einzige, das alle lebendigen Menschen betrifft, und zweitens versteht sie immer noch aus ihm Einsichten zu vermitteln, die ganz schön konkret mit dem Alltag, mit der menschlichen Psyche und mit den Quellen der Koexistenz von unterschiedlichen Charakteren zu tun haben.

Ihr Thema ist der unausweichliche Tod, der um so mehr Angst verbreitet, je näher er einem durch den natürlichen Prozeß des Alters rückt. Die Wohmann verfallt darüber nicht ins Lamentieren oder ins transzendente Philosophieren, auch nicht zur Trostschöpfung in eine private Götterwelt, sondern sie schildert mit ihrer ungewöhnlichen Präzision und berühmten Ironie, bis in welche Küchenwinkel die

Zeitgenossen – oft unbewußt – mit dem Gevatter kämpfen.

In ihrem neuen Erzählungsband „Der kürzeste Tag des Jahres“ (Luchterhand Verlag, Darmstadt/Neuwied, 145 S., 19,90 Mark) verschreibt sie wie nebenbei ein Rezept, das dem Stachel seiner Schärfe nimmt. Man darf nicht nachlassen, in jedem Tagesaugenblick Sinn zu erkennen. Das hilft, wenn eine Ehefrau zu Hause ihren Mann anschaut und unglücklich sinniert: „Hier und so säße er von irgendeinem Datum an nicht mehr.“ Und es hilft, wenn ihr vor dem Herd die Marktreise aus dem Fischgeschäft als Symbol der Vergänglichkeit erscheinen will.

Weniger hilft das Klammern an Jugendliebe. So gesehen könnte er ein großes stilles Kind sein. Aber Frau Wohmann geht es nicht um Lebensliebe im Angesicht des Todes; sie zeigt nur, wie Götter die Schatten des Endes sich ausbreiten in der Küche, in der Oper, im Büro. Genau so ist es.



# Ein singendes Gespenst

Zu einer nächtlichen Séance treffen sich im Florentiner Palazzo des britischen Thronprinzen Charles Edward Stuart Schweden Rokokokönig Gustav III. samt Entourage sowie der berühmte Kaspar Marbeck. Zwar enttäuschen die Orakel des herbeizitierten Erdgeistes ungemein, aber der eigentliche Spuk sitzt inmitten der Gesellschaft: der längst tote Farinelli, ebenfalls König und die legendäre Figur aller an Legenden nicht armen Opernzeiten. Das Gespenst singt sogar. Es ist ein hübsches Panoptikum, was der Schwede Sven Delblanc da in seinen „romantischen Roman“ („Kastration“, aus dem Schwedischen von Hans-Joachim Maass, Klett-Cotta, Stuttgart, 185 S., 26 Mark) versammelt hat, ständig auf der Kippe zwischen Kulturhistorie und Schauerballade, zwischen Amüsement und bitterem Ernst. Denn die Debatten über Gesangsakademie und Sinn der Oper, die da geführt werden, haben so ähnlich noch immer ihre Richtigkeit.

# Der Koch war eine Köchin

Artha von Herk, in Kanada geboren, 29 Jahre alt, erhielt für ihren Erstlingsroman „Alle meine Schweine“ die „Seal Books First Novel Award“ von 50 000 Dollar. Für den jetzt vorliegenden zweiten Roman „Mackenzie Koch“ (Aus dem Amerikanischen von Werner Richter, Zsolnay, Wien, 304 S., 32 Mark) wird die Summe nicht so leicht einzuzeichnen sein. Die Autorin bemüht die neun Mitglieder (plus Koch) einer Expedition, die in den äußersten Nordwesten Kanadas vordringt, um nach Uman zu suchen. Unterwegs enttarnt sich der Koch J. L. sehr bald als Mädchen, eine Soziologiestudentin, die prompt alle Varianten von Sexkoller auslöst und sich zu einer Art Jeanne d'Arc redigiert entwickelt. Sie feuert in der Gegend herum, führt ein mystisches Gespräch mit einer Grislybärin und erteilt Ratschläge wie die Pythia von Delphi. Zum Schluss rastet die Expeditionslieferant Mackenzie: „Ich würde alles, was ich habe, dafür geben, von ihrer Hand zu sterben.“ Das sollte ersichtlichermaßen überlegen. E. K.-A.

# Spanische Impressionen

Hans Heinz Sanden, den es viel in der Welt herumgetrieben hat, widmet seinen sieben in Spanien verbrachten Jahren ein Notizbuch mit einfühlsamen, kenntnisreichen, aber auch sprunghaften Betrachtungen. Es fällt vor allem die Vielseitigkeit der Interessen auf, die ihn ruhelos von einem Thema zum anderen treibt, von der Begegnung mit Spaniens Geschichte, Kunst, Architektur zu psychologischen Deutungsversuchen und von diesen unvermittelt zu den Problemen, die bei der Montage eines asturischen Hofocens entstehen können. Der Autor sammelt Impressionen und filtert sie durch das enghirnige Sieb einer aufnahmefähigen, für vielseitige Eindrücke aufgeschlossenen Intelligenz. Die unverkennbar starke Wirkung, die das überliche Erlebnis bei ihm hinterläßt, inspiriert ihn zu gedanklichen Überlegungen.

# 10 000 Taschenbücher

Systematisch nach Sachgebieten geordnet in 112 Bänden, mit allen 112-Neuerscheinungen, das über 1000 Taschenbuchmarken, Katalog kommt kostenlos in alle Welt. Karte gratis.

MAIL ORDER KATZER Buchhandlung Postfach 40 12 68/W - 6800 Mülheim 40

# kerneichen religionsphilosophischen Exkursen

Er stellt sich die Frage, ob das Zusammenwirken von Christentum und Islam, zwischen einer weltentzogenen und weltbejahenden Religion, zum Kernproblem des kulturellen, spanischen Volkscharakters geworden sein könnte. So erweist sich Hans Heinz Sanden in seinem „Asturische Hefte“ (Roland Verlag, Bad Bramstedt, 212 S., 29,90 Mark) als ein unersättlicher Konsument von Literatur und ein tief schürfender Forscher von Erkenntnissen, die sich unter den vordergründigen Eindrücken verbergen.

# Knapp und deutlich

Prognosen zur Entwicklung der Macht, Wirtschafts- und Finanzverhältnisse sind allemal interessant, wenn sie aus berufenem Munde stammen. Paul C. Martins Kolumnen „aus der Endzeit des sozial-liberalen Versuchs“ („Klartext“, Wirtschaftsverlag Langen/Müller/Herbig, München, 128 S., 26 Mark) haben gerade wegen der Klarheit in der Sache und auch in ihrer Sprache eher noch an Interesse gewonnen. Seine scharfen Beobachtungen und tiefen Bemerkungen aus der Perspektive des gutgelesenen Kapitalisten und Apologeten des freien Unternehmertums haben nicht nur die vergangene Epoche überdauert, sondern bündeln den Blick in die Zukunft der nun angebrochenen christlich-demokratisch-liberalen Ära. Einfache, prägnante Bilder übersetzen die Argumente in eine manchmal umwerfende, bisweilen auch salopp überzogene Logik, so wenn Martin sich fragt, was die Deutschen alles sparten, wenn die EG nun endlich platzen würde. Lim.

# Hinweis

Die Erzählung „Elfrida sucht einen Weg aus dem Spiegelkabinett“ von Italo Calvino auf Seite II dieser „WELT“ zum Kernproblem des kulturellen, spanischen Volkscharakters geworden sein könnte. So erweist sich Hans Heinz Sanden in seinem „Asturische Hefte“ (Roland Verlag, Bad Bramstedt, 212 S., 29,90 Mark) als ein unersättlicher Konsument von Literatur und ein tief schürfender Forscher von Erkenntnissen, die sich unter den vordergründigen Eindrücken verbergen.

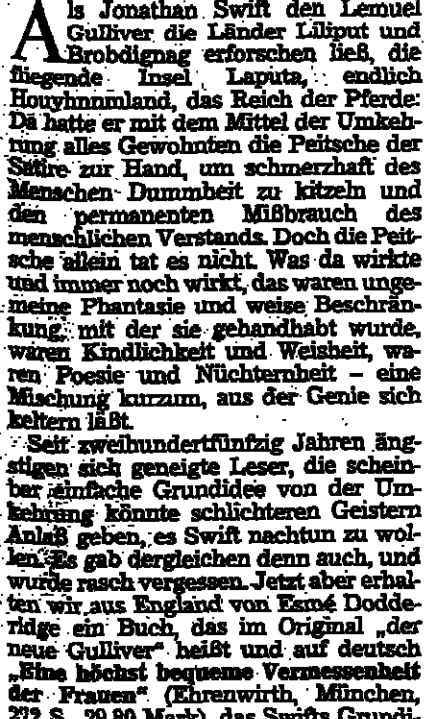
# Gullivers Notlandung in Capavolta

Als Jonathan Swift den Lemuel Gulliver die Länder Lilliput und Brobdingnag erforschen ließ, die fliegende Insel Laputa, endlich Houyhnmaland, das Reich der Pferde: Da hatte er mit dem Mittel der Umkehrung alles Gewohnten der Feitsche der Sätze zur Hand, um Schmerzhaft des Menschen Dummheit zu kritisieren und den permanenten Mißbrauch des menschlichen Verstands. Doch die Feitsche allein ist es nicht, was da wirkt und immer noch wirkt, das waren umgewandelte Phantasie und weise Beschränkung, mit der sie gehandhabt wurde, waren Poesie und Nüchternheit – eine Mischung kuzniss, aus der Genie sich heben läßt.

Seit zweiundzwanzig Jahren angelen sich geeignete Leser, die scheinbar einfache Grundidee von der Umkehrung könnte schlichteren Geistern Anlaß geben, es Swift nachzuerzählen, was aus England von Ferné Dodderidge ein Buch, das im Original „der neue Gulliver“ heißt und auf deutsch „Eine höchst bequeme Veranschaulichung der Frauen“ (Ehrenwirth, München, 272 S., 29,90 Mark), das Swifts Grundidee am zeitgemäßen Exempel auswalzt und Swifts naiven Ton nachzuahmen sucht. Dies gelingt nicht, aber die Sache ist nett und ganz gleichmäßig geschrieben, nur etwa 200 Seiten zu lang.

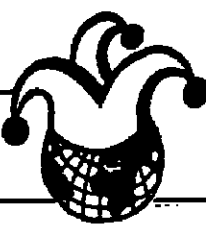
Beim zeitgemäßen Exempel, verlegt in ein Land mit dem beziehungsreichen Namen Capavolta (Held Gulliver jr. wird dort nach einem mißglückten Raumpflug verschlagen), handelt es sich um eine Gesellschaftsordnung mit den üblichen humanistisch-utopischen Eigenschaften: Technik gut entwickelt und mit viel Vernunft ausgestattet. Ihr wesentlicher Zug aber ist, daß dort Frauen alles das sind, was auf Erden die Männer auszeichnet oder unangenehm macht – und Männer das, was gestern noch Frauen bei uns waren, etwa scheue, gejaugte Lustobjekte und Haushaltssklaven. Davon wird dann also sehr nett erzählt, und die Frauen tun all das Gute oder Böse, was bei uns Männer machen – zum Beispiel den Laden in Gang halten oder aber junge Männer verführen, oder im Berufsleben die Männer bei der Karriere behindern.

Die Autorin Dodderidge (falls es sich wirklich um eine Autorin handelt und sie tatsächlich Dodderidge heißt) ist da sehr gründlich. Man hat fast das Gefühl,



Auscheidung der Gulliver





# Bonnifaz

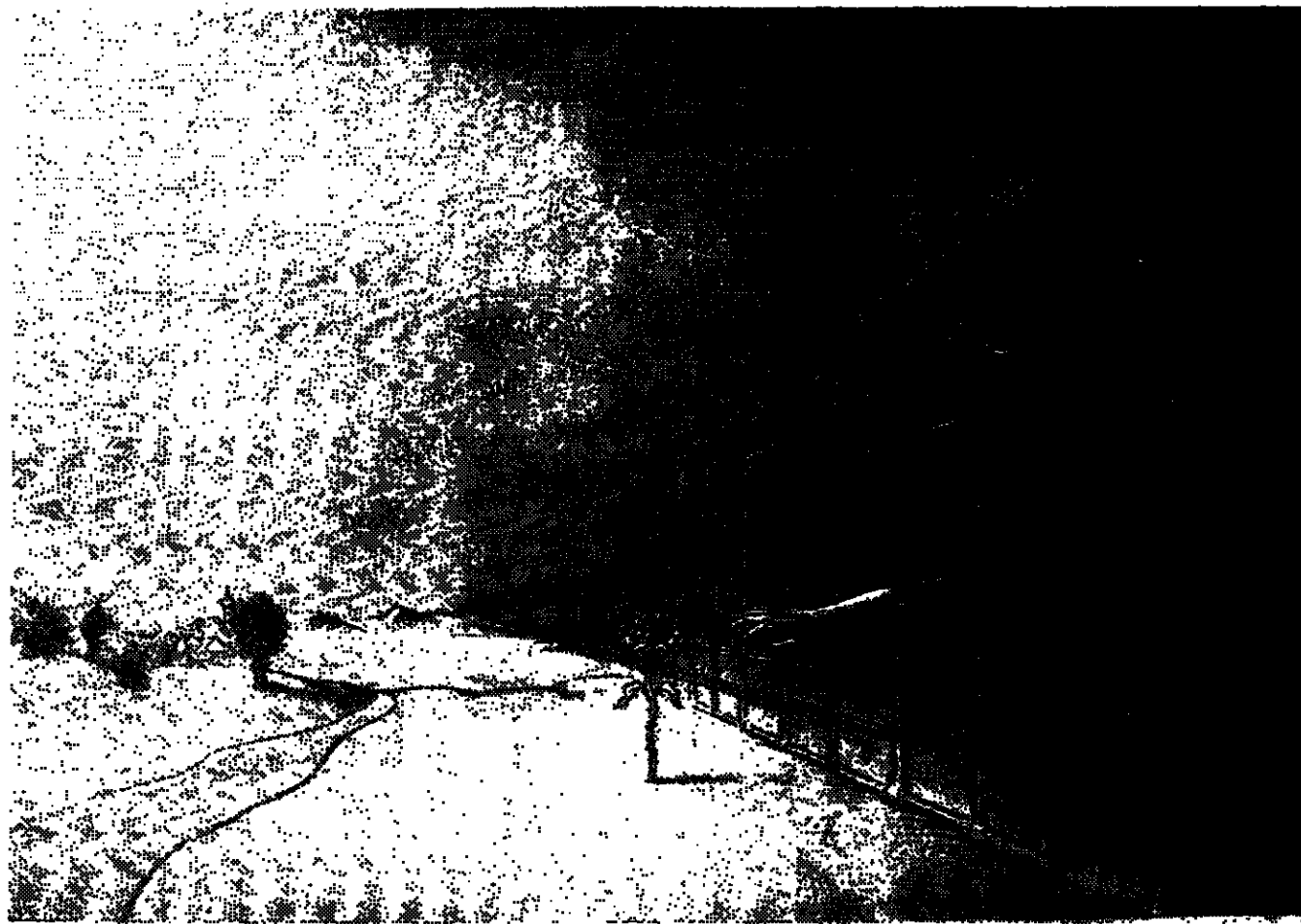
Wichtig war der vielerwähnte  
Junitag, der siebenzehnte:  
Nicht nur hatten wir da frei,  
sondern waren's auch dabei.

Freiheit – drüben langersehntes,  
staatlich krokodilbetränktes  
Menschenrecht, das keinem fehlt,  
der sich hier um Frieden quält,

das bei uns schon oft zerdehnte,  
halb verquatschte, halb begähnte  
Hoffnungsglück von Unterdrückten,  
denen Kampf und Flucht mißglücken.

Freiheit, drüben weggestohlen,  
ist als höchstes Gut empfohlen.  
Dazu grüßt ganz unverhohlen  
Bonni auch das Volk der Polen!

JONAS



ZEICHNUNG: ANDREAS REUTHER

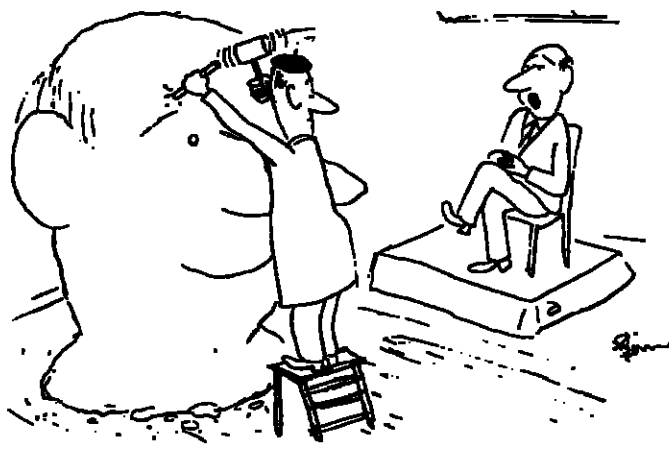


„Es ist eine undankbare Aufgabe, aber man kommt wenigstens mit Menschen zusammen“

PUNCH

Die Kraftlosigkeit liebt Gesetzlosigkeit, denn nicht die  
Schwäche, nur die Kraft will immer dasselbe, und  
dasselbe heißt eben Gesetz

(Jean Paul)



„Haben Sie zufällig Kopfschmerztabletten da?“

ALI

Im Zielortrennen Frank-  
furt-Tarragona der Formel-  
freien mit Familie  
konnte der deutsche Vorjah-  
resmeister Otto Kunzinger  
auf Renommes 240 SI heute  
morgen einen neuen Rekord  
aufstellen. Der Urlaubsprofi  
hatte sich gestern 5 Sekun-  
den nach Büroschluss um  
17.00 in seinen mit laufen-  
dem Motor bereitstehenden  
Wagen geworfen und traf  
um 3.13 Uhr, nach zwei be-  
hördlichen registrierten Ge-  
schwindigkeitsüberschrei-  
tungen und einer Fahrer-  
flucht, noch vor den verfol-  
genden Polizisten (auf Har-  
ley Davidson) am Zielort  
ein. Ob Kunzinger an der  
Heimfahrt-Rallye teilneh-  
men wird, hängt von seiner  
rechtzeitigen Entlassung  
aus der Haft ab.

Beim amerikanisch-or-  
thodoxen Freizeit-Fünf-  
kampf liegen die Deut-  
schen vorn. In Monte Carlo  
holte sich Herbert Tollhuber  
aus Wiesbaden nach 2 Auto-  
Crash-Karambolagen, 3 er-  
schöpften Go-go-Girls, dem  
großen Steak-Schlingen mit  
Aufstoßen ohne Krawatte, 8  
Doppelten und 2 Swim-  
ming-pool-Einsparungen den  
begehrten Goldenen Sekt-  
pfropfen. Der favorisierte  
Altmeister Bob Sullivan aus  
Connecticut brach das Tur-  
nier, das er in falscher Rei-  
henfolge mit 10 Drinks be-  
gonnen hatte, nach einem  
Bauchklatscher von sich  
ab.

Das internationale Son-  
nenbaden der Halb-  
welter-Damen in Lina-  
le Figure/Ohio endete erwar-  
tungsgemäß mit einem er-  
neuten Sieg der mit Sun  
2000 bräunenden Engländerin  
Susan Brown, die durch  
ihre Grillroutadentechnik  
Verbrennungen ersten Gra-  
des erzielte.

Zweite wurde die Franzö-  
sin Jacqueline Brunier mit

## Friedrich Papenzin Urlaubsrekorde

Ambre lunaire und Verbren-  
nungen zweiten Grades. Um  
den dritten Platz kam es  
zwischen den gleichauf ver-  
brannten Modellen Sophia  
Calligazzi, Italien, und Rita  
Patrick, USA, zur Ausein-  
dersetzung. Die Sonnenba-  
de-Richter wollen erst nach  
Vorliegen ärztlicher Pig-  
ment-Gutachten ihre Ent-  
scheidung treffen.

Infolge der Bläsewir-  
kung eines Kreislaufkollap-  
ses kam die deutsche Teil-  
nehmerin Anke Weißgerber  
nur auf Platz 17.

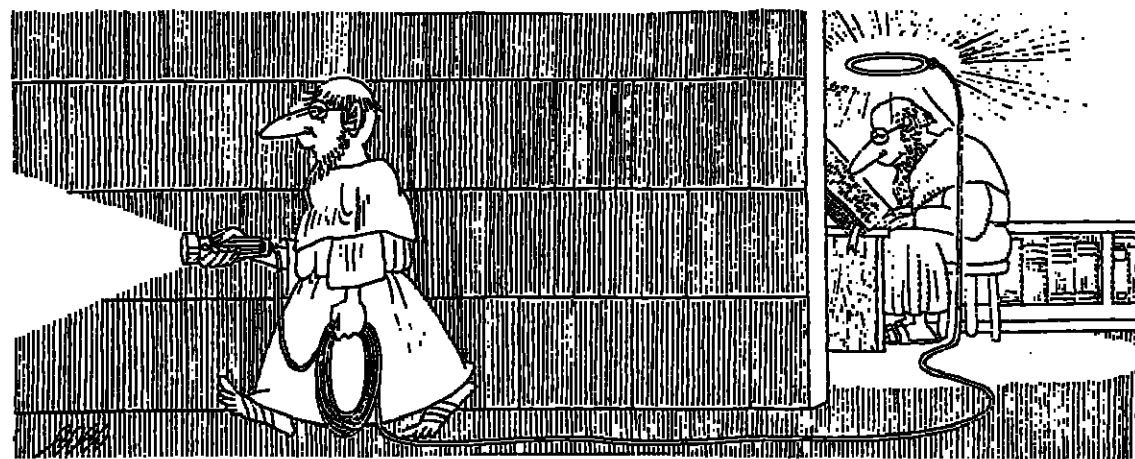
Das internationale Frei-  
zeitmarathon über die  
Distanz von 4 Wochen  
in Ransemo konnte über-  
raschend Herbert Steinbeißer,  
kaufmännischer Angestell-

ter aus Düsseldorf, für sich  
entscheiden. Durch Redu-  
zierung der Essens- und Ru-  
hezzeiten erreichte er eine  
Aktivfreizeit von täglich 22  
Stunden und 13 Minuten,  
die überwiegend durch Jog-  
ging und Petting ausgestat-  
tet war und von den Frei-  
zeitwarten mit der Traum-  
note „6“ bewertet wurde.

Mit diesem Ergebnis stell-  
te Steinbeißer den 10 Jahre  
alten Weltrekord des briti-  
schen Diesellokheizers Mi-  
ke Miller ein. Angesichts der  
Schwierigkeiten, die gerade  
den deutschen Freizeitakti-  
ven während der notwendi-  
gen Erholzeiten am Arbeits-  
platz bereitet werden, gilt  
Steinbeißers Leistung heute  
als sensationell.

Beim traditionellen Risi-  
ko-Baden in Wester-  
land, woran sich auch  
immer mehr ausländische  
Kandidaten beteiligen, blieb  
der Gelsenkirchner Eber-  
hard Dellermann bei Wind-  
stärke 9 mit 5-Meter-Wellen  
und Strudelbildungen bis  
zur Turbulenz 4 insgesamt  
11 Minuten und 41 Sekun-  
den über Wasser und voll-  
brachte damit eine allge-  
mein beachtete neue Jahres-  
bestleistung.

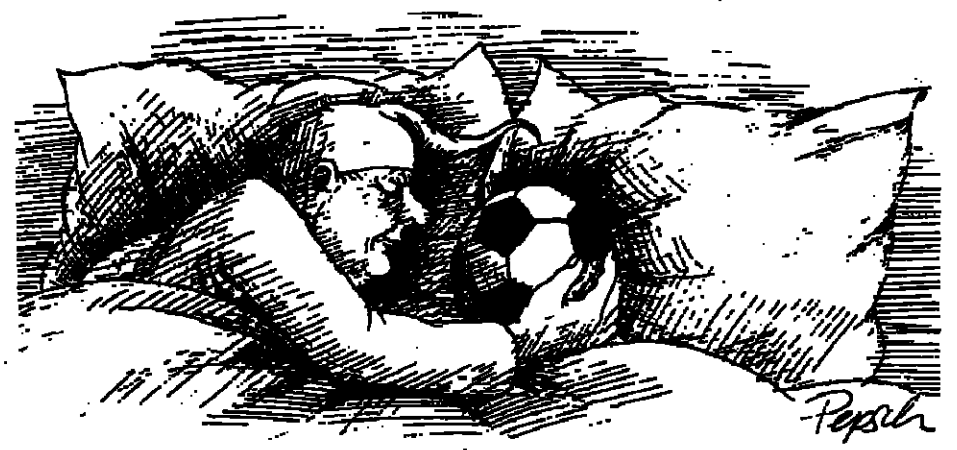
Die Siegerehrung soll er-  
folgen, sobald Dellermann  
aus der Herz-Lungen-Abtei-  
lung des Kreiskrankenhau-  
ses Flensburg entlassen  
worden ist. Die Chancen ste-  
hen fifty-fifty – c'est la vie!



## Kopf-Ball-Spiel

Die Fußballsaison ist vorbei, Lan-  
des- und Pokalmeister stehen  
fest, und Paul Breitner ist von der  
Rasenbühne abgetreten. Das in-  
tellektuelle Enfant terrible unter  
den deutschen Kickern hat aber  
schon vor seinem Abschiedsspiel  
in München in Berlin eine Art

Selbstzeugnis hinterlassen, und  
zwar beim Ullstein Verlag in Form  
eines Buches: „Kopf-Ball“ (248 S.,  
29,80 Mark). Darin hat er Beiträge  
von seinen Spezis – von Sportlern,  
Politikern und Schriftstellern – ver-  
sammelt, und das Resultat hat  
Pepsch Gottscheber illustriert.



Pepsch



Pepsch

Kleine Hausräuber sind  
das Neueste in der Zu-  
rück-zur-Natur-Bewer-  
gung von heute. Tümpel und  
Komposthaufen im eigenen  
Garten sorgen zwar dort für  
rüberliche Käfer, die mit den  
Schädlingen auf natürliche  
Weise fertig werden. Aber  
wer rettet uns vor Motten und  
Schaben?

grauen ist unser Beißkäfer  
schon wieder ansprechbar  
und ein munterer, ja, humor-  
voller Spielkamerad aller Kin-  
der.

Gegen Mäuse- und Ratten-  
befall sowie Maulwürfe züch-  
tet das Institut für Bio-Räuber

## Hausräuber

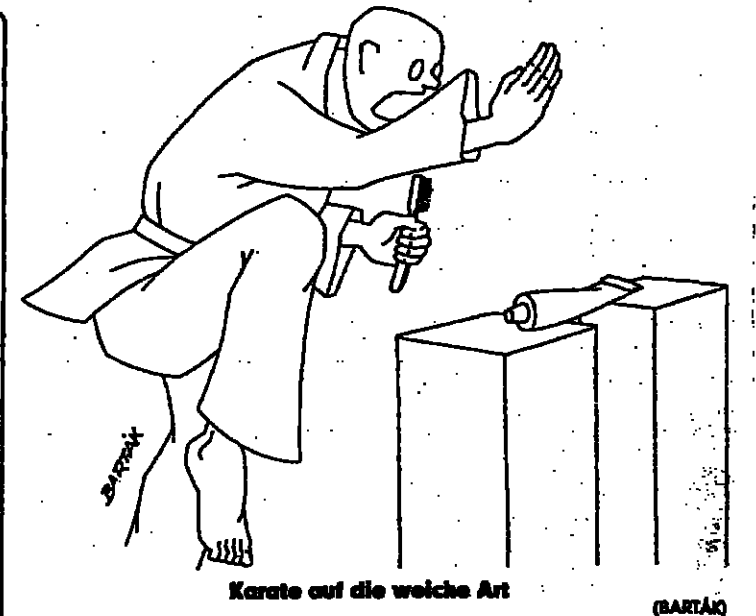
Das tun die kleinen Haus-  
räuber, die wir in Zukunft statt  
Piperonylpyrimid einsetzen,  
vor allem die Kreuzspinne. Sie  
tut uns nichts. Sie mag uns im  
Schlaf mal übers Gesicht lau-  
fen – wen stört das? Sie nicht.  
Im Wohnzimmer wird ihr Beu-  
tefang mit Todesbliss oft inter-  
essanter sein als das Fernsehen.

Gegen nichtfliegende  
Schädlinge hat das „Institut  
für Bio-Räuber“ den Beißkäfer  
Celestus formidabilis ge-  
züchtet. Dieses kinderfreund-  
liche Kerbtier, das sich strei-  
cheln läßt und mit Hund und  
Katze friedlich zusammenlebt,  
verbreitet jedoch Entsetzen  
unter Kakerlaken und Silber-  
fischchen. Er ist Nachtjäger. Es  
bleibt der Anblick seiner  
langwierigen Schling- und  
Zerkleinerungsarbeiten am  
Beutestück unseren Kleinen  
verborgen. Nach wenigen  
Stunden Schlaf im Morgen-

test das Institut für Bio-Räuber  
soeben eine Viper, die dem  
nützlichen Frosch nicht nach-  
stellt. Ihr Giftblut läßt sich  
durch Atropin-Sulfat (5 mg für  
Erwachsene) leicht unschäd-  
lich machen.

Züchtungsziel ist eine  
Schlange, die ausschließlich  
schädliche Tiere anfällt, sich  
von keinem Menschen provo-  
zieren läßt, er mag so klein  
und experimentierfreudig  
sein, wie er will, und die nach  
Barockmusik, aber ebenso  
schön bei Rock, betörend an-  
mutig tanzt – unnütz das zwar,  
aber: Es hätte was!

JUSTUS ÖBERLIN



Karate auf die weiche Art

BARTAK

Über-Kraft läßt sich wohl zu Kraft mäßigen,  
aber Ohnmacht läßt  
sich nicht zu Kraft erhöhen

(Langbein)



„Mein berufliches Fortschritt? Die Pension!“

JAMES ESTES

Die Kraft ist eine Funktion von Zeit und  
Raum

(Novella)



Gibt  
man/prot  
Israel fi

STAT DES TAG



haben eine sch  
der vertrieben  
sagen nicht ein  
schädel, machen  
zu den Kindern  
zu einem schädel  
regiert.

bestimmung

dpa  
europäische Parla-  
ment hat mit einer v  
stärkenden, verteilte  
von der Recht auf  
lang, proklamiert.  
lang gut, der erste Si  
samen Mundstich in l  
senatorien. Unabh  
zu den Kindern auf tr  
ebene verteilte.

Armeekont

APP, Santiago  
taten: bei Stroth  
se direkt. Kontroll  
haben Kämpfer  
übernommen, na  
sorgte der für die  
des unbeherrsch  
dort haben Roda  
nicht hatten. Nach  
den werden 1980 st  
Wörter, stücken.  
schaft der Kämpfer  
nach zur Wende  
Amerikaner in den Her  
sen Stroth berei-

Jahn einsetz

Frankfurt Oder, F  
europäische Kirch  
4 will sich in die R  
2. Assistenten der  
Poland Jahn einset  
abstrahieren  
4. gestern, währen  
scheiden. Versprach  
europäischen Kurl  
samt Oder  
sicher Landtagschod  
4. bei den Staat orga  
sieden, falls sich be  
sied, das Jahn einset  
4. nach Kirchheim  
sind habe Jahn, s  
samt seine hat einen  
4. Ausweisung und  
den er später nur r  
scheiden habe. In eu  
sieden hat Jahn, n  
scheiden seinen Wam  
sieden in die „DDR“ te

Heut

ungen: Andropows  
und Washingtons Pla  
sieden – der Talleyran  
sieden  
4. Lager der verlorenen  
sieden der Kinder Is  
4. Rolle der Nation in  
sieden Geschichte  
siedenkonferenz: Wem  
sieden mehr fördern